

# Birlikte, Güvenle, Geleceğe...



# İçindekiler

## 12 Rapor Hakkında

- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 Genel Müdür'ün Mesajı

## 18 VakıfBank Hakkında

- 18 Kısaca VakıfBank
- 19 VakıfBank'ın Yapıtaşları
- 20 Sayılarla VakıfBank
- 22 Tarihçe ve Ortaklık Yapısı
- 23 Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- 24 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 25 Kâr Dağıtım Politikası
- 26 Sorumluluk Beyanı
- 27 2020 Yılı Ödülllerimiz

## 28 VakıfBank'ta Entegre Düşünce

- 28 Dünyada ve Türkiye'de 2020
- 38 Sektörü Etkileyen Trendler ve Konular
- 40 Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
- 46 Değer Yaratma Modelimiz
- 51 Sermaye Ögelerimize Göre Performans Göstergelerimiz
- 52 Orta ve Uzun Vadeli (3 ila 5 yıl) Hedeflerimiz

## 54 Finansal Sermayemiz

- 56 Finansal ve Ekonomik Performans
- 58 Uluslararası Kaynaklara Kolay Erişim Gücü
- 60 Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma
  - 60 Reel Sektöre Destek
  - 62 KOBİ'lere Destek
  - 64 Yerel Yönetimlere Destek
  - 66 Dış Ticarete Destek
  - 68 Tarıma Destek
  - 70 Hane Halkına Destek
  - 71 Sorumlu Finansman

## 72 Entelektüel Sermayemiz

- 74 Dijital Dönüşüm
- 75 İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık
- 76 Bilgi Teknolojileri
- 78 İş Sürekliliği ve Müşteri Bilgi Güvenliği
- 79 Uygulamalar ve Yenilikler

## 82 Üretilmiş Sermayemiz

- 84 Finansal Kapsayıcılık
  - 85 Kapsamlı ATM Hizmetleri
  - 86 Engelsiz Bankacılık

## 88 Sosyal ve İlişkisel Sermayemiz

- 90 Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti
- 92 Paydaş İletişimi ve Şeffaflık
  - 93 İletişim Kanalları
  - 93 Üyelikler ve İş Birlikleri
- 94 VakıfBank'ta Kurumsal Sosyal Sorumluluk
  - 94 Eğitim
  - 95 Kültür
  - 95 Spor
- 96 Sorumlu Tedarik Zinciri
- 97 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

## 100 İnsan Sermayemiz

- 102 Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti
- 106 Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
- 107 Ücretlendirme ve Yan Haklar
- 108 Güvenli Çalışma Ortamı
- 111 Genç Yeteneklerin Bankaya Kazandırılması
- 112 Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi
- 114 Çalışan Gelişimi ve Eğitimler

## 116 Doğal Sermayemiz

- 118 İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı

## 120 Kurumsal Yönetim

- 122 Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 123 Yönetim Kurulu Üyeleri
- 127 Denetim Kurulu Üyeleri
- 128 Üst Yönetim
- 132 İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler
- 132 Mali Haklar
- 133 Komite Yapıları ve Politikalar
- 134 Komiteler
- 136 Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar
- 136 Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler
- 137 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 150 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 156 Denetim Kurulu Raporu
- 157 İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri
  - 161 Banka ve Faaliyetleri ile İlgili Diğer Bilgiler
- 162 Risk Yönetimi
  - 163 Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikaları
- 166 Bankacılık Etik İlkeleri
- 167 Uyum ve Denetim
  - 167 Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi
- 168 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- 169 Sürdürülebilirlik Yönetimi
- 170 Uygunluk Görüşleri

## 175 Finansal Bilgiler

- 175 31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu
- 331 31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu

## 489 Derecelendirme Kuruluşlarının Notları

## 490 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

## 492 Ekler Dizini

- 492 Ek 1: Uluslararası Finans Kuruluşları ile Yapılan Kredi Anlaşmaları
- 493 Ek 2: Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler
- 496 Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri
- 497 Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri
- 500 Ek 5: 2020 Entegre Faaliyet Raporu Raporlama Kılavuzu
- 505 Ek 6: Doğrulama Beyanı
- 511 Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)
- 529 Ek 8: BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) İlerleme Bildirimi
- 530 Ek 9: BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri (UN WEPs) İlerleme Raporu
- 531 Ek 10: İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) Beyanı
- 532 Ek 11: GRI Standartları İçerik İndeksi

Dünyayı sarsan Kovid-19 salgını nedeniyle zor zamanlar geçirdiğimiz 2020 yılını başarılı bir performansla geride bıraktık. Tüm birim ve şubelerimizde, ülkemiz ve milletimiz için seferberlik ruhuyla çalıştık.

Bizim kültürümüzde umutsuzluğa yer olmadığını biliyoruz. En sert kışlardan sonra dahi baharın geleceğine her zaman inandık. Performansımızla hem umut olduk hem de Türkiye'nin en büyük bankaları arasındaki sıralamada yükselmeye devam ettik ve Türkiye'nin ikinci büyük bankası olduk. 66 yıldır birlikte, el ele, başaramayacağımız hiç bir şey olmadığını kanıtladık.



# Bir aile gibi

Tüm Türkiye'yi ailemiz olarak görüyoruz. Herkes için performansımızı artırmaya devam ediyoruz. Aktif büyüklüğümüzle Türkiye'nin en büyük iki bankasından biriyiz. Nakdi kredilerdeki pazar payımız %10 seviyesinden %12 seviyesine; toplam aktiflerdeki pazar payımız ise %9'dan %11 seviyesine yükseldi.



---

**Toplam aktif  
büyüklük**

**699** milyar TL

---

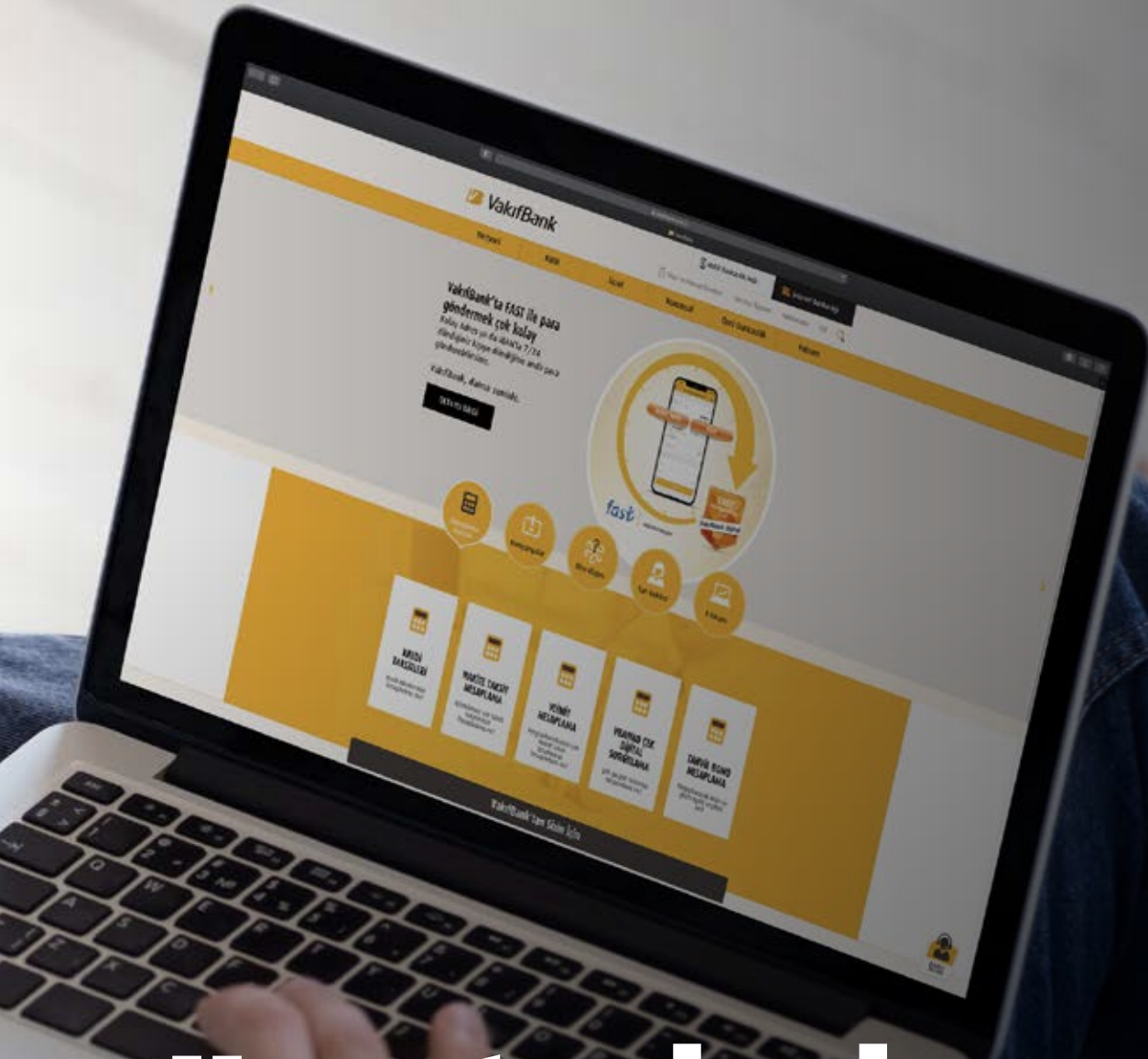
A close-up, over-the-shoulder shot of a man and a woman looking at a laptop screen. The man is in the foreground, wearing a blue shirt, and the woman is behind him, wearing a white top. They are both looking intently at the laptop, which is partially visible on the right side of the frame. The background is a light-colored wooden floor.

---

Dijital müşteri  
kazanımı

**2,4** milyon kişi

---



# Hayat arkadaşı gibi

Nerede ve ne zaman olursa olsun yeniliklerimizle müşterilerimizin yanındayız. Teknoloji hızla gelişirken dijital atılımlarımızla geleceğe sağlam adımlar atıyoruz. Dijital platformlar aracılığıyla gerçekleştirilen işlem hacmi %124 oranında artış gösterdi. Şube dışı kanallardan yapılan işlemlerin oranı ise %95'i aştı.



# Bir dost gibi

Türkiye'nin her bir noktasında, çocukluktan emekliliğe, hayatın her döneminde, ihtiyaç duyan herkese her koşulda ulaşan, destek olan, ihtiyaçlara göre çözüm üreten, toplumun her kesiminin daima yanında olmayı amaç edinen bir anlayışa sahibiz. Kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki çalışmalarımızı "eğitim", "kültür" ve "spor" olmak üzere üç ana başlıkta topluyor, sağladığımız uzun vadeli destek ve yatırımlarla toplumumuzun yanında yer alıyoruz.

---

VakıfBank Spor Okullarında  
Eğitim Alan Çocuk Sayısı

**1.100**

---

# iş ortağı gibi

Büyük hedefler doğrultusunda kurguladığımız stratejimizde, insan kaynağıımıza ayrı bir önem veriyor, birlikten doğan güçle geleceğe ilerliyoruz. Kadınların sosyal ve ekonomik hayatın her alanında aktif şekilde ve eşit haklarla yer almasını destekleyen bir banka olarak, kadın çalışan oranımızla dikkat çekiyoruz.

---

Kadın  
Çalışan Oranı

**%50,62**

---



# Bir rehber gibi

Sürdürülebilir bankacılık konusunda sektöre yol gösteriyoruz. Bu alanda çalışmalarımız kapsamında hesaplanmış tüm sera gazı emisyonlarından fazlasını dengeleyerek ülkemizin ‘İlk Karbon Negatif Bankası’ olduk. Türkiye’de enerji verimliliği yüksek konut sayısını artırmayı amaçlayarak AFD ile Yeşil Konut Projesi’ni hayata geçirdik.

---

Yeşil Konut Projesi için  
sağlanan kredi tutarı

**200** milyon Avro

---





## Rapor Hakkında

**2020 yılı Entegre Faaliyet Raporumuz kapsamında finansal verilerin yanı sıra; kurumsal, ekonomik, çevresel ve sosyal alanlardaki performans ve gelecek hedeflerimizi paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.**

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. (VakıfBank) olarak 1 Ocak-31 Aralık 2020 dönemini kapsayan 2020 yılı Entegre Faaliyet Raporumuz kapsamında finansal verilerin yanı sıra; kurumsal, ekonomik, çevresel ve sosyal alanlardaki performans ve gelecek hedeflerimizi paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.

Bu rapor, GRI Standartları: 'Temel' seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Ayrıca raporumuzda; Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC) tarafından yayımlanan Entegre Raporlama Çerçevesini dikkate aldık. Öncelikli konularımızı, sermaye öğelerimizi bu çerçevelere uygun şekilde gruplayarak değer yaratma modelimizi, gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri ve performans ilerlemelerini paylaştık.

Ayrıca; GRI Finansal Hizmetler Sektör Eki ve Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulunun Ticari Bankalar için Geçici Standardından (Sustainability Accounting Standards Board Provisional Standard for Commercial Banks-SASB) yararlandık. Veriler, aksi belirtilmedikçe VakıfBank'ın Türkiye ve yurt dışındaki tüm hizmet birimlerinde yürüttüğü bankacılık faaliyetlerini içermektedir.

Ek olarak, raporumuz imzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGCI) İlerleme Bildirimi ile BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri (UN WEPI) İlerleme Raporu'nu da içermektedir. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) rehberliğinden de yararlandığımız raporumuzda iklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD) önerileri kapsamında iklim ile ilgili beyanlarımızı gösteren tablo bulunmaktadır.

Raporla ilgili soru, görüş ve önerilerinizi [surdurulebilirlik@vakifbank.com.tr](mailto:surdurulebilirlik@vakifbank.com.tr) adresine iletebilirsiniz.



## FİNANSAL SERMAYEMİZ

Varlık Büyüklüğü Değişimi: **%67**

Toplam Nakdi ve Gayrinakdi Kredi Büyüklüğü: **523 Milyar TL**  
Sermaye Yeterliliği Rasyosu: **%16,44**

İlgili bölüme sayfa 54'ten ulaşabilirsiniz.



## ENTELEKTÜEL SERMAYEMİZ

Dijital Kanallarda Toplam Müşteri Adedi: **7.833.862**

2020 Yılında Marka Tescili Alınan Ürün/Hizmet Sayısı: **10**

İlgili bölüme sayfa 72'den ulaşabilirsiniz.



## ÜRETİLMİŞ SERMAYEMİZ

Toplam Şube Sayısı: **936**

ATM Sayısı: **4.247**

Engelsiz Yaşam ATM'leri: **3.978**

Şube Dışı Kanallardan Yapılan İşlemlerin Payı: **%96**

İlgili bölüme sayfa 82'den ulaşabilirsiniz.



## SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYEMİZ

Yeni Müşteri Adedi: **1.989.421**

VakıfBank Spor Okullarında Eğitim Alan Çocuk Sayısı: **1.100**

2020 Yılında Yayımlanan Kitap Sayısı: **50**

Spor Alanında Alınan Ödüller: **5**

İlgili bölüme sayfa 88'den ulaşabilirsiniz.



## İNSAN SERMAYEMİZ

Kadın Çalışan Oranı: **%50,62**

Çalışan Başına Ortalama Eğitim Süresi: **46,97 saat**

Çalışan Devir Hızı: **1,65**

İlgili bölüme sayfa 100'den ulaşabilirsiniz.



## DOĞAL SERMAYEMİZ

ISO 14001 Belgeli Toplam Yerleşke Sayısı: **Tüm Banka Lokasyonları**

Çalışan Başına Enerji Tüketimi (MWh/Kişi): **5,72**

Tasarruf Edilen Kağıt Miktarı (Ton): **85,63**

İlgili bölüme sayfa 116'dan ulaşabilirsiniz.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

**Açıklanan teşvik paketleri ve uygulanan politikalarla ülkemiz ekonomisi üçüncü çeyrekte itibaren hızlı bir toparlanma sürecine girdi.**

**VakıfBank olarak sağladığımız kredilerle ülke ekonomisine destek olmayı sürdürdük**

**VakıfBank'ın nakdi ve gayri nakdi krediler aracılığıyla milli ekonomiye sağladığı destek 523 milyar TL'ye ulaştı.**



Değerli Paydaşlarımız,

VakıfBank olarak, sürdürülebilirliği stratejik iş modelimizin merkezine alarak tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam ediyoruz. Bu düşünceler ile uluslararası standartlarda hazırladığımız Entegre Faaliyet Raporumuzu siz değerli paydaşlarımıza sunmaktan dolayı mutluluk duyuyorum.

2020 yılı içerisinde, Çin'de ortaya çıkan ve tüm dünyayı etkisi altına alan Kovid-19 salgını, sosyal ve ekonomik hayatı küresel boyutta etkileyen en önemli unsur oldu. Salgının yayılımını önlemek amacıyla ülkeler seyahat kısıtlamalarına, sosyal izolasyonlara ve gümrük kapılarını kapatmaya varan önlemler aldı. Bunların yanında alınan önlemlerin üretim, tedarik zinciri ve istihdam alanlarında oluşan olumsuz etkilerini gidermek amacıyla birçok teşvik paketi açıklandı.

Mart ayında iki olağanüstü toplantı yapan ABD Merkez Bankası (Fed), toplam 150 baz puanı indirmeye gitti ve fonlama faizini %0-0,25 aralığına indirdi. 700 milyar ABD Doları olarak açıkladığı genişleme programını Nisan ayında 2,3 trilyon ABD dolarına yükseltti. Avrupa Merkez Bankası (ECB) da salgına karşı başlattığı 750 milyar Avroluk acil ek tahvil alım programını (PEPP) Aralık ayında 1.85 trilyon Avroya çıkardı. Faiz oranlarında ise değişikliğe gitmeyerek politika faizini %0'da tuttu. Japonya Merkez Bankası (BoJ) politika faizini değiştirmeyerek -%0,1'de sabitledi. Yıllık 80 trilyon Yenlik devlet tahvili alım miktarı üst limitini kaldırarak sınırsız miktarda devlet tahvili alımı yapacağını bildirdi.

2020 yılında Türkiye ekonomisi ise, yılın ilk çeyreğinde %4,5 gibi güçlü bir oranda büyüme göstermesine rağmen Mart ayında ilk Kovid-19 vakasının görülmesinin ardından alınan tedbirler ve Dünya ekonomilerinin durma noktasına gelmesi nedeniyle ikinci çeyrekte %9 oranında daraldı. Ancak açıklanan teşvik paketleri ve uygulanan politikalarla ülkemiz ekonomisi üçüncü çeyrekte itibaren hızlı bir toparlanma sürecine girdi. Böylece Türkiye ekonomisi, birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkenin aksine bu zorlu yılda %1,8 oranında büyüme başarısı gösterdi.

Türkiye ekonomisinin büyümesine en büyük katkısı sağlayan bankacılık sektörü ise bu yılı da başarılarla geride bıraktı. Sektörün aktif büyüklüğü 2020 yılsonu itibarıyla bir önceki yıla göre %36 oranında artarak 6.108 milyar TL'ye ulaştı. Toplam nakdi ve gayri nakdi kredileri bir önceki yıla göre %32 artışla 4.580 milyar TL olarak gerçekleşti. Sektörün en büyük fonlama kaynağı olan mevduat kalemi ise %35 artışla 3.455 milyar TL oldu. Türk Bankacılık Sektörü güçlü sermaye yapısını 2020 yılında da korudu. Sektörün sermaye yeterliliği rasyosu %18,76 oranında gerçekleşti.

VakıfBank olarak biz de 66 yıldır olduğu gibi ülke ekonomisine olan desteğimizi 2020 yılında da sürdürdük. Toplam varlıklarını 699 milyar TL seviyesine çıkaran Bankamız, Türkiye'nin 2. büyük bankası oldu. Varlık büyümesine en büyük katkısı krediler kalemi sağladı. Bankamızın nakdi ve gayri nakdi krediler aracılığıyla milli ekonomiye sağladığı destek 523 milyar TL'ye ulaştı. Öte yandan güçlenen sermaye yapımızla birlikte sermaye yeterliliği rasyomuz %16,44 olarak gerçekleşti.

VakıfBank, her zaman olduğu gibi Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir ve güçlü büyümesine destek olmaya devam edecektir. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimize, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulunan çalışanlarımıza ve tüm diğer paydaşlarımıza katkılarından dolayı teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Abdülkadir Aksu**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



### Sermaye yeterliliği rasyosu sağlıklı düzeyde

VakıfBank'ın sermaye yeterliliği  
rasyosu 2020 yıl sonu itibarıyla  
%16,44 seviyesindedir.

## %16,44



## Genel Müdür'ün Mesajı

### 2020 yılında sunduğumuz yenilikçi ürünler ve kaliteli hizmetlerimiz ile birçok bilanço kaleminde sektör ortalaması üzerinde büyüme başarısı kaydettik.

#### Türkiye ekonomisi 2020 yılında %1,8 büyüdü

Ülkemiz 2020 yılını pozitif büyüme ile tamamlayan ender ülkelerden biri oldu.



Değerli Paydaşlarımız,

VakıfBank olarak, sürdürülebilir bankacılık anlayışını en önemli stratejik hedeflerimizden biri olarak görüyoruz. Bu hedef doğrultusunda attığımız ve atacağımız adımların paydaşlarımıza raporlanmasına da büyük önem veriyoruz. Bu kapsamda Bankamızın sürdürülebilir bankacılık anlayışını yansıtan Entegre Faaliyet Raporumuzu sizlere sunmaktan dolayı mutluluk duyuyorum.

2020 yılının ana gündemi; Çin'de ortaya çıkan ve sonrasında tüm dünyaya yayılan Covid-19 salgını oldu. Salgın kaynaklı uygulanan karantina ve sosyal izolasyon tedbirleri ekonomik hayatı olumsuz etkiledi. Amerikan ekonomisi %3,5 oranında, Almanya, Fransa ve İtalya gibi Avrupa'nın en büyük ülkelerini barındıran Euro bölgesi %6,8 oranında küçüldü. Çin ekonomisi ise %2,3 ile son kırk yılın en düşük büyümesini kaydetti.

Global ekonomik daralmanın etkisi yılın ilk yarısında Türkiye'de de hissedildi. Ancak ekonomi yönetimimizin uyguladığı proaktif önlemler sayesinde, Türkiye ekonomisi üçüncü çeyrekte toparlanma sürecine girdi. Son çeyrekte de toparlanmaya devam eden ekonomimiz yılı %1,8'lik bir büyüme ile tamamladı. Böylece 2020 yılını pozitif büyüme ile tamamlayan ender ülkelerden biri oldu.

Türk Bankacılık sektörü bu dönemde yüksek sermaye yeterlilik oranı, güçlü likidite yapısı ve dalgalanma dönemlerini etkin yönetme becerisiyle ülke ekonomisine katkıda bulunmaya devam etti. Sektörün aktif büyüklüğü 6.108 milyar TL'ye ulaştı. Nakdi ve gayri nakdi kredileri aracılığıyla ekonomiye toplamda 4.580 milyar TL destek sağladı.

VakıfBank olarak biz de salgının etkisini gösterdiği ilk günden itibaren çalışma arkadaşlarımızın ve müşterilerimizin sağlığını korumaya öncelik verdik. Bir yandan salgın nedeniyle kredi geri ödemelerinde sıkıntı yaşayan müşterilerimize kolaylıklar sağlarken diğer yandan ülkemiz ekonomisine destek olmaya devam ettik. Toplam varlık büyüklüğümüzü %67 oranında artırarak 699 milyar TL'ye ulaştırdık ve Türkiye'nin 2. büyük bankası olmanın gururunu yaşadık. Bu başarıda katkısı bulunan başta bize güvenen müşterilerimiz olmak üzere tüm özverili çalışanlarımıza, bizim sürekli yanımızda olan iş ortaklarımıza ve her daim bizi destekleyen Yönetim Kurulumuz'a teşekkürlerimi sunuyorum.

2020 yılında sunduğumuz yenilikçi ürünler ve kaliteli hizmetlerimiz ile birçok bilanço kaleminde sektör ortalaması üzerinde büyüme başarısı kaydettik. Özellikle üretimi, istihdamı ve ihracatı destekleyen kredi politikalarımız sayesinde ticari kredilerimizi sektörün oldukça üzerinde %50,4 oranında artırarak 315 milyar TL seviyesine yükselttik. Bireysel kredilerimizi de %64 oranında artırarak 107 milyar TL'ye çıkardık. Toplam nakdi kredilerimizi de %53,6 oranında artırarak 422 milyar TL seviyesine ulaştırdık. Böylece nakdi ve gayri nakdi krediler aracılığıyla milli ekonomiye sağladığımız destek 523 milyar TL'ye ulaştı.

Bu dönemde Bankamızın ana fonlama kaynağı olan mevduatı, sektörün oldukça üzerinde %64,6 oranında artırarak 414 milyar TL seviyesine çıkardık. Müşterilerimize mevduat alanında alternatif ürünler sunarak mevduat portföyümüzü tabana yaygınlaştırmaya devam ettik. Mevduat dışı fonlama tarafında ise uluslararası sermaye piyasalarındaki öncü konumumuzu sürdürdük ve bir ilke daha imza atarak 750 milyon ABD Doları tutarında mevduat bankalarınca ihraç edilen ilk 'Sürdürülebilir Eurobond' işlemini başarıyla tamamladık. Hemen ardından Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile Türk bankacılık sektörünün en büyük tutarlı "Yeşil Konut Projesi" özelliğini taşıyan 200 milyon Avro tutarında bir anlaşma imzaladık. Bu sayede 2020 yılında uluslararası piyasalardan toplam da 5,1 milyar ABD Doları tutarında kaynağı ülkemiz ekonomisine kazandırdık.

2020 yılı içerisinde Bankamızın sermaye artırım sürecini tamamladık. Tahsisli sermaye artırım yöntemiyle toplamda 7 milyar TL elde edilen hisse satışıyla, hisselerimizin %35,99'u Türkiye Varlık Fonu himayesine geçti. Böylece Bankamız sermayesini daha da güçlü bir hale getirdik.

Öte yandan salgın süreci tüm sektörde olduğu gibi Bankacılık sektörünün de iş yapış şekillerini ve müşterilerin finansal işlem alışkanlıklarını büyük ölçüde değiştirdi. Temassız çözümlerin günlük hayatta hızla yer almasıyla toplumun büyük çoğunluğunun mobil bankacılık kullanımı arttı. Biz de VakıfBank olarak, "Dijital kolaylaştırıcı" mottosuyla başladığımız yolculuğumuzda müşterilerimize kusursuz bankacılık hizmeti yaşatabilmek adına altyapı yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik. Müşterilerimizin finansal konforunu artırmak amacıyla yaptığımız tüm bu çalışmalar sonucunda yaklaşık 2,4 milyon yeni dijital müşteri kazandık. İnternet ve mobil bankacılık hizmetlerini kullanan müşteri sayımız 7,5 milyonu aştı. Şube dışı kanallardan yapılan işlemlerin tüm işlemlere oranı ise %95'i geçti.



Bu yıl ayrıca müşterilerimizin işlemlerini evlerinden çıkmadan yapabilmeleri için Türkiye’de ilk defa Bankamız tarafından kullanılmaya başlanılan dijital bir çözümü uygulamaya aldık. Müşterilerin yeni nesil çipli kimlik ile internet bankacılığı müşterisi olma, şifre alma ve mobil bankacılık aktivasyon işlemlerini uzaktan yapabilmelerini sağladık.

Yine bu dönemde yurt dışındaki organizasyonumuzu genişletmek ve Türk müteşebbisin daima yanında olmak amacıyla Katar’da yaptığımız başvurular olumlu sonuçlandı. Bankamız 2020 yılı itibarıyla Katar’da bankacılık lisansına sahip ilk ve tek Türk bankası oldu.

2020 yılında çevreye duyarlı bankacılık hedeflerimiz doğrultusunda da yeni adımlar attık. “55.000 Doğrulanmış Karbon Birimi” olarak Karbon Negatif kuruluş olduk. Gönüllü olarak yaptığımız bu işlem ile karbon ayak izini silmekten öte, düşük emisyonlu ekonomiye geçişte destek olduk. Bununla birlikte yakın zamanda hizmet araçlarımızdan 450 adedini hibrit versiyonlarıyla değiştirdik. Bu sayede karbon emisyon azaltımına katkı sağladık.

Bunun yanı sıra küresel ölçekte en büyük cinsiyet eşitliği araştırmasını yürüten Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi’ne (Bloomberg GEI) daha yüksek bir puanla ikinci kez seçilerek 2021 yılında da endekste ki devamlılığımızı sürdürdük. Cinsiyet eşitliği alanındaki çalışmalarımızın bir nişanesi olarak yakın zamanda düzenlenen 12. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi’nde, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği kategorisinde Platin ödülü aldık.

Bu yıl da sosyal sorumluluk bilinciyle kültürden sanata, spordan eğitime güçlü desteğimizi sürdürdük. Milli Eğitim Bakanlığı Bilim ve Sanat Eğitim Merkezlerine (BİLSEM) verdiğimiz destek kapsamında özel nitelikli çocukların ihtiyaç duyduğu özel eğitimi almalarına katkıda bulunmayı sürdürdük. Yıl içinde İstanbul, İzmir, Bolu, Trabzon, Bursa,

Kayseri ve Adana gibi şehirlerde 15 adet Yapay Zekâ Atölyesi ve 170’in üzerinde Bilişim Teknolojileri Laboratuvarının kurulmasını üstlendik. Böylelikle daha önceki yıllarda hayata geçirilen toplam 39 adet Mekatronik ve Akıl Oyunları Atölyesi ile birlikte desteğimizle kurulan toplam sınıf ve atölye sayısını 230’a yaklaştırdık.

Türk sporuna ve kadınına desteğimizi göstermek amacıyla 1986 yılında kurduğumuz “Türkiye’nin uluslararası alanda en çok kupa kazanan takımı” VakıfBank Spor Kulübümüz 34. yaşını geride bıraktı. 34 yıllık tarihine 4 Avrupa Şampiyonlar Ligi, 3 Kulüpler Dünya Şampiyonluğu, birer CEV Kupası ile Challenge Kupası ve 11 Türkiye Şampiyonluğu sığdıran VakıfBank Spor Kulübümüz 2020 yılında Guinness Dünya Rekorları’na adını ikinci kez yazdırma başarısı gösterdi. VakıfBank olarak bu başarıların daha da artması için VakıfBank Spor Kulübüne sağladığımız kesintisiz ve güçlü desteğimize devam edeceğiz. Yine bu dönemde ülkemizdeki kültür birikimine milli ve evrensel düzeyde katkı sağlamak ve gelecek nesillere kültürel mirası aktarmak hedefleriyle VakıfBank Kültür Yayınları altında 50’nin üzerinde eseri okurlarımızla buluşturduk ve eser sayımızı 90’a yaklaştırdık.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik bakış açısıyla ekosisteme kattığımız değerleri daha da artırma gayreti içerisinde olacağız. Bu vesileyle 2020 yılında bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulunan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuz’a ve tüm diğer paydaşlarımıza katkılarından dolayı en içten teşekkürlerimi sunarım.

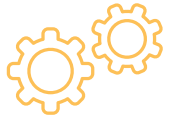
Saygılarımla,

**Abdi Serdar Üstünsalih**  
**Genel Müdür**

## Türkiye’nin en büyük ikinci bankasıyız

Toplam varlık büyüklüğümüzü %67 oranında artırarak 699 milyar TL’ye ulaştırdık ve Türkiye’nin 2. büyük bankası olmanın gururunu yaşadık

**699**  
Milyar TL



## Kısaca VakıfBank

Ödenmiş Sermayesi

**3.906**

MİLYON TL

Personel Sayısı

**16.748**

Yurt İçi Şube Sayısı

**933**

Yurt Dışı Şube Sayısı

**3**

İştirak ve  
Bağlı Ortaklık Sayısı

**26**



Unvanı	Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı
Faaliyete Geçiş Tarihi	13 Nisan 1954
Merkezi	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	3.905.622.490 TL
Çalışan Sayısı	16.748
Yurt İçi Şube Sayısı	933
Yurt Dışı Şube Sayısı	3
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	26
Bağımsız Denetim Kuruluşu	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Caddesi No: 7/A-B Ümraniye / İstanbul - TÜRKİYE
Telefon	(0216) 724 10 00
Faks	(0216) 724 39 09
İnternet Sitesi	<a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>
Elektronik Posta Adresi	<a href="mailto:vakifbank@hs01.kep.tr">vakifbank@hs01.kep.tr</a>

## VakıfBank'ın Yapıtaşları

### Misyonumuz

Vakıf kültüründen aldığı güçle; kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli artırmak.

### Vizyonumuz

Güçlü Türkiye'nin Lider Bankası olmak.

### Temel Değerlerimiz

- Güvenilirlik
- Sosyal sorumluluk
- Sonuç odaklılık
- Müşteri odaklılık
- Yenilikçi olmak
- Takım olmak
  - Sadakat
  - Liderlik

## Sayılarla VakıfBank



Varlık  
Büyüklüğü  
Değişimi  
**%66,6**



Nakdi  
Krediler  
Değişimi  
**%53,6**



Mevduat  
Değişimi  
**%64,6**



İhraç Edilen  
Menkul  
Değişimi  
**%56,0**



Özkaynaklar  
Değişimi  
**%40,8**



Sermaye  
Yeterliliği  
Rasyosu  
**%16,44**



Çalışan Başına  
Ortalama  
Eğitim Süresi  
**46,97**  
**Saat**

Finanse Edilen  
Yenilenebilir Enerji  
Projesi Adedi  
**28**



Engelsiz  
Yaşam  
ATM'leri Sayısı  
**3.978**

Şube Dışı  
Kanallardan  
Yapılan  
İşlemlerin Payı  
**%96**



Çalışan  
Devir Hızı  
**1,65**

Kadın  
Çalışan Oranı  
**%50,62**



## Tarihçe ve Ortaklık Yapısı

### Türkiye'nin Aktif Büyüklükte İkinci Büyük Bankası

Vakıf kaynaklarının en iyi şekilde değerlendirilmesi, çağdaş bankacılığın gerektirdiği yönetim ve çalışma anlayışı ile ülkenin tasarruf birikimine katkıda bulunulması ve toplanan tasarrufların korunarak ekonomik kalkınmanın gereklerine göre kullanılması amacıyla, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı Kanun'la kurulan Bankamızın kuruluş sermayesi 50 milyon TL'dir. Özel hukuk hükümlerine tabi olan Bankamız, 13 Nisan 1954 tarihinde faaliyete geçmiştir. Bu tarihten itibaren ülke ekonomisinin büyümesine ve gelişmesine yönelik önemli katkılar sunmaya devam ediyor, ülkemiz bankacılık sisteminde köklü bir geleneği ve tecrübeyi temsil ediyoruz.

Temel bankacılık ürün ve hizmetlerimize ek olarak yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunuyoruz. Finansal bağlı ortaklıklarımız aracılığıyla da finansal kiralamadan faktoring hizmetlerine kadar geniş bir yelpazede finansal ürünleri çağın gerektirdiği yüksek teknolojilerle müşterilerimize sunuyoruz.

Uluslararası sermaye piyasalarındaki lider durumumuzla çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürüyor, çeşitli yapılar altında mevduat dışı uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak alternatifleri üzerine yoğunlaşmaya devam ediyoruz.

Ayrıca sosyal sorumluluk bilinciyle, uzun yıllardır spora ve kültür sanat hayatına yaptığımız katkılarla örnek bir kurum olarak da Türk finans sektöründe önemli bir rol üstleniyoruz.

#### **Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Ortaklık Yapısı ve Ortaklık Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler**

Ana Ortaklık Banka'nın ortaklık yapısı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Ortak Adı- 31 Aralık 2020	Hisse Adedi (Yüz Adet)	Hissenin Toplam İtibar Bedeli (Bin TL)	Pay Oranı (%)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1.075.058.640	1.075.058	27,52
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387.673.328	387.673	9,93
Diğer Mülhak Vakıflar (B Grubu)	2.591.250	2.591	0,07
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402.552.666	402.553	10,31
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler (C Grubu)	1.527.393	1.528	0,04
Türkiye Varlık Fonu (D Grubu)	1.405.622.490	1.405.622	35,99
Halka Açık (D Grubu)	630.596.723	630.597	16,14
<b>TOPLAM</b>	<b>3.905.622.490</b>	<b>3.905.622</b>	<b>100,00</b>

20 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla, yeni pay ihraç edilerek tamamı halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemiyle ve 7.000.000.000 TL toplam satış hasılatı elde edilecek şekilde Türkiye Varlık Fonu'na satılması sonucu Bankanın sermaye artırımı süreci tamamlanmıştır.

Ana Ortaklık Banka'nın ortaklık yapısında meydana gelen değişiklikler hakkında detaylı bilgilere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/844257>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/850350> <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851574> adreslerinden ulaşabilirsiniz.

Değişiklik yapılmadan önce Ana Ortaklık Banka'nın ortaklık yapısı ise aşağıda yer almaktadır.

Ortak Adı - 31 Aralık 2019	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli -Bin TL	Pay Oranı (%)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1.075.058.640	1.075.058	43,00
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402.552.666	402.553	16,10
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387.673.328	387.673	15,51
Diğer Mülhak Vakıflar (B Grubu)	2.652.715	2.653	0,11
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler (C Grubu)	1.527.393	1.528	0,06
Halka Açık (D Grubu)	630.535.258	630.535	25,22
<b>Toplam</b>	<b>2.500.000.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>100,00</b>

#### Banka'da Nitelikli Pay Sahibi Olan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Açıklamalar

Ad Soyad / Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1.075.058	27,52	1.075.058	-
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387.673	9,93	387.673	-
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402.553	10,31	402.553	-
Türkiye Varlık Fonu (D Grubu)	1.405.622	35,99	1.405.622	-

#### -Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının Sahip Olduğu Paylar

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayınlanan "Bankalarda İyi Ücretlendirme Uygulamalarına İlişkin Rehber'e uyum çalışmaları 01.01.2020 tarihinde tamamlanmıştır.

Üst düzey yönetim ve Banka risk profilinde önemli etkisi bulunan bir fonksiyon icra ettiği düşünülen personel, özellikle çalışan olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda yapılan açıklamalara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/811943> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/861713> adreslerinden ulaşabilirsiniz.

#### -Pay Sahiplerini Bilgilendirme Kapsamında Borsa İstanbul'a Yapılan Bildirimler

Sermaye Piyasası Kurulunun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) uyarınca Banka ve faaliyetlerini etkileyen konularla ilgili olarak 2020 yılı içinde 448 adet özel durum açıklaması yapıldı. Bu açıklamalar hem Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) hem de Banka'nın internet sitesinde ([www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr)) yayınlanmaktadır.

#### Sermaye Artırım Süreci

11 Mayıs 2020 tarihli Banka Yönetim Kurulu Kararıyla, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, Banka'nın 2.500.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, tahsisli ve nakden toplamda 7.000.000.000 TL toplam satış hasılatı elde edilecek nakit sermaye artırımını yoluyla artırılmasına ve işbu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili mevzuatı ve Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmasına karar verilmiştir.

15 Mayıs 2020 tarihinde Banka tarafından yayınlanan özel durum açıklamasında, ihraç edilecek payların satış fiyatının 1 TL nominal değerli pay için 4,98 TL olarak belirlendiği, sermaye artırımını sonucunda ödenmiş sermayenin ise 2.500.000.000 TL'den 3.905.622.490 TL'ye çıkarılacağı duyurulmuştur.

Banka tarafından ihraç edilen 1.405.622.490 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4,98 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 7.000.000.000 TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 20 Mayıs 2020 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış ve sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır.

Böylece Bankanın ödenmiş sermayesi 3.905.622.490 TL'ye yükselirken, kalan tutar hisse senedi ihraç primi olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

## Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bankamız Esas Sözleşmesinde değişiklikler yapılmış olup bu değişiklikler 09.06.2020 tarihinde tescil edilmiş ve 11.06.2020 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Bankamız Esas Sözleşmesine <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851574> adresinden ulaşabilirsiniz.

# Olağan Genel Kurul Gündemi

## **TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. 26 MART 2021 TARİHLİ 67. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2020 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun, Denetim Kurulu Raporunun ve Denetçi Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2020 yılı finansal tablolarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2020 yılı faaliyetleriyle ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmesi,
5. 2020 yılı dönem kârının dağıtımı ve kullanım şekli ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi
7. Denetim Kurulu üyelerinin seçilmesi,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetim Kurulu Üyelerinin mali haklarının belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamına giren konularda izin verilmesi,
10. Denetçinin seçimi,
11. Banka paylarının borsadan geri alınmasına ilişkin gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
12. Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkındaki İç Yönerge'de yapılan değişikliklerin onaylanması,
13. Yıl içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
14. Bankamız sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
15. Dilekler ve kapanış.

# Kâr Dağıtım Politikası

## Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Kâr Dağıtım Politikası

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. (VakıfBank)'nın kâr dağıtımına ilişkin hususlar, 6219 sayılı Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Kanunu'nun dokuzuncu ve Ana Sözleşmesi'nin otuz beşinci maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre Banka'nın yıllık net dönem kârından;

a-) %5'i ödenmiş sermayenin tutarına varıncaya kadar adi yedek akçesine,

b-) %5'i birinci fevkalade yedek akçesine,

c-) %9'u personelin brüt üç aylık ücreti ile sınırlı olarak Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslar dâhilinde dağıtılmak üzere temettü ikramiyesi olarak personele,

d-) Bakiyeden, Türk Ticaret Kanunu'nun 523/2 maddesi uyarınca aktiflerin yeniden sağlanabilmesi veya Banka'nın devamlı gelişmesi ve istikrarlı kâr payı dağıtılmasını teminen gerekli gördüğü takdirde Genel Kurul'ca belirlenecek oran ve miktarda ikinci fevkalade yedek akçesine, ayrıldıktan sonra bakiyesi hisse senetlerinin ödenmiş kıymetleri üzerinden hissedarlara dağıtılır.

Olağan yedek akçesi Banka'nın ileride vukuu muhtemel, birinci olağanüstü yedek akçesi ise olağanüstü zararlarını karşılamak üzere tefrik olunur.

İkinci olağanüstü yedek akçesinin, aktiflerin yeniden sağlanabilmesi veya Banka'nın devamlı gelişmesi ve istikrarlı kâr payı dağıtılmasını teminen ve bu arada sermaye artışlarından artan sermayeyi kısmen veya tamamen karşılamakta kullanılmasına Genel Kurul'ca karar verilebilir.

Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Bu çerçevede VakıfBank, ileriye dönük büyüme stratejisi, finansman ihtiyaçları, genel ekonomik şartları ve sermaye yeterlilik oranı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nda yer alan Koruyucu Hükümler ile belirlenmiş standart oranların hedeflenen seviyede olması ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun uygunluğunu dikkate alarak kâr dağıtım politikası belirler.

Yönetim Kurulu, her yıl kâr dağıtımına ilişkin önerisini Genel Kurul'a sunar. Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımına ilişkin önerisi Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanarak aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya duyurulur.

Kâr, ilgili mevzuat çerçevesinde Genel Kurul'un belirlediği tarihte ve Genel Kurul'ca belirlenen şekilde ödenir.

## Sorumluluk Beyanı

Bankamızın “2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu” tarafımızca incelenmiş olup,

Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucu doğabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, finansal tabloların ve rapordaki diğer finansal konulardaki bilgilerin, Banka’nın finansal durumu hakkında karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe ve gerçeği doğru biçimde yansıttığını,

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nin incelendiğini, eksiklik içermediğini, gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

kabul ve beyan ederiz.

**Abdülkadir AKSU**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Serdar TUNÇBİLEK**

Yönetim Kurulu ve Denetim  
Komitesi Üyesi

**Dilek YÜKSEL**

Yönetim Kurulu ve Denetim  
Komitesi Üyesi

**Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH**

Genel Müdür

**Şuayyip İLBİLGİ**

Genel Müdür Yardımcısı

**Metin ALİMLİ**

Strateji ve Planlama Başkanı

# 2020 Yılı Ödülllerimiz

Ürün Adı	Ödül Adı	Ödül Türü	Ödül Konusu	İlişkili Sermaye Ögesi
Sardis Ödülleri	Mirriad Projesi	Altın	"En Yeni Dijital Fikirler"	
Mediacat-Felis Ödülleri	Mirriad Projesi	Başarı	"Yenilikçi Teknoloji Kullanımı"	
Mediacat-Felis Ödülleri	Mirriad Projesi	Başarı	"Medya İnovasyonunda Mükemmellik"	
Mediacat-Felis Ödülleri	IBAN Okutma	Felis	"Finansal Hizmetler Kategorisi"	
Stevie	SKY LİMİT	Bronz	"Ürün ve Hizmetler Kategorisi -Finansal Hizmetler Alt Kategorisi"	
PSM Ödülleri	VIBI	Gümüş	"En Yenilikçi Müşteri Etkileşimi, Deneyimi"	
PSM Ödülleri	Online Vekaletname Entegrasyonu	Altın	"Dijital Dönüşüm"	
IDC Türkiye Dijital Dönüşüm Ödülleri	VIBI	3.lük	"Omni Experience Innovator"	
KSS Zirvesi- SKA Ödülleri	VBSK	Platin	"Toplumsal Cinsiyet Eşitliği"	
International Finance Awards	VIBI		"Most User Friendly Mobile Banking Solutions"	
Social Media Awards	Sosyal Medya Yönetimi	Gümüş	"Kamu Bankaları Kategorisi"	
Communitas Awards	VBSK		"Community Service and Corporate Social Responsibility   10. Leadership in Community Service and Corporate Social Responsibility"	
Los Angeles Film Ödülleri	Gözde Kırdar Belgesel		İlham Veren Kadın Filmi	
New York Uluslararası Film Ödülleri	Gözde Kırdar Belgesel		En İyi Spor Filmi	
Oniros Film Festival	Gözde Kırdar Belgesel		En İyi Spor Filmi	
Middle East Stevie Awards	Customer Churn Model (Müşteri Terk Modeli)		"Teknoloji Geliştirmede İnovasyon"	
Middle East Stevie Awards	Customer Churn Model (Müşteri Terk Modeli)	Altın	"Teknoloji Yönetimi, Planlama ve Uygulamada İnovasyon"	
Middle East Stevie Awards	Customer Behavior Segmentation (Davranış Segmentasyonu Modeli)	Bronz	"Teknoloji Yönetimi, Planlama ve Uygulamada İnovasyon"	
TİDE-Türkiye İç Denetim Ens.		Bronz	"Sertifikasyon Farkındalığı" ve "Sürekli Mesleki Gelişim Farkındalığı Ödülü"	
Annual Report Competition (ARC)	Faaliyet Raporu 2020	2 Altın Ödül	"Fotoğraf" ve "İç Tasarım"	
Annual Report Competition (ARC)	Faaliyet Raporu 2020	2 Gümüş Ödül	"Özel" ve "Çevre"	



## Dünyada ve Türkiye’de 2020

**2020 yılı Çin’de ortaya çıkan koronavirüsün tüm dünyaya yayılmasıyla küresel ekonominin durma noktasına geldiği bir yıl oldu.**

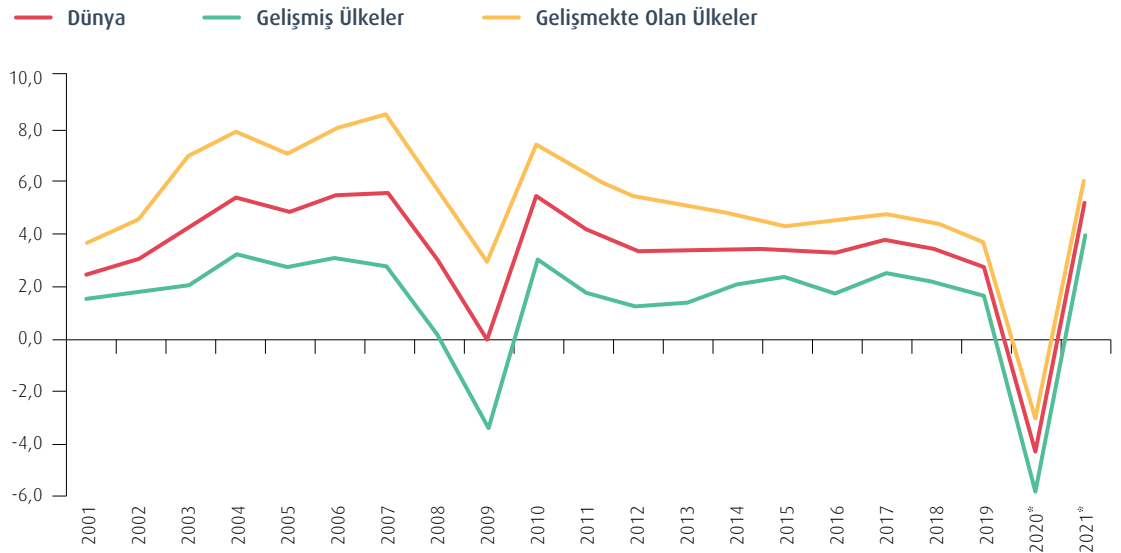
**Kasım ayında yapılan başkanlık seçimlerinde Demokrat aday Joe Biden seçimi kazandı.**

### KÜRESEL EKONOMİ

2020 yılı, dünyada toplam vaka sayısının 87 milyonun üzerinde olduğu ve 1,9 milyon can kaybına neden olan koronavirüs salgını ile zorlu koşullarda geçti. Çin’de ortaya çıkan ve hızla yayılan koronavirüsle mücadele etmek için alınan tedbirler, ABD ve Çin arasında süregelen gerilim ve Brexit belirsizlikleri ile küresel ekonomi zor bir yıl geçirdi. Seyahat kısıtlamaları, iş yerlerinin kapatılması, sokağa çıkma ve toplanma yasağı gibi sebeplerle ülke ekonomileri ağır darbe aldı. 2019 yılını %2,8 büyüme oranı ile tamamlayan dünya ekonomisinin yaşanan olumsuzluklar nedeniyle 2020 yılını %3,5 küçülme ile tamamlaması bekleniyor. Koronavirüs aşısının bulunmasının yarattığı iyimserliğe rağmen, 2021 yılının ilk yarısının da zorlu geçeceği ve 2021’in ikinci yarısından önce pandemi öncesi seviyelerin

yakalanamayacağı öngörülmüyor. Dünya Bankası, koronavirüs salgını nedeniyle bu yıl 88 milyon ila 115 milyon insanın aşırı yoksulluğa sürükleneceğini açıkladı. Kovid-19 salgınının özellikle yoksul ülkelerde borç krizini tetikleyebileceği belirtilerek, G-20 liderleri yoksul ülkelerin borç geri ödemelerinin askıya alınması girişiminin en azından 2021 Haziran’a kadar devam edeceğini bildirdi. Koronavirüs krizi sebebiyle özellikle hizmet sektöründeki düşük ücretli işler kaybolurken, varlıklı kesimin çok daha hızlı toparlanması toplumsal kesimler arasındaki uçurumun açılmasına neden oldu. Öte yandan ülke ekonomilerinde ikinci çeyrekte yaşanan sert küçülmenin ardından, Kovid-19 salgınının neden olduğu ekonomik sorunlarla baş etmek amacıyla hükümetlerin ve merkez bankalarının attığı adımlar sonucu üçüncü çeyrekte hızlı bir büyüme yaşandı. Salgında ikinci dalga nedeniyle yeniden kısıtlamaların başlaması ise üçüncü çeyrekte yaşanan sert büyümenin dördüncü çeyrekte yeniden yavaşlamasına neden oldu.

### Reel Büyüme (y-y, %)



Kaynak: IMF \*IMF tahminidir.

Koronavirüs nedeniyle ABD'de toplam vaka sayısı yaklaşık 22 milyon olurken toplam can kaybı 370 bine ulaştı. 2019 yılını %2,2 büyüme ile tamamlayan ABD ekonomisi 2020 yılı genelinde Kovid-19 salgınının etkisiyle %3,5 küçülerek 1946'dan bu yana en kötü performansını kaydetti. Başkan Biden'ın yeni teşvik paketiyle birlikte ABD ekonomisine ilişkin 2021 yılı beklentileri %4 seviyelerinden %5'lere yukarı yönlü güncellendi.

ABD'de salgın öncesi %3,5 ile son 50 yılın en düşük işsizlik oranı yakalanmışken, Mart ve Nisan aylarında 22 milyonu aşkın kişi işini kaybetti. Nisan ayında salgının etkisiyle işsizlik oranı %14,7 ile 1929'da başlayan Büyük Buhran'dan bu yana en yüksek seviyesine çıktı. Mayıs ayı itibarıyla işsizlik oranı tekrar düşüşe geçerek Aralık ayında %6,7'ye düştü. Ancak, Şubat-Nisan ayları arasında işini kaybeden 22 milyon çalışanın sadece yarısı yeniden iş bulabildi.

Kasım ayında yapılan başkanlık seçimlerinde Demokrat aday Joe Biden seçimi kazandı. ABD'de, Cumhuriyetçi ve Demokrat Parti arasında uzun zamandır süren müzakerelerin ardından koronavirüs salgınının ekonomik etkilerine yönelik yaklaşık 900 milyar ABD Doları tutarındaki destek paketinde anlaşmaya varıldı. ABD Başkanı Donald Trump, 892 milyar ABD Doları büyüklüğündeki koronavirüs yardım paketi ile 1,4 trilyon ABD Doları büyüklüğündeki federal hükümet harcama planından oluşan toplam 2,3 trilyon ABD Doları büyüklüğündeki tasarımı imzalayarak yasalaştırdı. Paket, Mart ayında kabul edilen 2,4 trilyon ABD Doları tutarındaki ekonomik yardımın ardından ABD tarihindeki en büyük ikinci teşvik oldu. Böylece milyonlarca Amerikalı'ya işsizlik yardımlarının tekrar verilmesi ve federal devlet kurumlarının kapanmaması sağlandı.

Avrupa Kıtası, 2020 yılında Kovid-19 krizinden çok ağır şekilde etkilenirken, günlük vaka ve toplam can kayıplarının rekor seviyelere ulaşması sebebiyle zor bir dönemden geçti. Salgını önleyebilmek amacıyla ülkelerin kapanması sonucu başta hizmet sektörü olmak üzere tüm ekonomi olumsuz etkilendi. Avrupa Parlamentosu (AP), Avrupa Birliği'nin (AB) toplam 1 trilyon Avro'nun üzerindeki 2021-2027 yılları bütçesini ve 750 milyar Avro tutarında koronavirüs kurtarma paketini onayladı. Mart ayında Almanya ekonomiyi ayakta tutmak için 750 milyar Avro tutarında bir kurtarma paketi açıkladı. Buna ek olarak Almanya, Haziran'da 130 milyar Avro tutarında bir teşvik paketi daha açıkladı. Bölgenin en büyük ekonomisi olan Almanya'da ekonomi, Kovid-19'un sebep olduğu ekonomik kriz nedeniyle 2020'nin tamamında %5 küçülerek, 10 yıllık aralıksız büyümeye son verdi. Almanya'da ve diğer ülkelerde salgına karşı uygulanan kapatmaların ekonomide toparlanmayı geri ittiği, mal ve hizmet üretiminin kriz öncesi seviyelere, 2021 sonundan önce ulaşamayacağı belirtildi. Avro Bölgesi'nde GSYH pandemi nedeniyle 2020'nin tamamında %6,8 daraldı. IMF, kriz sonrası Avro Bölgesi ekonomisinin diğer ekonomilerden daha yavaş toparlanabileceği uyarısı yaptı ve Avro Bölgesi için 2021 büyüme tahminini %4,2'ye düşürdü.



2016 yılındaki referandum ile başlayan Brexit süreci 24 Aralık 2020'de tarafların ticaret anlaşmasına varmasıyla birlikte sona erdi. 23 Ocak 2020'de Brexit yasa tasarısı parlamentodan geçerek yasalaştı. 31 Ocak 2020'de İngiltere 1973'ten bu yana üyesi olduğu Avrupa Birliği'nden ayrıldı ve 1 Şubat'ta 31 Aralık 2020'de son bulan 11 aylık geçiş süreci resmi olarak başladı. AB ve İngiltere arasında anlaşamaya varılmasının uzun sürmesine karşın Parlamento tarafından 30 Aralık'ta oy çoğunluğuyla onaylanan serbest ticaret anlaşması Johnson tarafından imzalandı. Böylece, Haziran 2016'da başlayan ve önemli bir belirsizlik kaynağı olan Brexit süreci Aralık 2020'de son buldu.

**Avro Bölgesi'nin  
2020 yılında salgın  
nedeniyle  
%6,8 daraldı.**

## Dünyada ve Türkiye’de 2020

### Fed ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) likiditeyi korumak amacıyla altı ülke merkez bankası ile swap hatları oluştururken, Fed daha sonra bu sayıyı dokuz merkez bankasına kadar genişletti.

**Çin Kovid-19 salgınının başladığı ilk ülke olmasına karşın salgını oldukça hızlı atlattı ve salgının ekonomiye yansımaları da diğer ülkelere kıyasla sınırlı oldu.**

Japonya’da da Kovid-19 salgınından olumsuz etkilenen ekonomiyi desteklemek amacıyla çeşitli önlemler alındı. Önceki Japonya Başbakanı Şinzo Abe, Nisan ayında 1,1 trilyon ABD Doları tutarında bir paket ve Mayıs’ta 1,1 trilyon ABD Doları tutarında ikinci ekonomik teşvik paketini açıklamıştı. Böylece toplam desteğin miktarı 2,2 trilyon ABD Dolarına ulaşarak dünyanın en büyük paketi oldu. Sağlık sorunları nedeniyle istifa eden Abe’nin yerine gelen Başbakan Yoshihide Suga hükümeti, Aralık’ta salgının ekonomik etkilerini hafifletmek için 700 milyar ABD Doları tutarında teşvik paketi açıkladı. Ayrıca Japonya hükümeti 2021 mali yılı için hazırlanan 106,6 trilyon Yenlik rekor bütçe tasarısını onayladı. Maliye bakanı Taro Aso, salgını önlemek, ekonomik toparlanma ve mali konsolidasyon için dengeli bir bütçe yaptıklarını belirtti. Böylece, koronavirüsle mücadele eden ve ekonomiyi canlandırmaya çalışan ülkede kabul edilen 2021 yılı bütçesi gelişmiş ülkeler arasındaki en ağır borç yükünü de getirdi. Bütçede sosyal güvenlik için 35,8 trilyon Yen, salgınla mücadele için 5 trilyon Yen harcama planlandı. Bu gelişmeler sonucunda 2019 yılında %0,9 oranında büyüyen Japonya ekonomisinin 2020 yılının tamamında yıllık bazda %4,8 küçülerek, tarihinin ikinci büyük daralmasını yaşadı. 2008 finansal krizi sonrası GSYH 2009’da %5,7 daralmıştı.

Çin Kovid-19 salgınının başladığı ilk ülke olmasına karşın salgını oldukça hızlı atlattı ve salgının ekonomiye yansımaları da diğer ülkelere kıyasla sınırlı oldu. Böylece Çin, 2020 yılında büyüme hızı yavaşlasa da pozitif büyüme oranı yakalayan tek ülke oldu. 2019 yılını %6,1 büyüme ile tamamlayan Çin ekonomisi, 2020 yılında koronavirüs salgınına rağmen %2,3 büyüdü. Çin’in 2021 yılında ise %8 büyümesi bekleniyor. Öte yandan salgının yarattığı belirsizlikler nedeniyle Çin, 1990’dan bu yana ilk kez 2020 yılı için gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH) hedefi koymama kararı aldı. Mart ayı başında, ekonomiyi canlandırmak için kamu harcamalarının artırılması, yabancı firmaların Çin pazarına girişinin kolaylaştırılması ve 2 trilyon Yuan (298 milyar ABD Doları) tutarında vergi indirimine gidilmesi planları açıklandı. Çin, Ocak ayında ABD ile ilişkilerinde ılerleme sağlamış ve “birinci faz” ticaret anlaşmasını imzalamıştı. Buna karşılık ABD, Çin ürünlerine getirdiği yüksek gümrük tarifelerini yarıya indireceğini açıklamıştı. Ancak, salgın sonrası ABD ile Çin arasındaki gerilimler yeniden başladı. ABD, bazı Çinli şirketleri kara listeye alırken, Çin’e karşı son hamlesinde bir grup Çinli yetkiliye yaptırım kararı aldı. Öte yandan Çin, 2019 yılında

ABD ile birinci aşama ticaret anlaşmasına varılmasının ardından açıklanan ABD’den ithal 6 kimyasal ve petrol ürününe yönelik gümrük vergisi muafiyetini bir yıl uzatacağını açıkladı. ABD Başkanlığına seçilen Joe Biden döneminde, Çin-ABD ilişkilerinin nasıl şekilleneceğine dair öngörülerde bulunan analistler, Çin-ABD ilişkilerinde gerilimin düşmesinin zaman alacağını ve Biden döneminde iki ülke arasındaki ilişkilerde yapısal değişiklik beklemediklerini belirtiyor.

#### **2020 yılında Merkez Bankaları koronavirüsle mücadele için faiz oranlarını hızla aşağı çekerken genişleyici para politikaları devam etti.**

2019 yılında ABD Merkez Bankası (Fed) toplam üç faiz indirimine giderek faiz oranlarını %1,50-%1,75 aralığına çekmişti. Dünyada en çok vaka ve ölüm sayısının görüldüğü ülke olan ABD’de 2020 boyunca Fed, ekonomiyi salgından korumak için önemli kararlar aldı. Mart ayında iki olağanüstü toplantı yapan Fed, toplam 150 baz puan indirimine giderek fonlama faizini %0-0,25 aralığına çekti. Ayrıca, Fed 700 milyar ABD Doları tutarında bir genişleme programına başladığını duyurdu. Fed, Nisan ayında 2,3 trilyon ABD Dolarına kadar kredi sağlayacak ilave eylem kararı açıklayarak ekonomiye destek verdi. Aralık ayı toplantısında faizleri değiştirmeyen Fed, varlık alımlarının süreceği sözünü verdi. Fed ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) likiditeyi korumak amacıyla altı ülke merkez bankası ile swap hatları oluştururken, Fed daha sonra bu sayıyı dokuz merkez bankasına kadar genişletti.

2020 yılı Avrupa Merkez Bankası (ECB) için de olağanüstü bir yıl oldu. ECB, 18 Mart tarihinde salgına karşı 750 milyar Avro tutarında ek acil tahvil alım programına (PEPP) başladığını açıkladı. Programın mevcut parasal genişleme çerçevesinde tüm varlıkları içereceğini belirten banka, 30 Nisan’da da yeni bir uzun vadeli pandemi refinansman programına karar verildiğini duyurdu. Aylık 20 milyar Avro varlık alımlarının devam edeceğini belirten banka gerekirse daha fazla tahvil alımına hazır olduklarını bildirdi. Haziran ayında Pandemi Acil Satın Alma Programı’nı 600 milyar Avro artıran ECB, programı 2021 Haziran ayına dek uzattığını açıkladı. Aralık ayına dek açıklanan önlemler üzerinden ilerleyen ECB, 10 Aralık toplantısı ile pandemi alım programını 500 milyar Avro daha artırarak 1,85 trilyon Avro’ya yükseltti. Programı ise 9 ay daha uzatarak son tarihi Mart 2022 olarak revize etti. Banka yıl boyunca faiz oranlarında değişikliğe gitmeyerek politika faizini %0’da tuttu.



Japonya Merkez Bankası (Boj), Kovid-19 salgınının ekonomik etkilerini azaltmak amacıyla 2020 yılında para politikasını daha da gevşetti. Boj, 2 trilyon yenlik şirket tahvili ve 3 trilyon yenlik şirket bonosu alımları yapma kararı aldı. Ayrıca, Mart 2021 sonuna kadar her biri için 7,5 trilyon yenlik ek alım yapacağını duyurdu. Borsa yatırım fonlarının (ETF) net alımları için belirlediği hedefi 6 trilyon yenden 12 trilyon yene yükseltti. Japon gayrimenkul yatırım fonları (J-REIT) alımlarını yıllık 90 milyar yenden, yıllık 180 milyar yene çıkardı. Boj, koronavirüs salgınının derinleşen ekonomik etkilerine karşı tahvil alım limitini kaldırarak parasal canlandırma önlemlerini genişletti. Yıllık 80 trilyon yenlik devlet tahvili alım miktarı üst limitini kaldırarak sınırsız miktarda devlet tahvili alımı yapacağını bildirdi. Koronavirüs salgınından ağır etkilenen küçük işletmelere destek vermek ve ekonominin derin resesyona sürüklenmesini durdurmak için 75 trilyon yen tutarında yeni bir borçlanma programı açıkladı. Boj, 2020'de politika faizini değiştirmeyerek -%0,1'de bıraktı. Banka, %2 enflasyon hedefine ulaşana kadar Getiri Eğrisi Kontrollü Parasal Genişleme politikasına devam edeceğini vurguladı.

Koronavirüs krizi nedeniyle darbe alan ülke ekonomilerine destek olmak amacıyla pek çok merkez bankası 2020 yılında eyleme geçti. İngiltere Merkez Bankası (BoE), 200 milyar sterlinlik tahvil alımı ve 330 milyar sterlinlik kredi ve garanti programı açıkladı. Ayrıca, iki olağanüstü toplantıyla faiz oranlarını toplam 65 baz puan indirerek %0,1'e düşürdü. Avustralya Merkez Bankası, Mart ayı boyunca iki faiz artırımına giderek faizi %0,25'e çekti ve Fed ile 60 milyar ABD Doları tutarında swap hattı oluşturdu. Banka, Kasım toplantısında ise faizi %0,1'e indirdi. Endonezya Merkez Bankası Kasım toplantısında faizi 25 baz puan düşürerek %3,75 ile rekor düşük seviyeye çekti. Hindistan Merkez Bankası Mayıs toplantısında faizleri 40 baz puan düşürerek %4'e çekti. Rusya Merkez Bankası Temmuz toplantısında, politika faizini %4,25 ile tarihi düşük seviyelerine indirdi.

**Gelişmekte olan  
ülke Merkez  
Bankaları politika  
faizlerini tarihi  
düşük seviyelere  
indirdi.**

## Dünyada ve Türkiye’de 2020

### Türkiye ekonomisi, yılın ilk yarısında yaşanan sert düşüşün ardından toparlandı.

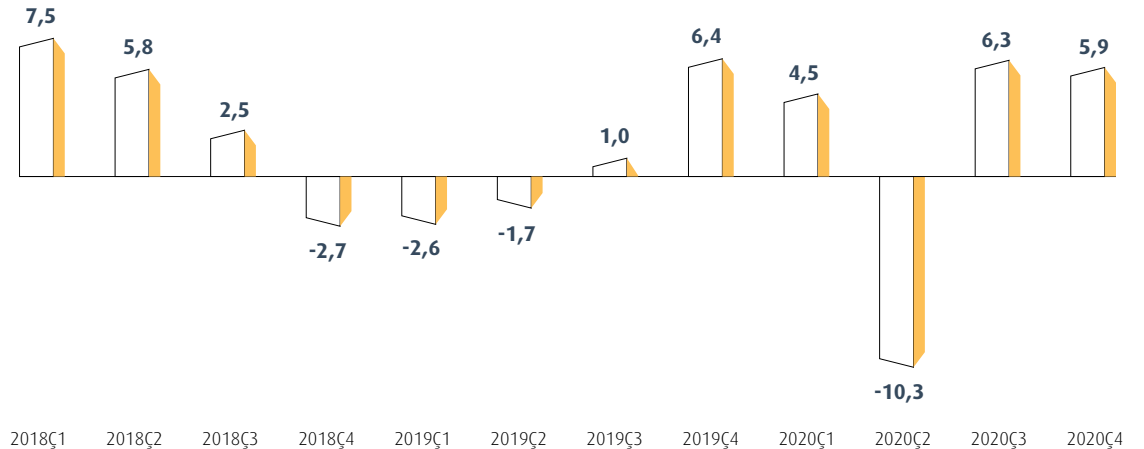
**Haziran ayında başlayan normalleşme sonucunda Türkiye ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde toparlanarak yeniden pozitif büyüme kaydetti.**

#### TÜRKİYE EKONOMİSİ

2019 yılının ikinci yarısında yaşanan pozitif büyümenin ardından Türkiye ekonomisi 2020 yılının ilk çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre baz etkisinin ve stokların katkısıyla pozitif büyüme ile başladı. Mart ayından itibaren neredeyse tüm dünyada etkileri görülmeye başlayan koronavirus salgınının ekonomi üzerinde oluşturduğu olumsuz etkiler nedeniyle ikinci çeyrekte büyüme oranı sert düşüş gösterdi. Salgının ekonomi üzerindeki olumsuz etkisine karşı alınan tedbirler ve sağlanan teşviklerle birlikte iç talepte yaşanan hızlı artış üçüncü ve son çeyrekte Türkiye ekonomisinin büyümesini sağladı. Böylece üçüncü çeyrekte %6,3, dördüncü çeyrekte ise %5,9 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi salgının tüm dünyada etkili olduğu 2020 yılını %1,8 büyüme ile sonlandırdı. Türkiye, salgının olumsuz etkilerinin sert şekilde hissedildiği 2020 yılını pozitif büyüme ile sonlandıran nadir ekonomiler arasında yer aldı. Türkiye ekonomisinin pozitif büyüme görünümünün 2021 yılında da hızlanarak devam etmesi bekleniyor.

2020 yılına henüz salgın etkileri görülmemesi nedeniyle yükselişe başlayan bütçe dengesi, Mart ayından itibaren bozulmalar yaşadı. Vergi tahsilatlarının ertelenmesi ve iç talepteki canlılığın azalmasına bağlı olarak vergi gelirlerindeki yükseliş oldukça sınırlı oldu. Bütçe dengesindeki bozulmada bir diğer etken ise salgına bağlı olarak dış ticaretteki yavaşlama oldu. Normalleşme sürecinde, iç talepte toparlanma ve ekonomideki iyileşme ile birlikte vergi gelirleri artarken, faiz giderlerinin azalışı sayesinde bütçe dengesi daha olumlu bir performans sergilemeye başladı. Pandemiye normalleşmenin ardından, ikinci dalga etkilerinin görülmeye başlamasıyla bütçe dengesi tekrardan açık verdi. Kasım ayında, iç talebin canlılığını koruması ve kur ve fiyat artışının özellikle tüketim üzerinden alınan vergileri artırması ile fazla verildi. Aralık ayında, uygulamaya geçirilen bazı kısıtlamalar nedeniyle gelirlerde ivme kaybı, giderlerde artış görüleceği için bütçe dengesinde bozulma yaşandı ve 2020 yılının tamamında bütçe dengesi 172,7 milyar lira açık verdi. Böylece bütçe açığı/GSYH oranı yılı, %3’ün üzerinde %3,4 seviyesinde sonlandırdı.

#### Türkiye Reel Büyüme Oranı (y-y, %)



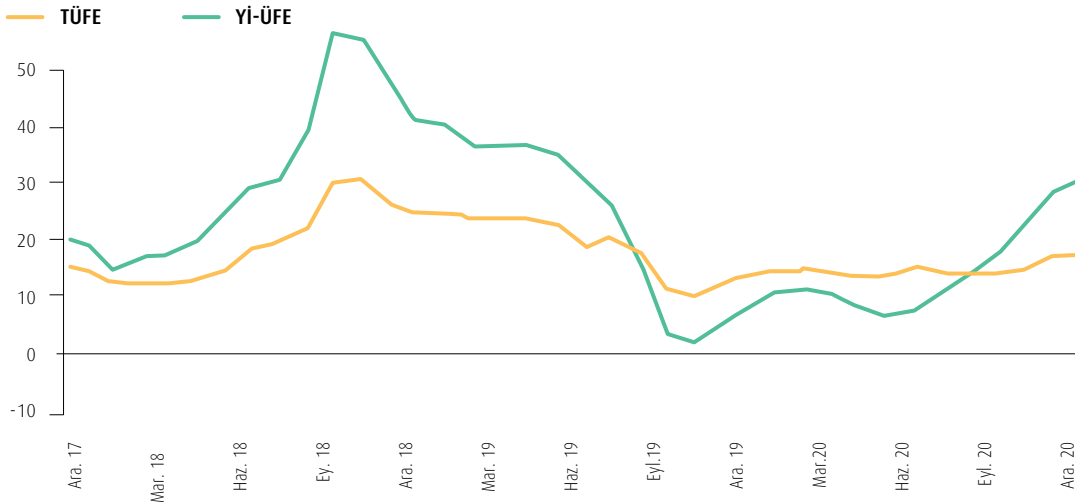


### Enflasyon, 2020 yılında çift haneli seviyelerde seyretti.

2020 yılı boyunca çift haneli seviyelerde seyreden enflasyon geçen yıldan gelen baz etkisiyle gerileyerek Nisan ayında %10,94 ile yıl içinde gördüğü en düşük seviyeye geriledi. Ancak Kovid-19 salgınıyla mücadele amacıyla alınan tedbirlerin iç talebi artırması ve kurlardaki yükselişin yarattığı

baskıyla enflasyondaki düşüş devam etmedi ve maliyet yönlü baskıların da artmasıyla enflasyon yılı, yıl içinde gördüğü en yüksek seviye olan %14,60'tan sonlandırdı. Enflasyonda 2021'in ilk aylarında yükseliş devam edebilecek olsa da, para politikasında sıkılaştırıcı kararların etkisiyle yılın geri kalanında aşağı yönlü bir hareket yaşanabilir.

### Enflasyon Göstergeleri (y-y, %)



## Dünyada ve Türkiye’de 2020

**TCMB, yeni başkan Naci Ağbal’ın ilk toplantısının gerçekleştirildiği Kasım ayında, piyasa beklentisine paralel olarak son iki yılın en sert faiz artışını gerçekleştirdi ve politika faiz oranını 475 baz puanlık artışla %10,25’ten %15’e yükseltti.**

**2021 yılında YEP kapsamında belirtilen %5,8’lik büyüme hedefi doğrultusunda işsizlik oranında iyileşme bekleniyor.**

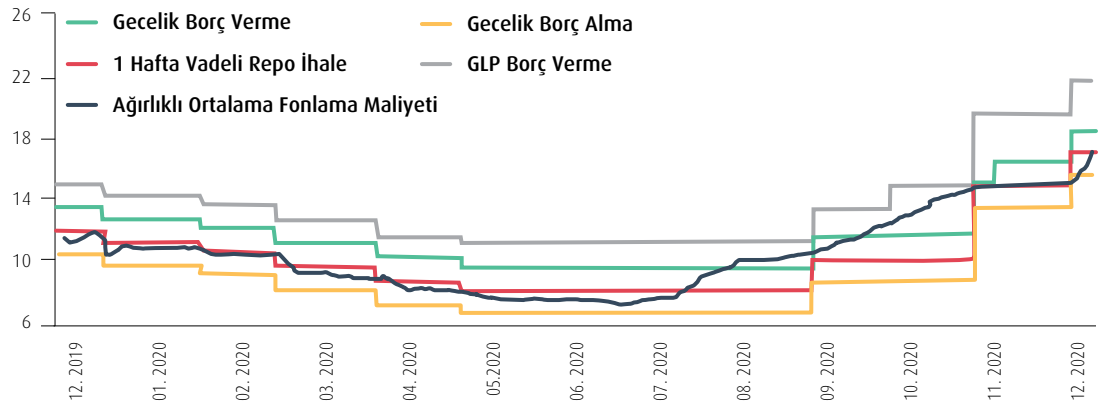
### TCMB yılın son aylarında faiz artırımına gitti ve sadeleşme adımları attı.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), yılın ilk dört ayında koronavirüs salgını nedeniyle küresel büyümede zayıflamanın derinleştiği, gelişmiş ve gelişmekte olan merkez bankalarının genişleyici yönde adımlarının devam ettiği gerekçesiyle faiz indirimine gitti. 2020 yılının ortasında ise TCMB, enflasyon görünümündeki yükselişin etkisiyle faiz indirimlerine ara verdi. Ağustos ayında da politika faizinde değişikliğe gitmeyen TCMB, likidite sıkılaştırıcı adımlar attı. Eylül ayına gelindiğinde, enflasyon beklentilerinin kontrol altına alınması ve enflasyona yönelik risklerin sınırlandırılması için Ağustos ayından itibaren atılan sıkılaştırma adımlarının güçlendirilmesinin gerektiği belirtilerek faiz artırım kararı alındı. Ekim ayında TCMB’nin faiz artırımına devam etmesi beklenirken, sürpriz bir şekilde politika faizini sabit bırakarak, likidite tedbirlerinin sürdürülmesine karar verildiği belirtildi. TCMB, yeni başkan Naci Ağbal’ın ilk toplantısının gerçekleştirildiği Kasım ayında, piyasa beklentisine paralel olarak son iki yılın en sert faiz artışını gerçekleştirdi ve politika faiz oranını 475 baz puanlık artışla %10,25’ten %15’e yükseltti. TCMB, tüm fonlamanın bir hafta vadeli repo ihale faiz oranı üzerinden yapılmasına karar vererek,

para politikasında sadeleşmeye geçti. Ayrıca, TCMB zorunlu karşılık uygulamasında da sadeleşmeye gitti ve 27 Kasım tarihinde zorunlu karşılık oranlarında değişikliklerle birden fazla oran uygulanan kategorilerdeki oran sayısını azalttı. Yılın son ayındaki 200 baz puanlık faiz artırımını güçlü bir sıkılaştırma olarak adlandıran TCMB, enflasyon görünümüne dair risklerin bertaraf edilmesi, enflasyon beklentilerinin kontrol altına alınması ve dezenflasyon sürecinin en kısa sürede yeniden tesisi için, 2021 yıl sonu tahmin hedefini de göz önünde bulundurarak bu kararı aldığını belirtti.

2020 yılına düşüşle başlayan işsizlik oranı, pandemi etkisiyle ekonomideki olumsuz gidişat sonucunda yıl ortasında yükseldi. Haziran ayında %14,3 seviyesinde gerçekleşen işsizlik oranı tepe noktasını görmesinin ardından kademeli olarak geriledi. 2020 yılında pandemi nedeniyle Cumhurbaşkanlığı kararı ile getirilen işten çıkarma yasağı, işsizlik oranının nispeten düşük seyretmesinde etkili oldu. Yılın üçüncü çeyreğinde istihdam oranı ve işgücüne katılma oranında yükseliş kaydedildi. Kasım ayında işsizlik oranı düşerken, işgücüne katılma oranının gerilemesi dikkat çekti. 2021 yılında ise YEP kapsamında belirtilen %5,8’lik büyüme hedefi doğrultusunda işsizlik oranında iyileşme bekleniyor.

### TCMB Faiz Oranları (%)



**Merkezi yönetim brüt borç stoku iç borçlar öncülüğünde arttı.**

2020 yılında merkezi yönetim borç stokunun arttığı görülmekle birlikte AB'nin "Mali Kuralı" olarak da adlandırılan Maastricht Kriteri çerçevesinde borç stokunun GSYH'ye oranı %60 seviyesinin altında seyrediyor. 2021 yılında da bu oranın altında kalmaya devam etmesi bekleniyor.

**Cari denge, bu yıl pandemi etkisiyle açık verdi.**

2019 yılından gelen olumlu etkiyle 2020 yılının ilk iki ayında 12 aylık toplam rakamlarla cari fazla verilmeye devam edilmiş olsa da Kovid-19 salgınının dünya ekonomilerinde yarattığı olumsuz görünüm yurt içinde cari denge rakamlarında yansıdı. Özellikle turizm gelirlerindeki düşüş

nedeniyle hizmet dengesinin ilk defa açık vermesi, cari açığı artıran en önemli nedenlerden biri oldu. Rezervlerde yaşanan sert azalış ise salgının etkisinin görüldüğü ilk kalem oldu. 2020 yılında altın ithalatındaki artış da cari açığı artırıcı etkiye bulundu. Böylece cari denge 2020 yılında 36,7 milyar ABD Doları açık verdi. 2021 yılında ise Kovid-19 salgınının ardından ekonomik aktivitede yaşanacak canlanma ve enerji maliyetlerindeki artış gibi sebeplerle cari dengenin yine açık vermesi ancak turizm gelirlerinde yaşanacak artış nedeniyle cari açığın 2020 yılına göre azalması bekleniyor.

**AB'nin "Mali Kuralı" olarak da adlandırılan Maastricht Kriteri çerçevesinde borç stokunun GSYH'ye oranı %60 seviyesinin altında seyrediyor.**



## Dünyada ve Türkiye’de 2020

### 2020 yılında Türk bankacılık sektörü reel ekonomiye destek sağladı.

**BankacılıkTürk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2020 yılında yıllık bazda %36 oranında büyüyerek 6 trilyon 106,1 milyar TL’ye yükseldi.**

#### BANKACILIK SEKTÖRÜ

Türk bankacılık sektörü, ekonominin Covid-19 salgınından olumsuz etkilendiği 2020 yılında reel ekonomiyi desteklemek amacıyla kredi kullandırımını hızlandırdı. Ayrıca Hazine tarafından iç borçlanmanın artırılması ve BDDK’nın aktif rasyosu kararının bir sonucu olarak sektörde menkul değerler portföyünde (MDP) 2020 yılında hızlı bir artış yaşandı. Böylece sektörün aktif büyüklüğü 2020 yılında yıllık bazda %36 oranında büyüyerek 6 trilyon 108 milyar TL’ye yükseldi. 2020 yılında sektörde kredi büyüklüğü 3 trilyon 576,4 milyar TL’ye ulaştı. 2020 yılında kredilerdeki yükseliş ve yıl içinde yapılandırılan krediler sayesinde takipteki alacakların yıllık

artış hızı geriledi. Böylece 2019 yıl sonunda %5,4 seviyesinde bulunan kredilerin takibe dönüşüm oranı 2020 yıl sonunda %4,1’e geriledi. 2020’de MDP’nin yıllık artış hızı tarihi yüksek seviyelere çıktı. MDP’nin yıllık artış hızı Eylül ayında %72,3 ile tarihi yüksek seviyeye ulaşırken, MDP büyüklüğü yıl sonunda 1 trilyon 22,6 milyar TL gerçekleşti.

Öte yandan yıl sonunda ekonomi yönetiminde yapılan değişim ve TCMB’nin para politikasında sadeleştirmeye gitmesinin ardından kur ve faizlerdeki yukarı yönlü sert hareketin sona ermesiyle birlikte kredilerin ve MDP’nin yıllık artış hızında yavaşlama yaşandı. Söz konusu yavaşlamanın BDDK’nın aktif rasyosu uygulamasını yeni yıl itibarıyla sona erdirmesinin de etkisiyle 2021 yılında da devam etmesi bekleniyor.

#### Krediler (kurdan arındırılmış, y-y, %)



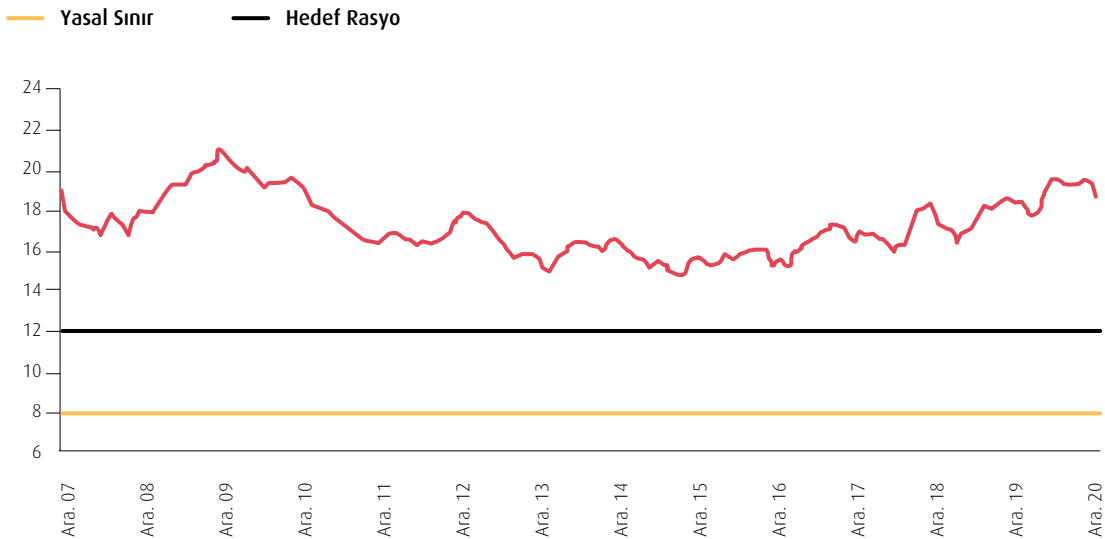


2020 yılında mevduat bankacılık sektörünün ana fonlama kaynağı olmaya devam etti. Ancak mevduat dışı kaynaklarda (MDK) da sert artışlar yaşandı. 2020 yılında mevduatlar %34,6 oranında artışla 3 trilyon 455,3 milyar TL gerçekleşirken, mevduat dışı kaynaklar %43,3 oranında artışla 2 trilyon 51,5 milyar TL gerçekleşti. 2021 yılında artan faiz oranlarının da desteğiyle mevduatlar, bilanço içindeki ağırlığını koruyacaktır.

2020'de beklendiği gibi sektör kârı baz etkisiyle yükseldi. Sektör kârı, 2020 yılında %19,3 artışla 58,5 milyar TL gerçekleşti. 2020 yılının ikinci yarısında yapılan faiz artırımları sonrası artan maliyetler 2021 yılında bankacılık sektörünün kârı üzerinde bir miktar baskı yaratabilir. Ancak yılın ikinci yarısında kârlılığın artması bekleniyor. 2019 yıl sonunda %18,4 gerçekleşen sermaye yeterliliği rasyosu 2020 yılında ise %18,7 gerçekleşti. 2021 yılında ise sermaye yeterliliği rasyosunda yatay bir seyir görülebilir.

**2020 yılında mevduatlar %34,6 oranında artışla 3 trilyon 455,3 milyar TL olarak gerçekleşti.**

#### Sermaye Yeterliliği Rasyosu (SYR)



## Sektörü Etkileyen Trendler ve Konular

**“İklim Değişikliği ile Mücadele ve Karbonsuz Ekonomiye Geçiş”, “Dijitalleşme”, “Çalışma Kültüründeki Değişimler” ile birlikte Kovid-19 salgınına da sektörümüzü etkileyen ana trendler arasında değerlendiriyoruz.**

**Finans sektörünün diğer sektörlerle kaynak sağlama fonksiyonu ile yarattığı etkinin büyüklüğü, küresel ısınmayı 1,5 santigrat derecenin altında tutma hedefinin gerçekleştirilmesinde oynadığı rolü de önemli kılmaktadır.**

Tüm sektörlerle bağlantılı olmayı gerektiren bir iş modeline sahip olması sebebiyle finans sektörünün değişimlerden etkilene olasılığı ve hızı diğer sektörlerle göre daha yüksektir. Sektörümüze özgü bu durumun farkındalığı ile küresel, bölgesel ve yerel trendleri analiz etmeyi önemsiyoruz. Bu sayede değişimlerin yaratacağı olası risklere karşı önceden önlem almayı ve fırsatları zamanında yakalamayı amaçlıyoruz. Değer yaratma sürecinin özünde doğal kaynak, teknoloji ve emek olduğu düşüncesi ile hem yerel hem de küresel gelişmeleri yakından izliyor, önceliklerimizi belirlerken dikkate alıyoruz.

Şüphesiz ki 2020 yılının öne çıkan en önemli gelişmesi Kovid-19 salgını idi. Dünya genelinde etkisi tüm yıl hissedilen salgın, diğer trendleri yatay kesen bir gelişme olarak gelecek dönemde etkili olmaya devam edecek. Bu sebeple, “İklim Değişikliği ile Mücadele ve Karbonsuz Ekonomiye Geçiş”, “Dijitalleşme”, “Çalışma Kültüründeki Değişimler” ile birlikte Kovid-19 salgınına da sektörümüzü etkileyen ana trendler arasında değerlendiriyoruz.

### **İklim Değişikliği ile Mücadele ve Karbonsuz Ekonomiye Geçiş**

Gerek iklim değişikliği ile mücadele gerekse de iklim değişikliğinin etkilerine uyum sürecinde finans sektörünün yeri finansmana duyulan ihtiyaç ile doğru orantılıdır. Finans sektörünün diğer sektörlerle kaynak sağlama fonksiyonu ile yarattığı etkinin büyüklüğü, küresel ısınmayı 1,5 santigrat derecenin altında tutma hedefinin gerçekleştirilmesinde oynadığı rolü de önemli kılmaktadır. Bu nedenle, iklim değişikliği ile mücadele ile ilgili pek çok iş birliği ve platformda finans sektörüne ayrı bir başlık açılmaktadır. Son olarak, Bilim Temelli Hedef girişimi (SBTi), uluslararası finans kuruluşlarının katılımı ile gerçekleştirdiği uzun süreli çalışmalar sonucunda Ekim 2020’de finans sektörüne özgü bilim-temelli hedef rehberini yayımlamıştır.



Ayrıca Avrupa Birliği (AB) 2019 yılı sonuna doğru açıkladığı AB Yeşil Düzen<sup>1</sup> (European Green Deal) belgesi çerçevesinde 2020 yılı boyunca adımlar atmaya devam etti. AB, Yeşil Düzen ile 2050 yılına kadar küresel ısınmayı yavaşlatmak ve etkilerini azaltmak suretiyle ilk iklim-nötr kıta olmak hedefini ortaya koyarken, net sıfır emisyon hedefi 2020 yılında Çin, Japonya, Güney Kore, Arjantin ve Güney Afrika gibi pek çok ekonomi için öne çıkan konulardan biri haline geldi.

2020 yılının 2030 hedefleri için atılacak adımlar açısından önemli bir yıl olması beklenirken, 2020 yılı küresel çapta salgın ile mücadele ile geçti. Ancak dünya genelinde iklim değişikliği kaynaklı doğal afetler de hız kesmeden devam etti. Bu nedenle, salgın kaynaklı eve kapanmaların ve ekonomik durgunlukların iklim değişikliği sebebiyle yaşanacak küresel değişimler hakkında önemli bir deneyim olduğu söylenebilir. Bu durum, uzun zamandır gündemdeki önemli başlıklardan biri olan iklim değişikliğinin salgın döneminde de önemini korumasını sağladı. İklim değişikliğinin doğal kaynaklar üzerindeki etkisi ile karbonsuz ekonomiye geçiş, karbon ticareti, temiz enerji kaynakları kullanımı ve enerji verimliliğini artıran, karbon salımlarını azaltan iş modelleri gündemimizde sıklıkla konuşulan konular olmayı sürdürdü.

İklim değişikliğinin etkilerini azaltmak ve etkilerine uyum sağlamak kapsamındaki tüm faaliyetlerin yarattığı risk ve fırsatların farkında olarak sorumlu bankacılık anlayışı çerçevesinde finansman sağlanan projelerde çevresel ve sosyal riskleri de dikkate alarak risk değerlendirme sürecinin bir parçası haline getirmek önem arz ediyor. Sürdürülebilir ve kapsayıcı iş modellerinin yaratılmasında önemli bir yeri olan sürdürülebilirlik bakış açısı ile tasarlanan finansal ürünler kurumların iklim değişikliği ile karşı karşıya kalacağı olumsuz etkilere hazırlıklı olmalarına ve fırsatları zamanında değerlendirmelerine olanak sağlıyor. Bu kapsamda finansal piyasalarda uzun süredir gündemde olan başlıca konulardan biri de Yeşil Tahviller. 2007 yılında Avrupa Yatırım Bankası tarafından ihraç edilen Yeşil Tahvillerin ilki Yenilenebilir enerji projelerinin finansmanını desteklemek amacıyla borçlanma aracı olarak tasarlandı. Günümüzde yenilenebilir enerjinin yanı sıra enerji verimliliği, temiz ulaşım, iklim değişikliğine adaptasyon gibi çevresel pek çok konudaki projeler için de yeşil tahvil ihraçı yapılıyor. Yeşil tahvil pazarı her geçen yıl büyümeye devam ederken, özellikle Kovid-19 döneminin etkisi ise sürdürülebilir ve Sosyal Tahvillere yansıyor.

### Dijitalleşme

Yaşadığımız dönemde hem müşteri talep ve alışkanlıkları hem de sektörün gereklilikleri finans sektörünün dijitalleşme ile olan vazgeçilmez ilişkisinin kaynağıdır. Sektörel rekabet açısından ayrı bir faktör olan teknolojik yatırımlar, beklenmedik bir kriz dönemi olan Kovid-19 salgınında önemini bir kat daha artırdı. Daha önceden dijitalleşmeye gerekli yatırımı yapmış olan kurumlar, müşteriler açısından ürün ve hizmetlere erişimde, çalışanlar açısından evden çalışma sürecinin sorunsuz olarak yürütülmesi de dâhil süreci bir adım önde yürüttüler.

İşletmelerin, hızlanan değişime ayak uydurabilmeleri için iş modelleri ile organizasyon yapılarını daha esnek ve çevik hale getirmeleri gerekiyor. Aynı zamanda kurum kültürünün değişimi ve yenilikçiliği teşvik eden bir yapıda olması oldukça önemli hale geldi. Değişimi teşvik eden bir kurum kültürüne sahip olmayan veya iş modelleri esnek ve çevik olmayan işletmelerin yıkıcı teknolojik gelişmeler karşısında adaptasyon sorunu yaşamaları kaçınılmaz oluyor.

Bu dönemde önemi iyice artan mobil, internet, yapay zekâ, nesnelerin interneti (IoT), makine öğrenmesi, otonom ve robotik teknolojiler, ses ve görüntü tanıyan ve işleyen sistemler, blokzinciri (blockchain) altyapısı alanlarındaki gelişmeler, önümüzdeki dönemde de finans sektöründe köklü değişimler yaratan teknolojik gelişmeler arasında yer alacak.

Güvenlik sorunu, hızla gelişen teknolojinin beraberinde getirdiği sorunlar arasında yer alırken, Kovid-19 sürecinde dijital platformların kullanımının artması ile hem müşteriler hem de kurumlar için önemi daha da artan bir konu haline geldi. Sisteme yetkisiz erişimden sistemin bozulmasına, hizmetlerin engellenmesinden bilgilerin değiştirilmesine veya yok edilmesine kadar çok geniş bir alana yayılmış olan siber risklerin etkin yönetimi için sistemlerin önleme, hazırlanma ve korunma amaçlarına uygun olarak tasarlanmasında gerekiyor. Önümüzdeki dönemde pek çok siber saldırının yapay zekâ temelli gerçekleştirileceği ve bunlara karşı yalnızca insan gücüyle savunma gerçekleştirmenin imkânsız hale geleceği, dolayısıyla savunma yöntemlerinin de yapay zekâ ile desteklenmesi gerektiği düşünülüyor.

### Çalışma Kültüründeki Değişimler

Kurumlar için nitelikli çalışanların varlığını korumak ve yeni nitelikli adayları kuruma çekebilmek için çalışan bağlılığı ve memnuniyeti önemli bir göstergedir. Bu sebeple kurumlar, çalışan memnuniyetini sürekli kılmaya yönelik uygulamalar geliştirip çalışma alanlarında buna yönelik etkinliklerle bir kurum kültürü yaratmaya çalışırlar. Ancak, pek çok beyaz yakalının "evden çalışma" sürecini deneyimlediği Kovid-19 dönemi çalışma kültüründe değişime sebep oldu. Her ne kadar çalışmalar belli bir dönem sonrasında çalışma kültürünün ofis dışında da gerçekleştirilebileceği bir geleceği öngörse de salgın bu süreci oldukça hızlandırdı.

Salgın ile birlikte konu, hem iş sağlığı ve güvenliği hem de iş sürekliliği başlığı altında hızla ele alınarak gerekli tüm planlamalar süreç yaşanırken yapılmak durumunda kaldı. Benzer şekilde çalışanlar için de yeni bir deneyim olan evden çalışma süreci, ev ve ailevi sorumlulukların arttığı bir dönemde iş ile ilgili sorumlulukları da eve taşımış oldu.

Çalışma ortamına ilişkin bu zorunlu değişiklik zaman içinde çalışma kültürüne daha derinden yansımaktır. İnsan kaynakları uygulamalarında ve iş süreçlerinde teknoloji kullanımını artıracak bu süreç iş-aile dengesi açısından aile dostu uygulamaları, çalışan bağlılığı ve memnuniyetini önemseyen kurumların gündemlerine getirecektir.

**Sektörel rekabet açısından ayrı bir faktör olan teknolojik yatırımlar, beklenmedik bir kriz dönemi olan Kovid-19 salgınında önemini bir kat daha artırdı.**



<sup>(1)</sup> <https://www.avrupa.info.tr/tr/news/ab-yesil-duzen-10029>

## Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

**Tüm dünyayı sarsan Kovid-19 salgınının ekonomiye etkilerini en aza indirmek amacıyla Mart 2020'den itibaren birçok ürün ve hizmeti firmaların ve hane halkının kullanıma sunduk.**

### Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Faaliyete geçtiğimiz 13 Nisan 1954 tarihinden bu yana, vakıf kültüründen aldığımız güçle; bize emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli bir şekilde yöneterek müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve toplumumuza kattığımız değerleri sürekli artırmak misyonu ile ülke ekonomisinin büyümesine ve gelişmesine yönelik önemli katkılar sağlamaya devam ediyoruz.

Günümüzde çağdaş bankacılığın gerektirdiği yönetim ve çalışma anlayışı ile Kurumsal, Ticari, KOBİ, Yerel Yönetimler ve Tarım Bankacılığının yanı sıra; Bireysel ve Özel Bankacılık alanlarında sunmuş olduğumuz ürün ve çözümler aracılığıyla müşterilerimize hizmet veriyoruz. Temel bankacılık ürünlerimize ek olarak yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası faaliyetlerinde de bulunuyor, finansal bağlı ortaklıklarımız aracılığıyla da finansal kiralama faktoring hizmetlerine kadar geniş bir yelpaze içerisinde finansal ürünleri çağın gerektirdiği yüksek teknolojilerle müşterilerimize sunuyoruz. Ayrıca yurt dışından sağladığımız uzun vadeli ve uygun maliyetli fonlar ile uluslararası piyasalarda aktif rol oynamaya devam ediyoruz.

Tüm dünyayı sarsan Kovid-19 salgınının ekonomiye etkilerini en aza indirmek amacıyla Mart 2020'den itibaren birçok ürün ve hizmeti firmaların ve hane halkının kullanıma sunduk. Şartlara uyum sağlamanın, dinamik yapının, teknolojiye güçlü olmanın önemini bir kez daha fark ettiğimiz bu dönemde, kendi kaynaklarımızı kullanarak pek çok projeyi, kısa sürede hayata geçirdik.

Sadece bankacılık faaliyetlerimizle değil sosyal sorumluluk projelerimizle de toplum için fark yaratmayı amaçlayan köklü bir kurum olarak sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımımız faaliyetlerimiz ile gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmak. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik uygulamalarımızı etkin ve hızlı bir şekilde koordine etmek için yetki, Bankamızın üst düzeyde karar verici ve sorumlu merci olan Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde. Daha hızlı karar almanın sürdürülebilirlik yolculuğumuza dinamizm kazandıracağı inancıyla, bu komiteye bağlı faaliyet gösteren destekleyici yapı olarak Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nu oluşturduk. Grubumuz, ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarını oluşturmanın yanı sıra bu strateji ve politikaları Banka faaliyetlerine entegre ederek performansı takip etmektedir. Bununla birlikte, Sürdürülebilirlik Servisi ve Çevre Yönetim Servisi aracılığıyla sürdürülebilirlik çalışmalarına destek oluyor ve kurum içi katılımı sağlamak amacıyla faaliyet gösteriyoruz. Politikalarımız ile ilgili detaylı bilgiye [buradan](#) erişebilirsiniz.

Kalite odaklı büyüme stratejimiz kapsamında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi'nin kurulumunu 2017 yılında tamamladık. Öncelikle Genel Müdürlük birimleri ve tüm şubelerin bankacılık süreçlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile uyumlu hale getirerek "ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi" ile belgelendirdik. Sürdürülebilir bir kalkınma ancak sürdürülebilir bir çevre ile mümkün olabilir" prensibimiz doğrultusunda, 2017 yılında ayrıca "ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgesini alarak bankacılık faaliyetlerimizin çevreye doğrudan etkisini uluslararası standartlarla uyumlu şekilde minimum düzeye indirdiğini de belgelendirdik. Bu çerçevede 2018 yılından beri devam ettiğimiz belgelendirme ile ilgili çalışmalarımız ile 2020 yılında tüm VakıfBank çalışanlarının ISO 14001 sertifikalı binalarda çalışmasını sağladık. Ayrıca 2018 yılında OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını Türkiye' de alan ilk Banka olduk. 12 Mart 2018 tarihinde yayınlanan ve dünyanın ilk uluslararası standardı olan ISO 45001:2018, OHSAS 18001'in yerini alacak olup OHSAS 18001 belgesine sahip tüm kuruluşların standardın yayın tarihinden itibaren üç yıl içerisinde bu standarda geçiş yapması gerekli kılındı. VakıfBank olarak bu dönemde geçiş süreci içerisinde belgeleme çalışmalarını başarılı bir şekilde tamamlayarak ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını almaya hak kazandık. Sertifikalarımız ile ilgili detaylı bilgiye [buradan](#) erişebilirsiniz.



**Toplam sera gazı emisyonlarımızdan fazlasını dengeleyerek Karbon Negatif bir kuruluş olduk.**

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızla uluslararası platformlarda yer alıyor ve ilkleri gerçekleştirerek sektöre öncülük ediyoruz. Günümüzün en önemli küresel çevre sorunlarından biri olan iklim değişikliği ile mücadeleye katkı vermek üzere; birçok uluslararası öncü organizasyonun liderliğinde yürütülen Bilim Temelli Hedef girişimine (Science Based Targets initiative) katılarak karbon emisyonu azaltım taahhüdünü açıklayan ilk Türk kamu kuruluşuyuz. Böylece faaliyetlerimize uluslararası standart getirmeyi hedefliyor, çevresel, sosyal ve yönetsel performansımızı yükselterek daha yaşanabilir bir gelecek için sürdürülebilirliği kurumsal stratejimize entegre etmeye devam ediyoruz. Bu kapsamda 2015 yılından bu yana Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project-CDP) İklim Değişikliği Programına katılım sağlayarak iklim değişikliği stratejisi, yönetimi, risk yönetimi ve karbon emisyon miktarı ve bu konulardaki hedeflerimizi uluslararası yatırımcılar ve kamuoyu ile paylaşıyoruz. Hassas bir enerji ve emisyon yönetimi gerçekleştirerek 2019 yılı karbon emisyonumuzu 53.413 tCO<sub>2</sub>e seviyesinde tutmayı başardık. **Bu yıl attığımız öncü bir adımla, ISO 14064 sertifikası ile doğrulanan bu miktarın karşılığı olarak, temiz enerji kaynaklarından üretilen '55.000 Doğrulanmış Karbon Birimi' alıp toplam sera gazı emisyonlarımızdan fazlasını dengeleyerek Karbon Negatif bir kuruluş olduk.**

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın en önemli bileşenlerinden birisini oluşturan sürdürülebilirlik ürünlerimizi, **toplumun her kesimini gözeterek sosyoekonomik gelişimi desteklemek üzere müşterilerimizin kullanımına sunuyoruz.** Böylelikle hem müşterilerimizin güçlenmelerini sağlıyor hem de yerel yönetimler, KOBİ'ler, tarım sektörü gibi çok çeşitli gruplar için sağladığımız finansman desteği ile toplumsal gelişime katkı sağlıyoruz.

Çevresel ve sosyal alanda en büyük etkimizin finansman yoluyla oluştuğunun bilinci ile finansman sağladığımız projelerin çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirmeyi sorumluluğumuz olarak görüyor, finansman sağladığımız projeler ile olumlu dolaylı etkimizi artırmaya odaklanıyoruz. **2020 yılında başlattığımız kredi tahsis süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Sistemi'nin kurulumunu öncelikli olarak Kurumsal Krediler ve Proje Kredileri için 2021 yılı sonuna kadar tamamlamayı hedefliyoruz.** Sistemin söz konusu segmentler için kurulmasının ardından, Banka içerisindeki kapasite gelişiminin de etkisiyle tüm kredi portföyünü içerecek şekilde geliştirilmesini planlıyoruz.

Uluslararası piyasalarda öncü ve aktif bir banka olarak, uluslararası fon kaynaklarına erişimde sürdürülebilir bankacılığın öneminin bilinciyle önemli adımlar atıyor, gerekli hazırlıkları tamamlayarak, piyasa koşullarına bağlı olarak fırsatları değerlendirmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda Yeşil Eurobond ("Green Bond") ve/veya Sürdürülebilir Eurobond ("Sustainable Bond") ihracına dayanak oluşturmak üzere Sürdürülebilir Finansman Çerçeve Metni hazırladık ve ilk sürdürülebilir Eurobond ihracını gerçekleştirdik. Ayrıca, yatırımcılara Sürdürülebilir Bankacılık, Çevresel, Sosyal, Kurumsal yönetim araştırmaları ve derecelendirme hizmeti sunma konusunda en önde gelen bağımsız küresel firmalardan biri olan Sustainalytics'in değerlendirme metodolojisinde özverili bir çalışma gerçekleştirdik. Bu çalışma sonrasında ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetimsel) risk derecelendirme puanımızı 30,1'den (yüksek riskli) 23,1'e (orta riskli) taşıyarak çeşitlendirilmiş bankacılık sektöründe yüzde 11'lik (373'te 37) dilimde yer aldık.

Sürdürülebilir bir ekonomi, toplum ve çevre konularında değer yaratma çalışmalarımız kapsamında ulusal ve uluslararası platformlardaki iş birliklerimizi sürdürüyoruz. Birleşmiş Milletler nezdinde dünyanın en geniş sürdürülebilirlik inisiyatifi olan Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) katılımcıları arasındayız ve **Kadının Güçlenmesi Prensiplerinin (WEPs) imzacısı olan ilk Türk kamu kuruluşuyuz.** Küresel ölçekte en büyük cinsiyet eşitliği araştırmasını yürüten Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne (Bloomberg GEI) daha yüksek bir puanla ikinci kez seçilerek 2021 yılında da endeksteki devamlılığımızı sürdürdük. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan ve tüm dünya gündeminde önemli bir yer tutan cinsiyet eşitliği konusunda üst yönetim de dâhil olmak üzere tüm çalışanlarımızın görüş ve beklentilerini duymak ve iyileştirilmesi gereken alanları tespit etmek için 2020'de cinsiyet eşitliği anketi gerçekleştirdik.

## Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

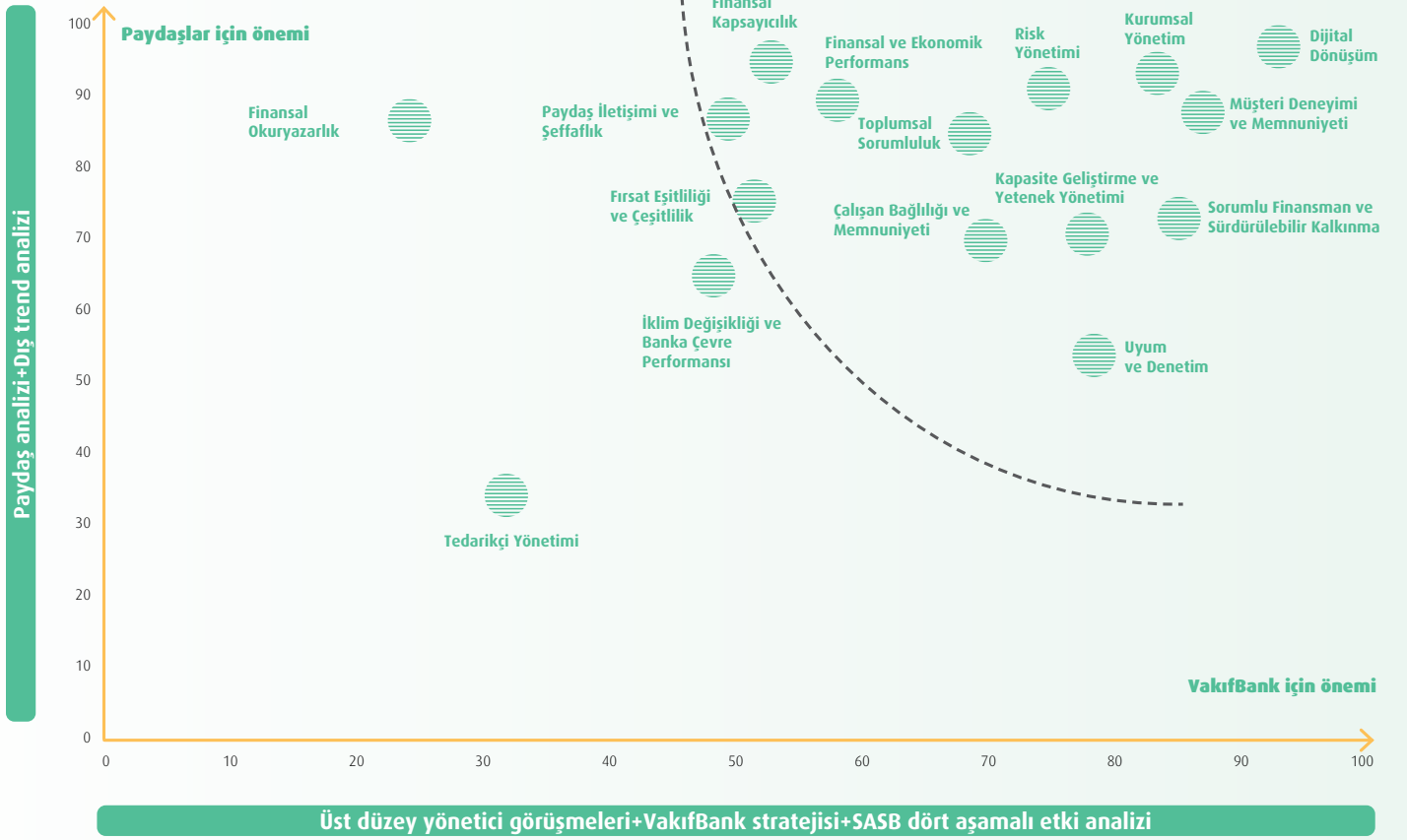
**Entegre Faaliyet Raporumuz ile ARC Awards International kapsamında 'Fotoğrafçılık' ve 'İç Tasarım' dallarında iki altın ödül ve 'Yıllık İhtisas Raporu' ve 'Çevre Dostu' dallarında ise iki gümüş ödüle layık görüldük.**

Performansımızı şeffaflıkla açıklamaya önem veriyor ve bunun sonucu olarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin oluşturulduğu 2014 yılından bu yana endekste ki yerimizi koruyoruz. Ayrıca, sorumlu yatırımcıların özellikle takip ettiği FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde de 2017 yılından beri yer alıyoruz. Küresel ölçekte uygulanan ilk sürdürülebilirlik endeksi olan ve dünya çapında önde gelen şirketlerin yönetim kaliteleri ve potansiyel gelecek performanslarını, geleneksel finansal analizlere sürdürülebilirlik kriterini de entegre ederek değerlendiren **Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi (DJSI)** anketi için performansımızı yükseltmeye yönelik aksiyon adımlarını ve geliştirme çalışmalarını bu yıl da sürdürdük. Önümüzdeki dönemlerde de gönüllü olarak söz konusu ankete katılım sağlamaya devam etmeyi planlıyoruz. Bunların yanı sıra **Türkiye'de entegre düşüncenin yaygınlaşmasına yönelik farkındalık arttırıcı çalışmalar yürüten Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)** üyesi olarak ERTA Yürütme Kurulu'nda görev alıyoruz.

Finansal performansımızın yanı sıra, ekonomik, çevresel ve toplumsal alanlardaki yaklaşımımız ve performansımız ile birlikte Bankamızın değer yaratma modelini de içeren ilk Entegre Faaliyet Raporumuzu 2020 yılında yayımladık. Paydaşlarımız ile iletişimimizde önemli bir yere sahip olan raporumuz **Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) çerçevesi** ile uyumludur. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızla finansal ve finansal olmayan performansımızı bütünsel olarak değerlendirdiğimiz ve geleceğe yönelik stratejilerimizi paylaştığımız bu raporumuz ile Mercomm tarafından düzenlenen **ARC Awards International** kapsamında **'Fotoğrafçılık' ve 'İç Tasarım' dallarında iki altın ödül ve 'Yıllık İhtisas Raporu' ve 'Çevre Dostu' dallarında ise iki gümüş ödüle** layık görüldük.



## Sürdürülebilirlik Öncelikleri



## Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

**Önceliklerimizi sürdürülebilirlik yaklaşımınızın hareket noktası olarak görüyoruz.**

### Önceliklendirmeyi Belirlerken

Önceliklerimizi sürdürülebilirlik yaklaşımınızın hareket noktası olarak görüyoruz. Bu bakış açısı ile 2019 yılında ilk Entegre Faaliyet Raporu çalışmaları sırasında kurum dışı uzman bir danışman kuruluş moderatörlüğünde gerçekleştirdiğimiz Paydaş Diyalogu çalışmaları ile öncelikli konularımızı paydaşlarımızın görüşlerini alarak şekillendirdik. Paydaş Diyalogu 2019 süreci ile ilgili detaylara [2019 Entegre Faaliyet Raporumuzdan](#) erişebilirsiniz.

Bu yıl, 2019 yılında gerçekleştirdiğimiz Paydaş Diyalogu analizlerini temel alarak Bankamız stratejisi, küresel ve sektörel trendler, risk ve fırsatlar, yöneticilerimizin görüşleri çerçevesinde önceliklerimizi tekrar değerlendirdik. Ayrıca farklı birimlerdeki yöneticilerimiz ile yaptığımız görüşmeler, sektöre yön veren trendler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, CDP, İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) gibi sürdürülebilir kalkınma alanında uluslararası nitelikteki yön gösterici ilkeler ve çıktıları da dikkate aldık.

Bu çalışmalar ışığında öncelikli konularımızla birlikte belirlediğimiz öncelikli Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarımızı da gözden geçirdik ve öncelikli Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarımızı Nitelikli Eğitim, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı ile Eşitsizliklerin Azaltılması olarak belirledik.



### Öncelikli Konularımızın Sermaye Öğeleri ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile İlişkisi\*

2015 yılında Birleşmiş Milletlere (BM) üye 193 ülke tarafından kabul edilen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) gezegenimizin ortak geleceğine yönelik bir eylem ve çağrı niteliğindedir. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları sürdürülebilirlik yaklaşımımızın rehberleri arasında olup bu kapsamda faaliyetlerimizle BM SKA'larının hedeflerine katkı sağlamayı önemsiyoruz.

Öncelikli Konular	İlgili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amacı										İlgili Sermaye Öğesi			
Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti	3 SAĞLIK VE KALİTE YAŞAM	4 İTİLLİ EĞİTİM	5 TOPLUMSAL ETKİNLİKLER	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ									
Dijital Dönüşüm	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	9 SANAT, YEREL KÜLTÜR VE TURİZM	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR TÜKETİM VE ÜRETİM	13 İKLİM ETKİLİ	17 AMAÇLARIN ORTAKLIĞI									
Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik			5 TOPLUMSAL ETKİNLİKLER	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ									
Finansal Kapsayıcılık		5 TOPLUMSAL ETKİNLİKLER	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	9 SANAT, YEREL KÜLTÜR VE TURİZM	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ									
Finansal Okuryazarlık		4 İTİLLİ EĞİTİM	5 TOPLUMSAL ETKİNLİKLER	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ									
Finansal ve Ekonomik Performans					8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK									
İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı			6 İKLİM AKTİVİTESİ	13 İKLİM ETKİLİ	15 KARADENİZ									
Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi		4 İTİLLİ EĞİTİM	5 TOPLUMSAL ETKİNLİKLER	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ									
Kurumsal Yönetim				8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	16 BARAJ, AKİLETTİ VE GÜÇLÜKLER									
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti			8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	9 SANAT, YEREL KÜLTÜR VE TURİZM	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ									
Paydaş İletişimi ve Şeffaflık			8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ	16 BARAJ, AKİLETTİ VE GÜÇLÜKLER									
Risk Yönetimi			8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	16 BARAJ, AKİLETTİ VE GÜÇLÜKLER	17 AMAÇLARIN ORTAKLIĞI									
Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	2 SUYU	5 TOPLUMSAL ETKİNLİKLER	6 İKLİM AKTİVİTESİ	7 ENERJİ VE TEMİZ ENERJİ	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	9 SANAT, YEREL KÜLTÜR VE TURİZM								
Tedarikçi Yönetimi	3 SAĞLIK VE KALİTE YAŞAM	4 İTİLLİ EĞİTİM	8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR TÜKETİM VE ÜRETİM	13 İKLİM ETKİLİ	16 BARAJ, AKİLETTİ VE GÜÇLÜKLER								
Toplumsal Sorumluluk		4 İTİLLİ EĞİTİM	5 TOPLUMSAL ETKİNLİKLER	10 EĞİTİLENLERİN AKTİVİTESİ	17 AMAÇLARIN ORTAKLIĞI									
Uyum ve Denetim				8 İNSAN YAKARIS VE EKONOMİK ETKİNLİK	16 BARAJ, AKİLETTİ VE GÜÇLÜKLER									

\* Tabloda öncelikli konu başlığına göre alfabetik sıralama yapılmıştır.

## Değer Yaratma Modelimiz

**Nitelikli insan kaynağımızın, Bankamızın stratejik hedeflerine ulaşması ve rekabetçi olabilmesinde en büyük role sahip olduğuna inanıyor, küresel rekabetin gerekliliği olan yenilikçi, yaratıcı, esnek ve bilgiye dayalı yönetim biçimini benimsiyoruz.**

Banka olarak; gösterdiğimiz faaliyetler neticesinde yarattığımız başlıca değerleri “Finansa Yaygın Erişim”, “Sürdürülebilir Kalkınma”, “Yenilikçi Yaklaşım” ve “Kapasite Geliştirme” olarak belirledik.

Yaygın şube ve ATM ağıımız, sürekli yenilenen teknolojik altyapımızın desteğiyle sağladığımız **ürün ve hizmetlerimiz, mobil, internet ve telefon bankacılığımız sayesinde “finansa yaygın erişim” olanağı sunuyoruz.**

Ülkemiz bankacılık sisteminde köklü bir geleneğin ve tecrübenin temsilcisi olarak 66 yıldır ülke ekonomisinin büyümesine, gelişmesine ve dünya ekonomisiyle bütünleşmesine yönelik çalışmalarımıza devam ederken sürdürülebilir bankacılık alanlarındaki faaliyetlerimiz ile gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz. Bu nedenle değer yaratma modelimizin odakları arasında **“sürdürülebilir kalkınma” konusuna yer vererek ekonomik, çevresel ve sosyal performansımızı bütün paydaşlarımız için değer ve fayda yaratacak şekilde yönetiyoruz.**

Küresel rekabet çağında ve hizmet sektöründe yer alan bir banka olarak **“yenilikçi yaklaşım”ın, kalıcı olmanın bir gerekliliği olduğunu düşünüyoruz.** Yenilikçi yaklaşımın bir sonucu olan değişim ve dönüşüm de Banka kültürümüzün önemli bir parçası. Ürünlerimizde, kullandığımız teknolojiye, iş yapış biçimimizde, insan kaynakları uygulamalarımızda ve marka yönetimimizde günün koşullarını dikkate alıyor ve çağın gereklerini yerine getiriyoruz. Teknolojik gelişmelerin yaşam biçimini değiştirdiği çağımızda finans sektörü için dijital dönüşümün öneminin farkındayız. Bu nedenle teknoloji geliştirme ve teknoloji ile birlikte yürümenin gerekliliğine olan inancımızla gerek müşteri gerekse çalışan geri bildirimlerini de göz önüne alarak dijital dönüşüm çalışmalarımızı yoğun bir şekilde sürdürüyoruz.

Nitelikli insan kaynağımızın, Bankamızın stratejik hedeflerine ulaşması ve rekabetçi olabilmesinde en büyük role sahip olduğuna inanıyor, küresel rekabetin gerekliliği olan yenilikçi, yaratıcı, esnek ve bilgiye dayalı yönetim biçimini benimsiyoruz. **Bu nedenle “kapasite geliştirme” konusunu önemsiyor, finans sektöründe yeni yetkinlikleri geliştirmek, teknolojik gelişmelere uyum sağlamak ve müşterilerin farklılaşan beklentilerine yanıt vermek üzere insan kaynağına yatırım yapıyoruz.**

İş modelimizin küresel rekabet ve teknolojik gelişmelerin yarattığı değişim ile bankacılık sektöründeki dönüşüme uyumlu olabilmeyi sağlamak amacıyla sürekli iyileştirilmesini önemsiyoruz. Bunu sağlamaya yönelik sürecimizi “Sürekli Gelişim Döngüsü” olarak adlandırıyor ve bu süreçte; tüm faaliyetlerimizi etkin ve verimli yönetiyor, paydaşlarımıza kattığımız değeri sürekli artırmaya özen gösteriyoruz.

İşimizi yaparken;

- 66 yıllık bankacılık tecrübemiz ile Köklü Kurumsal Kültürümüz,
- Öncü bankacılık uygulamalarımızın sonucu olan Güçlü Finansal Performansımız,
- Uzun vadeli sürdürülebilir büyümede önemli rol oynayan Etkin Risk Yönetimimiz,
- Güvenin en önemli değer olduğu sektörümüzde Etik İş, Tam Uyum,
- İşimizin ve başarılarımızın devamlılığında kilit rol oynayan müşterilerimizle kurduğumuz bağın sürekliliği için ana unsur olarak dikkate aldığımız Müşteri Deneyimi,
- Müşterilerimize sunduğumuz hizmetleri geliştirmede ve müşteri deneyimini iyileştirmede önemli bir işleve sahip olan Dijital Dönüşüm,
- Yaygın şube ağıımız, konusunda uzman kadromuz ve modern bilgi teknolojileri gücümüz ile sağladığımız Hızlı ve Kaliteli Hizmet,
- Nitelikli insan kaynağımızın teminatı Mutlu Çalışan, Yüksek Aidiyet,
- Toplumsal fayda sağlamayı hedefleyen Kurumsal Sosyal Sorumluluk

hususlarını önemsiyoruz.

Faaliyetlerimizi, bir başka deyişle iş modelimizi ekonomik koşulları, teknolojik değişimleri, toplumsal sorunları ve çevresel zorlukları içeren bir dış çevre içerisinde yürütmekteyiz. Dış çevre; iş modelimiz için hem risk hem de fırsat yaratan bir etkiye sahip. Bu sebeple; dış çevrenin değer yaratma kabiliyetimiz üzerindeki etkilerini dikkate alıyoruz.

Bir kuruluşun kendisi için değer yaratma kabiliyetinin tüm paydaşları için yarattığı değerle bağlantılı olduğunun bilincindeyiz. Bu nedenle, değer zincirimiz ve şeklimize nihai halini vermeden önce paydaşlarımızın görüşlerinden de çok aşamalı olarak yararlandık. Değer yaratma kabiliyetimizi etkileyen konuların paydaşlarımız açısından önemi hakkında bilgi almak ve kendilerinin değer algısını anlamak amacıyla üçüncü bir taraf olan danışman firma moderatörlüğünde paydaş diyalogu gerçekleştirdik. Paydaş diyalogu değer yaratma modelimizi etkileyen, Bankamız için öncelikli konuların belirlenmesinde önemli bir veri niteliğindedir (Konu hakkında ayrıntılı bilgiye raporumuzun Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız bölümünden erişebilirsiniz).

Değer yaratma kabiliyetimizi sürekli kılmak ve en yüksek düzeyde tutabilmek için iş modelimizi etkileyen trendleri takip etmenin gerekliliğine inanıyor, küreselleşen rekabet ortamında kalıcı olmak amacıyla dünyada ve bankacılık sektöründe belirleyici olan küresel trendleri takip ediyoruz (Konu hakkında ayrıntılı bilgiye raporumuzun [Dünya'da ve Türkiye'de 2020](#) bölümünden erişebilirsiniz).

Trendleri takip etmenin diğer bir faydası ise Bankamızı ilgilendirebilecek risk ve fırsatları belirlememizi sağlayarak daha sürdürülebilir daha kapsayıcı iş modelleri tasarlamak ve değer yaratma kabiliyetimizi geliştirmek konusunda destekleyici bir unsur olmasıdır. Bizler de yaptığımız analizler ile Bankamızı ilgilendiren risk ve fırsatların gerçekleşme ihtimallerini, gerçekleşmesi halinde etkisinin büyüklüğünü değerlendiriyor, olası olumsuz etkilere karşı hazırlıklı olmak ve fırsatları yakalayabilmek için gerekli planlamaları yapıyoruz (Konu hakkında ayrıntılı bilgiye raporumuzun [Sektörü Etkileyen Trendler ve Konular](#) bölümünden erişebilirsiniz).

Dış çevremizdeki gelişmeleri yönetmekteki önemli dayanaklarımızdan biri de iyi yönetim anlayışıyla hareket eden Kurumsal Yönetimimizdir. Üst yönetim yapımız, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumlu şekilde kurgulanmıştır. Bununla birlikte Yönetim Kurulumuz, üst yönetim komitelerimiz, risk yönetim sistemimiz, uyum ve denetim sistemimiz ile riskleri etkin bir şekilde yöneterek gerekli aksiyonları hızla alabiliyoruz. (Konu hakkında ayrıntılı bilgiye raporumuzun [Kurumsal Yönetim](#) bölümünden erişebilirsiniz).

## Paydaşlarla Yaratılan Değer

**Bir kuruluşun kendisi için değer yaratma kabiliyetinin tüm paydaşları için yarattığı değerle bağlantılı olduğunun bilincindeyiz. Bu nedenle, değer zincirimiz ve şeklimize nihai halini vermeden önce paydaşlarımızın görüşlerinden de çok aşamalı olarak yararlandık.**



## Değer Yaratma Modelimiz

### Girdiler



#### **FİNANSAL SERMAYE**

Güçlü Sermaye Yapısı  
Sürdürülebilir Büyüme  
Etkin Kaynak Yönetimi



#### **ÜRETİLMİŞ SERMAYE**

Gelişmiş Şube ve ATM Ağı  
Finansa Yaygın Erişim  
Güçlü Teknolojik Altyapı



#### **ENTELEKTÜEL SERMAYE**

Dijital Dönüşüm  
Bilgi Teknolojileri Alanında Yatırım  
Şube Operasyonlarında Dijitalleşme  
Köklü Kurum Kültürü



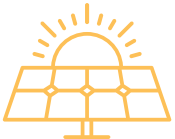
#### **İNSAN SERMAYESİ**

İnsan Kaynağına Yatırım  
Fırsat Eşitliği  
Sağlıklı İş ve Yaşam Dengesi  
Güvenli Çalışma Ortamı



#### **SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE**

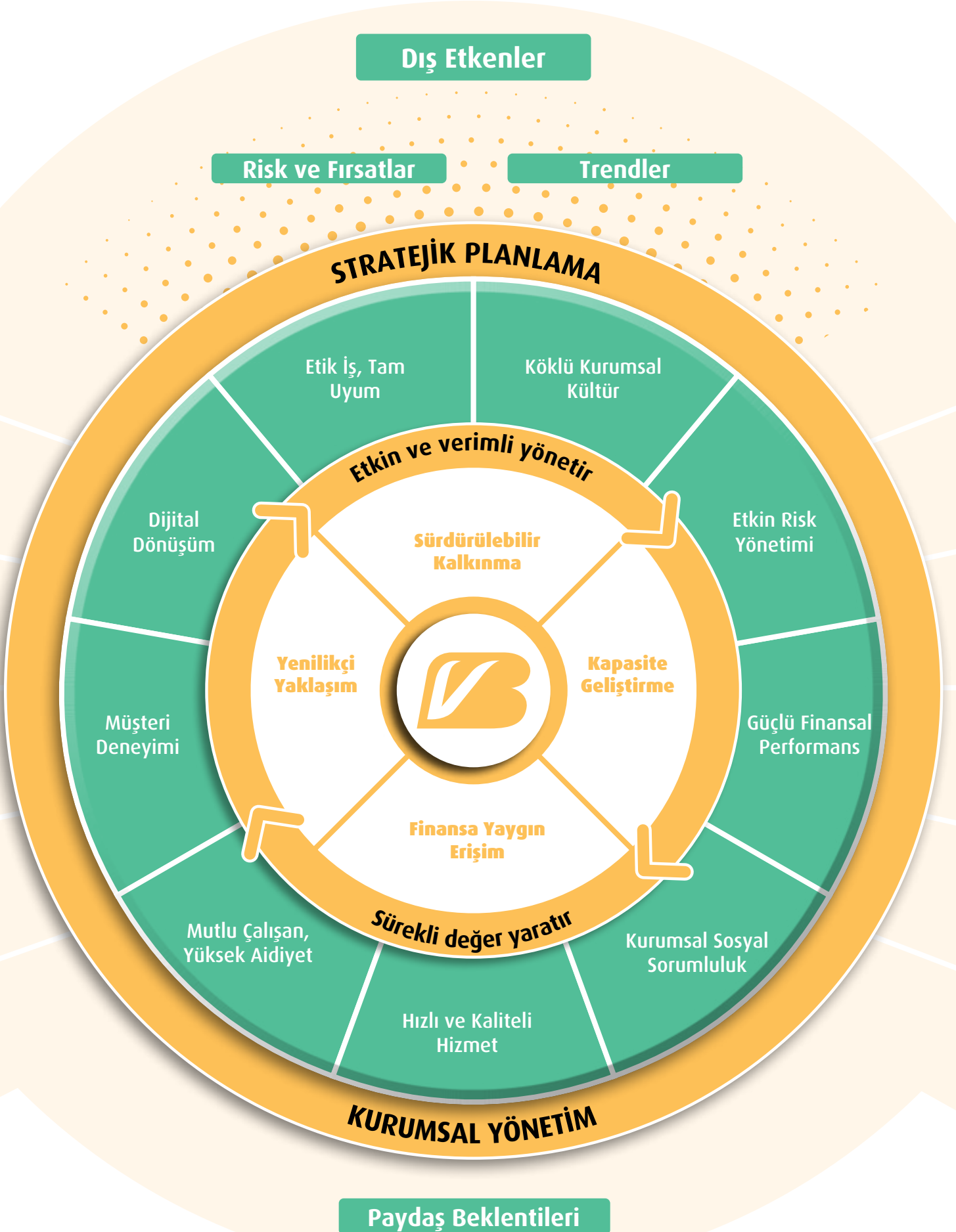
Müşteri Deneyimini İyileştirme  
Müşteri İlişkileri Yönetimi  
Türk Sporuna Destek  
Eğitim ve Kültür



#### **DOĞAL SERMAYE**

Bankamızın Çevresel Etkilerini Ölçme  
Yenilenebilir Enerji Projelerine Finansman Sağlama  
Sorumlu ve Yeşil Borçlanma  
Operasyonlarda Dijitalleşme





## Çıktılar



	2019	2020
Varlık Büyüklüğü Değişimi	%27	%67
Toplam Nakdi ve Gayrinakdi Kredi Büyüklüğü	352 Milyar TL	523 Milyar TL
Toplam Mevduat Büyüklüğü	252 Milyar TL	414 Milyar TL
Uzun Vadeli Borçlanmalar (Alınan Krediler+SBK)	60 Milyar TL	66 Milyar TL
Toplam Özkaynak Değişimi	%16	%41
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	%16,61	%16,44



	2019	2020
Şube Sayısı	943	936
ATM Sayısı	4.245	4.247
Recycle ATM Sayısı	822	949
Robotik Süreç Otomasyonu Uygulaması (Adet)	16	32
Engelsiz Yaşam ATM'leri	3.955	3.978
Şube Dışı Kanallardan Yapılan İşlemlerin Payı	%94	%96



	2019	2020
Yıl İçinde Lanse Edilen Yeni Ürün veya Hizmetler	8	11
2020 Yılı Marka Tescilli Alınan Ürün/Hizmet Sayısı	10	10
Dijital Kanallar Müşteri Adedi Artışı	1.082.546	2.351.524
Dijital Kanallarda Toplam Müşteri Adedi	5.482.338	7.833.862
10 Yıl ve Üzeri Çalışan Sayısının Toplam Çalışanlara Oranı	%35,14	%39,95
Üst Pozisyonların İçerden Terfi İle Doldurulma Oranı	%94,50	%100



	2019	2020
Toplam Çalışan Sayısı	16.835	16.748
Kadın Çalışan Oranı	%50,85	%50,62
Doğum İzninden İşe Dönüp 12 Ay Sonra Hâlen Çalışan Sayısı (Kadın)	%99,57	%99,84
İSG Eğitim Toplam Saat	52.422	14.198
Çalışan Devir Hızı	1,87	1,65
Çalışan Başına Düşen Ortalama Eğitim Süresi (Saat)	58,60	46,97
Dijital Eğitimlerin Toplam Eğitimler İçindeki Payı	%58,34	%79,15



	2019	2020
Yeni Müşteri Adedi	1.181.034	1.989.421
Tarım Sohbetleri Katılımcı Sayısı	2.500	150
Toplam Mekatronik, Akıl Oyunları ve Yapay Zekâ Atölyeleri Sayısı	39	54
Yayımlanan Kitap Sayısı	18	50
Spor Alanında Alınan Ödüller	3	5



	2019	2020
ISO 14001 Belgeli Toplam Yerleşke Sayısı	522+1	Tüm Banka Lokasyonları
Çalışan Başına Enerji Tüketimi (MWh/Kişi)	5,86	5,72
Tasarruf Edilen Kağıt Miktarı (Ton)	51,55	85,63
Yenilenebilir Enerji Projelerinin Finansman Miktarı	1,4 Milyar TL	2,1 Milyar TL

## Sermaye Ögelerimize Göre Performans Göstergelerimiz

	2019	2020
Varlık Büyümesi	%26,58	%66,63
Kredi Büyümesi	%23,99	%53,59
Ticari Kredi Büyümesi	%22,97	%50,35
Bireysel Kredi Büyümesi	%27,37	%63,97
Mevduat Büyümesi	%40,20	%64,61
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri Büyümesi	%73,50	%-14,67
Takibe Dönüşüm Oranı	%5,93	%3,97
Mevduat Dışı Kaynaklar/Toplam Pasifler	%21,34	%16,02
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	%16,61	%16,44
Diğer Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri	%35,78	%32,99

	2019	2020
Toplam Şube Sayısı	943	936
Toplam ATM Sayısı	4.245	4.247
Engelsiz Yaşam ATM'leri	3.766 - Görme Engelli 1.830 - Fiziksel Engelli	3.978 - Görme Engelli 1.813 - Fiziksel Engelli
Şube Dışından Yapılan İşlemlerin Payı	%94,00	%95,92













































	2019	2020
Toplam Mobil Bankacılık Müşteri Sayısı	4.599.677	6.982.828
Dijital Kanalların Toplam İşlemler İçindeki Payı	%86,41	%86,16
ATM'den Yapılan Kartsız İşlem Sayısı	8.069.481	12.367.584
QR Kod ile yapılan işlem sayısı	3.245.273	7.663.379
ATM'den Yapılan Kartsız İşlem Hacmi	4.489.443.790	10.144.819.241

	2019	2020
Toplam Çalışan Sayısı ✓	16.835	16.748
İşe Alınan Çalışan Sayısı	615	370
Çalışan Devir Oranı ✓	1,87	1,65
Kadın Çalışan Oranı ✓	50,85	50,62
Kıdem Yılı Ortalaması	9,29	9,97
Çalışan Başına Düşen Ortalama Eğitim Saati ✓	58,60	46,97
Dijital Eğitimlerin Toplam Eğitim Saati İçindeki Payı ✓	58,34	79,15
Bilgi Güvenliği Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı	14.533	450

	2019	2020
Toplam Aktif Müşteri Sayısı	18,9 milyon	20,9 milyon
Alınan/Çözülen Şikâyet Oranı	%98,47	%99
Gerçekleşen Etkinlik Sayısı	58	42
Toplam Mekatronik, Akıl Oyunları ve Yapay Zekâ Atölyeleri Sayısı	39	54
Kazanılan Ödüller	16	18

	2019	2020
Tüketilen Kâğıt Miktarı	469 Ton	383 Ton
ISO 14001 Belgeli Toplam Yerleşke Sayısı	522 + 1 (Genel Müdürlük)	Tüm Banka Lokasyonları
Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Projesi Adedi ✓	37	28
Kapsam 1+2 Emisyonu ✓	48.171 Ton	36.726 Ton

## Orta ve Uzun Vadeli (3 ila 5 yıl) Hedeflerimiz

	Öncelikli Konular	İlgili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amacı	İlgili Sermaye Ögesi
Reel sektörün ve hane halkının finansal ihtiyaçlarını etkin bir şekilde fonlamaya devam edeceğiz.	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	          	   
ISO 14001 Çevre Yönetim Belgesi kapsamında sistemsel iyileştirmelerin yapılması ve personel farkındalığının artırılması amacıyla çalışmalarımızı sürdüreceğiz.	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	  	  
Bankamızın kalite odaklı ve sorumlu büyüme stratejisi kapsamında, sahip olduğumuz ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve almayı planladığımız ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi uygulamalarını entegre bir biçimde yönetmeyi hedefliyoruz.	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	  	  
Bankamız hisse senedi ve sabit getirili menkul kıymet yatırımcıları ile etkin iletişime devam ederek yatırımcı tabanını genişletmeye devam edeceğiz.	Paydaş İletişimi ve Şeffaflık	  	 
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi konularında farkındalık yaratmak amacıyla e-öğrenme eğitimleri düzenleyeceğiz.	Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi	   	  
Sürdürülebilir bir ekonomi, toplum ve çevre konularındaki değer yaratma çalışmalarımızı ulusal ve uluslararası platformlarda daha görünür kılmak için çalışmalarımıza devam edeceğiz.	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	          	   
Yatırımcılar için kalıcı değer yaratabilecek yatırım fırsatlarını Bankamız bünyesinde oluşturmak üzere, sorumlu ve yeşil finansman konularında piyasada aktif rol oynamak için faaliyetlerimizi yürüteceğiz.	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	          	   
Yerel ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerine ilişkin skorumuzun iyileştirilmesine yönelik çalışmalarımızı sürdüreceğiz.	Kurumsal Yönetim	 	  
Mevcut durumda işlem görmekte olduğumuz Sürdürülebilirlik Endekslerinde (BIST Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good Emerging Markets Endeksi ve Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi) önümüzdeki dönemde de devamlılığımızın sağlanması ve diğer kabul görmüş sürdürülebilirlik endekslerinde de yer almak üzere çalışmalarımıza yön vereceğiz.	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	  	 
Şube dışı kanallardan yapılan işlemlerin payı ve dijital kanalların toplam işlemler içindeki payını artırmayı hedefliyoruz.	Dijital Dönüşüm	    	   

## Kâğıtsız bankacılık projesi kapsamında kâğıt tüketiminin önüne geçerek tüm süreçlerimizi dijitale taşımaya devam edeceğiz.

	Öncelikli Konular	İlgili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amacı	İlgili Sermaye Ögesi
Günümüzün en önemli küresel çevre sorunlarından biri olan iklim değişikliği ile mücadelede katkı vermek üzere birçok uluslararası öncü organizasyonun liderliğinde yürütülen Bilim Temelli Hedef girişimi (Science Based Targets Initiative) kapsamında karbon emisyonu azaltım taahhüdü vereceğini açıklayan ilk Türk kamu bankası olarak da faaliyetlerimize uluslararası standart getirmeye ve küresel yatırımcılar nezdinde itibarımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	13 İklim	İklim Değişikliği ve Çevre
Açık Bankacılık alanında uygulamalarımızı geliştirmeye devam edeceğiz.	Dijital Dönüşüm	8 Kaliteli Enerji, 9 Endüstri, Enerji ve Turizm, 12 Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim, 13 İklim, 17 Aralıklı Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler
Dijital dönüşümü destekleyen kültürel dönüşüm programları yapmaya devam edeceğiz.	Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi	4 Kaliteli Eğitim, 5 Cinsiyet Eşitliği, 8 Sürdürülebilir Enerji, 10 Kaliteli Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler
Açık İnovasyon alanında uygulamalarımızı geliştirmeye devam edeceğiz.	Dijital Dönüşüm	8 Kaliteli Enerji, 9 Endüstri, Enerji ve Turizm, 12 Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim, 13 İklim, 17 Aralıklı Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler
Yolculuk haritası tasarımları ile uçtan uca "VakıfBanklı Olmak" deneyimini detaylı incelemeyi ve müşterilerin etkileşim noktalarındaki deneyimlerini iyileştirmeyi hedefliyoruz.	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	8 Kaliteli Enerji, 9 Endüstri, Enerji ve Turizm, 10 Kaliteli Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler
Kağıtsız bankacılık projesi kapsamında kâğıt tüketiminin önüne geçerek tüm süreçlerimizi dijitale taşımaya devam edeceğiz.	Dijital Dönüşüm	8 Kaliteli Enerji, 9 Endüstri, Enerji ve Turizm, 12 Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim, 13 İklim, 17 Aralıklı Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler
Karma öğrenme modeli ile sunduğumuz eğitim programlarımızı destekleyecek ve çalışanlarımızın gelişimini kolaylaştıracak "kişiselleştirilmiş ve adaptif öğrenme" uygulamalarının öğrenme ekosistemimizdeki payını dijital platformlar aracılığıyla artırmayı planlıyoruz.	Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi	4 Kaliteli Eğitim, 5 Cinsiyet Eşitliği, 8 Sürdürülebilir Enerji, 10 Kaliteli Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler
Dijital alışveriş ekosistemine mobil bankacılık uygulamasının entegre edilmesini hedefliyoruz.	Dijital Dönüşüm	8 Kaliteli Enerji, 9 Endüstri, Enerji ve Turizm, 12 Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim, 13 İklim, 17 Aralıklı Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler
Müşteri memnuniyetinin artırılması için çalışmalarımıza devam edeceğiz.	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	8 Kaliteli Enerji, 9 Endüstri, Enerji ve Turizm, 10 Kaliteli Enerji	İklim Değişikliği ve Çevre, Sosyal Sorunlar, İnsan Kaynakları ve Yeterlilikler



# FINANSAL SERMAYEMİZ

## Öncelikli Konular & SKAlar

### Finansal ve Ekonomik Performans



### Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma



RİSKLER
Değişen yasa ve mevzuatlar
Yıkıcı teknolojik gelişmeler ve siber güvenlik riskleri
Ekonomik dalgalanmaların yarattığı belirsizlikler
Müşteri ve yatırımcı beklentilerindeki hızlı değişim
İklim değişikliği kaynaklı afetlerin finansallar üzerindeki etkileri
Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde yatırımcıların kredi portföyü üzerindeki beklentileri

FIRSATLAR
Düzenleyici ve denetleyici otoritelerin finans sektörüne güçlü desteği
Yetkin insan kaynakları ve dijitalleşmeye yapılan yatırımlar ile sektörde rekabet avantajı yaratılması
Etkin dijital dönüşüm sayesinde pazarlama maliyetlerinde azalma ve ürün çeşitliliğinin artırılması
Coğrafi konumunun finanstan ulaşım, ticaretten turizme kadar birçok alanda cazibe merkezi olması
Sermaye piyasalarının derinleşmesine ve ürün çeşitliliğinin artırılmasına sağlanan katkı ile uluslararası kaynaklara ulaşım kolaylığı
Güçlü marka imajının yeni müşteri kazanımını kolaylaştırması
Sorumlu finansman anlayışına artan ilgi
İklim değişikliğinin yarattığı risk ve fırsatları etkin şekilde yöneterek düşük karbonlu ekonomiye geçişte aktif bir rol almanın hedeflenmesi
Geliştirilen projeler sayesinde sürdürülebilir kredi portföyünün çeşitlendirilmesi ve artırılması

## Varlık Büyüklüğü Değişimi

**%67**

## Toplam Nakdi ve Gayrinakdi Kredi Büyüklüğü

**523 Milyar TL**

## Sermaye Yeterliliği Rasyosu

**%16,44**

## Finansal ve Ekonomik Performans

**2020 yılında ticari kredilerimizi %50, bireysel kredilerimizi ise %64 oranında artırarak toplumun her kesiminin yanında olduk.**

**VakıfBank Ticari  
Kredi Artış Oranı**

**%50,35**

VakıfBank olarak değer yaratma modelimizin odağında sürdürülebilir kalkınma, kapasite geliştirme, finansa yaygın erişim ve yenilikçi yaklaşımı aldık. VakıfBank olarak sürdürülebilir kalkınmaya verdiğimiz desteği 2020 yılında da sürdürdük. Finansa yaygın erişimimiz ile müşterilerimizin daima yanında olmaya devam ettik. Bu dönemde varlıklarımızı %67 oranında artırarak 698.897 milyon TL seviyesine çıkardık. Böylece Türkiye'nin en büyük ikinci bankası olduk. 2020 yılında ticari kredilerimizi %50, bireysel kredilerimizi ise %64 oranında artırarak toplumun her kesiminin yanında olduk. Sağladığımız krediler aracılığıyla reel sektöre olan desteğimizi istikrarlı olarak artırmaya devam ettik. Böylece nakdi ve gayri nakdi krediler aracılığıyla milli ekonomiye sağladığımız destek 2020 yılında 523.279 milyon TL'yi aştı. Pandemi döneminde finansal sistemin çalışması ve kaynakların doğru alanlarda kullanılması için tüm gücümüzle çalıştık. Bu zorlu yılı geride bırakırken neredeyse her alanda pazar payımızı artırmayı başardık.

Fonlama tarafında ise toplam mevduatımızı sektörün oldukça üzerinde %65 oranında artırarak 414.044 milyon TL'ye çıkardık. Mevduat dışı fonlama tarafında ise uluslararası sermaye piyasalarındaki öncü konumumuzu sürdürdük. Mevduat dışı kaynaklarımızın toplam yükümlülükler içerisindeki payı %16 seviyesinde gerçekleşti. Bu dönemde ülke ekonomisine ve müşterilerimize destek vermek amacıyla orta ve uzun vadeli çeşitlendirilmiş yurt dışı fonlamaları devam ettirerek toplam 5,1 milyar ABD Doları eşdeğerinde kaynak sağladık. Bundan sonraki dönemlerde de mevduat dışı fonlama alanında yeni ve farklı alternatiflere odaklanarak bu alandaki öncü konumumuzu koruyacağız. Ayrıca bu dönemde yenilikçi yaklaşımımızla müşterilerimize daha iyi hizmet verebilmek amacıyla yeni ürünler geliştirdik. Finansa yaygın erişimimiz sayesinde ürünlerimizi müşterilerimizin kullanımına sunduk. Tüm bu gelişmeler Bankamızın müşteri kazanımında önemli rol oynadı. Bu dönemde toplam aktif müşteri sayımız 20 milyonu aştı.





### Doğrudan Üretilen ve Dağıtılan Ekonomik Değer

Doğrudan Üretilen ve Dağıtılan Ekonomik Değer (Bin TL)	2017	2018	2019	2020
<b>Doğrudan Üretilen Ekonomik Değer</b>				
Gelirler (Net Faaliyet Gelirleri)	11.883.393	15.910.769	18.495.899	27.172.702
<b>Dağıtılan Ekonomik Değer</b>				
İşletme Giderleri (Faaliyet Giderleri)	4.420.728	5.873.337	6.618.617	8.963.811
Çalışan Ücretleri ve Yan Haklar	1.768.758	2.191.782	2.837.255	3.334.128
Sermaye Sağlayıcılara Ödemeler (Temettü)	125.000	0	0	0
Devlete Yapılan Ödemeler (Cari Vergi Karşılığı)	792.677	745.141	1.715.496	1.899.145
Toplumsal Yatırımlara Yapılan Harcamalar	4.729	4.921	3.194	85.843

VakıfBank, ilgili kurum ve kuruluşlar ile vergi ile ilgili konularda görüşünü paylaşarak finansal sisteminin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır.

## Uluslararası Kaynaklara Kolay Erişim Gücü

**2020 yılında bir ilke daha imza atarak mevduat bankaları tarafından ihraç edilen ilk Sürdürülebilir Eurobond işlemini başarıyla tamamladık.**

**VakıfBank tarihinin tek seferdeki en büyük tutarlı tahvil ihracı olan Eurobond ihracına dünya genelinde yatırımcılardan 4,3 milyar ABD Doları tutarında talep topladık.**

2020 yılında, tüm dünyayı etkisi altına alan Kovid-19 salgını sebebiyle oluşan zorlu piyasa koşullarına rağmen uluslararası piyasalardan toplam 5,1 milyar ABD Doları tutarında yeni kaynak sağladık. Yurt dışı sermaye piyasalarında gerçekleştirilen bu işlemler, Türkiye'nin ve VakıfBank'ın uluslararası yatırımcılar nezdindeki itibar ve kredibilitesini ortaya koymaktadır.

2019 yılında farklı yapılar altında uzun vadeli ve uygun maliyetli uluslararası fonlama araçlarını en aktif kullanan Türk bankası olarak 2020 yılında da Eurobond ihracı yapan ilk Türk Bankası olduk ve 5 Şubat 2020 tarihinde 750 milyon ABD Doları tutarında 5 yıl vadeli, %5,25 kupon oranına sahip yeni bir ihraç gerçekleştirdik. Banka tarihinin tek seferdeki **en büyük tutarlı tahvil ihracı olan** işleme dünya genelinde yatırımcılardan 4,3 milyar ABD Doları tutarında talep topladık. Başta İngiltere ve Amerika olmak üzere kıta Avrupası, Orta Doğu ve Asya merkezli uzun vadeli yatırım yapan portföy yöneticilerinden gelen güçlü ve kaliteli talep, işlemin başarısında önemli bir rol oynadı. Her yıl olduğu gibi 2021 yılında da GMTN Programı altında yeni bir Eurobond ihracı gerçekleştirebilmek için uluslararası piyasalardaki gelişmeleri yakından takip ederek mümkün olan en uygun maliyetle tahvil ihracı gerçekleştirmeyi planlıyoruz.

Ayrıca yurt dışı sermaye piyasalarındaki farklı fonlama alternatifleri ile ilgili fırsatları değerlendirmek üzere çalışmalar yürütüp başta Avrupa olmak üzere gelişmiş ülke piyasalarında uzun yıllardır fonlama aracı olarak kullanılan ve son yıllarda ülkemizde de örnekleri görülmeye başlanan Yeşil Eurobond ("Green Bond") ve/veya Sürdürülebilir Eurobond ("Sustainable Bond") ihracı için 2019 yılından bu yana araştırmalar yaparak uluslararası deneyime sahip bankalar ile fikir alışverişinde bulunduk. 2020 yılı Mayıs ayı itibarıyla söz konusu Eurobond için çalışmaları tamamlayıp ihraç kapsamında finanse edilebilecek, Bankamız portföyünde yer alan projeler ve kredileri belirledik. Ayrıca, uluslararası mevzuat gereği, potansiyel kredi havuzu, Bankamızın genel kredi politikaları ile çevresel ve sosyal yaklaşımı detaylı incelenerek bu konuda dünyanın önde gelen firmalarından biri olan Sustainalytics'ten bağımsız denetim raporu (ikinci Taraf Görüşü - Second Party Opinion) ve ESG risk rating raporu Haziran ayında sağlandı. İlave konuya ilişkin olarak "Sürdürülebilir Finansman Çerçeve Metni" hazırladık ve internet sitemizde yayınladık.

Böylelikle bir ilke daha imza atarak 8 Aralık 2020 tarihinde mevduat bankaları tarafından ihraç edilen ilk Sürdürülebilir Eurobond işlemini başarıyla tamamladık. Birçok kıtadan uluslararası yatırımcıların yoğun ilgi gösterdiği ve işlem büyüklüğünün üç katından fazla talebin toplandığı 5 yıl vadeli 750 milyon ABD Doları tutarındaki ihracın getirisi %6,625; kupon oranı ise %6,5 olarak gerçekleşti. İşleme, özellikle Kıta Avrupası merkezli çevresel-sosyal yaklaşım odaklı fonlardan yoğun talep geldi, bu sayede ülkemize yeni kaynak girişi sağlayarak sadece sürdürülebilir Eurobondlara yatırım yapan yatırımcılara da ulaştık.

Söz konusu tahviller kapsamında elde edilen finansman, "Sürdürülebilir Finansman Çerçeve Metni"ne uygun olarak belirli kriterleri taşıyan, çevre duyarlılığı yüksek, yenilenebilir ve sürdürülebilir enerji projeleri, yeşil konut kredileri ile KOBİ'lere yönelik istihdama destek ve işe devam kredilerine kullanılacaktır.

Adı geçen Eurobond işlemlerine ilave olarak yine Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı (Global Medium Term Note Program-GMTN) altında 2020 yılı boyunca 16 ayrı işlemde 391,9 milyon ABD Doları tutarında 3-12 ay arası vadeli yurt dışında nitelikli yatırımcılara yönelik tahsisli satış işlemleri gerçekleştirilerek bu alanda da Türkiye'nin en çok ihraç gerçekleştiren bankası olduk.

Ayrıca, Türk bankacılık sektörü açısından emsal niteliğinde olan bir kararla, Ocak 2015'te yine bir ilke daha imza atarak temin ettiğimiz 10 yıl vadeli ve beşinci yılın sonunda erken itfa opsiyonuna sahip olan 500 milyon ABD Doları tutarındaki **Türkiye'nin Basel 3 uyumlu ilk sermaye benzeri tahvil ihracı** için geri çağırma opsiyonu kullanılarak pozitif yatırımcı algısını pekiştirdik. 23 Aralık 2019 tarihinde yatırımcı bildirimi gerçekleştirilip tahvilin geri ödemesini 3 Şubat 2020 tarihinde yaparak geri çağırma işlemi tamamladık.

Nisan 2020'de koronavirüs salgınının reel ekonomiler, piyasalar ve günlük hayat üzerinde yarattığı baskının çok net hissedildiği bir dönemden geçerken dahi 4 kıtadan 33 uluslararası bankanın katkısıyla toplam 950 milyon ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağladık. Dış ticaretin finansmanı amacıyla temin edilen sendikasyon kredisinin yenileme oranı beş yeni bankanın katılımı ile rakip bankalar arasında en yüksek oran olan %90 seviyesinde gerçekleşti.

Kasım 2020'de 17 ülkeden 26 bankanın katılımıyla 160 milyon ABD Doları ve 421 milyon Avro olmak üzere toplam 660 milyon ABD Doları tutarında yılın ikinci sendikasyon kredisi anlaşmasını imzalayarak %109 yenileme oranıyla yurt dışından yeni kaynak temin ettik. Böylece rakip bankalar arasında yenileme oranını %100 seviyesinin üzerinde gerçekleştiren tek banka olduk ve toplam sendikasyon kredi bakiyemiz 1,7 milyar ABD Doları seviyesine ulaştı.

Kovid-19 salgınının Mart ayının başından itibaren tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de yaygınlaşmasıyla beraber krizden en çok etkilenen firmalara finansman olanağı sağlamak için 9 Eylül 2020 tarihinde T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi altında Dünya Bankası ile 250 milyon ABD Doları tutarındaki Acil Durum Firma Destek Projesi Kredi Anlaşmasını imzaladık. 7 yıl geri ödemesiz 23 yıl vadeli olarak temin ettiğimiz bu kaynak kapsamındaki proje ile üç ayrı kategoride finansman sağlanacaktır;

a) 2020 yılı 2.çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre brüt satışlarında %20'lik düşüş yaşayan KOBİ'ler finanse edilecek,

b) 5 yaşından küçük genç işletmelerin, kadınlara ait ya da kadınlar tarafından yönetilen firmaların ve kırsal bölgelerde faaliyetlerin finansmanı sağlanacak ve

c) Salgın sebebiyle iş modellerinde meydana gelen değişimlere ayak uyduran firmalara (işyeri temizliği, sağlık izleme düzenlemeleri, sosyal mesafeyi iyileştirmek için yenilemeler ile dijitalleşme ve otomasyonu artırarak yeni ürün ve hizmetleri, yeni pazarlama kanallarını ve yeni iş çözümlerini hayata geçiren firmalar) finansman sağlanacak olup kaynağın %80'i ilk iki gruba, %20'lik kısmı ise üçüncü gruba kullanılacaktır.

250'den az çalışanı olan firmalar proje kapsamında KOBİ olarak değerlendirilmektedir. Projede ayrıca kredi kullanan firmaların çevresel ve sosyal risklerini tespit etmek amacıyla Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Sistemi kurulacaktır.

**Çevresel ve Sosyal Risk Sistemi kurulumu için çalışmaları sürdürüyoruz. Öncelikli olarak Kurumsal Krediler ve Proje Kredileri için kurulacak sistemin 2021 yılı sonuna kadar faaliyete geçmesini hedefliyoruz.** Sistemin söz konusu segmentler için kurulmasının ardından, Banka içerisindeki kapasite gelişiminin de etkisiyle tüm kredi portföyünün içerecek şekilde geliştirilmesini planlıyoruz.

Diğer yandan Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile Yeşil Konut Kredisi (Green Mortgage) projesi kapsamında A ve B enerji kimlik sertifikasına sahip sıfır ve ikinci el konutların finansmanı konusunda anlaşmaya vardık. 8 Ekim 2020 tarihinde yapılan AFD Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamıza 200 milyon Avro tutarında kredi tahsis edilmesine karar verildi. Bu kapsamda, 200 milyon Avro tutarında 3 yılı geri ödemesiz olmak üzere toplamda 10 yıl vadeli olarak temin edilecek kaynağa ilişkin kredi anlaşmasını 17 Aralık 2020 tarihinde imzaladık. **Bu anlaşma aynı zamanda Türk bankacılık sektöründe bir banka tarafından temin edilen en büyük montanlı Yeşil Konut Projesi olma özelliğini de taşımaktadır.**

Reel sektörün uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla desteklenmesi amacıyla Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Alman Kalkınma Bankası (KfW) ve Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile iş birliğine devam ediyoruz.

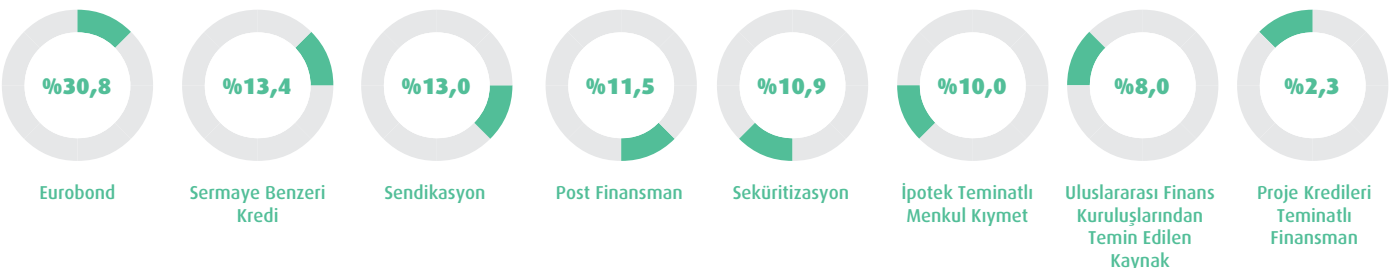
Yurt dışı havale akımları ve hazine işlemlerine dayalı Seküritizasyon Programı altında, Kovid-19 salgınıyla etkilenen piyasalara rağmen güçlü program rasyoları ve teminat alt yapısı sayesinde 2021 yılında da yeni fonlama sağlamak için çalışmalarını sürdürüyoruz.

Uluslararası sermaye piyasalarındaki en aktif bankalardan biri olarak farklı yapılar altında gerçekleştirilen işlemler sayesinde Türkiye'de sermaye piyasalarının derinleşmesine, ürün çeşitliliğinin artırılmasına katkı sağlamaya, milli ekonomiye ve reel sektöre kaynak yaratılmasına kesintisiz desteğimizi sürdürüyoruz.

Kaynaklarımıza ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır:

**Zorlu koşullara rağmen 2020 yılında da yurt dışından en çok kaynak getiren Türk bankası olduk.**

#### Uluslararası Kaynaklarımızın Dağılımı



## Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma

**2020 yılında müşteri deneyimi ve memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla finansmana erişimi kolaylaştıran, dijital dönüşüm sağlayan, dünya trendlerini yakalayan, uluslararası kuruluşlarla yakın iş birliği içinde olan birçok faaliyette bulunduk.**

**VakıfBank, reel sektörün ihtiyaçlarına çözüm sunmaya devam etti.**

**VakıfBank, 2020 yılında reel sektörün ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunmayı sürdürdü.**

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın en önemli bileşenlerinden birini oluşturan sürdürülebilirlik ürünlerini, toplumun her kesimini gözeterek sosyoekonomik gelişimi desteklemek üzere müşterilerimizin kullanımına sunuyoruz. Bu sayede müşterilerimizin ekonomik açıdan güçlenmelerini destekliyoruz. Sağladığımız destekler ile toplumsal gelişimi teşvik edip hane halkından reel sektöre kadar finansman desteği veriyoruz.

Kovid-19 salgını, pek çok sektöre olan etkisi ile anlık değişimlerden etkilenmeyen, esnek iş modeline sahip ve sürdürülebilir kararları dinamik bir şekilde alabilen tedarik zincirlerine duyulan ihtiyacı da artırdı. Bu kapsamda, müşterilerimizin daima yanında olma prensibimizden yola çıkarak, tedarik zincirinin her halkasının desteklenmesi için çeşitli ürün ve kampanyalar yapmayı sürdürüyoruz. Müşterilerimizi desteklerken çevresel ve sosyal alanda en büyük etkimizin finansman yoluyla oluştuğunun bilinci ile finansman sağladığımız projelerin çevresel ve sosyal etkilerini de değerlendirmeye devam ediyoruz.

### Reel Sektöre Destek

2020 yılında tüm dünya ekonomisine damga vuran Kovid-19 salgını şartları altında reel sektör firmalarına yönelik desteğimizi sorumlu finansman ve sürdürülebilir kalkınma anlayışıyla sürdürdük. Kovid-19 salgını koşullarında müşterilerimiz ve çalışanlarımızın sağlık durumlarını önceliklendirerek reel sektör firmalarına yaptığımız ziyaretleri geçmiş yıllara oranla azaltmak durumunda kaldık. Ancak bu dönemde de finansmana erişimi kolaylaştıran, dijital dönüşüm sağlayan, dünya trendlerini yakalayan, uluslararası kuruluşlarla yakın iş birliği içinde olan, müşteri deneyimi ve memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı amaçlayan birçok faaliyette bulunmayı sürdürdük.

**Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı (TLREF)** olarak geliştirdiğimiz ticari kredi ürünümüzü yaygınlaştırarak birçok kampanyamızda kullandık ve ticari işletmelerin risklerini öngörülebilir kılarak piyasa koşullarına uygun olarak borçlanma imkânı sağladık. Böylece değişken faizli kredilerdeki çeşitliliği artırdık.

Kamu Bankalarıyla birlikte katma değer yaratan reel sektör firmalarını desteklemek için devreye aldığımız **İVME** Finansman Paketi'nin yanı sıra "imalat sektörü", "hizmet sektörü", "devam eden konut projeleri" ve "yurt dışı müteahhitlik hizmetleri"ne yönelik hazırlanan **İstihdam Odaklı İşletme Kredisi** Paketini müşterilerimize sunmaya devam ederek sürdürülebilir istihdama katkı sağladık.

**Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketi** kapsamında yer alan **KGF Çek Ödeme Destek Kredisi** ile tüm dünyayı etkisi altına alan Kovid-19 salgının, ekonomimiz üzerindeki etkilerinin en aza indirilmesi hedeflenerek ticari faaliyetlerinde çek yöntemini kullanan müşterilerimizin faaliyetlerini devam ettirebilmelerine destek olmak için yükümlü oldukları çek bedellerini uygun finansman kaynağı kullanarak ödeyebilmelerine imkân sağladık.

Ayrıca ticari müşterilerimizin tüm ihtiyaçlarının Bankamız güvencesinde kısa sürede finanse edilebilmesini sağlamak amacıyla piyasada geleneksel yöntemlere (çek, senet, açık hesap) alternatif yeni bir garantili ödeme ürünü için de çalışmalara başladık. Firma özelinde finansal durum ve çek ödeme performansını bir arada değerlendirerek '**Çek Garanti Limiti**' tespit eden **VBanko Çek** ürünümüzü yaygınlaştırdık. VBanko Çek ile birlikte çek keşide eden müşterilerimize kullanılabilir çek garanti limitleri dâhilinde olmak kaydıyla her bir çek yaprağı özelinde farklılaşan tutarlarda Bankamız garantisi sağladık. **Böylece ticaret erbablarının çeklerini garanti altına alıyor, ödemelerini aksatmadan işlerini yürütmelerini; sadece müşterilerimizin değil, kendi müşterilerinin de ticaretini kolaylaştırıyoruz.** Çekin dolaşım hızını artırarak müşterilerimizin imzasının yanında adımızı yazıyoruz. **Teminat mektubunun güvenini çekin dolaşım kolaylığıyla birleştiriyoruz.** Alıcı ve satıcılar için ticareti kolaylaştırıcı nitelikteki ürünümüzün **2021 yılı başında dijital** versiyonunu da piyasaya sunmayı planlıyoruz.

Bir başka yenilikçi ürünümüz **VLimit** sayesinde ticari müşterilerimize vergi ödeme dönemlerinde büyük bir kolaylık sağlıyoruz. Yüksek meblağlarda vergi ödeyen, vergi dönemi ile nakit akışı arasında uyumsuzluk bulunan, kısa veya uzun vadede nakit çıkışı yapmak istemeyen ticari firmalara sadece vergi ödemelerinde kullanabilecekleri bir vergi limiti



## VBanko Çek'iniz olsun ticaretle riskler son bulsun

Ticaretin temelini güvenle güçlendirmek isteyenler, VBanko Çek'te buluşuyor, çeklerinin her bir yaprağına attıkları imzanın yanına VakıfBank güvencesi ekleniyor.

**VakıfBank, daima seninle.**



**VakıfBank**

tanımlıyoruz. Bu sayede müşterilerimiz vergilerini zamanında ödeyip kredilerini diledikleri vadede kapatmalarına imkân tanıyoruz. 2020 yılında **VLimit** ürünümüzü yaygınlaştırarak 403,8 milyon TL tutarında vergi ödemesini gerçekleştirdik.

2020 yılında Gelirler İdaresi Başkanlığı'nın (GİB) almış olduğu kararla nakit ve hesaptan yapılan vergi ödemeleri sadece kamu bankaları aracılığı ile yapılmaya başlandı. Müşterilerimizin vergi ödemelerini en hızlı ve pratik şekilde ödeyebilmeleri için mevcut tahsilat kanalları olan Gişe, İnternet Bankacılığı, Mobil Bankacılık, Çağrı Merkezi ve Düzenli Ödeme kanallarına ek olarak SMS, gib.gov.tr, Webservis, Toplu Dosya ve ATM kanallarından da ödeme yapılabilmesini sağladık. Bu çalışmalar ile müşterilerimize vergi ödemeleri için kolay ve pratik çözüm yolları sunmanın yanı sıra salgın döneminde müşterilerimizin vergi tahsilatlarını şubelere gitmeden sağlıklı bir şekilde yapabilmelerini amaçladık. Ayrıca vergi tahsilatlarını gerçekleştiren yabancı ortaklı küresel firmalar ile kurumsal ve ticari segmentlerde yer alan mükelleflerin vergi tahsilatlarını Bankamız aracılığı ile kolay, pratik ve güvenli şekilde yapabilmeleri için geliştirdiğimiz "**VakıfTax Card**" adındaki yeni ürünümüzü hizmete aldık.

Nakit ve gayri nakdi kredilerden tahsilat ve ödeme hizmetlerine kadar sunduğumuz pek çok finansal ürünün arasına eklediğimiz **Tedarikçi Finansmanı** ürünümüz ile finansmana erişimi kısıtlı tedarikçiler için çözüm getirdik. Tedarikçi Finansmanı Sistemi, kurumsal ve büyük ticari ölçekteki firmalara düzenli olarak mal veya hizmet sağlayan tedarikçilerin, bu firmalara gerçekleştirdikleri satışlardan kaynaklanan alacaklarını Bankamız aracılığı ile iskonto ederek **ihtiyaç duydukları zamanda nakde dönüştürmelerine imkân tanıdık**. Bu ürün sayesinde tedarikçilerin, vadeli alacaklarını gününden önce iskonto ederek nakit akışlarını daha sağlıklı yönetebilmelerine ve operasyonel işlemlerinde verimlilik sağlamalarına destek olmayı hedefliyoruz.

Yeni bir iş kurmak isteyen ya da mevcut faaliyet kolu haricinde başka bir alanda yatırım yapmak isteyen yatırımcı ve girişimci işletmeleri buluşturmak ve finansal ihtiyaçlarına destek olmak için de Franchising Ürününün geliştirmelerine devam ediyoruz.

Üçüncü Boğaz Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu, İstanbul Yeni Havalimanı Yapımı, Gebze-İzmir Otoyolu, Ankara-Niğde Otoyolu, Menemen-Çandarlı Otoyolu ve Çanakkale Köprüsü ve Bağlantı Yollarının Yapımı gibi altyapı projelerine finansman sağlıyoruz. Bu projeler Türk firmalarının proje geliştirme konusunda teknik yeterliliğini artırmış olmakla birlikte; Türk Bankacılık sektörünün de proje finansmanı alanında ilerleme kaydettiğinin önemli bir göstergesidir. Ülkemizin kalkınmasında önemli rol oynayan söz konusu altyapı projelerinin bundan sonra gerçekleşecek büyük ölçekli yatırımlara da ışık tutacağına inanıyoruz. Bundan sonraki süreçte de destek vermeye devam edeceğimiz altyapı projelerine yaklaşık 4 milyar ABD Doları tutarında finansman sağladık. **2020 yıl sonu itibarıyla finansman sağladığımız altyapı-inşaat projelerinin plasman tutarının Bankamız toplam ticari kredi plasman tutarı içindeki payı %9'dur.**

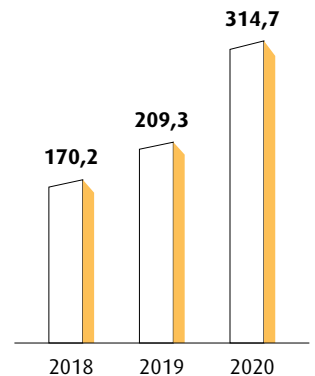
Kovid-19 salgını ülkemizde dijitalleşmenin hızla artması, finansal teknolojinin büyümesi adına da fırsatlar sunuyor, Dünyada ve Türkiye'deki trendler dijital ödeme yöntemlerinin öneminin oldukça arttığını gösteriyor. Bu kapsamda bizler de ürünlerimizin tasarımından müşterilerimize sunulmasına kadar tüm aşamalarda uçtan uca dijitalleşmeyi ön planda tutuyoruz. Trendleri yakından takip ederek müşterilerimizin güncel ihtiyaçlarına yönelik yeni çözümler ve ürünler geliştirmek için hızlıca aksiyon alıyoruz.

**VakıfTax Card,  
VLimit ve Tedarikçi  
Finansmanı  
ürünlerimizin  
müşterilerimizin  
kullanımına sunduk.**

**Franchising ürünümüzün  
geliştirmelerine devam  
ediyoruz.**



**Ticari Krediler (Milyar TL)**



## Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma

**Salgın döneminde başvuruda bulunan tüm KOBİ'lerin taksit, faiz ve komisyon ödemesi ötelemelerini sorunsuz gerçekleştirerek salgın koşullarının hafifletilmesine katkı sağladık.**

**KOBİ kredilerimizi 105,8 milyar TL'ye çıkardık.**

### KOBİ'lere Destek

Türkiye'deki girişimler içindeki yüksek oranı ve bununla doğru orantılı olarak istihdam yaratma kapasiteleri ile ülke ekonomisi için yüksek değer yaratan KOBİ müşterilerimizi KOBİ Bankacılığı alanındaki geniş ürün gamımız ve alternatif kanallarımız ile destekliyoruz.

282 binin üzerindeki KOBİ müşterimizin ihtiyaçlarını doğru bir şekilde analiz ederek uygun çözümler geliştiriyoruz. Bu dönemde yasal KOBİ tanımına göre KOBİ kredilerimizi 105,8 milyar TL'ye çıkardık.

2020 yılında kamu bankalarıyla birlikte katma değer yaratan reel sektör firmalarını desteklemek için **İVME Finansman Paketi**'ni KOBİ'lere sunmaya devam ettik. Paket kapsamında, belirli ürün gruplarında makine imalatı, hammadde ve ara mal imalatı yapan yerli üreticilere uygun koşullarda finansman sağladık. Özellikle yerli makine alımını finanse ederek **yerli üretimi** destekledik.

"İmalat sektörü", "hizmet sektörü", "devam eden konut projeleri" ve "yurt dışı müteahhitlik hizmetleri"ne yönelik hazırlanan **İstihdam Odaklı İşletme Kredisi Paketi (İSTOD)** ile ilave istihdam sağlama potansiyeli yüksek olan sektörlerde faaliyet gösteren firmalara yönelik uygun koşullarda, düşük maliyetli ve uzun vadeli işletme kredisi kullandırarak istihdama destek sağlamaya devam ettik. Özellikle **kadın ve genç iş gücüne sürdürülebilir** katkı sunmaya çalıştık.

KOBİ'lerin ticari faaliyetlerinde masraf maliyetlerini öngörülebilir kılmak için halihazırdaki işlem paketlerinde yer alan masraf kalemlerinin yanına kiralık kasa, çek-senet işlemleri gibi masraf kalemlerini de dâhil ederek yeni **"Avantajlı İşlem Paketleri"** oluşturduk.



2020 yılında Salgın koşullarını hafifletmek amacıyla kamu bankalarıyla birlikte kamu desteklerinin KOBİ ve esnafa ulaşması konusunda aktif rol aldık. Bu kapsamda,

- İşletmelerin üzerindeki finansman yükünün hafifletilmesi amacıyla 12 aya kadar ödemesiz dönemli **Kredi Garanti Fonu (KGF) kefaleti kapsamında Maaş Ödemesi Destek Kredisi, İşe Devam Destek Kredisi ve Çek Ödeme Destek Kredisi** ürünleriyle karantina döneminde işletmelerin maaş ödemelerinin, sabit ve değişken giderlerinin karşılanması ile çek ödemelerinin sorunsuz yapılmasını sağlayarak **iş hayatının ve istihdamın sürdürülebilirliğinde** hayati rol aldık.
- Salgın koşullarının en olumsuz etkilediği turizm sektörü ile mikro işletmelerin (esnaf) faaliyetlerinin ve istihdam seviyelerinin korunması amacıyla kamu bankalarıyla birlikte 12 ay ödemesiz dönemli **Kredi Garanti Fonu (KGF) kefaleti kapsamında Turizm Destek Paketini ve Mikro İşletmeler Destek Paketini** KOBİ'lerimizin hizmetine sunduk. Bu ürünlerle karantina dönemi sonrasında, turizm sektöründe konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri ile seyahat acentesi, tur operatörü ve diğer rezervasyon hizmetleri sunan KOBİ'ler ve bu işletmelere mal-hizmet tedariki sağlayan KOBİ'ler ile esnafımızın faaliyetlerinin ve istihdam seviyelerinin **sürdürülebilir** olmasını sağladık.
- Salgın döneminde başvuruda bulunan tüm **KOBİ'lerin taksit, faiz ve komisyon ödemesi ötelemelerini** sorunsuz gerçekleştirerek salgın koşullarının hafifletilmesine katkı sağladık.

Salgının etkilerinin devam edeceğinin öngörüldüğü **2021 yılında da sorumlu finansman ve sürdürülebilir iş birliği** anlayışımızla, KOBİ'lerin kesintisiz şekilde finansmana erişimi ve istihdamın korunması için yeni ürünlerimizle KOBİ'lerin yanında olacağız.

## Ticari Avantajlı İşlem Paketleri tam işini bilenlere göre

VakıfBank, daima seninle.

Bu dönemde de önceki yıllarda gerçekleştirdiğimiz Uluslararası Finans Kuruluşu iş birliklerine bir yenisini daha ekledik. **Dünya Bankası ile imzaladığımız toplam büyüklüğü 250 milyon ABD Doları olan Acil Durum Firma Destek Projesi kapsamında İşletmelere Salgın Destek Paketi'ni** geliştirdik. Paket kapsamındaki kaynağı, salgından olumsuz etkilenen ve salgının yarattığı iş ortamına uyum sağlayan KOBİ'lere işletme sermayesi ihtiyacının ve yatırım finansmanı ihtiyacının karşılanması için cazip faiz oranı ve vade yapısıyla sunduk. İşletmelere Salgın Destek Paketi; **kadın sahipliğindeki ve kadın yönetici ya da temsilci çalıştıran "Kadın İşletmelerini", faaliyeti 5 yıldan az olan "Bebek İşletmeleri", kırsal ve gelişen bölgelerde faaliyet gösteren "Gelişen Bölge İşletmelerini",** salgından olumsuz etkilenen "Diğer İşletmeleri" ve salgın koşullarına iş ortamında **maske, mesafe, hijyen** gibi düzenlenmeler ile uyum sağlayan veya salgını yarattığı iş ortamına uygun şekilde **dijital dönüşümüne** yatırım yapan işletmeleri kapsamaktadır. İşletmelere Aşı Paketi ile birlikte KOBİ'lerin **salgına karşı finansal bağımsızlığı** sağlanmakla beraber **kadın girişimci ve yöneticiler, yeni işletmeler ve kırsal kalkınma** da desteklenecektir. Ayrıca **yeşil ekonomiye** verilen önem çerçevesinde paket kapsamına dâhil edilecek tüm krediler, **"Uluslararası Çevre ve Sosyal Standartlar Değerlendirme"** sürecinden geçirilecektir.

Pandemi ile birlikte tüm dünyada dijitalleşme konusunda hızlı bir mesafe kaydedildi. Türk bankacılık sektöründe de dijitalleşme konusunda rekabet giderek artıyor. Biz de bu dönemde **Ticari Mobil Bankacılık** uygulamamızı zenginleştirdik ve KOBİ'lerin birçok bankacılık ürün ve hizmetine Ticari Mobil Bankacılık uygulamamız üzerinden ulaşabilmesini sağladık.

Şube dışı kanallarla birlikte KOBİ'lerin hayatlarını kolaylaştırmak amacıyla şubeden yapılan bazı işlemlerin dijitalleştirilmesi kapsamında **"Dijital Onay"** yapısını geliştirdik. Bu kapsamda şube kanalından yapılan bazı işlemlerde, işlemin niteliğine veya limitine göre, müşterilerimizden dijital onay olarak ıslak imzalı dekont alınması adımı kaldırığımız **"Gişe Önü Tablet Uygulaması"**nı hayata geçirdik.

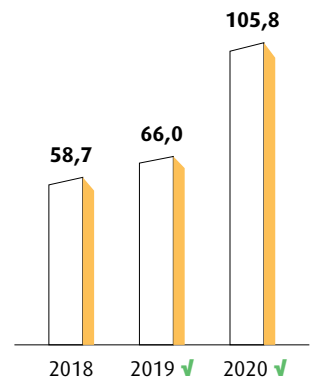
**2021 yılı başında KOBİ Dijital Kredi Platformu'nu** hizmete sunacağız. Ticari faaliyeti olan gerçek kişiler ile beraber **sektörde bir ilk olarak tüzel kişiler** de uçtan uca dijital olarak **kredi, kredi kartı, ek hesap ve çek karnesi** kullanabilecekler. **KOBİ Dijital Kredi Platformu**, VakıfBank müşterilerinin yanında **yeni müşterilere de** hizmet verecek. 2021 yılı içerisinde de finansal teknolojilerin yükselen trendi olan **"Açık Bankacılık"** imkânlarını KOBİ'lerin hizmetine sunacağız. KOBİ Dijital Kredi Platformu ile beraber açık bankacılık yöntemiyle, KOBİ'lerin mali verilerini kolaylıkla değerlendirerek finansmana en hızlı şekilde erişmelerini planlıyoruz.

Ek olarak, 2021 yılında **"Kazançlı POS"** ürünümüzü sunarak KOBİ'lerin üye işyeri işlemlerinde finansal birikim yapmalarını sağlayacağız.

KOBİ'lerin desteklenmesi amacıyla geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerimize ek olarak; gerek finansal gerekse finansal olmayan hizmetlerin sunulması ve KOBİ'lerin faaliyetleri sırasında ortaya çıkan ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla danışmanlık hizmeti verilmesi de hedeflerimiz arasında yer alıyor.

**2021 yılı içerisinde de finansal teknolojilerin yükselen trendi olan "Açık Bankacılık" imkânlarını KOBİ'lerin hizmetine sunacağız.**

### KOBİ Kredi Kullandırılmaları (Milyar TL)



✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

## Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma

**Kovid-19 küresel salgının etkileri ile mücadelede yerel yönetimler üzerlerine düşen önemli görevleri yerine getirirken bir yandan finansman ihtiyaçlarında yanlarında olduk bir yandan da bankacılık iş ve işlemlerinin hızlı ve güvenli bir şekilde gerçekleştirmelerini sağladık.**

**Yerel yönetimlerin finansmana erişimini kolaylaştırmak için müşterilerimize çözüm ortaklığı kapsamında danışmanlık hizmeti sunuyoruz.**

### Yerel Yönetimlere Destek

Yerel yönetimlerin, finansmana erişimde ticari işletmelerden farklı olarak bazı yasal düzenleme ve süreçlere tabi olduklarını da dikkate alarak kredi limiti tahsis ederken yerel yönetimlere özel skorlama sistemimizi kullanıyoruz.

Yaygın şube ağıımız ve etkin saha kadrolarımız ile yerel yönetimlerin ihtiyaçlarına zaman kaybetmeden cevap verdiğimiz gibi yerel yönetimlerin finansmana erişimini kolaylaştırmak için müşterilerimize çözüm ortaklığı kapsamında danışmanlık hizmeti de sunuyoruz.

Yerel yönetimlere özel oluşturulan birimimiz ile yerel yönetimlerin ihtiyaçlarını yakından gözlemlemek, ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler geliştirmek için sistematik çalışmalar ve ziyaretler yapıyoruz. Etkin saha koordinasyonumuz ile şubelerimizin yaptığı ziyaretlere destek sağlıyor, yarattığımız güçlü sinerji ve kurduğumuz sürdürülebilir ilişki ağı ile yerel yönetimler alanında VakıfBank'ın gücünü sahada pekiştiriyoruz.

2020 yılı içerisinde de yerel yönetimleri oluşturan kurumların yaptığı çevre temizliği, köprü, yol ve içme suyu gibi temel ihtiyaçların yerinde ve zamanında sağlaması için gerekli bankacılık iş ve işlemlerinde çözümler üretmeye devam ettik. Yerel yönetimlerin hizmet ettiği hepimizin yaşadığı çevre ve alanlarda sundukları hizmetlere finansal destek sağladık. Ulusal düzeydeki birliklerimizi uluslararası boyutlara taşıyarak, yurt dışından temin ettiğimiz çeşitli finansman kaynaklarını da etkin bir biçimde yerel yönetimlerin hizmetine sunduk.

Geçtiğimiz yıllarda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) kaynaklı Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı (TurSEFF)'nin başarılı iş ortağı olarak, Yerel Yönetimler Bankacılığı birimimizin faaliyete geçmesi ile fonun kapsamına belediyeleri de dâhil eden ilk banka olduk. Gerçekleştirdiğimiz iş birliklerine bu yıl da İller Bankası'nı ekledik.

Ek olarak, 2020 yılı içinde yaşanan bazı doğal afetlerde zarar gören yerel yönetimlerimize destek sağladık.

Kovid-19 küresel salgının etkileri ile mücadelede yerel yönetimlere düşen önemli görevleri yerine getirirken biz de onların bu hizmetleri finanse etmeleri, bu hizmetlerin insanlara ulaşmasındaki bankacılık iş ve işlemlerinin hızlı ve güvenli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağladık.

Yerel Yönetimlerin müşterilerinin insanların temel ihtiyaçlarının, temiz bir çevrenin sağlıklı ulaşım hizmetlerinin sağlanmasından sorumlu kurumlar olması sebebiyle Kovid-19 sürecindeki taleplerini hızlı ve sonuç odaklı gerçekleştirmek yönünde daha fazla hassasiyetle çalıştık.

Yerel yönetimlerin en önemli gelir kaynaklarından olan vergi tahsilatlarının Bankamız aracılığıyla daha hızlı ve etkin bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlıyoruz. Bu kapsamda emlak vergisi mükelleflerinin Bankamızda hesap açma zorunluluğu olmadan Bankamız ATM'lerinden vergilerini ödeyebilmelerini sağlayan düzenlemeleri 2020 yılında hayata geçirdik. Böylece hem yerel yönetimler emlak vergisi tahsilat kanallarını çeşitlendirerek gelirlerinde artış sağladı, hem de mükellefler pandemi döneminde işlemlerini kolaylıkla gerçekleştirme imkânına kavuştu.

İş ortağımız olan yerel yönetimlerin gelişimine katkıda bulunma misyonumuzu güçlü bir şekilde sürdürmek için yenilikçi ürünlerimiz ile etkin çözümler üretmeye devam edeceğiz.



## Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma

**Geniş muhabir banka ağıımız sayesinde müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda dış ticaret işlemlerine aracılık etmekte ve 2020 yılının zorlu piyasa koşullarına rağmen bu alandaki desteğimizi artırarak sürdürmekteyiz.**

**2020 yılında Bankamızın dış ticaret işlemlerinden aldığı payı artırmak ve müşterilerimize daha kaliteli hizmet sunmak amacıyla Dış Ticaret Pazarlama Müdürlüğü kurduk.**

### Dış Ticarete Destek

Dünya çapında 122 ülkede toplam 1.360 banka ve finans kuruluşundan oluşan güçlü muhabir banka ağıımız sayesinde müşterilerimizin dış ticaret işlemlerine destek olarak farklı ihtiyaçlarına alternatif çözümler sunmaya devam ediyoruz. 15 farklı para biriminde ve dünyanın birçok ülkesinde 60'tan fazla bankada bulunan muhabir hesaplarımız ile hem yurt içi hem de yurt dışı döviz ödemelerine aracılık ediyoruz. Ağustos 2018'den bu yana mobil bankacılık üzerinden de gerçekleştirilebilen yabancı para ödeme işlemlerinin de katkısıyla pazar payımızı gün geçtikçe artırıyoruz.

2020 yılında Bankamızın dış ticaret işlemlerinden aldığı payı artırmak ve müşterilerimize daha kaliteli hizmet sunmak amacıyla Dış Ticaret Pazarlama Müdürlüğü kurduk. Böylece dış ticaret ürünlerine yönelik pazarlama stratejilerini ve bu stratejilere uygun pazarlama planlarını hızlıca uygulamaya geçirmeyi ve müşteri ihtiyaçlarını belirleyerek dış ticaret ürünlerine yönelik pazarlama, satış ve ürün geliştirme faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetmeyi amaçlıyoruz.

## Dış ticaretin gözdesi Avantajlı İşlem Paketleri

VakıfBank, daima seninle.



Dış Ticaret işlemlerinde “**KOLAY DIŞ TİCARET**” ilkesi doğrultusunda ithalatçı ve ihracatçı müşterilerimize hız, maliyet ve işlem kolaylığı gibi imkânlar sunarak alternatifler oluşturuyoruz. Böylece Banka olarak ülke dış ticaretindeki payımızı artırmak amacıyla müşteri temsilcilerimizle, Türkiye’nin tüm bölgelerindeki mevcut ve potansiyel dış ticaret müşterilerine birebir ulaşıyor ve ihtiyaçlarını tespit ederek onlara en uygun çözümleri sunuyoruz. Dış ticaret yapan veya yapmak isteyen firmalarımız için oluşturduğumuz yurt içi/yurt dışı yabancı para transfer ve dış ticaret işlemlerini kapsayan avantajlı işlem paketleri ile hem müşterilerimizin dış ticaret işlemlerini rekabetçi ücretler karşılığında belirli kotalar dâhilinde masrafsız yapmalarını sağlamayı hem de ekonomimizi dış ticaret alanında desteklemeyi hedefliyoruz.

Dış ticaretin ülke ekonomisine sağladığı önemli katkının bilinci ile dış ticaret yapan müşterilerimizin ihtiyaçlarını doğru tespit ederek en uygun koşullarda hizmet sunuyor ve finansman sağlıyoruz. **Güçlü İhracatçı/İthalatçı Fırsat ve Transfer (GİFT)** Paketlerimiz ile Bankamız aracılığıyla ithalat, ihracat ve transfer işlemlerini gerçekleştiren müşterilerimize rekabetçi ücret, masraf ve komisyon oranlarından işlem yapma fırsatının yanı sıra; diğer bankacılık ürünlerinde ve Bankamız iştiraklerinin hizmetlerinde özel fırsatlar sunuyoruz.

Ayrıca yaygın muhabir ağıımız ve kredi limitleri sayesinde de dış ticaret işlemlerine finansman sağlıyoruz. 2020 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzaladığımız Revolving Credit Agreement (RCA) anlaşması kapsamında sağlanan kredi ile müşterilerimizin ithalat ve ihracat işlemlerini desteklemeye devam ettik.

**Mart 2017’de ICBC Grubu’ndan dış ticaretin finansmanı ile birlikte genel finansman ihtiyaçları çerçevesinde kullanılmak üzere temin ettiğimiz 250 milyon ABD Doları tutarındaki 3 yıl vadeli kredi, Nisan 2020’de yine aynı vade ile 325 milyon ABD Doları olarak yüzde 130 seviyesinde yeniledik.** Böylece muhabir bankalardan yılbaşından itibaren yaklaşık 1,5 milyar ABD Doları değerinde ikili kredi anlaşması ve post-finance işlemi gerçekleştirdik.

Geniş muhabir banka ağıımız sayesinde müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda dış ticaret işlemlerine aracılık ettik ve 2020 yılının zorlu piyasa koşullarına rağmen bu alandaki desteğimizi artırarak sürdürdük. Dünyanın farklı bölgelerinde faaliyet gösteren geniş bir müşteri kitlemiz olması sebebiyle ürün çeşitliliğini sürekli olarak geliştirmeye azami özen gösteriyor, hizmet kalitemizi artırmaya devam ediyor ve bu alandaki öncü konumumuzu koruyoruz.

Ayrıca, akreditif ve teminat mektubu gibi farklı ödeme şekilleri ile müşterilerimizin alacaklarına ödeme garantisi sağlayarak ihracata destek oluyoruz. Muhabir banka ağıımıza ek olarak Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kurulu (IFC) ile ikili anlaşmalarımız sayesinde; bu kurumların sağladığı garantiler ile müşterilerimizin alacaklarına güvence sağlıyoruz. Özellikle EBRD ile imzalanan anlaşma altında 2019 yılında en çok işlem yapan Türk teyit bankası olduk. Bunlarla birlikte; müşterilerin uzun vadeli yatırımlarının teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla diğer ülkelerin ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla uygun maliyetli ve uzun vadeli finansman sağlanması için destek veriyoruz.

İhracatın geliştirilmesi amacıyla, Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank) kaynağından kullandırılan Türk Eximbank Kaynaklı Krediler ile ihracatçı veya ihracata yönelik üretim yapan firmaları desteklemeye devam ediyoruz.

Dış ticaret alanındaki uzun yıllara dayanan bilgi ve tecrübemizin yanı sıra yüksek teknolojimiz, kaliteli hizmetimiz ve yaygın muhabir banka ağıımızla 2021 yılında da daha fazla müşteriye ulaşarak onların dış ticaret ihtiyaçlarına yönelik çözümler ve ürünler sunmak konusunda öncü olmayı hedefliyoruz.

**Dış ticaretin ülke ekonomisine sağladığı önemli katkının bilinci ile dış ticaret yapan müşterilerimizin ihtiyaçlarını doğru tespit ederek en uygun koşullarda hizmet sunuyor ve finansman sağlıyoruz.**

## Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma

**Salgın döneminde üretici ve tüketiciler açısından değeri daha çok fark edilen tarım sektörüne stratejik önem atfediyoruz.**

**2020 yılında yaptığımız anlaşmalar neticesinde TarımKart üye işyeri cirosunda önceki yıla göre %135 oranında artış sağladık.**

### Tarım Destek

Sürdürülebilir tarımın ülkemizin geleceği açısından kritik öneme sahip olduğu inancıyla, uzman çalışanlarımız ve ihtiyaca uygun cazip bankacılık ürün ve hizmetlerimizle çiftçinin yanında olmaya devam ediyoruz.

Çiftçi müşterilerimizin hasat dönemlerine uygun olacak şekilde yılda bir ödemeli işletme ve yatırım kredi ürünlerimiz ile finansman ihtiyacını karşılıyoruz. Tarım Bankacılığı kapsamında bitkisel üretim, süt besi hayvancılığı, kanatlı hayvancılık, seracılık, su ürünleri yetiştiriciliği, mantar yetiştiriciliği ve organik tarım faaliyetleri olan üreticilere kredi, kart ve tarım sigortası gibi 30'dan fazla ürün ile hizmet vermeye devam ediyoruz.

Çiftçilerin hızlı, kolay ve düşük finansman maliyeti ile işletme ihtiyaçlarını karşılayabilmeleri amacıyla tasarladığımız **VakıfBank TarımKart** ürünümüz ile VakıfBank anlaşmalı üye işyerlerimizde 6 aya kadar faizsiz tarımsal girdi alımı imkânı sunuyoruz. Ayrıca, VakıfBank TarımKart sahibi çiftçilerimizin tüm banka ATM'lerinden günün herhangi bir saatinde nakit çekim yapabilmelerini sağlıyoruz. Yılda bir ödemeli ve hasat vadeli TarımKart'ın yanında 2 yıl vadeli işletme ve traktör kredileri; tarım arazisi, tarım ekipmanı ve süt hayvanı alımı gibi 5 yıl vadeli yatırım kredileri ile çiftçilerin her türlü finansman ihtiyaçları için cazip faiz oranları sunuyoruz.

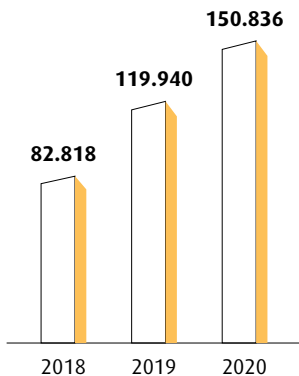
Stratejik önem attığımız tarım sektörünün değeri, salgın döneminde üretici ve tüketiciler açısından da daha çok farkedildi. Kovid-19 sebebiyle üreticilerin de olumsuz etkilendiği bu dönemde 50 binden fazla çiftçinin TarımKart limitini artırdık, binlerce çiftçinin vadesi gelmiş kredi ve kart borçlarını erteleyerek çiftçinin yanında olduğumuzu bir kez daha gösterdik. **Erteleme taleplerini dijital kanallardan alarak üreticilerin evinden çıkmadan, tarlasından ayrılmadan işlem yapmasını sağladık.**

Salgına rağmen tarım değer zincirinde yer alan çiftçiler, tarımsal girdi satıcıları, ürün alıcıları, birlik, kooperatif ve diğer paydaşlar ile ilişkilerimizi güçlendirerek geliştirdik. **Bu kapsamda çiftçi müşteri sayımızı 260 bini geçti, TarımKart sahibi müşteri sayımız da %26 oranında artırdık.** Çiftçilerin VakıfBank TarımKart ile faizsiz alışveriş yapabildiği **VakıfBank anlaşmalı tarım üye işyerlerinin sayısı yaptığımız yeni anlaşmalarla 10 bini aştı. Ayrıca 2020 yılında yaptığımız anlaşmalar neticesinde TarımKart üye işyeri cirosunda da önceki yıla göre %135 oranında artış sağladık.**

Salgının yarattığı en önemli fırsatlardan biri olarak gördüğümüz tarımda dijitalleşme süreçlerine ilişkin önemli adımlar attık. Önceki yıllarda başlattığımız **tablet projesini hayata geçirerek üreticilere yerinde hizmet sunmaya başladık.** Çiftçilere ürün ve hizmet sunumunda geliştirdiğimiz bu yeni kanalın etkin şekilde kullanılması için Tarım Direkt Satış adını verdiğimiz mobil ekip kurduk. **Köy ve arazide çiftçilere sürekli ve yerinde hizmet veren yeni ekibimiz ve satış kanalımız ile 30 bine yakın müşteriye hizmet sunduk.**

Tarım Bankacılığı iş kolunda çiftçi ve değer zincirindeki işletmelere yönelik yenilikçi çözümlerimizi tanıtmamız sonrası Kayseri Şeker Fabrikası, Sukkar Şeker, ÇAYKUR, Rodos Süt ve Trakya Birlik gibi pek çok paydaş ile 40 bine yakın çiftçiye şube dışında belirlenen yerlerde 70 kişiden oluşan 20'den fazla ekiple kaliteli hizmet anlayışı ile destek verdik.

### TarımKart Müşteri Sayısı



Çiftçilerin elektrik borç ödemeleri konusundaki ihtiyaçlarını dikkate alarak 2020 yılında 19 elektrik dağıtım şirketi ile temasa geçtik ve 10 şirketle anlaşma yaptık. Diğer şirketlerle de görüşmelerimiz devam ediyor. Elektrik şirketleri ile yaptığımız anlaşma ile VakıfBank TarımKart sahibi çiftçilere elektrik borçlarını şirketlerin müşteri iletişim merkezlerinden faizsiz ödeyebilmelerine imkân sağladık. Böylece binlerce VakıfBank TarımKart kullanan çiftçimiz aylık fatura tutarını faizsiz olarak gününde öderken, bir yıllık kart borcu ödemesini hasat dönemine erteleyebiliyor.

Çiftçilerimize tüm şubelerimiz aracılığıyla devlet destekli TARSİM sigortası düzenliyor, VakıfBank TarımKart ile peşinat dâhil sigorta priminin tamamını, faizsiz olarak hasat vadesinde ödeme imkânı sağlıyoruz. Sigorta bilincinin de artması ile beraber üreticinin varlıklarını doğal afet ve hastalık gibi çeşitli risklere karşı koruyan TARSİM sigortalarında %20 oranında artış sağladık.

Finansman hizmetlerimize ek olarak; çiftçilerimizin teknik bilgilerinin artırılması, tarımsal üretimde maliyetlerin azaltılıp verimin artırılması ve tarımda sürdürülebilirliğe katkı sağlanması amacıyla kurduğumuz VakıfBank Çiftçi Akademisi çalışmalarını sürdürdük. VakıfBank Çiftçi Akademisi çatısı altında 2019 yılından beri gerçekleştirdiğimiz Tarım Sohbetlerinin sayısı 20'ye ulaştı ve bu toplantılara katılan 2.650 çiftçiye sürdürülebilir tarım, su tasarrufu, iklim değişikliği konularında eğitimler verdik.

## TarımKart'la mahsulünüz bol olsun

Siz de VakıfBank şubelerinden TarımKart'ınızı alın; TARSİM borcunuzu hasata kadar faizsiz ödeme kolaylığından uygun faiz oranlarına, tüm ATM'lerde nakit çekiminden asgari ödeme imkanına kadar pek çok ayrıcalığınız olsun.

**VakıfBank, daima seninle.**



## Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma

**Özel sektör çalışanlarından memurlara kadar hemen her meslek grubunun kesintisiz finansmana ulaşabilmesi hedefiyle müşterilerimizin talep ve ihtiyaçlarına uygun yenilikçi ürünler ve çözümler geliştirmeye devam ettik.**



### Hane Halkına Destek

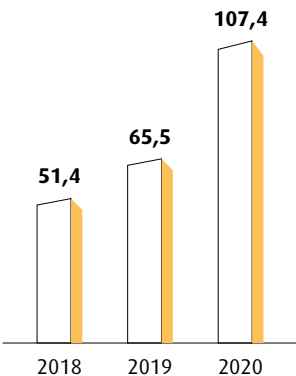
Bireysel bankacılık alanındaki deneyimimiz ve müşteri odaklı stratejimiz ile sektörün önde gelen bankalarından biri olarak 18 milyonu aşkın bireysel nitelikli müşteriye hizmet veriyor, hem kredi hem tasarruf mevduatındaki ürünlerimiz ile hane halkına finansal konularda destek sağlamaya devam ediyoruz.

Zor dönemlerde üzerimize düşeni yerine getirmeye gayret ettik. Tüm dünyayı saran Covid-19 salgınından etkilenen hane halkının her türlü ihtiyacını düşünerek oluşturduğumuz

**Sosyal Hayatı Destek ve Tatil Destek** kredi paketleriyle müşterilerimize finansal konularda uygun çözümler ürettik.

Özel sektör çalışanlarından memurlara kadar hemen her meslek grubunun kesintisiz finansmana ulaşabilmesi hedefiyle müşterilerimizin talep ve ihtiyaçlarına uygun yenilikçi ürünler ve çözümler geliştirmeye devam ettik. **Salgın sebebiyle fiziksel olarak şubede bulunmanın tercih edilmediği bir dönemde meslek gruplarının finansmana erişimini SKY Limit ile kolay bir şekilde gerçekleştirdik.** SKY Limit kişiye özel, yüksek tutarlı tek bir kredi limiti tanımlı üründür. Müşterilerimiz, önceden tanımlanmış bu kredi limitlerini ek hesap, kredi kartı ya da ihtiyaç ve konut kredisi gibi farklı kredi ürünlerine dağıtabilir ve bu işlemleri VakıfBank Mobil aracılığıyla gerçekleştirebilir. Bu sayede müşterilerimizin limitlerini diledikleri gibi yönetmelerine imkân sağlıyoruz.

**Bireysel Krediler ve Değişimi Grafiği**  
(Milyar TL)



Bu dönemde, Sky Limit kapsamına konut kredilerini de dâhil ederek, müşterilerimizin kendilerine özel limitlerden istedikleri anda ve Mobil Bankacılık kanalı ile konut kredisi başvurusunda bulunmalarını sağladık. Sky Konut Kredisi kampanyasında aylık geliri belirli bir tutarın üzerinde olan VakıfBank müşterilerine özel konut kredisi limiti tanımladık. **Müşterilerimizin mobil bankacılık aracılığı ile konut kredisi başvurusu yapabilmesi, online olarak ekspertiz işlemleri başlatabilmesi ve kredi süreci boyunca sadece bir kez imza için şubeye uğrayarak (ekspertiz değeri de dikkate alınarak) belirlenen limitler dâhilinde Konut Kredisi kullanabilmesini sağladık.**

Piyasa şartlarına uygun olarak geliştirdiğimiz konut kredisi kampanyaları ve müşteri odaklı bankacılık anlayışımız ile konut sektörünün gelişimine katkıda bulunmaya bu dönemde de devam ettik. Konut stoklarının ekonomiye kazandırılması amacı ile sıfır/birinci el veya ikinci el konut alımlarına yönelik **Avantajlı Konut Kredisi** kampanyası başlattık. Konut proje kredilerinde sektör ile iş birliğini sürdürerek **Hayallerini Erteleme Türkiye** Kampanyası'nda yer aldık. Tarım faaliyeti ile uğraşan üreticilerin ihtiyaç duyacakları konut finansmanı desteğinin sağlanması amacıyla avantajlı ödeme seçenekleri sunan hasatta/üretim geliri doğrultusunda 3, 6 veya 12 ayda 1 ödemeli **"Çiftçilere Özel SarıPanjur Konut Kredisi"** kampanyasını uygulamaya aldık.

Ayrıca, **salgın süreci nedeniyle, müşterilerimizin şube ziyaretlerinin en aza indirgenmesi amacıyla, mevduat işlemlerinin tamamını alternatif dağıtım kanalları üzerinden yapılabilir hale getirdik.** Bu kapsamda, mevduat sahiplerinin Bankamız müşterisi olmasalar bile T.C. kimlik numaraları ile giriş yaparak, talep etmiş oldukları iletişim kanalı ile şubelerimize gitmelerine gerek kalmadan vadeli mevduat faiz oranı teklifi alabilmelerini sağladık. **Vadeli mevduat ürün ve kampanyalarımızın işlem setlerini genişleterek mobil ve internet bankacılığı alanlarımızı güçlendirildik.**

VakıfBank olarak 2021'de de müşterilerimizin talep ve ihtiyaçlarını veri analizleri ile tespit ederek, oluşturacağımız dijital ürün ve hizmetlerle sektörde öncü olmaya devam edeceğiz.

## 2020 yılında Dünya Bankası ile imzaladığımız Acil Durum Firma Destek Projesi kapsamında Kovid-19 salgınından en çok etkilenen KOBİ'lerin işletme sermayesi ve yatırım kredisi ihtiyaçlarını finanse edeceğiz. Proje kapsamında finanse edilecek her kredi başvurusunun Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Sistemi'ne tabi tutulması da zorunludur.

### Sorumlu Finansman

Topluma ve çevreye katkıda bulunma görevimizin temelinde yer alan sorumlu finansman anlayışımız çerçevesinde finansman sağladığımız projelerin çevresel ve sosyal etkilerine ilişkin bir sorumluluğumuzun olduğunu farkındayız. Bu kapsamda finansman sağladığımız projelerin çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirmek amacıyla Kredi Politikası Belgemizde 'Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi ve Sürdürülebilirlik' özel bir başlık olarak yer alıyor. Bu şekilde finansman sağladığımız projeler ile olumlu dolaylı etki yaratmaya odaklanıyor, finansmanda çevre dostu projelere, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerine öncelik tanırken, belirli bazı sektörleri ise yasaklı sektörler kapsamına alıp finansman sağlamıyoruz.

Projelerin çevresel standartlara ilişkin sağlaması gereken dokümanları proje finansmanından önce talep ediyoruz. Çevresel kriterlere ilave olarak çalışan ve insan hakları, etik değerler, çocuk işçi çalıştırmama ve zorla çalıştırmama konularında çeşitli sosyal kriterlere de uyulmasını bekliyoruz.

Finansman sağladığımız projelerde yaratılan olumlu etkinin devamlılığını takip etmeyi sorumluluğumuz olarak gördüğümüz için projelerin yatırım ve işletme dönemlerinde çevresel ve sosyal performanslarını ve verilen taahhütlerin gerçekleşme durumunu da takip ediyoruz.

Sorumlu bankacılık anlayışı çerçevesinde proje finansmanı aşamasında uyguladığımız bu süreç Dünya Bankası (World Bank), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Alman Kalkınma Bankası (KfW) gibi uluslararası finans kuruluşları ile iş birliği içinde çalışmamızı da kolaylaştırıyor. Böylece ilgili kuruluşlar aracılığıyla finansman sağladığımız pek çok projenin gerekliliklerinden olan yüksek etik, çevresel ve sosyal kriterlerinin karşılanması sürecini başarı ile yönetebiliyoruz.

2020 yılında Dünya Bankası ile 250 milyon ABD Doları tutarındaki Acil Durum Firma Destek Projesini imzaladık. Kovid-19 salgınından en çok etkilenen KOBİ'lerin işletme sermayesi ve yatırım kredisi ihtiyaçları finanse edileceği proje kapsamında Dünya Bankası politikaları gereğince finanse edilecek her kredi başvurusunun Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Sistemi'ne tabi tutulması zorunludur. Krediyi kullanan firmaların çevresel ve sosyal risk seviyelerinin (Düşük Riskli, Orta Riskli, Çok Riskli) tespit edilmesine olanak sağlayan sistemi kurgulanmasında bağımsız bir danışman şirketten destek aldık ve Dünya Bankası'nın onayına sunduk. Kredi kullandırım sürecinin başlaması ile birlikte projeye özgü Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Sistemi de aktif hale getirmeyi hedefliyoruz.

Ayrıca Fransız Kalkınma Ajansı'ndan (AFD) sağladığımız fon kapsamında ilgili segmentlerin tahsis süreçlerinde çevresel ve sosyal risk yönetim sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalarımıza da devam ediyoruz. Öncelikli olarak Kurumsal Krediler ve Proje Kredileri için kurulacak sistemin 2021 yılı sonuna kadar faaliyete geçmesini hedefliyoruz. Sistemin söz konusu segmentler için kurulmasının ardından, Banka içerisindeki kapasite gelişiminin de etkisiyle tüm kredi portföyünü içerecek şekilde geliştirilmesini planlıyoruz.

Ek olarak, Çevre Dostu Konut Kredisi kapsamında 160 binden fazla fidan dikerek gelecek nesillerin daha yeşil, daha güzel, çevre dostu bir dünyada yaşamasına katkı sağlarken, Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile enerji verimli konutlara özel 200 Milyon Avro kaynak anlaşması gerçekleştirdik. Bu kaynak kapsamında, Türkiye'ye daha sürdürülebilir bir kalkınma yolunda eşlik edebilmek için konut inşaatı sektöründen kaynaklanan konut enerji tüketimini ve sera gazı emisyonlarını azaltımına destek olmayı amaçlıyoruz. Anlaşma ile birlikte, Türkiye'deki sektör uygulamalarının çevre dostu hale getirilmesi amacıyla inşaat üreticilerinde farkındalık yaratılarak yeşil konut piyasasının gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Diğer yandan ekonomik ömrü boyunca bütçe dostu olan yüksek enerji verimliliğine sahip konutları tercih eden müşterilerin krediye erişimini de kolaylaştırıyoruz.



**Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile imzaladığımız Yeşil Konut Projesi, Türk bankacılık sektöründe bir banka tarafından temin edilen en büyük montanlı Yeşil Konut Projesi olma özelliğindedir.**





# ENTELEKTÜEL SERMAYEMİZ

## Öncelikli Konular & SKAlar

Dijital Dönüşüm



Risk Yönetimi



#### RİSKLER

Yasal düzenlemelere ve bankacılık etik kurallarına uyumda karşılaşılabilecek sorunlar

Yıkıcı teknolojik gelişmelere gereken hızda

uyum sağlanamaması

Değişen müşteri alışkanlıklarına uygun ürün ve hizmetlerin geliştirilememesi

Siber saldırılara karşı yetersiz kalınması

Doğal kaynakların bilinçsiz kullanımının iklim değişikliğine olumsuz etkisi

#### FIRSATLAR

Düzenleyici ve denetleyici otoriteler ile koordineli bir şekilde çalışmak

Teknolojik gelişmeler

Fintech'ler ile ortak çalışmalar

Yeni ürünlerin ve hizmet alanlarının ortaya çıkması

Dijital dönüşümün doğal kaynak

kullanımını azaltması

Özgün projeler ile iklim değişikliğine

pozitif katkı sağlanması

## Dijital Kanallarda Toplam Müşteri Adedi

# 7.833.862

## 2020 Yılında Marka Tescili Alınan Ürün/Hizmet Sayısı

# 10

## Dijital Dönüşüm

### Dijital dönüşüm çağında hız, kolaylık ve güvenlik birincil önceliğimiz...



Teknolojik gelişmelerin yaşam biçimini değiştirdiği çağımızda bilişim dünyasına öncülük eden bankacılık sisteminin bir parçası olarak dijitalleşmeyi merkeze alan uygulamalar geliştiriyoruz.

Dijital çağ ile hayatımıza giren kavramlar arasında yer alan büyük veri, yapay zekâ, veri analitiği, siber güvenlik, açık bankacılık, robot yazılım ve blok-zincir başlıklarına gündemimizin ön sıralarında yer veriyoruz. Dijital dönüşüm ile gelen yeni iş yapış yöntemlerini, uygulamalarını ve teknolojilerini kullanarak, sektörde bir “müşteri odaklı oyun kurucu” olmak için sağlam adımlar atıyoruz.

2020 yılında yaşadığımız pandemi süreci kurumsal şirketlerin stratejik planlarında dijital dönüşüme yer vermelerinin önemini bir kez daha gösterdi. Dijital dönüşüm kapsamında attığımız adımlar ile müşterilerimize verdiğimiz kesintisiz hizmeti yaygınlaştırmanın yanı sıra operasyonel verimliliğimizi artırarak sektördeki rekabet gücümüzü de sağlamlaştırıyoruz.

Bankamız operasyonel süreçlerinin iyileştirilmesi kapsamındaki çalışmalar ile dijitalleşmeyi kendi içimizde bir dönüşüm felsefesi haline getirdik. Dijital bankacılık uygulamalarımız ile hız ve erişilebilirliğin artırılmasının yanı sıra, süreçlerde verimlilik ve kaynak kullanımında tasarruf da sağlıyoruz. Bu farkındalık ile Bilgi Sistemleri ekiplerimiz aracılığıyla Banka çalışanlarımızın hayatını kolaylaştıracak uygulamaları hayata geçirmeye devam ediyoruz. İş süreçlerimizin dijitalleşmesi ve merkezileşme kapsamında geliştirilen uygulamalarımız ile kredi kartları finansal itiraz işlemlerinden, dava süreçlerine, dijital kanallarda gösterilen müşteri sözleşme ve formlarından, hesap açılış işlemlerine kadar birçok süreçte sürekli iyileştirme gerçekleştiriyor, tüm süreç adımlarını hizmet seviye anlaşmaları kapsamında tanımlayarak ölçümlüyoruz. Ayrıca robotik süreç otomasyonu entegrasyonları ile operasyonel verimliliğimizin artırılması ve fiziki evrak dolaşımının azaltılmasını sağlıyoruz. Yıl içinde hayata geçirdiğimiz yenilikçi uygulamalarımız ile yapay zekâ temelli doküman tarama teknolojisini kullanmaya başladık, bu sayede operasyonel riski azaltarak hizmet kalitemizi artırdık.

Dijital çağ olarak adlandırdığımız bu süreçte, geleceğin bankacılığını tasarlıyor ve öncü rol üstleniyoruz. Bu yaklaşımımızla müşterilerimizin yaşamlarını da kolaylaştırıyoruz. Müşterilerimizin finansal konforuna odaklanıyor ve finansal hizmetlere 7/24 kesintisiz erişimini online platformlarımız üzerinden sağlıyoruz. Bu anlayışla gerçekleştirdiğimiz teknoloji yatırımlarımızla ve dijital esnekliğimizle çok verimli bir yıl geçirdik. Pandemi sürecine dijital olarak hazır girmenin avantajlarını müşterilerimizle birlikte yaşadığımız bu dönemde şube dışı kanallardan yapılan işlemlerin payı yüzde 96’ya ulaştı.

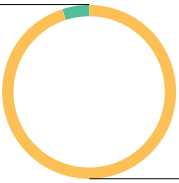
Teknoloji çağında mobil teknolojilerin hayatımızın ayrılmaz bir parçası olduğunun ve hayatımızı kolaylaştıran uygulamaların da zamanı ve mekânı sınırsız kıldığını farkındayız. İşte bu bilinç ve yaklaşım ile BDDK yönetmelikleri çerçevesinde dijital kanallar üzerinden müşteri oluşturma projesini başlattık. Bu kapsamda yüz tanıma ve görüntülü hizmet bankacılığı teknolojileri ile uçtan uca müşteri deneyimini gözetecek en iyi uygulama ile sektörde fark yaratmayı hedefliyoruz.

Şube dışı kanallarla birlikte, müşterilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak amacıyla şubeden yapılan bazı işlemlerin dijitalleştirilmesi için de çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2019 yılında hayata geçirdiğimiz Gişe Önü Tablet Uygulamamızı 2020 yılında 17 şubede müşterilerimizin kullanımına sunduk. 2021 yılında söz konusu uygulamayı tüm şubelerimize yaygınlaştıracğız. Tablet üzerinden SMS ile dijital onay seçeneğinin yanı sıra, projenin başında kurgulanmış olan VakıfBank Mobil Cep İmza ile gişe işlemlerine dijital onay alınması uygulamasını yıl sonu itibarı ile Bankamız geneline yaygınlaştırdık.

Günümüzde müşteri alışkanlıklarındaki değişim sektör değişimi ile paralel gelişim gösterirken regülasyonun izin verdiği ölçüde Bankacılık sektörünün bir parçası olarak biz de bu değişimlere uyum sağlıyoruz. Bu çerçevede, ‘Açık Bankacılık’ alanında FinTech firmalarına açık uygulama çeşitliliğini arttıran ve sektöre yön veren bankalar arasında olmayı hedefliyoruz.

#### Şube Dışı Kanallardan Gerçekleşen İşlemlerin Oranı

Şube  
%4,08



%95,92  
Şube Dışı  
Kanallar

8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME



9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI



# İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık

## Türkiye’de bir ilke imza atarak; kartı olmayan banka müşterilerinin de self servis internet bankacılık müşterisi olmasını sağladık.

Kovid-19 nedeniyle 2020 yılı diğer yıllara göre daha çok interaktif etkileşim sağladığımız bir yıl oldu. Başlattığımız, Self Servis Bankacılık uygulamamızın da katkısıyla yaklaşık 2,4 milyon yeni dijital müşteri kazandık. Böylece dijital bankacılık müşteri sayımız 7,8 milyonu aştı. Bu dönemde mobil bankacılık müşteri sayımız 7 milyona ulaşırken mobil bankacılık üzerinden yapılan işlemlerin hacmi 2019 yıl sonuna göre %179 oranında arttı.

Mevcut bankacılık hizmet ve ürünlerimizin yanı sıra, teknoloji üretimine de büyük önem veren bir banka olarak teknoloji yaklaşımımız; bir yandan Türkiye ve dünyadaki en iyi bankacılık uygulamalarını müşterilerimize sunarken bir yandan da sektörde öncü olacak uygulamaları geliştirmektedir.

“Dijital kolaylaştırıcı” yaklaşımımızla müşterilerimizin talep ve beklentilerine uygun çözümler ürettiğimiz, ürün ve hizmetlerimizin sayısını her geçen gün artırıyoruz. Bu yaklaşımımızla, **Ticari Mobil uygulamamızın alt yapısını güçlendirerek işlem setini zenginleştirdik** ve bu segmentteki müşterilerimize dört yüzün (400+) üzerinde farklı işlem seti ile hizmet vermeye başladık. Yeni ara yüzüyle ticaret erbabının işlerini daha kolay, hızlı ve güvenli hale getirdik. Böylece VakıfBank Ticari Mobil ile Bankamızın ticari hayatı kolaylaştıran önemli bir kilometre taşına daha eklemiş olduk. Ayrıca, yine bu segmente hizmet edecek **Ticari İnternet Şubemizi yeni yüzü ve artan işlem çeşitliliği ile müşterilerimizin kullanımına açtık. Müşteri deneyimini göz önünde bulundurarak yenilediğimiz Ticari Mobil İnternet Bankacılığı ve Ticari Mobil Bankacılık uygulamalarımızdaki dijital imza ve dijital onay ile hem sınırları kaldırdık hem de güvenliğini artırdık.**

Benzer şekilde Bireysel Mobil Bankacılık uygulamamızı yenileyerek pek çok işleme tek tuş kolaylığı getirdik ve yeni yüzü ile müşterilerimize kullanımına sunduğumuz uygulamamız daha da kullanıcı dostu oldu. Ayrıca bu yıl başladığımız **Bireysel İnternet Bankacılığı önyüz yenileme çalışmalarımızı 2021 yılı içerisinde tamamlayarak müşterilerimiz kullanımına açmayı hedefliyoruz.**

Teknolojiyi en iyi kullanan banka olma hedefimiz ile müşteri deneyimini iyileştirirken, işlem güvenliğini de yeni teknolojiler ile destekliyoruz. Bu konuda müşterimizin dijital kanal kullanımlarını şube veya çağrı merkezine ihtiyaç duymadan gerçekleştiriyoruz. Bu dönemde yine Türkiye’de bir ilke imza atarak; kartı olmayan banka müşterilerinin de self servis internet bankacılık müşterisi olmasını sağladık.

Uygulamamızla müşterilerimiz, yeni nesil çipli kimlik kartlarını Yakın Alan İletişimi (Near Field Communication - NFC) özelliğine sahip mobil cihazlara okutarak internet bankacılığını kullanmaya başladı. **Self Servis İnternet Bankacılığı hizmetinden yaklaşık 500 bin NFC ile kimlik doğrulaması yapılması da pandemi sürecinde oluşan yoğun talebin doğru bir şekilde karşılandığının göstergesidir.** Türkiye’de bir ilk niteliğinde olan uygulamamız sayesinde çipli T.C. Kimlik Kartı ve NFC özellikli cihazı olan müşterilerimizi VakıfBank Mobil ve İnternet Bankacılığı kullanıcı yapıyoruz. Böylece, şifre işlemlerini hızlı ve kolay bir şekilde gerçekleştiren müşterilerimiz, tüm bankacılık işlemlerini dijital kanallarımızdan yapmaya hemen başlayabiliyor.

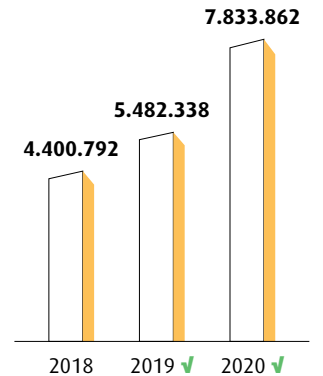
Dijital bilgi birikimimiz ile salgında çok talep gören temassızlık konusunda da önemli atılımlar yaptık. Temassızlık teknolojisinin yıllardır gündemimizde olması salgın sürecine de hazır girmemizi sağladı. Temassız bankacılık kapsamında; telefonla temassız ödeme uygulamasını geliştirdik. **VakıfBank Mobil Bankacılık ile devreye aldığımız Mobil Temassız Ödeme (Host Card Emulation - HCE) teknolojisiyle müşterilerimizin cep telefonlarını aynen temassız kart gibi alışverişlerinde kullanabilmesini sağladık.** Bu uygulamamızdaki aylık işlem adedimiz ise 150 bini aştı.

2019 yılında yüzde 100 yerli bir yazılım olarak geliştirdiğimiz ve uygulamaya aldığımız yapay değil, yapan zekâ olarak isimlendirdiğimiz ViBi; 300’e yakın bankacılık işlemi için müşterilerimize destek sağlamaya devam etti. 2020 yılında salgının ülkemizde etkili olmaya başladığı dönemde ViBi’ye gelen koronavirüs ile ilgili sorulardan da hareket ile ViBi’nin sadece bankacılık alanında destek vermesini yeterli görmeyerek bunun gibi sosyal konularda da sorulara cevap verebilmesi için gelen soruları analiz ederek gerekli güncellemeleri yapıyoruz.

**Dijitalleşme sağladığımız tüm bu hizmetler aracılığıyla müşterilerimizin karbon ayak izini de azalttığımızı ve dolaylı olarak iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sağladığımız bilincindeyiz.** Buna ek olarak pandemi sonrası, müşterilerin dijital göçünün hızlanarak alternatif dağıtım kanallarının daha aktif şekilde kullanılacağını da göz önünde bulunduruyoruz. Bu sebeple 2021 yılında da teknolojik altyapımız, ürünlerimiz ve uygulamalarımızla hızımızı ve verimliliğimizi daha da artıracak, inovasyona öncülük etmeyi ve bu alandaki ilkleri gerçekleştirmeyi sürdüreceğiz.

**2,4 milyon yeni dijital müşteri kazandık.**

### Dijital Bankacılık Müşteri Sayısı



✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

## Bilgi Teknolojileri

### Kendi bankacılık yazılımını, kendi kaynakları ile kodlayıp geliştiren, sektörde öncü bir bankayız.

**Kendi bankacılık yazılımını, kendi kaynakları ile kodlayıp geliştiren, sektörde öncü bir bankayız.** Bu alandaki nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi vizyonumuz ile bilgi teknolojileri alanındaki gelişmeleri yakından takip ediyor, sektörde öncü ve fark yaratan ürün ve hizmetleri müşterilerimizin kullanımına sunuyoruz.

Bugünün ihtiyaçlarına göre yarını kodlamanın yeterli olmadığı zamanımızda, müşteri beklentilerini ve teknolojinin bizi nereye götürdüğünü sürekli olarak analiz ediyoruz. Her gün milyonlarca bankacılık işlemi gerçekleştiren bir banka olarak günümüzde kurumların en değerli varlığının “veri” olduğunun bilincindeyiz. Veri analitiği, veri güvenliği ve veri yönetimine gösterdiğimiz önem çerçevesinde verinin doğru ve etkin kullanılması, veri kalitesinin artırılması için konuyla ilgili yönetmelikleri dikkatle takip ediyor ve uyguluyoruz.

Veri analitiği, hızla değişen ve gelişen dünyada, işletmelerin daha hızlı ve isabetli kararlar alabilmelerini sağlayarak verimlilik, kârlılık ve sürdürülebilirlik gibi kritik konularda rekabet avantajı yaratmaktadır. Bu bakış açısı ile veri analitiği konusundaki çalışmalarımıza ve bu alandaki yetkin insan kaynağı yatırımlarımıza devam ediyoruz. Veriden değer üretme hedefimiz doğrultusunda analitik süreçlerimizi ve nitelikli insan kaynağımızın yeteneklerini geliştiriyoruz. Veri altyapısına yönelik çalışmalar kapsamında veri kaynaklarımızı genişletiyoruz. Veriye ulaşma ve analiz etme kabiliyetlerimizi güncel teknolojiler ile sürekli yeniliyoruz. Karar süreçlerimize girdi niteliği taşıyan veri analitiği kapsamındaki tüm çalışmalar ile anlık veri akışını yöneterek ölçeklendirebilmeyi ve veri üzerinden müşteri ihtiyaçlarını en iyi şekilde analiz edebilmeyi hedefliyoruz. Müşteri kazanmak, tutabilmek ve kârlılığını artırmak gibi amaçların yanında, dolandırıcılık önleme ve anomali tespiti gibi önleyici kontroller ve siber güvenlik alanında da veri analitiği çalışmaları yürütüyoruz.

**Dijital dünyada sahip olduğumuz uçsuz bucaksız verinin depolanması ve yönetilmesi sürecini ise sektörde çok az veri merkezinin sahip olduğu Tier 3 ve 4 sertifikalarına sahip olan VakıfBank İstanbul Veri Merkezi (VIVEM) ile gerçekleştiriyoruz.**

2017 yılında tam kapasite olarak çalışmaya başlayan ve tüm bankacılık uygulamalarımızı tek bir platformda toplayan VakıfBank Innovative Transformation (VIT) programı ile uygulama geliştirmedeki hızımızın yanı sıra hem şube altyapısındaki hem de içeride birimlerimizle olan hızımız arttı, operasyonel maliyetlerimiz azaldı, ölçek verimliliğimiz arttı.

2020’de ise Ana Bankacılık uygulamamızı kullanıcı dostu tasarıma sahip ekranlar ile yeniledik. Yeni yüzüyle VIT projesini tüm bankamız süreçlerini kapsayacak şekilde konumlandırdık. Web tabanlı akışlar ile uçtan uca tüm süreçlerin izlendiği yeni uygulamayı, hem şubede hem de Mobil Saha Satış uygulaması gibi yerinde hizmet bankacılığı kapsamında şube dışında da personel kullanımına açmayı hedefliyoruz.

Temel Bankacılık ve dijital kanallar başta olmak üzere veri analitiği, yapay zekâ, uzaktan müşteri edinimi, ses ve yüz tanıma, açık bankacılık gibi konularda çalışmalarımıza hızla devam ediyoruz. Tüm alanlarda en yeni teknolojileri kullanıyoruz. Bu kapsamda çipli kimlik kartlarının bankamız süreçlerinde müşterilerimizi doğrulama yöntemi olarak kullanılması için çalışmalar yaparak şube ve dijital kanallarda kullanımına başladık. Yapay zekâ ve veri analitiği ile süreçlerimizi kolaylaştırıyor ve daha verimli hale getiriyoruz. Müşteri belgelerinin ve belgeler üzerindeki bilgilerin yapay zekâ algoritmaları ile kontrolü, anlamlandırılması, sınıflandırılması ve doğrulanmasını sağlayarak bu alanda operasyonel iş verimliliğimizi artırıyoruz. Operasyonel iş gücü planlamalarımızda optimizasyon algoritmaları kullanarak otomasyon çalışmalarına devam ediyoruz. Yine yapay zekâ algoritmaları ile bankamızın satış hedef/performans değerlerinin hesaplanmasında daha etkin bir hedefleme sistemi oluşturuyoruz.

Ayrıca Robotik yazılımları bankacılık uygulamalarımız içerisinde etkin şekilde kullanmaya başladık. Bu otomasyon ürünüyle aynı kurallara sahip tekrarlanan işleri robotlarımız vasıtasıyla yaparak hem iş gücünden tasarruf ediyoruz hem de hatalı işlem riskini minimize ediyoruz.

Proje yönetim metodolojisinde Agile (Çevik) yöntemlerini geçtiğimiz yıl sıklıkla ve başarıyla uyguladık. 2021 yılında da Çevik yöntemleri çok daha fazla sayıda ekibimizde ve projelerimizde kullanacağız.

Şubelerimizde ve Genel Müdürlük birimlerimizde operasyonel yüklerin ve işlem risklerinin azaltılması amacıyla süreçlerimizi hem dijital ortamlara taşımak hem de operasyonel işlemleri merkeze almak için çalışmalar yürütüyoruz. Bu misyon çerçevesinde şubelerimizdeki 40 süreci dijital hale getirdik ve müşteri onaylarının gişe önlerine yerleştirilen tabletler ve mobil uygulamamız üzerinden alınmasını sağladık. Bu doğrultuda Türkiye Noterler Birliği (TNB) ile entegrasyon kapsamında sektörde bir ilke imza attık; vekâletnamelerin online sorgulanması altyapısının ve müşterilerin araç alış-satış işlemlerinin gerçekleştirebilmesi amacıyla Güvenli Araç Satış Sistemini (GASS) kurduk. Böylelikle güvenli, hızlı, dijital çağa uyum sağlayarak, işgücü, zaman kaybını ve operasyonel riski önledik; müşteriye daha hızlı hizmet verilmesiyle birlikte müşteri memnuniyetini ve operasyonel verimliliği artırdık. Operasyonel işlemlerde hizmet kalitesinin artırılması amacıyla Operasyon Birimlerinde gerçekleştirilen işlemler için hizmet taahhüt sürelerini (SLA) belirleyerek SLA'lerin şube ve birim ekranlarında gösterilmesini sağladık. Şubelerimizin iş yükünü hafifletmek ve satış odaklı yapısına işlerlik kazandırmak amacıyla müşterilerimizin SGK prim tahsilatlarını, vergi ödemelerini ve ayrıca şubelerimize ait su, elektrik, doğalgaz faturalarının tahsilatlarını ve giderleşme işlemlerini merkeze aldık.

İş birimlerimizin taleplerinin uçtan uca dijitalleştirilerek karşılanması ve yaygınlaştırma altyapısının yeniden tasarlanarak ortaya çıkabilecek sorunların minimum seviyeye indirilmesi en büyük görev ve hedeflerimizden biri. Uluslararası terminolojide adına "DevOps" denilen bu tam otomasyon sistemi için yol haritasını çıkardık ve 2019 yılında çalışmalarımızı başlattık.

2020'de Kovid-19 salgını ile birlikte müşteriler için dijital kanallar, çağrı merkezi, ATM gibi hizmetler öne çıkarken çalışanlar için de uzaktan çalışma, sanal oda toplantıları gibi alanlarda sahip olduğumuz bilgi teknolojisi kaynakları önem kazandı. Bu konulardaki yatırımlarımızın, gerekli geliştirme ve altyapılarımızın hazır olması sayesinde gerek müşterilerimizi gerekse personelimizi teknolojik olanaklardan ve ürünlerimizden kesintisiz olarak yararlandırılabildik.



Stratejilerimiz ve "yenilikçilik" ve "lider banka olma" değerlerimiz ile uyumlu hareket eden VakıfBank Ar- Ge Merkezimiz V-LAB, 2020 yılı içinde yapay zekâ, veri madenciliği, müşteri deneyimi ve ödeme sistemleri gibi pek çok alanda fikir geliştirme ve iş birliği çalışmaları gerçekleştirdi. Tasarım odaklı düşünce çalıştayları düzenleyerek çalışanlarımıza inovatif fikir ve çözümler geliştirmelerini sağlayacak ortamlar sunduğumuz Ar- Ge Merkezimizde İnovasyon Odaklı Meetup Seminerleri, Design Thinking Çalıştayları ve üniversiteler ile iş birliği çalışmaları ile 2021 yılında hayata geçirilecek Açık İnovasyon Merkezi çalışmaları ise devam ediyor.

Güçlü Türkiye'nin Lider Bankası olma vizyonumuz ile müşteri odaklı ve yenilikçi ürünlerimizi müşterilerimizin kullanımına sunmaya devam ederken Bankacılık uygulamalarının dijital dönüşümünün bu alandaki riskleri de beraberinde getirdiğin farkındayız. Bu nedenle, siber saldırı riskleri, her türlü verinin güvenliği ve kişisel verinin korunması konuları yüksek önem verdiğimiz konular arasında bulunuyor. Bu alanlarda sürekli kendimizi geliştiriyor ve her geçen gün daha güvenli bir bankacılık deneyimi yaratmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu alandaki çalışmalarımız sadece sektördeki rekabet gücümüzü perçinlemekle kalmıyor, aynı zamanda müşteri memnuniyetini ve Bankamıza olan güveni artırmamıza da katkıda bulunuyor.

## İnovasyon Odaklı MeetUp Seminerleri

# 7 adet

## Tasarım Odaklı Düşünce Çalıştayları

# 2 adet

## İş Sürekliliği ve Müşteri Bilgi Güvenliği

**Pandemi süreci ile birlikte dijital kanalların kullanımındaki artışı da göz önünde bulundurarak artan tehdit düzeyine ilişkin gerekli önlemleri alarak modern bir Güvenlik Operasyon Merkezinin kuruluş işlemlerini tamamladık.**

**Bilgi Güvenliği Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı**

**450**

Regülasyonlar, dijitalleşme ve artan veri hacmi gibi öğeleri de göz önünde bulundurarak, tehditlerle etkin bir şekilde mücadele ediyoruz. Bankamız stratejileri ile uyumlu, iş yapış biçimlerimizi destekler nitelikte güvenlik stratejileri oluşturuyoruz.

Güçlü ve esnek bankacılık altyapımız ile müşterilerimize kesintisiz hizmet verilmesini sağlamak için gereken tüm tedbirlerin alınmasını sağlıyoruz. **Bu doğrultuda ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikasyonunu Bankamıza kazandırdık.** Olağanüstü Durum Planı kapsamında tüm sistemlerimizin kesinti anında otomatik bir şekilde yedek veri merkezine yönlendirilmesi konusunda da çalışmalar ve gerekli tatbikatları gerçekleştirdik. İş etki analizleri ile birlikte kritik iş servislerimizi belirleyip gerekli riskleri yakından takip ediyoruz.

Özellikle pandemi süreci ile birlikte dijital kanalların kullanımındaki artışı da göz önünde bulundurarak artan tehdit düzeyine ilişkin gerekli önlemleri alıyoruz. Bu doğrultuda modern bir Güvenlik Operasyon Merkezinin kuruluş işlemlerini tamamladık. Etkin ve proaktif bir izleme için gerekli yatırımları yapmaya devam ediyoruz. Son kullanıcı cihazlarında zararlı yazılımların tespit edilmesi, atak simülasyonu, kullanıcı farkındalığını artırmaya yönelik birçok projeyi devreye aldık. **ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** belgesi devam denetimlerini başarılı bir şekilde sonuçlandırdık. Tüm kamu kurum ve kuruluşları ile güvenliğin sağlanması konusunda gerekli koordinasyonu gerçekleştiren Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) ile sürekli iş birliği içerisindeyiz.

Dijital dönüşüme ayak uydurmak için uygulama geliştirme süreçlerini de “DevOps” yaklaşımı ile ele alıyor, değişen dünyaya bu sayede hızlıca adapte olabiliyor ve yeni ürünler geliştirebiliyoruz. Yine teknolojik altyapımızı buna uyumlu şekilde gerekli kapasite planları doğrultusunda proaktif bir şekilde geliştiriyor ve bu alana ilişkin yatırımlarımıza devam ediyoruz.

Özellikle yeni regülasyonlara da uyum konusunda bu çevik süreçleri işletiyoruz. Bu doğrultuda Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hizmetlerine Hakkında Yönetmelik kapsamında gereken organizasyonunu oluşturulması konusunda uyum çalışmalarımızı tamamladık. **Swift Customer Security Framework (Banka SWIFT Müşteri Çerçevesi), Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) Özel Entegratör Denetimi gibi denetimleri de başarı ile gerçekleştirdik.**

Müşterilerimizin mahremiyeti bizim için oldukça önem taşıyor. Gizlilik Politikamızı web sitemiz üzerinden yayımlıyor, müşterilerimizin erişimine sunuyoruz. Kişisel Verilerin İşlenmesi Kanununa Yönelik olarak tüm kanallarımızda aydınlatma yükümlülüğü kapsamında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını ve gerekli açık rızaların alınmasını sağlıyoruz. Bu doğrultuda Kişisel Verilerin İşlenmesi Politikası ve gerekli diğer süreçlerimizi dokümanle etmiş durumdayız. Bu çerçevede tüm kanallarımızda müşterilerimizin güvenliğini sağlamak adına gerekli çalışmaları gerçekleştiriyoruz.

Dijital dönüşüm ile birlikte artan karmaşıklık ve değişkenlik içerisinde bilgi güvenliğini sağlamak ve özellikle siber saldırılara karşı savunmamızı en yüksek düzeyde tutmak için güvenlik sistemlerimizi güçlendirmeye devam ediyoruz.

Web sitemizde yer alan Bankamızın Gizlilik Politikası'na <https://www.vakifbank.com.tr/gizlilik-politikamiz.aspx?pageID=614> adresinden erişebilirsiniz.

## Uygulamalar ve Yenilikler

**“Dijital kolaylaştırır” mottosuyla hareket ederek, müşteri talep ve ihtiyaçlarına uygun yeni bir inovatif ürün daha geliştirdik. Müşterilerimizin IBAN Okuma ile fotoğraf, PC ya da telefon ekranındaki IBAN numaralarını OCR teknolojisi ile aktararak işlem yapılabilmelerini sağladık.**

2020 yılında da dijitalleşme ve müşteri ihtiyaçlarını odağa alan pek çok uygulama hayata geçirdik; üretim hızımızı ve altyapımızı yeni ve değişen ihtiyaçlara uyumlu hale getirdik.

- Türkiye’de ilk defa Bankamız tarafından kullanılmaya başlanan yöntem ile yeni nesil çipli kimlik kartıyla OCR ve NFC özelliğini kullanarak internet bankacılığı müşterisi olma, şifre alma ve Mobil Bankacılık aktivasyon süreçlerinin tamamlanmasını sağladık.
- Bireysel Mobil Bankacılık uygulamamızı, müşteri beklentileri doğrultusunda yeniledik. Mevcutta beğenilen yönlerin de korunduğu yeni VakıfBank Mobil’de müşteri deneyimini geliştirerek, yeni teknolojileri entegre ettik.
- Ticari Mobil Bankacılık işlem setini artırarak müşterilerimizin işlemlerini daha hızlı ve pratik bir şekilde gerçekleştirebilmesi için çalışmalarımızı tamamlayarak Ticari Mobil Bankacılık altyapısını tamamen yeniledik. Fonksiyon setini zenginleştirdik.
- Teknolojik ödeme yöntemlerine bir yenisini daha ekleyerek, müşterilerimizin Kredi Kartı yanında olmaksızın POS tarafından üretilen QR kodun VakıfBank Mobil aracılığıyla okutulmasıyla ödeme yapabilmelerini sağladık. Diğer Banka ATM’lerinden QR kod ile para çekme/yatırma geliştirmelerini ve gerekli sertifikasyonları tamamlayan ilk banka olduk.
- Mobil Bankacılığı kullanan müşterilerimizin çağrı merkezini aramadan veya şubeye gitmeden günlük işlem limitlerini yeni nesil çipli kimlik kartlarını kullanarak artırmalarını sağladık.
- Şube kanallarından yapabilecekleri birçok işlemi Dijital Kanallarımıza taşıyarak pandemi döneminde müşterilerimizin şubeye gitmeden tüm bankacılık hizmetlerini yapabilmeleri için müşterilerimizin yanında olduk.
- Ticari İnternet Bankacılığı önyüz yenileme çalışmalarını tamamlayarak kısa süre içerisinde müşterilerimiz kullanımına açtık.
- VakıfBank olarak müşterilerimizden gelen talep ve ihtiyaçları değerlendirerek yeni ürün ve uygulamaları geliştirmeleri çerçevesinde VakıfBank Güvenli Araç Satış Sistemi ile 2. El araç alım/satım işlemlerinin güvenli bir şekilde gerçekleştirilebilmesini sağladık.
- Şubelerde ıslak imza ile yapılan yaklaşık 40 işlemi dijital onay ile yaptırmaya başladık. Mobil bankacılık müşterilerinin işlemlerini Cep İmza ile dijital olarak onaylamalarını sağladık. Şubelerimizde dijital onayın yaygınlaştırılması için kullanılacak gişe önü tabletlerimizi 2021 yılı içerisinde tüm şubelere yaygınlaştırmayı planlıyoruz. Bu tabletlere NFC okuma özelliği ekleyerek yeni nesil çipli kimlik kartları ile işlem doğrulama ve onaylama fonksiyonallitesini de sağlayacağız.
- Ticari Kredi Dönüşüm Projesinin bir kanalı olarak ticari internet ve ticari mobil bankacılık kanalından tüzel müşteriler için ilk kez, taksitli, rotatif ve spot kredi kullandırımı yapılması için çalışmalara devam ediyoruz. 2021 yılında da Ticari Faaliyeti Olan Gerçek Kişi (TFGK) müşteriler için bireysel internet ve mobil bankacılık kanalında yayına alınması ve ayrıca TFGK ve Tüzel müşteriler için kanallarımızdan çek, kredi kartı, KMH ve kredi limit tahsis ve kullandırımı yapılmasını hedefliyoruz.
- VBanko Çek Dijital ürünü ile keşideci müşterilerimizin, çek garanti limitinden çek karnesi/formuna tanımlanan alt limitler kapsamında Bankamız garanti tutarını VakıfBank Mobil Uygulama üzerinden, çek yaprağı üzerindeki karekodu okutarak tanımlayabilmelerini ve sorgulayabilmelerini sağladık.
- “Dijital kolaylaştırır” mottosuyla hareket ederek, müşteri talep ve ihtiyaçlarına uygun yeni bir inovatif ürün daha geliştirdik. Müşterilerimizin IBAN Okuma ile fotoğraf, PC ya da telefon ekranındaki IBAN numaraları OCR teknolojisi ile aktararak işlem yapılabilmelerini sağladık.
- VakıfBank Mobil kullanıcılarının, hiçbir veri girişi yapmadan, bağlı oldukları vergi dairelerinden ya da GİB İnternet Vergi Dairesi’nden alacakları Vergi Tahakkuk Fişinde bulunan barkodu, VakıfBank Mobil uygulamasına okuttuktan sonra tahsilat işlemini hatasız ve kolayca tamamlayabilmesini sağladık.



## Uygulamalar ve Yenilikler

**Türkiye'nin "ilk e-teminat mektubu" işlemini gerçekleştirerek, Gümrükler Genel Müdürlüğü'nün sisteme entegre olmasıyla gümrük işlemlerinde e-teminat mektubu dönemini başlattık.**



- Şube ve dijital kanallarda mükelleflere 18 farklı ödeme imkânı sunarak, sektörde vergi sorgu ve ödemelerine toplamda 32 farklı seçenekle de en geniş çözümü sunuyoruz. Dijital alandaki yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle mükelleflerin hayatını kolaylaştırıyoruz. Mesai saatine bağlı kalmaksızın tüm kanallarımızla müşterilerimizin hızlı ve kolay şekilde vergi ödemelerini sorunsuz yapmalarını sağlıyoruz.
- Bankamızdan tahsilatı olmayan vergi türleri için Gelir İdaresi Başkanlığına başvuru yaptık. Petrol ve Doğalgaz Ürünlerine İlişkin Özel Tüketim Vergisi (0071) de dâhil olmak üzere yeni vergi türlerinin de Bankamızca tahsil edilmesini sağladık.
- Vergi tahsilatlarıyla ilgili Bankamızın diğer kamu bankaları içindeki pazar payının ve tahsilat hacminin artırılmasına yönelik olarak, en yüksek vergi ödeyen bankalarla görüşülerek birçok özel banka vergi ödemelerinin Bankamız kanalıyla gerçekleştirilmesini sağladık. Yapılan tüm sistemsel geliştirmeler ve yoğun pazarlama faaliyetleri sonucunda 2020 yılında 2019 yılına göre vergi tahsilatı hacmimiz %276 artış gösterdi.
- Vergi tahsilatlarındaki artışa paralel olarak 2020 yılında Bankamızdan gerçekleştirilen SGK tahsilatlarında da önemli bir artış yaşandı. 2020 yılında 2019 yılına göre SGK tahsilatı hacmimiz %29 artış gösterdi. 2019 yılında Bankamız tarafından 27 milyar TL seviyesinde SGK tahsilatı gerçekleşmişken bu hacim 2020 yılında 35 milyar TL olarak gerçekleşti.
- 2020 yılı Gümrük vergilerinde köklü değişikliklerin yapıldığı bir yıl oldu. Mobil bankacılık üzerinden Barkod/QR kod ile gümrük vergi ödemesi, API entegrasyonu gibi yenilikçi alternatif tahsilat kanalları sunduk. Bu sayede farklı sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıdaki kurumsal firmanın gümrük vergisi ödemelerinin yapılmasını sağladık. Yaptığımız geliştirmeler sonucunda toplam gümrük vergisi tahsilat hacmimiz 2020 yılında 2019 yılına göre %70 artış gösterdi.
- Müşterilerimizin işlemlerini webservisler/API'ler üzerinden daha esnek yapabilmesi için mevcut hizmet verdiğimiz webservis ürünlerimiz olan Online Toplu Ödeme Sistemi, Online Hesap Hareketleri, Online Vergi Ödemeleri, Online Doğrudan Borçlandırma Sistemi gibi ürünlerimizle müşterilerimizin talepleri doğrultusunda yeni özellikler ekledik. Bu sayede 2021 yılında devreye girecek olan Açık Bankacılık için hazırlıklarımıza devam ediyor ve geleceğin teknolojilerine bugünden yatırım yapıyoruz.
- Tüm dünyayı etkisi altına alan ve ülkemizde de yayılan Covid-19 salgını nedeni ile yurt çapında başlatılan "Biz Bize Yeteriz Türkiye" kampanyasına bağlı tahsilatı yapılması için yeni kurum tanımı yapılarak, bağışçıların internet/mobil bankacılık, gişe ve çağrı merkezi kanallarından ödeme yapmasını sağladık.
- Türkiye'nin 'İlk e-teminat mektubu' işlemini gerçekleştirerek, Gümrükler Genel Müdürlüğü'nün sisteme entegre olmasıyla gümrük işlemlerinde e-teminat mektubu dönemini başlatmıştık. Kamu ihale kurumuna verilen Geçici Mektupları ve Referans Mektuplarını da elektronik ortama aktaran EKAP platformuna entegre olarak müşterilerimizin teminat mektubu süreçlerini dijital ortamda en hızlı şekilde sağladık.
- Müşterilerimizin işlemlerini daha hızlı ve pratik bir şekilde tamamlayabilmeleri adına Havale ve EFT ayırımını kaldırarak para transferi ekranlarının sadeleştirilmesini sağladık.
- VakıfBank, IBAN yerine cep telefon numarası ya da TC kimlik numarası gibi kolay hatırlanabilir kişisel bilgilerle para göndermeyi sağlayan FAST (Fonların Anlık ve Sürekli Transferi) sisteminin ön aşaması olan Kolay Adres Sistemi'ni (KOLAS) devreye aldı.
- TCMB liderliğinde sürdürülen Fonların Anlık ve Sürekli Transferi (FAST) Projesinin geliştirmelerini 2020 yılı içinde tamamladık. Kolay Adresleme Sistemi kapsamında müşterilerimiz telefon numarası, kimlik numarası veya e-posta adresi bilgilerini kullanılarak FAST ile ödemelerini daha kolay bir şekilde gerçekleştirebilecekler. 2021 yılında uygulamaya alınan FAST sistemi ile müşterilerimizin farklı bankalardaki hesapları arasındaki para transferlerini, saniyeler içerisinde, 7 gün 24 saat sağlanacak.



- QR para çekme/yatırma işlemlerini VakıfBank Mobil'e giriş yapmaksızın sadece parola ve tutar girişi yapılarak login öncesi gerçekleştirilmesini sağladık.
- Müşterilerimizin Dijital Kanallarımızı kullanarak iletişim adreslerini güncelleyebilmelerini sağladık.
- Müşteri Deneyimi doğrultusunda projelerimize beklenti ve deneyimlerini bizimle paylaşabilmesi için VakıfBank Mobil içerisinde uygulama değerlendirme yapabilmesine olanak sağladık.
- İnternet Bankacılığı şifresi ve VakıfBank Mobil şifresini tekleştirerek kanallarımıza tek şifreyle girilebilmesini sağlayacak "Dijital Şifre" projesini devreye aldık.
- Müşterilerimizin yaptıkları işlemlerin dokümanlarına geriye dönük ulaşabilmesi için belgelerim menüsünü kullanıma açtık.
- Müşterilerimiz varlıklarını ayrıntılı bir biçimde görebilecekleri, tarihçesini inceleyebilecekleri Varlıklarım menüsü fonksiyonlarını zenginleştirdik.
- Ticari müşterilerimiz için nakit akışı fonksiyonunu devreye aldık.
- Fintech'lerin bizim servislerimize bağlanabilmesi, ürün ve hizmetlerimizi kendi uygulamalarında gösterebilmesi için finansal olmayan API'lerimizi gerçek ortama taşıdık. İlave olarak finansal işlemleri de içeren yaklaşık 60 adet API'nin açılabilmesi için çalışmaları tamamladık. Gümrük vergi ödemelerini yapmaya olanak sağlayan API'ler gerçek ortamda dış ticaret yapan firma ve gümrük firmalarında kullanılmaya başlandı.
- Dış Ticaret işlemlerinde müşterilerimizin masraf maliyetlerini öngörülebilir kılmak ve dış ticaret hacimlerini artırabilmek için "Dış Ticaret İşlem Paketlerini" devreye aldık.
- Dijital kanallarda yaptığımız kurulumlar sırasında müşterilerimizi önceden bilgilendirmek için "Planlı Çalışma Takvimi" menüsünü devreye aldık. Böylelikle müşterilerimiz planlı çalışma ve kesintilerden önceden haberdar olabilecek.
- Bankamızda yalnız TL olarak yapılan DBS tahsilatlarının Yabancı Para (YP) ve Altın cinsinden de yapılabilmesi ile ilgili yazılım çalışmalarını tamamladık ve birçok firma ile YP cinsinden DBS protokolleri imzalayıp, fatura yüklemeleri gerçekleştirdik.

**İnternet Bankacılığı şifresi ve VakıfBank Mobil şifresini tekleştirerek kanallarımıza tek şifreyle girilebilmesini sağlayacak "Dijital Şifre" projesini devreye aldık.**



# ÜRETİLMİŞ SERMAYEMİZ

## Öncelikli Konular & SKAlar

Finansal Kapsayıcılık



#### RİSKLER

Teknolojik yatırımların yüksek maliyetleri

Müşteri ürün ve taleplerinin farklılaşması

Belirli müşteri gruplarının bankacılık hizmetlerine erişimde sorun yaşaması

İklim değişikliği kaynaklı afetlerin duran varlıklar üzerindeki etkileri

#### FIRSATLAR

Yeni yazılım ve uygulamaların geliştirilmesi

Hızlı, güvenilir ve pratik çözümler sunmak amacıyla geliştirilen yenilikçi finansal çözümler

Finansa yaygın erişimin müşteri algısına

pozitif katkısı

Operasyonel süreçlerde yapılan iyileştirmelerin iklim değişikliğine sağlayacağı olumlu katkı

## Toplam Şube Sayısı

# 936

## ATM Sayısı

# 4.247

## Engelsiz Yaşam ATM'leri

# 3.978

## Şube Dışı Kanallardan Yapılan İşlemlerin Payı

# %96

## Finansal Kapsayıcılık

**Kovid-19 salgın sürecinde müşterilerimizin işlemlerini dışarıya çıkmadan, bulundukları yerden rahat bir şekilde yapabilmelerine yönelik birçok uygulamayı hayata geçirdik.**

# 936

Şube

# 4.247

ATM

Kurumsal, Ticari, KOBİ, Yerel Yönetimler ve Tarım Bankacılığının yanı sıra; Bireysel ve Özel bankacılık alanlarında kapsayan çağdaş bankacılık ürün ve hizmetlerimiz ve çağın gereksinimlerine uygun bilgi işlem altyapımız, yaygın şube ağımları ile müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda finansal çözümler sunuyor, verimlilik odaklı politikalarımızla her kesimden müşterimize destek olmaya devam ediyoruz.

936 şubemiz ve 26 bölgemizden oluşan saha yapılanmamızda yaklaşık %24'ü kırsal, %18'i kalkınmada öncelikli bölgelerde yer alan şubelerimiz ile finansa erişimi kolaylaştırmak için çalışıyoruz. Mekân ve zamandan bağımsız kullanıma imkân sağlayan dijital bankacılık uygulamalarımız ile bankacılık hizmetlerinin daha fazla insana ulaşmasını sağlıyoruz. Bankamızdaki işlemlerin %95,92'sini şube dışı kanallarımızdan gerçekleştiriyoruz.

Ayrıca yurt dışında bankacılık faaliyetlerini yürütmek üzere kurulan iştirakimiz VakıfBank International AG'nin Viyana ve Köln'de bulunan şubeleri ile New York, Bahreyn ve Erbil'de yer alan 3 şubemiz aracılığıyla yurt dışında da müşterilerimize hizmet sunmaya devam ediyoruz. Bununla birlikte Yönetim Kurulumuzun 4 Nisan 2019 tarihli kararıyla Katar'da şube açılmasına karar verildi. Akabinde 25 Haziran 2019'da BDDK'dan gerekli izin alındı. Şube açılışına ilişkin olarak Katar Finans Merkezi'nden 10 Mayıs 2020 tarihinde aldığımız lisans onayı ile her geçen gün daha da güçlü bir finans merkezi olma yolunda ilerleyen Katar'da bankacılık lisansına sahip ilk ve tek Türk Bankası olduk. Yurt dışında faaliyet gösteren Türk müteşebbisin ve iş insanlarının "yanındaki güç" olarak yurt dışı faaliyetlerimizi artırıyoruz. Bu çerçevede pandemi sonrası Çin'de de bir temsilcilik açmayı planlıyoruz.

Teknolojik gücümüzü engelli vatandaşlarımızın finansal ürün ve hizmetlerden kolayca faydalanmasını sağlamak için kullanıyor, hem şube hem şube dışı kanallarımızda düzenlemeler yapıyoruz.

Ülkemizi ve tüm dünyayı etkisi altına alan Kovid-19 salgın sürecinde de müşterilerimizin yanında olmaya devam ettik. Salgın sürecinde müşterilerimizin işlemlerini dışarıya çıkmadan, bulundukları yerden rahat bir şekilde yapabilmelerine yönelik birçok çalışma gerçekleştirdik. Bu kapsamda, Bankomat kartı olmayan yaklaşık 80.000 maaş

müşterimiz için toplu kart basım çalışması sonrasında ev adreslerine teslimini sağladık. Müşterilerimizin kredi kartı ve Bankomat kartlarını ödeme işlemlerinde temassız bir şekilde kullanması ve mobil temassız ödeme özelliğinin kullanımı sağlamak için Bankamız iletişim kanalları aracılığıyla sürekli duyurular yayımladık. Ayrıca temassız ödeme ve mobil temassız harcamaları teşvik etmek amacı ile temassız ödeme ve e-ticaret ağırlıklı kampanyalar düzenledik. Kredi Kartı Temassız ödeme üst sınırını 250 TL'ye çıkarttık. Bu yolla sağladığımız farkındalıkla, müşterilerimizin ödeme işlemlerini sosyal mesafe kurallarına uygun bir şekilde gerçekleştirmesini sağladık.

VakıfBank olarak toplumun her kesiminin yanında olmak hedefimiz doğrultusunda bu dönemde de geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerle müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun çözümler sunmaya ve birikim yapmalarına olanak sağlamaya devam ettik. **2019 yılında gençlere birikim yaptırmak amacıyla müşterilerimize sunduğumuz Genç ARI Hesabı ürünümüze ek olarak, 2020'de de çocukları için birikim yapmak isteyen aile bireyleri için Yıldız ARI Hesabı'nı sunduk.** Böylece, ebeveynler, 18 yaşına kadar olan çocukları için ister kendi adına isterse çocuğu adına Yıldız ARI Hesabı açarak hem birikimlerine günlük faiz kazancı elde edebiliyor hem de diledikleri zaman para yatırıp ihtiyaç halinde birikimi kullanabiliyor. Birikim yapmanın önemini bir kez daha fark ettiğimiz pandemi döneminde beklenmedik risklere karşı birikim yaparak geleceğini güvence altına almak isteyenlerin sayısı da arttı. **Bu dönemde Genç ARI ve Yıldız ARI hesaplarımızla özellikle gençlerde birikim yapma alışkanlığını yaygınlaştırmaya katkı sağlamayı hedefliyoruz.**

Bu dönemde ayrıca müşterilerimize aktif satış esnasında mevduat hesabı açılabilmesini sağlayan Mobil Saha Satış (MSS) Vadeli Hesap ile pazarlama personelimizin müşteri ziyaretleri esnasında vadeli hesap açılabilmesine imkân sağladık. Aynı zamanda marka ürünümüz olan ARI Hesabımızı da MSS üzerinden açılabilir hale getirdik. Bankamız mevduat ürünlerine ulaşımında kolaylık sağlayan uygulamalarımızla pandemi sürecinde de müşterilerimize destek olmaya devam ediyoruz.

5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ



8 İNSANA YAKIŞIRIŞ VE EKONOMİK BÜYÜME



9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI



10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI



### Kapsamlı ATM Hizmetleri

Türkiye genelinde tüm bölgelerde geniş bir alana dağıtılan 4.247 adet ATM ağıımız ile müşterilerimizin 70'ten fazla bankacılık işlemini şubede sıra beklemeden, çok daha hızlı bir şekilde 7/24 yapabilmelerini sağlıyoruz. ATM'lerimizin yaklaşık %22'si kırsalda, %25'i kalkınmada öncelikli bölgelerde yer alıyor. Bununla birlikte; ATM'lerimizin %94'ü engelsiz yaşam ATM'lerinden oluşuyor.

Bu yıl bilişim teknolojilerindeki yetkinliğimizi kullandığımız alanlardan biri olan karekod konusunda yenilikçi adımlar attık. Geçtiğimiz yıllarda devreye aldığımız QR ile para çekme ve kart ödeme fonksiyonlarına bu yıl içerisinde yeni uygulamalar ekledik. Bankalararası Kart Merkezi'nin (BKM) karekodlu ödeme hizmetlerini merkezileştirmesinin ardından, bu uygulamada da süreci ilk tamamlayan banka olduk. Hızla uygulamaya alınan 'Karekod Yönlendirme Sistemi' projesiyle VakıfBank müşterileri artık projeye dâhil olan diğer banka ATM'lerinden, karekodla para çekebiliyor. Aynı şekilde BKM üyesi olan ve bu projeyi tamamlayan başka bir bankanın müşterisi de, kendi bankasına ait mobil uygulama ile VakıfBank ATM'lerinden karekodla para çekme imkânına sahip oluyor. Türkiye genelinde 5 bine yakın ATM'mizle 'Karekod Yönlendirme Sistemi'nde yer alarak sisteme değer kattık.

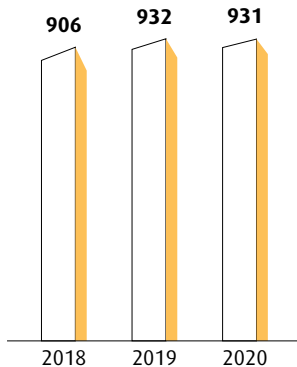
Bankamız ATM cihazlarında karekod ile karta ve ATM'ye dokunmadan, şifre girmeden para çekme özelliği pandemi döneminde artan hijyen kaygılarıyla daha da önem kazandı. Bu kapsamda karekod ile para çekme işlem adedinde yaklaşık 3 kat; toplam işlem tutarında ise yaklaşık 6 kat artış gerçekleşti.

ATM'lerimizin özellikle para çekme ve para yatırma işlemlerinde, Bankamızın ana kanalı olma görevi güçlenerek devam etti. Gerekli görülen lokasyonlardaki ATM'lerimizden, müşterilerimizin ABD Doları ve Avro hesaplarından döviz cinsi para çekilebilmesini sağladık. Rusya'nın en büyük kart kuruluşu olan MIR kartların Bankamız ATM'lerinden kabulüne başladık. Bu dönemde ayrıca Türkiye'nin ATM Merkezi (TAM) çatısı altında Kamu Ortak ATM Platformu çalışmalarını yürüttük.

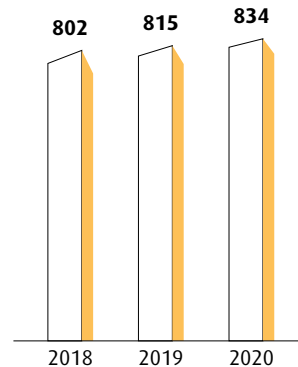
**Türkiye genelinde  
4.247 ATM'miz  
ile 7/24 hizmet  
veriyoruz.**



Kırsaldaki ATM Sayısı



Kalkınmada Öncelikli Bölgelerdeki ATM Sayısı\*



\* İllerin merkez ilçeleri dışında kalan ilçeler kırsal olarak, 19 Ekim 2006 2006/11105 sayılı Resmi Gazetede yer alan I. Derecede Kalkınma Öncelikli Yörelere kapsamındaki 50 il Kalkınmadaki öncelikli Bölge olarak belirlenmiştir.

## Finansal Kapsayıcılık

**Engelli müşterilerimize yönelik çalışmalarımızı sadece şubelerimizle sınırlamıyor hizmet verdiğimiz diğer kanallarımızda da engelli müşterimizin finansal hizmetlere erişimini kolaylaştırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz.**

**Görme Engelli  
Kişilerin  
Kullanımına Uygun  
ATM Sayısı**

**3.978**

**Fiziksel Engelli  
Kişilerin  
Kullanımına Uygun  
ATM Sayısı**

**1.813**

### Engelsiz Bankacılık

Bankacılık hizmetlerine erişimde engelleri kaldırmayı hedefliyoruz bu kapsamda Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Engelli Vatandaşlar İçin Bankacılık Hizmetleri Çalışma Grubu'nda yer alarak engellilerin hayatını kolaylaştıracak çözümler üretmek için çalışıyoruz.

Şubelerimizin girişlerini ve iç tasarımlarını bedensel engelli müşterilerimizin kullanımına uygun olarak tasarlarken, şubede hissedilebilir yüzey, çağrı butonu, acil durum sesli ve ışıklı yönlendirme cihazları, Braille kabartmalı tanıtıcılar, engelli bankosu teminine yönelik çalışmalar yapıyoruz.

Engelli müşterilerimize yönelik çalışmalarımızı sadece şubelerimizle sınırlamıyor hizmet verdiğimiz diğer kanallarımızda da engelli müşterimizin finansal hizmetlere erişimini kolaylaştırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Engelli müşterilerimize daha iyi hizmet sunabilmek amacıyla temel sözleşmelerimizi Braille Alfabeti ve sesli olarak hazırlıyoruz. Bu sayede engelli müşterilerimizin engelsiz bankacılık ile bankacılık işlemlerini güven içerisinde rahatlıkla gerçekleştirmelerini hedefliyoruz.

2020'de görme engelli müşterilerimizin şubelerimiz aracılığı ile gerçekleştirdikleri işlemlere ilişkin sözleşmelerin içeriğine anında ulaşabilmeleri sağlamak amacıyla Bireysel Ürün ve Hizmet Paketi Sözleşmesi, Temel Bankacılık Bilgilendirme Formu dâhil olmak üzere 10 adet sözleşmeyi seslendirdik ve müşterilerimizin ilgili seslendirilmiş dokümanı şubelerimizde dinleyebilmelerini sağladık.

ATM'lerimizin ekran ve klavye yüksekliği ile fiziksel konumunu tekerlekli sandalye ile erişime uygun hale getiriyoruz. Fiziksel engelli müşterilerimizin kullanımına uygun olarak düzenlenen ATM'lerimizin tüm ATM'lerimiz içerisindeki oranı %43'tür. 3.978 adet ATM'mizin lokasyonunda ise; Bankamız müşterisi olsun veya olmasın görme engelli kişilerin bir kulaklık yardımıyla işlemlerini sesli olarak gerçekleştirebilmelerini sağlıyoruz.

İnternet ve mobil bankacılık hizmetlerimizi görme engelli müşterilerimizin kullandıkları ekran okuyucu programlarla uyumlu bir şekilde sunuyoruz. Engelli müşterilerimiz için sesli yanıt sisteminin tuşlama süresini artırdık, bu sayede müşterilerimizin telefon bankacılığına bağlanmaları kolaylaştı. Bankamızın sahada kullanmış olduğu tüm marka ve model fiziki POS cihazları ile Bankamız uygulaması kullanılan Yazarkasa POS Cihazları üzerinde kabartma yüzeyli tuşlar bulunuyor. Çağrı Merkezimizde yürüttüğümüz "Sesli İmza" projemiz tamamlandığında güvenlik teyitlerimiz için tuşlamada zorluk yaşayan görme engelli müşterilerimize kolaylık sağlamayı hedefliyoruz.

İşitme engelli müşterilerimiz için de internet sitemizde internet üzerinden sohbet (web chat) uygulaması bulunuyor. 2019 yılında Çağrı Merkezimizde yapılan geliştirme ile işitme engelli müşterilerimiz kayıp çağrı hizmeti ve destek alabilecekleri elektronik yazışma kanalı hizmetimizi kullanabiliyor. Engelli müşterilerimizin Çağrı Merkezimizden hizmet alabilecekleri "Görüntülü Hizmet" projemizin çalışmalarına devam ederken, proje kapsamında hizmet verecek müşteri temsilcilerimize de işaret dili eğitimlerini verdik.

Ek olarak kayıtlı bilgileri içerisinde engel durumu yer alan müşterilerimize ve 60 yaş üstü müşterilerimize Sesli Yanıt Sisteminde öncelikli olarak müşteri temsilcisine bağlanma seçeneği sunuyoruz.



Engelli müşterilerimizin erişimine uygun hale getirmek için şubelerimizde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

**Şube giriş ve WC alanlarında sesli ve ışıklı asistan çağrı butonu sistemi uygulamaları**

**Sıramatik önceliği**

**Şube girişi ve şube içinde Braille alfabeli bilgilendirme panosu uygulamaları**

**Şube içinde hissedilebilir yürüme yüzeyi uygulaması**

**Acil durum sesli ve ışıklı yönlendirme sistemi uygulamaları**

**Şube girişi sabit veya seyyar katlanabilir rampa uygulamaları**

**Erişime uygun gişe uygulamaları**

**Kaydırmaz bant ve cam güvenlik bandı uygulamaları**

**İndüksiyon döngü sistemi uygulamaları**



# SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYEMİZ

## Öncelikli Konular & SKAlar

### Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti



### Finansal Okuryazarlık



### Paydaş İletişimi ve Şeffaflık



### Tedarikçi Yönetimi



### Toplumsal Sorumluluk



#### RİSKLER

Müşteri taleplerinin karşılanamaması

Zorunlu ya da gönüllü platformlarda yer almamak

Kurumsal imajın zedelenmesi

Ürün veya hizmet alınan tedarikçilerin verimsiz ya da ekonomik ve yönetsel yetersizlikleri nedeniyle yaşanan olumsuzluklar

#### FIRSATLAR

Müşteri deneyimi ve sadakati geliştirmeye odaklanan çalışmalar

Şeffaf bilgilendirme ile

geniş paydaş ekosistemine erişim

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin marka bilinirliğini artırması

"Sorumlu Tedarik Zinciri" yönetimi anlayışı çerçevesinde tedarikçi değerlendirme sürecinde maliyetlerin yanı sıra kurumsal, çevresel ve sosyal kriterin de dikkate alınması

Yeni Müşteri Adedi

**1.989.421**

VakıfBank Spor Okullarında Eğitim Alan Çocuk Sayısı

**1.100**

2020 Yılında Yayımlanan Kitap Sayısı

**50**

Spor Alanında Alınan Ödüller

**5**

## Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti

**Müşterilerimizin şubelerimize gelmeden işlemlerini gerçekleştirebilmelerinin hayati derecede önemli hale geldiği pandemi sürecinde müşteri olma, kredi kullanma süreçlerini dijital hale getirdik.**

Müşteri ve kalite odaklı büyüme stratejimiz kapsamında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kurulumunu 2017 yılında tamamladık. Bu bağlamda, ilk olarak Genel Müdürlük birimleri ve tüm şubelerin bankacılık süreçlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile uyumlu hale getirerek, 2019 yılı itibarıyla şube ve bölgelerimiz dâhil olmak üzere tüm lokasyonlarımızı **ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ile belgelendirdik. Ayrıca 2020 yılında yapılan online denetimlerde sisteminin devamlılığı sağladık.**

Bankacılık anlayışımız çerçevesinde ön planda tuttuğumuz müşteri memnuniyetine ilişkin olarak ISO 9001:2015 rehberliğinde Müşteri Memnuniyetinin Yönetilmesi prosedürümüzü oluşturduk.

**CRM (Customer Relationship Management – Müşteri İlişkileri Yönetimi) ve müşteri deneyimi faaliyetlerinin tek çatı altında ve daha etkin yönetilmesi, odaklanma ile verimliliğin artırılması amacıyla 2020 yılında Müşteri Deneyimi ve Yönetimi Başkanlığı’nı kurduk.**

Müşteri deneyimi ve sadakatini geliştirmek için de şubede geçirilen zamanın en aza indirilmesine ve müşterilerin tercih ve eğilimlerine göre ilgili ürünlerin kişiye teklif olarak sunulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

Müşterilerimizin Bankamız şubelerinde geçirdikleri zamanın azaltılması ve hatta şubelerimize gelmeden işlemlerini gerçekleştirebilmeleri pandemi sürecinde hayati derecede önemli hale geldi. Bu sebeple müşterilerimizin fiziki olarak şubede bulunmalarının şart olduğu müşteri olma, kredi kullanma süreçlerini hızlı bir şekilde dijital hale getirerek bu süreçte işlemlerin aksamadan ilerletilmesini sağladık.

Bu kapsamda, Temel İhtiyaç Destek Kredisi kullanmak isteyen ve [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr) üzerinde yer alan “Hızlı Müşteri Ol” adındaki web formunu dolduran müşterilerimizin gerekli kontrollerini sağlayarak müşteri açılışını gerçekleştirdik. Uygun görülen müşterilerimizin kredi ihtiyaçlarını şubelerimize hiç gelmeden karşılayabilmelerini sağladık. Destek Kredisinin, tüm Taksitli İhtiyaç Kredileri içerisindeki plasman payının %21 olması, ihtiyaçlara yönelik yaptığımız efektif geliştirmenin müşteriler tarafından benimsendiğinin de göstergesidir.

Müşterilerimiz için VakıfBank deneyimini; “ürün satışından önce başlayan ve ürün satışı sonrasında müşterinin ihtiyaçlarını karşılama hedefiyle Banka ile müşteri arasında yaşanan tüm temasların toplamı” olarak tanımlıyoruz. Müşterilerimizin bu süreçteki tüm hareketlerini hem duygusal hem fiziksel anlamda takip edebilme adına yolculuk haritalarını çıkarmaya başladık. İşlemlerimizin en

yoğun olduğu Bireysel Kredi Başvuru / Kullandırım, Vadeli Mevduat Hesap Açma / Faiz Yetkisi Alım, Gerçek Müşteri Oluşturma / Müşteri Bilgileri Güncelleme süreçlerini uçtan uca inceledik ve haritalandırdık. **Şube kanalı ile başlayan ve mobil bankacılık – internet bankacılığı kanallarında devam eden incelemelerimizi müşterilere dokunan tüm ekranların incelenmesi ile sürdüreceğiz.** Tespit edilen acı noktalarında aksiyon almaya başladık ve yaptığımız iyileştirmelerin karşılığını müşteri memnuniyetindeki artış olarak gözlemliyoruz.

Müşteri deneyimi başarısı için müşteri bazlı ölçüm metriklerinden de faydalanıyoruz. **Net Tavsiye Skoru** tüm kanallarımızda ölçebilmek için parametrik bilgi girişlerinin yapılabildiği Bankacılık uygulamamızı kullanıyoruz. Hali hazırda şube, çağrı merkezi kanallarında memnuniyet ölçümü yapabiliyor; şube kanalında yapılan ölçümlerin şube bazlı takibini gösterge tabloları (dashboard) sayesinde anlık olarak görüntüleyebiliyoruz. Bir sonraki adımda ise SMS kanalı aracılığıyla gerçek zamanlı olarak müşteri işlem bazında anket sunumunu gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Bu sayede müşteri algısını gerçek zamanlı analiz edebilmek ve müşterimizin deneyimini daha da iyileştirebilmek için fırsat yaratmış olacağız.

Bireysel segmentteki müşterilerimizin bankacılık işlemlerinin ardından ya da işlem öncesinde ayrıntılı bir şekilde bilgilendirilmesini sağladığımız Bildirimler Projesinin kapsamını işlem bazında genişlettik. Gerçek Zamanlı Kampanya Yönetimi ile bireysel müşterilerimizin yanı sıra KOBİ ve ticari segmentteki müşterilerimiz için de ihtiyaç duydukları anda ilgilendikleri hizmeti, ilgilenmiş oldukları kanal aracılığıyla sunabiliyoruz.

**2020 yılının başında tamamladığımız Davranış Segmentasyonu ile müşterilerimizin ürün tercihleri, ürün ve kanal kullanımları ile iletişim tercihlerini dikkate alarak müşteri odaklı çalışmalarımıza devam ediyoruz.** Bunun yanı sıra, müşterilerimizin düzenli ödeme ve mevduat ürün eğilimlerini gösteren modeller geliştirdik. Bu model sonuçlarına göre ürün eğilimi yüksek müşterilerimizin memnuniyetlerini artırmak için müşterilerimize faydalı kampanyalar sunmaya başladık.

Kobi segmentindeki müşterilerimizin de değer segmentlerini belirlediğimiz model çalışmalarımızı tamamlayarak müşterilerimize özel aksiyonlar almaya başladık. Ayrıca, müşterilerimizin davranış segmentasyonu ve ürün eğilimleri çalışmalarımızı da 2021 yılında tamamlayarak müşterilerimizin Bankamızdan kullandıkları ürün ve hizmetlerin çeşitlendirilmesini hedefliyoruz.

8 İNSANA YAKIŞIR İS VE EKONOMİK BÜYÜME



9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI



10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI



Organizasyon yapımızdaki değişimler doğrultusunda; bankacılık sektöründe kaynak ihtiyacının artışı da dikkate alarak mevduat yönetiminin daha etkin şekilde yürütülebilmesi amacıyla Mevduat Yönetimi ve Pazarlama Başkanlığı'nı kurduk. Başkanlık altında yer alan Kobi Mevduat Pazarlama Müdürlüğü ve Bireysel Mevduat Pazarlama Müdürlüğü aracılığıyla vadeli mevduatın etkin ve şeffaf bir şekilde fiyatlanması, **müşterilerin faiz hassasiyetlerinin doğru tespit edilerek müşteri özelinde mevduat kampanyaları sunulabilmesini ve müşteri talep ve ihtiyaçları doğrultusunda geniş bir kitleye hitap eden ürün ve kampanyalar geliştiriyoruz.** Tabana yaygın mevduat portföyü oluşturma politikamız doğrultusunda yeni müşteri kazanımına ilişkin çalışmalar yürütüyoruz. **Söz konusu çalışmalar kapsamında müşterilerimizin faiz duyarlılıklarını tespit edip müşteriye özel kampanyalar sunarak tasarruf mevduatı hacminde ve müşteri sayısında artış sağladık.** Ayrıca, müşterilerimizi tanımak amacıyla yaptığımız veri analitiği çalışmalarımız neticesinde müşteri birikim alışkanlıkları ve getiri beklentilerini dikkate alarak hedef kitleye özel müşteri odaklı kampanyalar sunduk. Önümüzdeki dönemlerde de farklı fiyat hassasiyetindeki müşterilerimizin, mevduat fiyatlama taleplerine daha doğru cevap verebilmek için yapay zekâ destekli bir fiyatlama modelini devreye almayı planlıyoruz.

Konusunda uzman Özel Bankacılık portföy yöneticilerimizle kişiye özel finansal çözümler yaratıyor, müşteri konforuna önem vererek tasarlanan özel hizmet noktalarımızda, standart bankacılık ürünlerine ek olarak, müşterilerimizin varlığını, risk ve getiri beklentilerine uygun bir şekilde yönetiyoruz. Üst gelir grubu müşterilerimize özel tasarlanmış şubelerimizde hizmet verdiğimiz Özel Bankacılık segmentimizin Nişantaşı Şubesini 2020 yılında açtık. **Böylece VakıfBank Özel Bankacılık kuruluşunun onuncu yılında 4'ü İstanbul'da diğerleri Ankara, İzmir, Bursa, Adana ve Antalya'da olmak üzere toplam 9 şubeye ulaştı.** Büyüme politikalarımızı Banka dışı yeni müşteri kazanımı ve müşteri memnuniyeti eksenine oturtarak, 2020 yılında varlık büyüklüğümüzü 2019 yıl sonuna göre yaklaşık %67 oranında artırdık. Yıl boyunca müşteri kazanımı ve müşteri bağlılığına yoğun bir şekilde odaklanıp, 2020 yılında hedef müşteri gruplarına yönelik çalışmalar ile müşteri sayısında da %33 artış sağladık.

Sürdürülebilir bankacılık vizyonumuz çerçevesinde doğa dostu banka olabilmek amacıyla başlattığımız **"Kâğıtsız Bankacılık"** projesinde müşteri deneyimini iyileştirirken kâğıt tüketimini en aza indigeme ve operasyonel maliyetleri azaltabilme işlemlerini başlangıç noktası olarak seçtik. **Kredi sözleşmelerinin dijital onay alınması ile başlayan bu projelendirme sürecini toplam kâğıt tüketimini azaltmayı hedefleyen çok yönlü bir projeye dönüştürdük.** Proje ile birlikte birimlerimizde ve şubelerimizde tespit edilen fiziki döküm işlemleri sosyal sorumluluk bilinci ile azaltılacak ve işlemler olabildiğince mobil bankacılık/internet bankacılığı gibi dijital kanallar üzerinden gerçekleştirilebilecektir. Bu kapsamda, konut kredisi kullandırımı esnasında müşteri imzası alınan konut kredisi sözleşme ve ekleri dışındaki dokümanların dijital onay süreçlerini tamamladık. **Bu sayede hem işlem sürelerini kısaltarak müşteri memnuniyetini artırdık hem de kâğıt tasarrufu sağlayarak ülke ekonomisine, Bankamızın sürdürülebilirlik stratejisine ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağladık.**

2020 yılında, müşteri taleplerini ve sektördeki sigorta ürünlerini takip ederek müşterilerin kendilerini daha güvende hissedecekleri sigorta ürünlerine daha hızlı sahip olabilmelerine istinaden dijital kanallarda ve **Çağrı Merkezinden satılan sigorta ürün yelpazesini artırdık.** Müşteri taleplerini dikkate alarak Kasko ürünümüzün mobil ve internet bankacılığından satışlarına 2020 yılında başladık. Artan müşteri memnuniyetiyle ilgili kanallardan satışları sürdürüyoruz. Kamu sigorta şirketlerinin birleşme kararına istinaden iş birliği yapılan Türkiye Hayat Emeklilik A.Ş. ve Türkiye Sigorta A.Ş. ile birlikte gerekli sistemsel entegrasyon çalışmalarını yapmaya devam ediyoruz. İş birliği neticesinde Bireysel, Kobi, Ticari ve Kurumsal segmentte yer alan müşterilerin sigorta ürünlerine yönelik ihtiyaçlarını karşılayarak sigorta penetrasyonunu ve sigorta ürün satışlarından elde edilen komisyon gelirlerini önemli ölçüde artırdık. **2021 yılında da müşteri odaklı stratejimiz ile şube, mobil bankacılık, internet bankacılığı, Çağrı Merkezi kanalı ve web sitemizden satılacak sigorta ürün çeşitliliğini artırmayı planlıyoruz.**

Çağrı Merkezimiz ve müşteri iletişim merkezlerimiz için Avrupa Birliği (AB) tarafından uluslararası standart olarak kabul edilen ve sektörün en önemli sertifikalarından birisi olan **ISO 18295-1 Müşteri İletişim Merkezleri Standardı Belgesi'ne de sahibiz.**

Müşterilerimizle kurduğumuz iletişim kanallarımızı çeşitlendirerek her kanaldan etkin iletişim kurmaya çalışıyoruz. Bankamızca sunulan ürün ve hizmetlerle ilgili Çağrı Merkezi, internet bankacılığı ve mobil bankacılık, şubeler, posta, kurumsal internet sayfası, sosyal medya hesapları, resmi kurumlar ve internet şikâyet siteleri üzerinden müşterilerimiz bizlere ulaşabiliyor ve bildirimlerini iletebiliyorlar.

Bunun yanı sıra TBB, BDDK, CİMER ve diğer resmi kurumlar aracılığı ile iletilen öneri, şikâyet, talep ve itirazları bankacılık uygulamamız üzerinden yönetiyoruz. Bu yıl Bankamıza iletilen 866.077 adet başvurunun %99'una yanıt verdik. Çözülen bildirimlerin de %82'sine olumlu yönde yanıt verdik.

Müşterilerimizden gelen her türlü öneri, şikâyet ve talepleri en kısa sürede çözüme ulaştırmak üzere çalışıyor, Müşteri Memnuniyeti Politikamız çerçevesinde geri bildirim veren her müşterinin "haklı" olduğunu kabul ederek inceliyor ve bize iletilen her konuyu değerlendirerek kendimizi geliştirmek için bir fırsat olarak görüyoruz. Müşteri memnuniyetsizliğine yol açan uygulamaların tespit edilmesi, geri bildirimde bulunulması ve söz konusu uygulamalar hakkında iyileştirme/geliştirme ihtiyaçlarına ilişkin gerekli aksiyonların alınmasını sağlıyoruz.

Müşterilerimizle güçlü, kalıcı ve net ilişkiler kurmak amacıyla iletilen geri bildirimleri aylık, üç aylık ve yıllık raporlar hazırlayarak Bankamız içerisinde paylaşıyor, üçer aylık dönemlerde geniş katılımlı toplantılar düzenleyerek gelişim alanlarımıza yönelik gerekli karar ve aksiyonlar alıyoruz. Ayrıca, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yaptığımız sunumlar ile de konunun en üst düzeyde takibini önemsiyoruz.

Web sitemizde yer alan Bankamızın Müşteri Memnuniyeti Politikası'na <https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=3990> adresinden erişebilirsiniz.

**Net Tavsiye Skorunu tüm kanallarımızda ölçebilmek için parametrik bilgi girişlerinin yapılabildiği Bankacılık uygulamamızı kullanıyoruz.**

## Paydaş İletişimi ve Şeffaflık

**Tüm paydaşlarımıza kattığımız değeri artırmak için çalışıyor, daima paydaşlarımızın yanında olmayı taahhüt ediyoruz.**

Bankamızın temellerini oluşturan vakıf kültüründen aldığımız güçle bize emanet edilen varlıkları şeffaf ve etik bir yaklaşım ile etkin ve verimli bir şekilde yönetmeye çalışıyoruz. Bu yaklaşımla, tüm paydaşlarımıza kattığımız değeri artırmak için çalışıyor, daima paydaşlarımızın yanında olmayı taahhüt ediyoruz. Bunun için tüm paydaşlarımız ile etkin iletişim içinde olmanın gerekliliğinin farkında olarak çalışmalarımızı çok geniş bir paydaş ekosistemiyle sürdürüyoruz. Tüm paydaşlarımızı kapsayarak görüşlerini karar alma mekanizmalarına dâhil etmek üzere çalışırken, diyalogumuzu sürekli hale getirecek çeşitli iletişim mekanizmalarıyla ilişkilerimizdeki sürekliliği sağlıyoruz.

2020 yılında yatırımcılarla veya aracı kuruluşlarla ilişkilerimizi güçlendirme ve bilgilendirme çalışmalarına kesintisiz olarak devam ettik.

### Yatırımcılarla etkin iletişim

Pay sahipleri tarafından iletilen bilgi taleplerini yazılı ve sözlü olarak yanıtladık. Covid-19 pandemisi için alınan önlemler kapsamında banka içi ve yüz yüze yapılacak tüm toplantı, eğitim ve konferansların mart ayı itibarıyla yasaklanmış olması sebebiyle yoğunluğu telekonferans ve videokonferans aracılığıyla gerçekleştirdiğimiz 150’den fazla toplantıda yaklaşık 310 yatırımcı/analist ile görüştük. 9 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına ve webinara katılım sağlayarak 200’ün üzerinde yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı ile online toplantı gerçekleştirdik. İştirak edilen yatırımcı bilgilendirme konferanslarından sonra yatırımcılardan alınan bilgiler doğrultusunda raporlar hazırlayıp üst yönetime sunduk. VakıfBank hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olarak, raporların hazırlanması aşamasında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktardık ve düzenledikleri raporlara ilişkin geri bildirimlerde bulunduk.

### İnteraktif finansal sunumlar

Mali tablolara ilişkin sonuçları duyurmak için detaylı sunumlar hazırladık. İlgili döneme ait söz konusu finansallar, analistlere ve hisse senedi/tahvil yatırımcılarına webcast üzerinden organize edilen 4 adet telekonferans ile ayrıntılı olarak sunduk. Yapılan telekonferansların kayıtlarını internet sitemizin İngilizce sayfası üzerinden erişime sunduk.

### Derecelendirme Kuruluşları ile ilişkiler

Moody’s, Fitch ve JCR ile yıllık olağan değerlendirme toplantıları düzenleyerek VakıfBank’ın finansal performansı ve stratejileri ile ilgili yöneltilen soru setlerine yönelik detaylı bilgilendirmelerde bulunduk.

8 İNSANA YAKSIRIŞ  
VE EKONOMİK BÜYÜME



10 EŞİTSİZLİKLERİN  
AZALTILMASI



## İletişim Kanalları

Paydaş Grubu	Etkileşim Kanalları
Hissedarlar, Yatırımcılar, Finansal Analistler	Genel Kurul Toplantıları Bilgilendirme Dokümanları (Entegre Faaliyet Raporu, Faaliyet Raporu, Ara Rapor, Bülten) ve Yayınlar (CDP Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu) Konferanslar, Telekonferanslar Bilgilendirme Toplantıları Kurumsal İnternet Sitesi
Üst Yönetim	Yönetici Zirveleri Komite Toplantıları
Çalışanlar	Kurumsal Portal VakıfBank BizimYerimiz Dergisi Performans Değerlendirmesi İç Müşteri Memnuniyet Anketi Kurum İçi Etkinlikler Kurum İçi E-postalar Kurum İçi Sosyal Kulüpler Kurum İçi Sosyal Sorumluluk Projeleri @vbizimyerimiz Sosyal Medya Hesabı
Sendika	Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri
Kamu Kurumları	Düzenli Raporlama Denetim Ortak Projeler
Müşteriler	Çağrı Merkezi (0850 222 0 724) Genel Müdürlük ve Şubeler Sosyal Medya Hesapları Kurumsal İnternet Sitesi İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık Uygulamaları (Taleplerim Menü)
Finansal Kuruluşlar	Değerlendirme ve Bilgilendirme Toplantıları Banka Detaylı Durum Tespit Süreci (due diligence) Bilgilendirme Toplantıları
Tedarikçiler	Bire bir Toplantılar
Sektörel Kuruluşlar ve Sivil Toplum Kuruluşları (STK)	Bire bir Toplantılar, Sponsorluk Görüşmeleri, Etkinlikler Ortak Projeler
Üniversiteler	Toplantılar Ortak Projeler
Medya	Basın Toplantıları Röportajlar Bültenler Haber Çalışmaları Basın Gezisi Davet ve Network Buluşmaları

**Moody's, Fitch ve JCR ile yıllık olağan değerlendirme toplantıları düzenleyerek VakıfBank'ın finansal performansı ve stratejileri ile ilgili yöneltilen soru setlerine yönelik detaylı bilgilendirmelerde bulunduk.**

## Üyelikler ve İş Birlikleri

Üye olunan Kuruluşlar ya da Desteklenen İnisiyatifler	
Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi İlkeleri (United Nations Women's Empowerment Principles-UN WEPs)	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact-UNGC)
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)
TBB Sürdürülebilir Büyümede Finansal Sektörün Rolü Çalışma Grubu	İş'te Eşitlik Platformu
TBB Engelli Vatandaşlar için Bankacılık Hizmetleri Çalışma Grubu	İslam Kalkınma Bankası Üyesi Ülkelerde Ulusal Kalkınma Finans Kuruluşları Birliği (Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank-ADFIMI)
Uluslararası Finans Enstitüsü (Institute of International Finance-IF)	Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM)
Türkiye Milletlerarası Ticaret Odası (İCC)	Sektörel Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME)
Kurumsal İletişimciler Derneği	Interactive Advertising Bureau
ReklamVerenler Derneği	CEO Club
Kanserli Çocuklara Umut Vakfı (KAÇUV)	Darüşşafaka
Türkiye Omurlilik Felçlileri Derneği (TOFD)	Ormancılığı Geliştirme ve Orman Yangınlarıyla Mücadele Hizmetlerini Destekleme (OGEM) Vakfı

## VakıfBank'ta Kurumsal Sosyal Sorumluluk

**Paydaşlarımıza “daima seninle” anlayışı çerçevesinde hizmet verirken kurumsal sosyal sorumluluk çatımızı da “yanında ben varım” diyerek kuruyoruz.**

**2020 yılında ülkemizdeki birden çok şehirde 15 adet Yapay Zekâ Atölyesi ve 170'in üzerinde Bilişim Teknolojileri Laboratuvarının kurulumunu üstlendik.**

Sermayemizde taşıdığımız Anadolu mirasının bir gereği olarak sosyal sorumluluk bilincini kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getiriyor, toplumsal fayda sağlayacak alanlarda faaliyet göstermeyi de özel bir görev ediniyoruz. Paydaşlarımıza “daima seninle” anlayışı çerçevesinde hizmet verirken kurumsal sosyal sorumluluk çatımızı da “yanında ben varım” diyerek kuruyoruz.

Uzun yıllardır devam eden sürdürülebilir projelerin yanı sıra dönemsel ihtiyaçlarda da görevimizi yerine getirmek için sorumluluk alıyoruz. Gerekli hallerde finansal hizmetlerimizi de benzer bilinçle şekillendiriyoruz. 2020 yılı gibi pandemi koşulları altında zor geçen bir yılda da sosyal sorumluluk projelerimize ara vermeden devam ettik. Bunun yanı sıra toplumun her kesiminin kesintisiz bir şekilde ve uygun koşullarda finansa erişimini de temin ederek zor dönemde yanında ben varım dedik.

Eğitim, kültür ve spor alanındaki projelerimizi her geçen yıl bir adım daha ileri taşımaya ve daha fazla insana dokunmaya devam ediyoruz. Bu anlayışla bu yıl da özel çocuk eğitimine, kültür yayıncılığına ve sporda altyapıya yönelik çalışmalara emek harcadık, kaynak aktardık.

### Eğitim

Milli Eğitim Bakanlığı ile birlikte 2017 yılından bu yana yürüttüğümüz proje kapsamında, yurt geneline yaygın Bilim ve Sanat Merkezleri'ni (BİLSEM) desteklemeyi ve özel nitelikli çocuklarımızın ihtiyaç duyduğu özel eğitimi almalarına katkıda bulunmayı sürdürdük. **Yıl içinde İstanbul, İzmir, Bolu, Trabzon, Bursa, Kayseri ve Adana gibi şehirlerde 15 adet Yapay Zekâ Atölyesi ve 170'in üzerinde Bilişim Teknolojileri Laboratuvarının kurulumunu üstlendik.** Böylelikle daha önceki yıllarda hayata geçirdiğimiz ve toplam 54 adede ulaşan Mekatronik, Akıl Oyunları ve Yapay Zekâ Atölyesi ile birlikte VakıfBank destekleriyle kurulan toplam sınıf ve atölye sayısı 230'a yaklaştı.



**2020 yılında basılan 50'nin üzerinde eserle VakıfBank Kültür Yayınları'nın (VBKY) toplam kitap sayısı 90'a yaklaştı.**

### Kültür

Ülkemizdeki kültür birikimine milli ve evrensel düzeyde katkı sağlamak, gün yüzüne çıkmayı veya dilimize kazandırılmayı bekleyen eserleri okurla buluşturmak ve gelecek nesillere kültürel mirası aktarmak hedefleriyle 2018 yılında kurduğumuz VakıfBank Kültür Yayınları (VBKY), yayın hayatına sağlam adımlarla devam ediyor. 2020 yılında basılan 50'nin üzerinde eserle toplam kitap sayısı 90'a yaklaşan VBKY, edebiyat, tarih, felsefe, iktisat, sanat, insan ve toplum, kesişimler kategorilerinde saygın ve nitelikli kitapların basımını sürdürüyor.

Bu yıl, VakıfBank Kültür Yayınlarına erişimi artırmak için ülkemizdeki büyük kütüphaneler (Millet Kütüphanesi, Milli Kütüphane) ile bazı üniversitelerin kütüphanelerine bağışta bulunduk. Ayrıca VakıfBank Tarihi kitabı yayımlayarak vakıfların gelişiminden Osmanlı ve Cumhuriyet döneminde bankacılık gelişimine ve kuruluşundan 2020'ye kadar VakıfBank'ın yolculuğuna yer veren bir kitabın basımını sağladık.



**Türk sporunun adeta bayrak takımı olan VakıfBank Kadın Voleybol Takımı, 2020 yılında da mücadele ettiği her alanda zirvede kalmaya devam etti.**

### Spor

34. yaşını geride bırakan VakıfBank Spor Kulübü, VakıfBank'ın kıymetli parçalarından biri olmaya devam ediyor. Kazandığı kupa ve şampiyonluklarla Türk kadını ve Türk voleybolunu uluslararası alanda başarıyla temsil eden, Türk sporunun adeta bayrak takımı olan VakıfBank Kadın Voleybol Takımı, 2020 yılında da mücadele ettiği her alanda zirvede kalmaya devam etti. Pandemi nedeniyle şampiyonu olmadan tescil edilen Türkiye Ligi'ni lider tamamlayan takımımız, benzer şekilde yarıda kalan Avrupa Şampiyonlar Ligi'nde de yoluna kayıpsız devam etmekteydi.

Tarihinde kazandığı 4 Avrupa Şampiyonlar Ligi, 3 Kulüpler Dünya Şampiyonluğu ve birer CEV Kupası ile Challenge Kupası ile "Türkiye'nin uluslararası alanda en çok kupa kazanan takımı" olmaya devam eden VakıfBank Spor Kulübü ile 2020 yılında ikinci Guinness Dünya Rekorları'na adımızı yazdırmayı başardık. Daha önce 73 maçlık galibiyet serisiyle üst üste en çok resmi maç kazanan voleybol takımı olmayı başaran takımımız, üç kez (2013, 2017, 2018) kazandığı Dünya Şampiyonluğu ile yeni bir tescilli rekorun sahibi oldu.

Sosyal sorumluluk alanındaki en değerli yatırımlarımızdan biri olan altyapı faaliyetlerine de bu yıl kesintisiz ve güçlü bir şekilde devam ettik. Altyapı sporcularından kurulu genç takımımız, mücadele ettiği profesyonel liglerde bir üst lige terfi etme başarısı gösterirken, tüm yaş kategorilerinde milli takımlara da en fazla sporcu gönderen kulüp olmayı başardı. 7-14 yaş arasındaki voleybolcu adaylarının iyi birey ve iyi sporcu olarak yetişmesi hedefiyle çalışan İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Bosna Hersek spor okullarımızda da pandemi koşullarına uygun bir şekilde faaliyetlerimize devam ettik. Son beş yılda 3 binden fazla kız çocuğuna eğitim veren voleybol okullarımızda, yetenekli gençleri Türk sporuna kazandırmaya kararlıkla devam ediyoruz.

Bu yıl ayrıca, 11 Ekim Dünya Kız Çocukları için "Efsaneden Kız Çocukları'na Armağan" başlığıyla özel bir şarkı hazırladık. Kız çocuklarına hayatın tüm alanında başarılı olabilecekleri inancını kazandırmak ve onlara ilham vermek amacıyla hazırladığımız şarkımız özel klibi ile birlikte VakıfBank Spor Kulübü'nün sosyal medya hesapları ve televizyondan yayınlandı ve geniş kitlelere ulaştı.



## Sorumlu Tedarik Zinciri

**2020 yılında tedarikçi adedimizi %18 oranında artırarak 1.979 adede yükselttik.**

**%85'i yerel olan tedarikçilerimize yaptığımız ödemeler toplam tedarikçi ödemelerimizin yaklaşık %99'udur.**

Ürün veya hizmet aldığımız tedarikçilerimizi ekonomik ve yönetsel yeterliliklerini değerlendiriyor, BDDK yönetmelikleri ve Banka politikalarımıza uyum sağlamalarını bekliyor, anlaşma ve sözleşmelere bağlı olarak politikalarımıza uyum göstermeyi taahhüt etmelerini talep ediyoruz. Destek hizmeti alımında çalışılacak olan tüm şirketlerin kalite maliyet dengesini en iyi sağlayacak kaynaklardan temin edilmesine özen gösteriyor, kurumsal, çevresel ve sosyal alanlarda bazı kriterleri gözetiyoruz. Bu kapsamda yasal uyum, insan hakları, hizmetin sürekliliği, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, gizlilik ve sürdürülebilirliğin sağlanması hususlarında tedarikçilerimizin uymaları gereken hususların belirlendiği Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikamız web sitemizde de yer alıyor.

Ayrıca, Bankaların Destek Hizmetleri Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamına giren firmaları her yıl Bankamız iç denetim ekipleri ve mali tahlil ekipleri aracılığıyla yerinde ziyaret ederek denetimlerini gerçekleştirmektedir.

2020 yılında tedarikçi adedimizi %18 oranında artırarak 1.979 adet firmaya yükselttik. %85'i yerel olan tedarikçilerimize yaptığımız ödemeler toplam tedarikçi ödemelerimizin yaklaşık %99'udur. Kovid-19 salgını sebebiyle temasın en aza indirilmesi amacıyla dijital uygulamaların kullanımına ağırlık verdik. Böylece iş gücü kaybının minimum düzeyde kalmasını hedefledik. E-ihale sistemini kullanarak tedarikçilerimize ihaleye uzaktan erişim ve teklif vermeye imkân sağladık.

Web sitemizde yer alan Bankamızın Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası'na <https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=3991> adresinden erişebilirsiniz.

4 NİTELİKLİ  
EGİTİM



8 İNSANA YAKSIRIŞ  
VE EKONOMİK BÜYÜME



## Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

**VakıfBank Finans Grubu markası ile müşterilerimizin tüm ihtiyaçlarına tek elden çözüm sunuyoruz.**



**VakıfBank**  
International AG

**Vakıf Faktoring**

**Vakıf Leasing**

**Vakıf Yatırım**

**Vakıf GYO**

**Vakıf YatırımOrtaklığı**

**Vakıf GayrimenkulDeğerleme**

**Vakıf Pazarlama**

**TAKSİM INTERNATIONAL  
GROUP HOTELS  
\*\*\*\*\***

Müşterilerimize yaygın şube ağıımız ve teknolojik yenilikleri yakından takip eden dağıtım kanallarımız ile geniş bir yelpazede hizmet verirken VakıfBank Finans Grubu çatısı altında bulunan 10 bağlı ortaklığımızla önemli bir müşteri kitlesine, faktoring, leasing, yatırım hizmetleri, gayrimenkul yatırım ortaklığı, turizm, değerleme ve destek hizmetleri olmak üzere çeşitli alanlarda ürün ve hizmet sunuyoruz. VakıfBank Finans Grubu olarak, uzun yıllara dayanan tecrübemiz, sektörlerinde öncü şirketlerimiz, yükselen iş birliği ve gittikçe güçlenen finansal yapımız ile artı değer yaratmaya, ürün ve hizmet kalitesini zenginleştirmeye, teknolojik gelişmelere paralel olarak yeni ürün ve hizmetlerle tüm müşterilerimizin yanındaki güç olmaya devam ediyoruz.

VakıfBank Bağlı Ortaklıklar Stratejisi;

VakıfBank Finans Grubu arasındaki grup sinerjisinin optimum düzeye çıkarılarak Bağlı Ortaklıkların Banka'ya olan katkılarını artırmayı, bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri sektörlerde diğer şirketlerle rekabet edebilir hale getirmeyi, kârlılık ve verimlilik esasına dayalı olarak etkin bir şekilde yönetilmelerini sağlamayı, gelişimlerini sürdürülebilir hale getirmeyi ve birer kurumsal yapıya dönüştürmeyi amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda VakıfBank olarak;

- Bağlı Ortaklıklarımız ile var olan sinerjimizi daha da yukarıya taşıyarak hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini artırmak,
- VakıfBank Finans Grubu'nun ortak hareket etme bilinciyle Banka ölçeğinden Bağlı Ortaklıkların faydalanmasını sağlamak ve verimlilik artışı yaratmak,

- Grubun güçlü bilanço performansı ile aktif kalitesini koruyarak sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi sağlamak,
- Teknolojik altyapılarını güçlendirmek ve dijital alandaki gelişmelerin yakından takip edilerek faaliyetlerin dijital dönüşümünü gerçekleştirmek,

hedefleri ile çalışmalarımıza devam ediyoruz.

### İştirak ve Bağlı Ortaklık portföyünde meydana gelen değişiklikler;

Yeni Ekonomi Programı çerçevesinde planlanan yapısal reformların önemli bir unsuru olan sigorta ve emeklilik sektörlerindeki kamu bankalarının kontrolünde bulunan sigorta ve hayat ve emeklilik şirketlerinin tek bir çatı altında birleşmesi kapsamında; VakıfBank'ın öncülüğünde sigortacılık faaliyetlerinde bulunmak üzere 1957 yılında kurulan Güneş Sigorta A.Ş. ile bireysel emeklilik faaliyetlerinde bulunan ve 1991 yılında kurulan Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş.'deki VakıfBank payları 22 Nisan 2020 tarihi itibarıyla TVF Finansal Yatırımlar A.Ş.'ye devredildi. Şirketlerin devri sonrası, kamu sigorta şirketlerinin bir araya gelmesi ile Türkiye Sigorta A.Ş.; kamu emeklilik ve hayat şirketlerinin bir araya gelmesi ile Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. şirketleri kuruldu. VakıfBank her iki şirketin acentesi sıfatıyla elementer branş ile hayat ve emeklilik alanlarında müşterilerine ürün ve hizmet sunmaya devam etmektedir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş., Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş., Keskinöğlü Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri San. Tic. A.Ş. 2020 yılında Banka iştirakleri arasında katılan şirketlerdir. 2019 yılında 12 olan Banka iştirak sayısı 2020 yılında 16'ya yükseldi.

## Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

### BAĞLI ORTAKLIKLAR

**VakıfBank**  
International AG

Sermaye  
**100.000.000 EUR**

VakıfBank İştirak Payı  
**%100,00**

Kuruluş Yılı  
**1999**

**Vakıf Leasing**

Sermaye  
**200.000.000 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%58,71**

Kuruluş Yılı  
**1988**

**Vakıf Faktoring**

Sermaye  
**250.000.000 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%78,39**

Kuruluş Yılı  
**1998**

**Vakıf Yatırım**

Sermaye  
**100.000.000 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%99,25**

Kuruluş Yılı  
**1996**

**Vakıf Yatırım Ortaklığı**

Sermaye  
**30.000.000 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%17,37**

Kuruluş Yılı  
**1991**

**Vakıf GYO**

Sermaye  
**460.000.000 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%45,71**

Kuruluş Yılı  
**1996**



TAKSİM INTERNATIONAL  
GROUP HOTELS  
\*\*\*\*\*

**Vakıf Pazarlama**

Sermaye  
**334.256.687 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%51,00**

Kuruluş Yılı  
**1966**

Sermaye  
**30.241.439 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%86,97**

Kuruluş Yılı  
**1993**

**Vakıf Gayrimenkul Değerleme**

Sermaye  
**30.000.000 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%97,14**

Kuruluş Yılı  
**1995**

**Vakıf Enerji ve Madencilik**

Sermaye  
**85.000.223 TL**

VakıfBank İştirak Payı  
**%65,50**

Kuruluş Yılı  
**2001**

## İŞTİRAKLER

<p>Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.</p> <p>Sermaye <b>70.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%15,00</b></p>	<p>Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>147.052.861 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%9,93</b></p>	<p>JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>1.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%2,86</b></p>
<p>Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>2.800.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%8,38</b></p>	<p>Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>50.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%3,00</b></p>	<p>Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sist. A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>145.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%33,33</b></p>
<p>Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>177.492.990 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%4,75</b></p>	<p>Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>21.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%20,00</b></p>	<p>Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>50.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%8,33</b></p>
<p>KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>7.425.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%9,09</b></p>	<p>Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd.</p> <p>Sermaye <b>500.000 USD</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%83,00</b></p>	<p>Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>110.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%39,30</b></p>
<p>İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>600.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%4,37</b></p>	<p>İzmir Enternasyonal Otelcilik A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>120.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%5,00</b></p>	
<p>Kredi Garanti Fonu A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>513.134.229 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%1,49</b></p>	<p>Güçbirliği Holding A.Ş.</p> <p>Sermaye <b>30.000.000 TL</b></p> <p>VakıfBank İştirak Payı <b>%0,07</b></p>	



# İNSAN SERMAYEMİZ

## Öncelikli Konular & SKAlar

### Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti



### Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik



### Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi



#### RİSKLER

Performans yönetimi ve ücretlendirme süreçlerine ilişkin çalışan şikâyetleri

İş sağlığı ve Güvenliği uygulamalarının etkinliğinin sağlanamaması

Çalışanlar arasında fırsat eşitliği ve çeşitlilik konularında yaşanacak memnuniyetsizlikler

Kritik pozisyonlar için organizasyonel yedekleme planlarında yaşanacak sorunlar

Eğitim programlarından istenilen verimin alınamaması

#### FIRSATLAR

Yeni mezunlar tarafından tercih edilmek

Kurum içi aktiviteler ile çalışan bağlılığı ve memnuniyetinin artırılması

Proaktif risk yönetimi yaklaşımı

Çalışanların kariyer fırsatlarından eşit düzeyde faydalanabilmeleri için iş-aile yaşam dengesini koruyan iş ortamı

Üst pozisyonların banka içi terfi süreci ile doldurulması

Yeni eğitim ve gelişim programlarıyla yetkinliklerin artırılması

Kişisel gelişimin teşvik edilmesi

## Kadın Çalışan Oranı

**%50,62**

## Çalışan Başına Ortalama Eğitim Süresi

**46,97**

## Çalışan Devir Hızı

**1,65**

## Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti

**Kovid-19 salgınında çalışan sağlığını ön planda tutarak şubelerimizin fiziki şartlarını mevcut sürece uyumlu hale getirdik.**

### Çalışan Devir Oranı ✓

# 1,65

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Benimsediğimiz büyüme stratejisi ve sürdürdüğümüz yeniden yapılanma projesinin başarılı bir şekilde belirlenen hedeflere ulaşmasının büyük ölçüde insan kaynağına dayandığı gerçeğinden hareketle işe alma, terfi, performans değerlendirme, kariyer planlama ve eğitim süreçlerinde iyileştirme çalışmalarına aralıksız olarak devam ediyoruz. 16.748 çalışmamızın, geleceğe güvenle bakması ve VakıfBanklı olmanın ayrıcalığını yaşamasını sağlamak amacıyla mutlu ve güvende hissedeceği bir iş ortamı sunuyoruz.

Çalışanların memnuniyetini etkileyen önemli faktörlerden birinin çalışanın bulunduğu organizasyonda yer alan diğer birimlerle kurduğu ilişkinin kalitesi ve verimliliği olduğunu düşünüyoruz. Çalışanlarımızın Genel Müdürlük birimlerinden aldıkları hizmetten duydukları memnuniyetin ölçülmesi ve değerlendirilmesi, iş ilişkisinde bulunan birimler arasındaki süreçlerin daha doğru ve hızlı bir şekilde yürütülmesi, iç müşteri memnuniyetini artırarak rekabette öne çıkmak ve sürekli gelişimin desteklenmesi amaçlarıyla belirli aralıklarla İç Müşteri Memnuniyet Anketi gerçekleştiriyoruz.

Ayrıca çalışanlarımızın markamız ve marka algımıza olan güveninin, bağlılığının, iş-özel yaşam dengesinin, performans yönetimi, ücret, eğitim ve gelişim olanaklarına ilişkin görüşlerinin, yöneticileri hakkındaki genel değerlendirmelerinin öğrenilmesi amacıyla belirli dönemlerde Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Araştırması yapıyoruz. 2019 yılında gerçekleştirdiğimiz Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyet Araştırması ile bağlılığı belirleyen memnuniyet faktörlerini analiz edip, çalışanların yatırım yapılmasını talep ettiği alanlar, duygu ve düşünceleri ile geliştirilmesini istedikleri noktaların tespitini yaptık. Ayrıca, İç Müşteri Memnuniyet Anketi sonuçlarının değerlendirmelerini yaparak iyileştirme ve gelişim aksiyonları alınması kapsamında gerekli çalışmaları gerçekleştirdik.

Çalışanlarımızın görüşlerini almak amacıyla gerçekleştirdiğimiz bir diğer faaliyet ise; Öneri Platformudur. Çalışanlarımızın Bankamıza değer katacağını düşündüğü ve Öneri Platformu kanalıyla ilettikleri fikir ve önerilerini değerlendiriyor, hayata geçirilmesi kapsamında çalışmalar yürütmeye devam ediyoruz. Öneri Platformu aracılığıyla çalışanlarımız tarafından 2020 yılında 2.646 öneri paylaşıldı ve 29 öneri ödüllendirildi. Ayrıca, çalışanlarımız her türlü bildirim ve şikâyetlerini Bankamızın bilgi sistem sayfasında yer alan ve şirket içi gizlilik esasına dayalı şikâyet mekanizması olan Teftiş Kurulu İhbar Sayfası üzerinden iletebiliyorlar.

Her geçen gün değişen ihtiyaçları karşılamak, teknolojik altyapımızı güçlendirmek ve modern teknolojiyi kullanarak kısa sürede daha etkili sonuçlar elde etmek amacıyla insan kaynakları uygulamamızın yeni ekranlara geçişini sağladık. Böylece daha önce kullandığımız kurum dışı altyapıyı, yazılımının tamamı Bankamız tarafından oluşturulmuş uygulama üzerinde geliştirilen ekranlara taşımış olduk. Ekranların tamamen personelimiz tarafından tasarlanması ve geliştirilmesi sayesinde Bankamızın dışarıdan aldığı hizmet nedeniyle her yıl oluşan yüklü maliyetin önüne geçmenin yanı sıra sistemde herhangi bir sorun olması durumunda anlık müdahale ile sorunların kısa sürede çözüme kavuşturulmasını da sağladık. Bu geçiş ile birlikte mevcut ekranları bir uygulamadan diğerine aktarmanın ötesinde, ekranda yer alan yönlendirmelerle kullanıcıların bilgilendirilmesini, gerekli belgelerin ilgili ekranlara kaydedilmesini ve taleplerin hangi aşamada olduğunu ekran üzerinden takip edilebilir hale gelmesini sağladık. Bu sayede operasyon yükünü belirgin şekilde azalttık.

2020 yılı içinde, belirli bir olgunluğa gelen süreç dokümantasyonunun etkinliğinin artırılması, yeni ihtiyaçlar ve gelişen teknolojilerin Bankamız uygulamalarında yerini alması; süreç performans göstergeleri ile entegre bir yapının oluşturulması amaçlarıyla Süreç Modelleme Aracı satın aldık. Sistem entegrasyonu ve kurulumları tamamlayıp uygulamaya başladık. Yeni yapı ile aynı zamanda süreçlerin uçtan uca modern metodolojiler kapsamında yeniden dizaynı, süreç performansının ve iş sonuçlarının izlenmesine yönelik metriklerin, göstergelerinin belirlenmesi, izlenmesi ile etkin raporlama ve analiz araçlarının aktif olarak kullanılması sağlanacaktır. Bu doğrultuda sayısı 500'e varan iş sürecini yeni araç üzerinde modelledik, her bir iş süreci ve departman için Anahtar Performans Göstergeleri (KPI) belirledik. Önümüzdeki dönemde bu göstergelerin ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması yönünde çalışmalara başlayacağız.

Süreçlerin modellenmesi ve dijital ortamda analizi, süreç iyileştirme fırsatlarının yakalanmasında önemli bir aşama olacaktır. Bu doğrultuda Bankamızın dijitalleşmesine katkı sağlanması, "sürekli iyileşme" kültürünün yerleşmesini hedefleyerek; **Tasarım Odaklı, Yalın ve Altı Sigma** metodolojileri doğrultusunda deneyim merkezli ve yalın süreçlerin tasarımına yönelik çalışmalar yapılmasını planlıyoruz. Ayrıca tüm Banka genelinde süreç iyileştirme çalışmalarının tek bir noktadan koordinasyonu, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik planlamalar yapıyoruz. Bu doğrultuda İş Birimlerine projelerinde koçluk yapacak, çalışmaları



merkezi olarak izleyecek bir ekip oluşturduk. Ekibin gelişimi yönünde çalışmalara devam ediyoruz.

Süreçlerin dijital dönüşümü kapsamında 2020 yılı içinde yürütülen en önemli çalışma “İş Talep Yönetimi” adını verdiğimiz ve tamamen Bankamız iç kaynakları ile geliştirdiğimiz BPM (Business Process Management – İş Süreçleri Yönetimi) aracının uygulamaya alınmasıdır. Ana Bankacılık yazılımından erişilebilen tasarımı ile yazışma, e-posta vb. araçlar üzerinden yürütülen süreçler, “İş Talep” uygulamasına taşınarak izlenebilir, raporlanabilir hale geldi. Böylece operasyonel iyileştirme fırsatları yakaladık. Önümüzdeki dönemde çalışmaların kapsamını genişleterek manuel yürütülen tüm akışların sisteme taşınmasını planlıyoruz.

Müşteri odaklı yaklaşım ilkesi çerçevesinde organizasyon içinde hizmet alan tüm unsurları iç müşteri olarak değerlendiriyoruz. 2020 yılında başlatılan Hizmet Seviye Anlaşması (HSA) projesi ile alınan hizmete ilişkin kalite standartları oluşturmak ve böylece beklenen hizmet seviyesini belirleyerek mevcut hizmet kalitesini yükseltmeyi amaçladık. Söz konusu proje ile şubelerin ve birimlerin temel ihtiyaçları baz alınarak ve iç müşterilerimizin deneyimlerinden yola çıkarak işlem bazlı alınan hizmetler optimum seviyede olacak şekilde objektif ve ölçülebilir olarak tanımlanacak, ölçümlenecek, raporlanacak ve performans yönetimi sistemi için bire bir girdi olarak kullanılabilir. Ayrıca organizasyon hizmet kalitesinin ölçülebilir ve yönetilebilir hâle getirilmesi akabinde, bireysel hizmet kalitesinin de ölçülebilir ve yönetilebilir hâle getirilmesi mümkün olacaktır.

Kovid-19 salgınında müşteri ve çalışan sağlığı ön planda tutularak şubelerimizin fiziki şartlarını mevcut sürece uyumlu hale getirdik. Şube içerisinde bulunan müşteri sayısının sınırlandırılması ayrıca şubelerin uzaktan ve farklı lokasyonlardan çalışmasının sağlanması suretiyle önlemler aldık. Genel Müdürlük çalışanlarımızın büyük bir kısmının ise dönüşümlü olarak uzaktan erişim modeliyle mesailerini sürdürmesini sağladık. Kurumlara daha verimli hizmet verebilmek adına kurum içinde bulunan şubelerimizin çalışma saatlerini bulundukları kurum ile uyumlu hale getirdik. Hijyen önlemleri kapsamında serbest kıyafet (business casual) uygulamasına geçtik. Şube ve birimlerimize maske ile dezenfektan temin ettik ve belli aralıklarla dezenfeksiyon işlemi yaptırarak. Kovid-19 PCR testi pozitif olan çalışanlarımızın sağlık durumlarının takibi için özel bir ekip kurduk. Bu çalışanlarımızın işe dönüş süreçlerini ise T.C. Sağlık Bakanlığı’nın yayımladığı kriterler çerçevesinde iş yeri hekimimizin görüşünü alarak yönetiyoruz.

Çalışanlarımızın sosyal hayata katkıda bulunmasına destek vermek amacıyla iç iletişim stratejimiz kapsamında 2020 yılında da eğitim, çevre, sanat ve spor alanında çalışmalar düzenledik. Farklı şehirlerdeki köy okulu öğrencilerinin kırtasiye, kıyafet, spor malzemesi, müzik enstrümanı gibi ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla başlattığımız bir gönüllülük hareketi olan **İyilik Kumbarası** ile binlerce çocuğa ulaştık. Yine aynı kumbara sayesinde hayvan barınaklarına yönelik uzun soluklu kampanyamızı devam ettirdik ve barınakların başta mama olmak üzere temizlik ve günlük kullanım ihtiyaçlarını çalışanlarımız aracılığıyla tedarik ettik.

Çalışanların sanat ve spordaki yeteneklerini geliştirip sergilemeleri için kurduğumuz VakıfBank Sosyal Kulüplerinde bu yıl da çalışmalarımızı sürdürdük. Tiyatro, Ebru, Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği, Çok Sesli Müzik, Futbol, Basketbol, Satranç kulüplerine bir yenisini daha ekleyerek Halk Oyunları Kulübünü kurduk. Ayrıca çalışanlarımız çeşitli kurumsal turnuva ve organizasyonlarda yüzme ve satranç başta olmak üzere farklı alanlarda VakıfBank’ı temsil ettiler.

Çalışma arkadaşlarımızın mutluluğu ile müşterilerimizin mutluluğu arasında pozitif bir ilişki olduğunu biliyoruz. Bu nedenle yüzlerde bir tebessüm oluşturmak, değerli hissettirmek için her dönem olduğu gibi pandemi sürecinde de iç iletişim kanalımızı aktif bir şekilde kullanmaya devam ettik.

Çalışanların memnuniyetini artırmada iş ve özel hayat dengesinin öneminin farkındayız. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz yüz yüze etkinliklerimize pandemi sürecinde ara vermek zorunda kaldık. Ancak Bankamız teknolojik imkânları sayesinde pek çok etkinliğimizi dijital ortama taşıyarak çalışanlarımızın ve ailelerinin bedensel ve ruhsal gelişimini desteklemeye ve iç motivasyonu artırmaya devam ettik. Böylece çalışma ortamından uzak kalan bu dönemde kurum içi iletişimi canlı tutarak çalışan bağlılığını sürekli kılmaya çalıştık.

Dijital kanal iletişiminin öneminin bir kez daha ön plana çıktığı pandemi sürecinde portalin yenilenmesi için daha dinamik, kolay erişilebilir, güncel ve hızlı bir yapı tasarladık. Çalışanlarımızın işleri ile ilgili tüm ihtiyaçlarını hem mobil hem de web üzerinden kolayca çözebileceği bir platform yaratma hedefi ile çalışmalarımıza yön verdik. 2021 yılında yayına alınacak yepyeni bir portal için tüm hazırlık çalışmalarımızı tamamladık.

Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirliğe daha fazla katkı sağlayacak projeler üretmeyi, kurum içi sosyal sorumluluk projelerimizi büyütmeyi, daha fazla kişiye fayda sağlamayı ve projelerimize katılan çalışma arkadaşlarımızı artırarak gönüllü elçilerimizi belirlemeyi planlıyoruz.

**Kıdem Yılı  
Ortalaması**

**9,97**

## Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti

**Çalışma arkadaşlarımız ve ailelerinin bu dönemi en sağlıklı şekilde geçirebilmeleri için alanında uzman diyetisyen, nefes terapisti, psikolog ve pedagoglar ile canlı yayınlar gerçekleştirdik.**



**Daha önce yüz yüze gerçekleştirdiğimiz sohbet ve etkinliklerimizi ara vermeden dijital ortamımız @vbizimyerimiz instagram hesabımıza taşıdık.**

### Kovid-19 döneminde gerçekleştirdiğimiz etkinlikler;

- Çalışma arkadaşlarımızın tümüne Genel Müdürlüğümüzün mesajıyla "Sen çok değerlisin" konseptli pandemi hediye seti gönderimi gerçekleştirdik.
- Bu dönemde çalışma arkadaşlarımızın sağlığı ve motivasyonu için gerekli her konuda e-posta ve dijital ekranlar kullanarak bilgilendirme yaptık.
- Pandemi döneminin başından bu yana bilgilendirici içeriklerin yanı sıra bu zorlu süreçte yoğun bir şekilde çalışmalarını sürdüren özellikle şube çalışanlarımızın yanında olduğumuzu hissettirmek için üst yönetim-çalışan iletişimimizi güçlendirdik. Üst yönetimimizin samimi, içten ve motive edici mesajlarını tüm kanallarımızdan duyurduk. Emeklerinden ötürü teşekkür ettiğimiz ve aile olduğumuzu vurguladığımız videolar hazırladık.



- Çalışma arkadaşlarımız ve ailelerinin bu dönemi en sağlıklı şekilde geçirebilmeleri için alanında uzman diyetisyen, nefes terapisti, psikolog ve pedagoglar ile canlı yayınlar gerçekleştirdik.
- Bilgisayar ekranları ve telefon ekranlarımızda motivasyonu artıracak, birlik-beraberlik ve başarı içerikli "VakıfBank'ta Biz" konseptli söylemler yer almaya başladı.
- Daha önce yüz yüze gerçekleştirdiğimiz sohbet ve etkinliklerimizi ara vermeden dijital ortamımız @vbizimyerimiz instagram hesabımıza taşıdık.
- Anneler Günü ve Babalar Günü için Instagram üzerinden ünlü isimlerle çalışma arkadaşlarımızın isteklerde de bulunabildiği canlı konserler, yarışma ve söyleşiler gerçekleştirdik.
- Çalışanlarımızın en özel günleri olan doğum günlerini portalde ayrı bir modülde yayınlamaya başladık. Bu çalışanlar arasında etkileşimi oldukça arttıran bir modül haline geldi.



- 13 Nisan Kuruluş Yıldönümümüzü iç kanallarımız üzerinden kutladık. Genel Müdürümüzün kutlama videosunu @vbizimyerimiz instagram hesabımız ve portalimiz üzerinden yayınladık. Eşzamanlı olarak 15. ve 20. Yıl kıdem ödülleri alan çalışma arkadaşlarımıza özel kutlama e-postaları gönderdik. VBSK takımımızdan 66. yılımıza dair görüşler aldığımız video hazırladık. İstanbul, İzmir ve Ankara korolarımızdaki çalışma arkadaşlarımızın online ortamda bir araya geldiği bir uygulama ile söyledikleri şarkıları paylaştık ve yine instagram üzerinden İzmir koromuzda yer alan çalışanlarımızla canlı yayında mini bir konser düzenledik. Çalışma arkadaşlarımızın görüşleriyle de video hazırladık ve yine @vbizimyerimiz üzerinden yayınladık. Kurumumuz ve çalışanlarımız için çok önemli olan bu özel günü sanal ortamda aynı coşku ve enerji ile kutladık.
- Yönetim Zirvesi pandemi sebebi ile "Canlı" yüz yüze bir etkinliği "sanal" bir çevrimiçi bileşenle birleştirerek hibrit etkinlik olarak gerçekleştirdik. Genel Müdürümüz, Yönetim Kurulumuz, Üst Yönetimimiz ve başkanlarımızın katılımı ile İstanbul'da fiziken, diğer yöneticilerimiz ise online olarak tabletleri ya da bilgisayarlarından katılım gösterdi. Tüm bölge müdürlerimizin online olarak Genel Müdürümüz ve birbirleri ile sohbet etmelerini sağladık. Böylelikle 1.300 yöneticimize hem sanal hem de yüz yüze bir toplantı deneyimi sunmuş olduk.
- Her yıl düzenlediğimiz satranç turnuvasını dijital platform üzerinden düzenledik ve daha önce katılmak istedikleri halde mesafeler nedeniyle katılamayan her ilden çalışma arkadaşlarımız da turnuvasımıza katıldı.

- Sağlıklı Yaşam Kulübü altında çalışma arkadaşlarımıza sunduğumuz yüz yüze diyetisyen hizmetimizi de online olarak sunmaya başladık böylece sadece Genel Müdürlük binamıza sunabildiğimiz bu hizmeti tüm çalışma arkadaşlarımıza sunma fırsatı bulduk.
- Bu dönemde çalışmalarını durdurmak zorunda olduğumuz çalışma arkadaşlarımızdan oluşan spor kulüplerimizin motivasyonlarını artırmak amacıyla daha önce katıldıkları turnuvalardan görüntülerle oluşturduğumuz videoyu 19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramında instagram hesabımızdan paylaştık.
- Her yıl İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen İstanbul Maratonu pandemi dolayısıyla bu yıl online platformda gerçekleşti. VakıfBank olarak 2020 İstanbul Maratonu'na 35 koşucu ile katıldık. İyilik için koşan VakıfBank çalışanlarımız sayesinde, Darüşşafaka ve KAÇUV (Kanserli Çocuklara Umut Vakfı) başta olmak üzere çeşitli sivil toplum kuruluşlarına on binlerce lira yardım toplayarak, kurumlar arası sıralamada bağış sayısında 3. bağış tutarında 5. sırada yerimizi aldık.
- Tüm röportajlarımızı yüz yüze yerine sanal ortamda yaparak Bizim Yerimiz dergimizi online olarak hazırladık. Bu dönemde toplamda 33 kişi ile röportaj gerçekleştirdik.
- Bebeği olan çalışma arkadaşlarımıza Genel Müdürümüzün tebrik notuyla VBSK bebek forması gönderimleri gerçekleştirilmeye başladık.
- Birinci derece yakını vefat eden çalışma arkadaşlarımıza ise Genel Müdürümüzün ıslak imzalı taziye mektubu ile birlikte vefat eden yakını adına dikilen fidan sertifikası gönderimleri gerçekleştirmeye başladık.

**Yönetim Zirvesi'ni pandemi sebebi ile "Canlı" yüz yüze bir etkinliği "sanal" bir çevrimiçi bileşenle birleştirerek hibrit etkinlik olarak gerçekleştirdik.**

## Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik

**Kadın-erkek tüm çalışanlarımızın sağlık, güvenlik ve refahlarını sağlama konusunda gerekli tedbirleri alarak eşitlik ve iş barışının hâkim olduğu çalışma ortamını sürdürmeyi hedefliyoruz.**

### Kadın Çalışan Oranı ✓

**%50,62**

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Fırsat eşitliği ve çeşitliliğe verdiğimiz önem doğrultusunda dil, etnik köken, yaş, toplumsal cinsiyet, siyasi düşünce, inanç gibi konularda ayırım yapmıyor, çalışanlarımıza eşit fırsat ve haklar sunuyoruz. Bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz insana değer veren insan kaynakları uygulamalarımızda Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Uluslararası Çalışma Örgütü (International Labour Organization-ILO)'nın ilkelerini rehber alıyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliğini ve kadınların güçlenmesini hedefleyen Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi İlkelerinin (Women's Empowerment Principles-WEPs) imzacısı olmanın yanında Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne (Bloomberg GEI) daha yüksek bir puanla ikinci kez seçilerek 2021 yılında da endeksteki devamlılığımızı sürdürdük.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan ve tüm dünya gündeminde önemli bir yer tutan cinsiyet eşitliği konusunda üst yönetim de dâhil olmak üzere tüm çalışanlarımızın görüş ve beklentilerini duymak ve iyileştirilmesi gereken alanları tespit etmek için 2020'de cinsiyet eşitliği anketi gerçekleştirdik. Bunlara ek olarak T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı öncülüğünde ve Dünya Ekonomik Forumu iş birliğiyle hazırlanan İş'te Eşitlik Bildirgesi'nin imzacısı olarak kadınların sosyal ve ekonomik hayatın her alanında aktif şekilde ve eşit haklarla yer almasını destekliyoruz. İş hayatında toplumsal cinsiyet eşitliğini savunuyoruz. Hâlihazırda kadın erkek eşitliği temelinde gerçekleştirmekte olduğumuz İK uygulamalarımız, işe alımlarımız, istihdam etmekte olduğumuz kadın çalışanlarımız ile kadınların iş gücüne katılımını destekliyor, kadın-erkek

tüm çalışanlarımızın sağlık, güvenlik ve refahlarını sağlama konusunda gerekli tedbirleri alarak eşitlik ve iş barışının hâkim olduğu çalışma ortamını sürdürmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda 2020 yılında çalışanlarımızın %50,62'si, Yönetim Kurulu üyelerimizin %11'i ve Banka genelindeki yönetici pozisyonlarındaki çalışanlarımızın %25,6'sı kadınlardan oluşmaktadır.

Gerek işe alımda gerek kariyer gelişiminde, çalışanlarımız arasında ayırım gözetmeksizin eşit olanaklar sağlamaya özen gösteriyoruz. Kadın çalışanlarımız 2020 yılında bir üst unvana yükselen çalışanlarımızın %38'ini oluştururken, anne olan kadın çalışanlarımızın ebeveynlik izninden sonra kariyer yoluna kaldıkları yerden devam etmelerini sağlayarak, kariyer fırsatlarından eşit düzeyde faydalanabilmelerini temin etmeyi ve böylelikle iş-aile yaşam dengesini koruyan bir iş ortamını korumayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda 2020 yılında ebeveynlik iznine ayrılan 637 kadın çalışanımızın %100'ü işe geri döndü.

Kadın çalışanlarımıza doğum izninin yanı sıra kendi isteklerine bağlı olarak bir yıla kadar ücretsiz izin kullanma ve çocukları beş yaşına gelene kadar kısmi süreli çalışma seçenekleri de sunuyoruz. 2020 yılı içerisinde doğum nedeniyle ücretsiz izin talep eden kadın çalışanlarımızın %76'sı Bankamızca 16 haftalık yasal süreye ilave olarak verilen ve yine yasal olan 6 ay ücretsiz izin hakkından yararlandı. Ayrıca, 150 ve üzeri kadın personelin çalıştığı illerde, kreşe giden çocuğu bulunan kadın ve erkek tüm personelimize kreş yardımıyla bulunuyoruz. Bu konudaki tüm uygulamalarımız ile anne olan personelimizin ebeveynlik izinlerinden sonra kariyerlerine kaldıkları yerden devam etme imkânı sunmayı amaçlıyoruz.



## Ücretlendirme ve Yan Haklar

**Her yıl bir kez gözden geçirdiğimiz Ücret Politika dokümanımızı 2020 yılında da BDDK “Bankalarda İyi Ücretlendirme Uygulamalarına İlişkin Rehber”e uyum çalışmaları kapsamında güncelleyip, tam uyumunu sağladık.**

Banka içindeki ücretlendirme politikamızı her seviyede üstlenilen risk ve alınan sorumluluğa uygun olacak şekilde belirliyor, çalışanlarımızın temel haklarını gözeterek adil ücretlendirme yapıyor ve yan haklar sunuyoruz.

Çalışanlarımızın ücret bileşenleri; unvanlarına karşılık gelen kök ücret ile üstlendiği görev ve sorumluluğun yanı sıra performansı ile doğru orantılı olacak şekilde görev pozisyonu ücretini kapsamaktadır. Çalışanlarımızın görev pozisyonları yıllık değerlendirmeler ile gözden geçiriyoruz. Her kademedeki yönetici ve çalışanlarımızın ücretlerini; Bankamızın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını esas alarak, Banka içi etkin ücret politikası ve bütçe olanakları, çalışanların görev tanımı ve sorumluluk düzeyi ile bireysel performansı, yetkinlikleri, Bankanın iç ve dış mevzuatına uyumu dikkate alarak belirliyoruz. Ayrıca sektörel gelişmeleri izliyor, verileri analiz ediyor, bağımsız kuruluşlar tarafından yapılan bankacılık sektörü ücret araştırması sonuçlarına göre sektör içindeki konumumuzu değerlendiriyoruz.

Bununla birlikte ücret ve ücret artışlarını; kapsam içi çalışanlarımız için Banka Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası ile yapılan Toplu İş Sözleşmesi ile kapsam dışı çalışanlarımız için ise Yönetim Kurulu kararıyla belirliyoruz. Banka, Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASS) ile 01.05.2019-30.04.2021 tarihleri arasını kapsayan 24. Dönem Toplu İş Sözleşmesini 2019 yılında gerçekleştirdik. Bu kapsamda 2020 yılında, **toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışan oranımız %85’tir.**

Her yıl bir kez gözden geçirdiğimiz Ücret Politika dokümanımızı 2020 yılında da Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nca (BDDK) “Bankalarda İyi Ücretlendirme Uygulamalarına İlişkin Rehber”e uyum çalışmaları kapsamında güncelleyip, 2020 yılı itibarıyla tam uyumunu sağladık.

Ücret dışında ikramiye, performans primi, temettü, sağlık sigortası, çeşitli izinler gibi temel ihtiyaçlara ilişkin olanaklar sunuyoruz. Bunları yaparken liyakate dayalı, kurum kültürünü benimseyen, rekabetçi, ödüllendirici, dengeli performans hedeflerine dayanan, sürdürülebilir başarıyı özendiren, motive edici ve adaletli bir ücret politikası uygulamayı hedefliyoruz. Ayrıca çalışanlarımıza bireysel emeklilik sistemine dâhil olma imkânı yanında, İşveren Katkılı Bireysel Emeklilik Planı çerçevesinde de katkı sağlıyoruz.

Ek olarak, 2020 yılında çalışanlarımıza Bankamızda çalıştığı süreye bağlı olarak hak ettiği halde kullanmadığı yıllık izin ücretlerinin Bankamız bilançosunda önemli bir yer tutması nedeniyle Yönetim Kurulumuzun ilgili kararına istinaden bir kereye mahsus olmak ve kendi irade beyanında bulunması kaydıyla ödeme yaptık. Bu kapsamda Bankamız üzerinde ciddi bir mali yük olan ve her geçen yıl izin ücretine karşılık gelen tutarın yıllık artışlardan kaynaklanan maliyetinin daha da yükselmesinin önüne geçtik.

Pandemi sürecinin neden olduğu olumsuz etkileri azaltabilmek, çalışanlarımızın moral-motivasyonlarını artırmak ve görevlerine aynı çaba ve özveri ile devam etmelerini teşvik etmek amacıyla tüm personelimize Kovid-19 kapsamında ek ödeme yaptık. Çocuğuna bakacak kimsesi olmayan personelimize talebi olması halinde ve Birim-Şube iş akışını aksatmayacak şekilde yıllık izin, serbest zaman ve ücretsiz izin hakkı tanıyarak iş-aile düzenini sağlamaları konusunda destek olduk. Bu süreçte Kovid şüphesiyle test yaptıran personelimizin ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireylerinin Kovid-19 PCR test bedellerini yıllık olarak 4 adetle sınırlı olmak şartıyla Vakfımızca karşıladık ve karşılamaya devam ediyoruz.

## Güvenli Çalışma Ortamı

**Uluslararası akredite kuruluş tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde ISO 45001 belgesini aldık ve Entegre Yönetim Sistemi'ni (ISO 9001-ISO 14001-ISO 45001) Türkiye'de kuran ilk banka olmayı başardık.**

**2020 yılında toplam 8.193 katılımcıya online İSG eğitimi verdik.**

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikamız ile insana verdiğimiz üstün değeri yansıtır, çalışanlarımıza güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sunmayı temel sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Bu çerçevede İSG konusunda yasal gerekliliklerle birlikte uluslararası standartlara uygun hareket etmeyi temel gereklilik olarak benimsiyoruz. **OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını alan Türkiye'deki ilk banka olarak**, İSG süreçlerine ilişkin yükümlülüklerimizin tamamını 2020 yılında da yerine getirdik. Covid-19 salgınıyla birlikte girdiğimiz yeni dönemde belgeleme çalışmalarına devam ederek uluslararası akredite kuruluş tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Türkiye'deki tüm lokasyonlarımız için **ISO 45001 belgesini aldık ve Entegre Yönetim Sistemi'ni (ISO 9001-ISO 14001-ISO 45001) Türkiye'de kuran ilk banka olmayı başardık.**

İSG ile ilgili konuları Çalışan İlişkileri ve Disiplin Müdürlüğü koordinasyonunda yönetiyoruz. İSG'den sorumlu en yetkili yöneticimiz olan Çalışan İlişkileri ve Disiplin Müdürümüz, Genel Müdürümüze üç raporlama seviyesi uzaklıktadır. Çalışanlarımızın %100 oranında temsil edildiği İSG Kurulumuzun moderatörlüğü Çalışan ilişkileri ve Disiplin Müdürlüğümüzce yürütülmekte, İnsan Kaynakları Başkanına, Çalışan ilişkileri ve Disiplin Müdürlüğüne ve katılan tüm alt işveren temsilcilerine üç ayda bir raporlamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız ile taşeronlarımız da dâhil olmak üzere; tüm çalışanlarımıza rehberlik ediyoruz. İSG ile ilgili performans göstergelerini takip etmek için İş Yerinde Kazalarla İlgili Avrupa İstatistikleri (European Statistics on Accidents at Work-ESAW) yöntemlerini referans alıyoruz. Ayrıca İSG konusunda Banka genelinde bilinci artırmak amacıyla düzenli olarak sınıf içi ve e-öğrenme eğitimleri veriyor, işe yeni başlayan her çalışanımızın da oryantasyon eğitimi kapsamında bir gün süreli İSG eğitimine katılımını sağlıyoruz. 2020 yılında toplam 8.193 katılımcıya online İSG eğitimi verdik. Bunlarla birlikte, çalışanlarımız için kurum içi portaldeki yayınlarımız arasında İş Sağlığı ve Güvenliği Bilgi Bankası yer alıyor. Ayrıca tüm birim ve şubelerimizde İSG konusunda belirlenmiş çalışan temsilcileri bulunuyor. 2020'de de 251 çalışan temsilcisine eğitim vererek farkındalık yarattık.

Proaktif risk yönetimi anlayışı ile İSG risklerimizi haritalandırdık ve 3 ayda bir gerçekleştirdiğimiz şube-birim ziyaretlerinde yaklaşık 100 kontrol konusu üzerinden kategorize ettik. Böylece riskleri önceden tespit ediyor ve gerekli önlemleri alıyoruz. Bu kapsamda 2020 yılında 248 adet şube ve birimde Risk Değerlendirme Raporu ve Acil Durum Planı hazırladık ve süresi gelenlerin yenilemelerini yaptık. Böylece 6 şube 2 birim haricinde tüm birim ve şubelerimizde Risk Değerlendirme Raporu ve Acil Durum Planını tamamlamış olduk. Ayrıca pandemi nedeniyle tüm birim ve şubelerimizde Covid-19 özelinde Risk Değerlendirme Raporu hazırladık. Ülkemizin konumu itibarıyla var olan deprem gerçeği ile ilgili bilgi düzeyinin artırılması amacıyla 236 birim ve şubemizde tatbikatlar gerçekleştirdik. Genel Müdürlük Hizmet Binalarımızda bulunan 1.450 kişinin Deprem Bilinçlendirme ve Acil Durumlarda Tahliye Eğitimleri'ni gerçekleştirdik.

Hırsız Alarmı, Yangın İhbarı-İkaz ve Güvenlik Kamera Sistemleri ile ilgili olarak; yeni şube açılışlarında, şube tadilatlarında kurulum ve mevcut sistemlerdeki arızaların giderilmesi ile düzenli bakımlarının yaptırılması, yangın güvenliği ile ilgili olarak iş yeri güvenlik uzmanlarının raporları doğrultusunda, yeni yangın söndürme tüpü ihtiyaçlarının karşılanması, gerekli olanların yenileriyle değiştirilmesi ve bakımlarının düzenli yaptırılması faaliyetlerine devam ettik. Elektronik güvenlik tedbirlerinin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi kapsamında; şubelerimizin kapanışları sırasında alarm şifresinin girilememesi veya şifre girilmesinin unutulması sonucu alarm sisteminin devre dışı kalması riskini ortadan kaldırmak amacıyla açılış ve kapanışların şube müdürüne e-posta ve şube güvenlik görevlisine SMS ile iletilmesi uygulamasını sürdürdük.

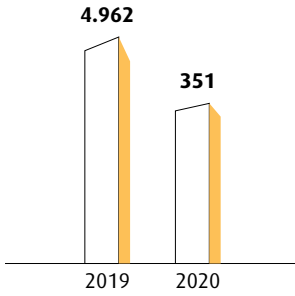
BBDK Tebliği doğrultusunda kamera sistemi kurulu olan tüm Birim/Şubelerimizde güvenlik kamera kayıt süresi minimum 6 ay olacak şekilde gerekli iyileştirme ve geliştirmeler yapıldı. Elektronik güvenlik sistemini oluşturan hırsızlık alarm ve güvenlik kamera sistemlerinin kurulum, bakım - onarım ve hak ediş kontrol süreçlerinin sistemsel olarak, hatasız ve daha süratli yürütülmesini sağlamak maksadıyla CRM tabanlı bir yazılım hazırlatılarak Bankamız lokasyonlarında devreye alındı. Bankamız personel giriş kartlarının yetkilendirilmesi sürecine, ilave kontrol noktası oluşturarak yetkisiz giriş riskini minimize etmek maksadıyla, 2. onay kurgusu oluşturacak şekilde ilave yazılım yaptırılarak devreye alındı.

Hizmet alımlarımız kapsamında da İSG süreçlerini önemsiyor, taşeron işçilerimizi kapsayacak şekilde tüm çalışanlarımızın %100'ünü kendimiz uygulamalarımız kapsamında denetliyoruz. Önümüzdeki dönemde ise Entegre Yönetim Sistemi'nin (ISO 9001-ISO 14001-ISO 45001) devamlılığını sürdürerek üç ayda bir yaklaşık 100 madde üzerinden gerçekleşen kontrol konularında %100 uygunluk sağlamayı hedefliyoruz.

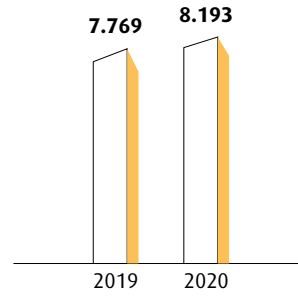
**İSG süreçlerine ilişkin yükümlülüklerimizin tamamını 2020 yılında da yerine getirdik.**

#### İSG Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı

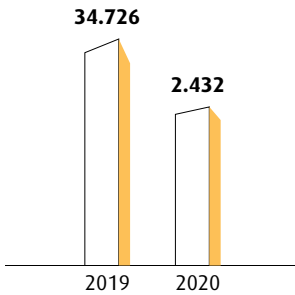
İSG Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı - Sınıf içi



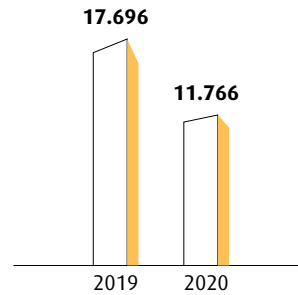
İSG Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı - Çevrimiçi



Toplam İSG Eğitim Saati - Sınıf içi



Toplam İSG Eğitim Saati - Çevrimiçi



\*Sınıf içi eğitimlerdeki azalma pandemi sürecinden kaynaklanmaktadır.

Web sitemizde yer alan Bankamızın İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'na <https://www.vakifbank.com.tr/is-sagligi-ve-guvenligi.aspx?pageID=2619> adresinden erişebilirsiniz.

## Güvenli Çalışma Ortamı



### Kovid-19 Sürecinde gerçekleştirdiğimiz İSG çalışmaları

“Yeni Koronavirüs (Kovid-19) Salgını ve Korunma Yöntemleri” adlı raporu hazırladık.

Kovid-19 özelinde Risk Değerlendirme Raporları hazırladık.

Koronavirüs SWOT analizini tamamladık.

Kovid Sorumluları Salgın Yönetimi ve Çalışma Rehberi kapsamında tüm birim-şubelerimizde atamaları gerçekleştirdik.

27.04.2020-30.06.2020 tarihleri arasında birimlere-şubelere 2. ziyaretlerde “Yeni Tip Koronavirüs Salgınından Korunmaya Yönelik Kontrol Listesi”ni gözeterek tamamladık.

02.07.2020-30.09.2020 tarihleri arasında birimlere-şubelere 3. ziyaretlerde “Yeni Tip Koronavirüs Salgınından Korunmaya Yönelik Kontrol Listesi”ni gözeterek tamamladık.

01.10.2020-31.12.2020 tarihleri arasında birimlere-şubelere 4. ziyaretlerde “Yeni Tip Koronavirüs Salgınından Korunmaya Yönelik Kontrol Listesi”ni gözeterek tamamladık.

“Kovid-19 özelinde Risk Değerlendirme Raporları”nı tüm birimlere-şubelere gönderdik.

Salgın Yönetimi ve Çalışma Rehberi’nin güncellemeleri hakkında çalışanlarımızı düzenli bilgilendirdik.

Koronavirüs (Kovid-19) Hastalığı Güvenlik Önerileri ve İpuçları Afişi tasarladık.

Çalışanlarımıza İş Sağlığı ve Güvenliği Kovid-19 Risk Değerlendirme Raporu akış e-postası iletili.

Hizmet Binalarımızda ayak izi çalışmasını bitirdik.

Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı’nın yayınladığı “İşyerlerinde Koronavirüse Karşı Alınması Gerekli Önlemlere” ilişkin tüm birim/şubelerimize “İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında Kovid-19 özelinde Risk Değerlendirme Raporu”nu hazırlanmaya başladık.

## Genç Yeteneklerin Bankaya Kazandırılması

**Kovid-19 salgını döneminde hem adayların hem de Bankamız çalışanlarının virüs riskini azaltmak ve sağlıklarını korumak amacıyla, etkileşim ve teması azaltmak için işe alım süreçlerini ihtiyaç dâhilinde revize ettik ve sınav, mülakat vb. süreçleri online platformlara taşıdık.**

İşe alım süreçlerinde; faaliyetlerimizi optimum sayıda çalışanımız ile etkin şekilde yürütmeyi, Bankamıza dinamizm kazandıracak genç ve vasıflı adayları istihdam etmeyi amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, Bankamızın artan iş yükünü karşılamak ve bilgi işlem birimlerinde oluşan çalışan ihtiyacını gidermek üzere; 2020 yılında 370 yeni çalışan istihdamı gerçekleştirdik. Yıl içerisinde yapılan işe alımlar ile çalışan sayımız yıl sonu itibarıyla 16.748'e ulaştı.

Tüm dünya için yeni bir dönemin başlangıcı olan Kovid-19 salgını, birtakım zorluklarla mücadele ederken değişim ve dönüşüme, yeni deneyimlere ve bilgilere hızlı bir şekilde adapte olmamızı gerektirdi. Bu doğrultuda hem adayların hem de Bankamız çalışanlarının virüs riskini azaltmak ve sağlıklarını korumak amacıyla, etkileşim ve teması azaltmak için işe alım süreçlerini ihtiyaç dâhilinde revize ettik ve sınav, mülakat vb. süreçleri online platformlara taşıdık.

Pandemi döneminde şube dışı kanallarımız daha da önem kazandı. Dijital ve telefon bankacılığına yoğunlaşılan bu dönemde müşterilerimize alternatif kanallar (mobil bankacılık, internet bankacılığı, çağrı merkezi) aracılığıyla hızlı, kesintisiz ve güvenilir bir şekilde hizmet sunmayı amaçladık. Bu amaç doğrultusunda da işe alım süreçlerimizde öncelikli olarak Bilgi Teknolojileri birimleri ile Çağrı Merkezi Müşteri Temsilciliği pozisyonlarına odaklandık. Çağrı Merkezimiz için sınav sürecine dâhil edilen adaylarımıza online sınavlar uyguladık. Mülakat aşamasını da maske, sosyal mesafe ve hijyen kuralına uygun bir şekilde gerçekleştirdik. Bilgi Teknolojileri alanındaki işe alım süreçlerimizi ise tamamen dijital platformlar üzerinden tamamlayarak adaylar ile fiziksel olarak aynı ortamda bulunmadan online sınav ve online mülakat süreci gerçekleştirdik.

Üniversite öğrencisi ya da yeni mezun genç, yetenekli beyinlerin, 2020 yılı içerisinde Bankamıza kazandırılması amacıyla gerek yurt içi gerekse yurt dışı kariyer etkinliklerine katılım sağladık. Bu kapsamda yurt dışında T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı himayelerinde organize edilen "Talent For Biz" etkinliği ile Kazakistan'da öğrencilerle bir araya gelme ve onları tanıyarak Bankamızı kendilerine anlatma imkânı yakaladık. Aynı zamanda Kariyer ve Yetenek Yönetimi Derneği tarafından yurt içinde düzenlenen Trakya Üniversitesi ve TED Üniversitesi kariyer fuarlarına katılım sağlayarak öğrenciler ve yeni mezunlarla yüz yüze etkileşimde bulunduk. Staj imkânları, iş başvuru koşulları ve Bankamız hakkında merak ettikleri diğer konularda bilgilendirdik.

T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı'nın destekleriyle, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın başlatmış olduğu "Staj Seferberliği" programı kapsamında Bankamızın çeşitli birim/şubelerindeki stajyer öğrenci ihtiyacını T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı'na ait "Kariyer Kapısı" platformuna başvuran adaylardan karşıladık. Bankamız staj kriterlerini sağlayan öğrencileri aday havuzundan seçerek ilgili birim ve şubelerimizde staj yapmak üzere yönlendirdik. Bu projeyle birlikte stajyer öğrencilere en az 20 iş günü olmak üzere Bankamızda staj yapma ve Bankamız kurum kültürünü tanıma imkânı tanıdık. Kariyer Kapısı platformu üzerinden Bankamızdaki staj sürecini tamamlayan öğrenciler için "Stajyer Değerleme Formu" ile öğrencinin staj performansı değerlendirdik ve stajını başarıyla tamamlayan öğrencilere "Staj Belgesi" verdik. 2020 yılı içerisinde "Staj Seferberliği" projesi kapsamında yürüttüğümüz çalışmalarla, Kariyer Kapısı üzerinde oluşturduğumuz staj takvimleri için Bankamız Birim/Şubelerinde staj yapmak üzere 101 öğrencinin başvurusunu onayladık. Söz konusu proje kapsamında 2021'in ilk aylarında da Bankacılık mesleğini hedefleyen adaylara staj imkânı verilmesini planlıyoruz.

**2020 yılında  
370 yeni çalışan  
istihdamı  
gerçekleştirdik.**

## Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi

**Objektif ve şeffaf bir şekilde ölçtüğümüz bireysel performansın değerlendirmelerini yaparak çalışanlarımıza performans başarı ödülleri takdim ettik.**

**Üst Pozisyonların Banka İçi Terfi İle Doldurulma Oranı ✓**

**%100**

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Her şeyin hızla değiştiği bu dönemde değişime ayak uydurmak ve rekabet avantajı sağlamak için Bankamız sürekli gelişim felsefesini insan merkezli yaklaşım ile benimsemiştir. İnsan kaynakları politikamız doğrultusunda; çalışanlarımızın ihtiyaç ve beklentilerini göz önünde bulundurarak motivasyonlarını artırıcı bir yol izlemek en önemli misyonumuzdur.

Bu bağlamda yürüttüğümüz kariyer yönetimi çalışmaları ile insan kaynağını etkin ve verimli yönetmeyi, çalışanlarımızın bireysel ihtiyacını karşılamayı, Bankamızın kurumsal gelişimini desteklemeyi hedefliyoruz.

VakıfBank'ta çalışanlarımızın yenilikçi yaklaşım ve sürekli öğrenme ile hem kurumsal hem bireysel gelişimini sağlamak, dayanışma ve iş birliğini artırmak ve kurumsal stratejilere doğru odaklanmasını desteklemek amacıyla Performans Yönetimi Sistemi ile kurumsal stratejik hedeflerin bireysel hedeflere dönüştürülmesini sağlıyoruz.

Hedeflerimize ulaşmak ve sektörün öncüsü olmak için çalışanlarımızın yetkinliklerini geliştirme çalışmalarına devam ediyoruz. Performans değerlendirme sistemimizde çalışanlarımızın kariyer planlaması için yılda bir kez davranış temelli yetkinlik değerlendirmesi yaparak değerlendirmeler neticesinde bireysel eğitim ve gelişim ihtiyaçlarının analiz edilmesini sağlıyoruz. Bu sistemi uygularken yöneticilerimizin sağlıklı değerlendirme yapabilmesi, objektif bir yaklaşımla süreci ilerletmesi için her yıl yaptığımız yeniliklerle sürekli değişim ve gelişimi destekliyoruz.

2020 yılında performans sistemimize tüm banka çalışanlarımızı dâhil ettik ve pandemi sürecinde de çalışanlarımızın performanslarıyla fark yarattığı başarılı bir dönemi tamamladık. Objektif ve şeffaf bir şekilde ölçtüğümüz bireysel performansın değerlendirmelerini yaparak çalışanlarımıza performans başarı ödülleri takdim ettik.

2020 yılında 900 çalışanımız terfi almaya hak kazandı. Ayrıca, Kariyer ve Ücret Yönetimi Sistemi Yönetmeliği ve İhtisas Elemanları Yönetmeliğinin unvanda yükselmeyi düzenleyen ilgili maddeleri uyarınca ve davranış temelli yetkinlik değerlendirme sonuçları ile birlikte 2020 yılında 3.538 çalışanımızı unvanda yükselme sınavına davet ettik, ancak pandemi sebebiyle sınavı ertelemek zorunda kaldığımız için sürece 2021 yılında devam edeceğiz.

Her yıl Abant'ta düzenlenen Performans Zirvelerinde Bankamız stratejileri ve iş hedefleri Bankamız Yöneticilerine aktarırken geçtiğimiz yıl ayrıca Performans Çalıştayı düzenleyerek, çalışanlarımız ve yöneticilerimizle mevcut performans sistemimizin, değişen günümüz koşullarına ve stratejilerimize uygun dinamik bir hale getirilmesi üzerine fikirlerini değerlendirdik.

Bu kapsamda; teknolojinin sunduğu imkânları hedefleme metodolojimizde kullanmak üzere ileri düzey analitik yaklaşım ile verilerimizin gelişmiş algoritmalarla işlenmesi ve yapay zekâ teknolojisiyle etkin bir şekilde kullanılmasının sağlanması için çalışmalara başladık. Dijitalleşme yolculuğumuz kapsamında 2021 yılında performans yönetim sisteminin içerecek şekilde sistemimizin teknik altyapısının güçlendirilmesi ve kullanıcılarımıza basit anlaşılır aynı zamanda interaktif kullanımı sağlayacak raporlama ekranlarının sunulması çalışmalarını tamamlamayı hedefliyoruz.

Ayrıca 2020 yılında, bağlı ortaklıklarımız ile insan kaynakları alanında iş birliği oluşturarak Bankamız ile uyumlu hale gelmelerini sağlamak amacıyla kariyer ve ücret yönetimi ile performans yönetimi konularında gerekli çalışmalara devam ettik.

İş sürekliliğini, bugünden gelecekteki yöneticilik gereklerinin belirlenmesini ve Bankamız bünyesinde bu gerekleri dolduracak çalışanlarımızın takibinin kolaylaştırılması amacıyla organizasyonel yedekleme yazılım çalışmalarına hız vererek 2021 yılında çalışmayı tamamlamayı hedefliyoruz.

İnsan Kaynakları Yedek Yönetimi Projesi ile Bankamız genelinde iş sürekliliğini sağlamayı, olağan ve olağan dışı durumlarda herhangi bir aksama yaşamamak için süreçlerin kişilere bağımlılığını azaltmayı amaçlıyoruz. Kariyer ve Ücret Yönetimi Sistemimizde tanımlanan Yedek Yönetimi uygulamasının Bankamız bilgi işlem sistemi üzerinden izlenmesine yönelik kurgunun oluşturulmasını da sağlayacağız.





# VakıfBank Kurumsal Akademi

Bu projemiz sayesinde;

- Kritik işlerin tanımlanması yapılacak,
- Kritik işlerden sorumlu personel ve yedeğinin belirlenmesi ve sistemsal takibi sağlanacak,
- İlgili personelin yetkinliğinin artırılmasına yönelik programlar oluşturulacak,
- Yönetici yedekleme sisteminin oluşturulması ile tüm yedekleme sisteminin izlenebilir ve yönetilebilir olması sağlanacaktır.

Ayrıca, örgütsel amaçlarımız doğrultusunda iş yüküne göre optimum sayıda istihdamın sağlanması amacıyla Bankamız geneli Norm Kadro çalışmalarını etkin bir şekilde yürütüyoruz. Bununla birlikte, kısa, orta ve uzun vadede ihtiyaç duyulacak iş gücünün Bankamız içindeki yüksek performans ve potansiyelli çalışanlarla karşılanması içinde yetenek havuzları oluşturarak bu çalışanlarımızı yakından takip ediyoruz.

## Organizasyonel Değişiklikler

Ekonomik gelişmeler ve sektörün dinamik yapısını dikkate alarak, gerek sektörün ve müşterilerin değişen ihtiyaçları, gerekse mevzuat gereklilikleri doğrultusunda, 2020 yılı içerisinde Genel Müdürlük organizasyon yapılanmamızda değişim ve yenilenmeye gittik. Bu doğrultuda;

- Ürün geliştirme alanında odaklanmanın sağlanması, dış ticaret alanında daha etkin pazarlama kabiliyetinin kazanılması, saha ekipleri üzerinden dış ticaret ürünlerinin satışının artırılması, nakit yönetiminden elde edilen kârlılığın ve verimliliğin artırılması amacıyla **Nakit Yönetimi, Ürün Geliştirme ve Dış Ticaret Pazarlama Başkanlığı**'ni kurduk.
- Kredi tahsis taleplerinin zamanında ve sağlıklı olarak karşılanması ve etkin bir tahsis yönetiminin oluşturulması amacıyla **Ticari Krediler Tahsis Yönetimi Birimlerinde organizasyonel yapılanma değişikliğine** gittik.

- Bankacılık sektöründe kaynak ihtiyacının arttığı dönemde Bankamız mevduat yönetiminin daha etkin yönetilmesi amacıyla **Mevduat Yönetimi ve Pazarlama Başkanlığı**'ni kurduk.
- CRM ve müşteri deneyimi faaliyetlerinin daha etkin ve tek çatı altında yönetilmesi ve odaklanma ile verimliliğin artırılması amacıyla **Müşteri Deneyimi ve Yönetimi Başkanlığı**'ni kurduk.
- Fraud ve bilgi güvenliği konularının daha etkin yönetilmesi amacıyla **Güvenli Bankacılık Başkanlığı**'ni kurduk.
- Şubelerin etkin bir şekilde yönetilmesi, Şubelerin Bankamız stratejileri ile uyumlu çalışması, Şubeler ile Genel Müdürlük arasındaki koordinasyonun artırılması, Şubelerin ve satış takımlarının hedeflerini gerçekleştirmesi, Şubelerin ve satış takımlarının performanslarının çok yakından takip edilmesi, Şubelere gerekli yönlendirmelerin ve raporlamaların yapılması amacıyla Bölge Müdürlükleri bünyesinde satışa öncelik verecek **Bölge Satış ve Pazarlama Müdürlükleri**'ni kurduk.

## Çalışan Gelişimi ve Eğitimler

**Çalışanlarımızın kariyer yolunda deneyim süreleri ile bağlantılı olarak kendilerinden beklenen yetkinlikleri kazanmalarını sağlayacak şekilde tasarlanmış eğitim programları uyguluyor, öğretim süreçlerimizde yeni nesil dijital öğrenme deneyimlerini de kapsayan karma öğrenme modeli kullanıyoruz.**

**Dijital Eğitimlerin  
Toplam Eğitim Saati  
İçindeki Payı**

**%79,15**

İzlediğimiz insan kaynakları politikaları çerçevesinde verilen eğitimlerle, çalışanlarımızın kariyer hedefleri doğrultusundaki gelişimlerini destekliyor, motivasyon ve iş tatmini yaratarak iş verimliliğinin artırılmasını sağlamayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda, stratejilerimiz ve çalışanlarımızdan beklenen yetkinlikler ile bireysel ihtiyaçlar kapsamında yaptığımız eğitim ihtiyaç analizi sonucu belirlenen konularda sınıf içi eğitimler, canlı sanal sınıf eğitimleri ile online eğitim platformu üzerinden e-öğrenme ve video tabanlı eğitimler gerçekleştiriyoruz.

Eğitim programlarımızı aşağıdaki kategorizasyon kapsamında veriyoruz:

- Göreve yeni başlayan çalışanlarımıza yönelik “Temel Eğitim Programları”
- Hâlihazırda farklı unvanlarda görev yapmakta olan çalışanlarımızın kariyer gelişimini desteklemeye yönelik hazırlanan bireysel gelişim ve mesleki/teknik konuları içeren “Gelişim Programları”
- Yönetici pozisyonunda görev yapmakta olan çalışanlarımızın yönetsel ve mesleki/teknik yetkinliklerini artırmaya yönelik “Yönetici Geliştirme Eğitim Programları”
- Bilgi işlem birimlerinde görev yapmakta olan çalışanlarımızın ilgili iş süreçlerini destekleyecek ve mesleki gelişimlerine katkı sağlayacak “Bilgi Teknolojileri Eğitim Programları”
- Kişisel, ekip ve kurumsal gelişimi destekleyen, tüm çalışanları kapsayan mesleki/teknik, bireysel/yönetsel yetkinlik gelişimi, yasal zorunluluk ve sosyal sorumluluk/hobi alanlarında geliştirilmiş çok sayıda e-öğrenme eğitimini içeren “Online Eğitim Programları”

Çalışanlarımızın kariyer yolunda deneyim süreleri ile bağlantılı olarak kendilerinden beklenen yetkinlikleri kazanmalarını sağlayacak şekilde tasarlanmış eğitim programları uyguluyor, öğretim süreçlerimizde, yeni nesil dijital öğrenme deneyimlerini de kapsayan karma öğrenme modeli kullanıyoruz. Eğitim programlarının tasarlanması konusunda üniversitelerle iş birlikleri yapıyoruz. Çalışanlarımızın gelişimini izlemek ve değerlendirmek amacıyla eğitimlerin sonunda eğitim portalı üzerinden değerlendirme sınavı yapıyor ve eğitim sonuçlarını ölçümlüyoruz.

2020 yılında yaşanan pandemi nedeniyle dijital altyapımızı güçlendirerek eğitimlerimizin %79,15’ini e-öğrenme ve video eğitimlerle dijital öğrenme kanallarından verdik. 323 konuda 1.060 adet sınıf içi eğitim ve canlı sanal sınıf eğitimleri ile 288 konuda verilen e-öğrenme ve video eğitimlerden toplam 545.878 katılımcı yararlandı.

Eğitim programlarında Bankamız insan kaynağının kullanımının artırılmasına ve konusunda uzman çalışanların iç eğitimler olarak değerlendirilmesine önem veriyoruz. Bu kapsamda 2020 yılında iç eğitimler tarafından verilen eğitimlerin tüm eğitimlere oranını konu bazında yüzde 50’ye yükselttik.

Pandeminin ilk döneminde, çalışanlarımızın karşılaştıkları zorluklarla daha kolay baş edebilmelerini ve süreçte uyum sağlayabilmelerini sağlamak amacıyla uzman psikologlar ile birlikte Bankamıza özel eğitim videoları hazırladık. “Psikolojik Dayanıklılık ve Esneklik”, “Salgın Döneminde Müşteri İlişkileri”, “Tahammülsüzlük”, “Sosyal İzolasyonla Yaşamak”, “Çocuklarla Evde Zaman Geçirmek”, “Aile İçi İletişim”, “Zihin-Beden Bağlantısı”, “İş-Özel Hayat Dengesi”, “An ve Farkındalık”, “İç Motivasyon” gibi konularda hazırlanan eğitim videoları ile çalışanlarımızı hızlıca destekledik.

2021 yılı stratejimiz, Bankamızın hedefleri doğrultusunda, çalışanlarımızın mesleki, teknik ve kişisel gelişimlerine destek olmak, yetkinliklerini geliştirmek ve farkındalıklarını artırarak değişen dinamiklere uyum sağlamalarına yardımcı olmaktır.

Salgın sürecinin risk taşımaya devam etmesi nedeniyle e-öğrenme, video eğitimler, canlı sanal sınıf gibi hâlihazırda kullandığımız dijital öğrenme kanallarını güçlendirerek ve çeşitlendirerek çalışanlarımızın gelişimine katkı sağlamaya devam edeceğiz.

“Kişiselleştirilmiş ve adaptif öğrenme” uygulamalarının öğrenme ekosistemimizdeki payını dijital platformlar aracılığıyla artırmayı planlıyoruz.

E-öğrenme eğitimlerinde çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarına yönelik video eğitimlerin yer aldığı video yayın altyapımız da bulunuyor. Mobil uygulamamız ile eğitim portalı üzerinden sunduğumuz tüm video ve mobil içerikli e-öğretilere cep telefonlarından ve tabletlerden ulaşım imkânı sağlıyoruz. Aynı zamanda video eğitimleri karma öğrenme modeli ile tasarlanan gelişim programlarında da yoğun olarak kullanıyoruz Bankamızın “daima müşterilerimizin yanında olma” misyonuna uygun olarak müşteri memnuniyetini artıracak, müşterilerimiz ile çalışanlarımız arasındaki iletişimi geliştirecek eğitimler ve öğrenme materyallerini personelimize sunmaya öncelik vereceğiz.



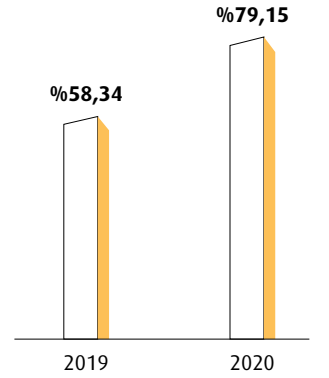
#### 2020 YILINDA EĞİTİMDE ÖNE ÇIKAN UYGULAMALARIMIZ:

- Bankamız müşterilerine sunulacak yeni ürün ve hizmetler/uygulamalar konusunda bireysel portföy yöneticilerimize yönelik olarak tasarlanan "Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Ürün Eğitimi" kapsamında 21.840 kişi\*saat eğitim gerçekleştirdik.
- Ders dokümanları, e-sınav, e- öğrenme, sınıf içi eğitimler, program sonu sınav/uygulamalara yer vererek karma öğrenim modeli kullandığımız sertifika programlarımız kapsamında "Dış Ticaret" ve "Ürün Proje Yöneticisi" sertifika programlarını hayata geçirdik.
- Çalışanlarımızın pandemi döneminde karşılaştıkları zorluklarla daha kolay baş edebilmelerini ve bu döneme uyum sağlayabilmelerini desteklemek amacıyla uzman psikologlar ile birlikte Bankamıza özel hazırlanmış psikolojik destek içerikli videolar sunduk.
- "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi", "ISO 45001 İş Güvenliği" kapsamında verilen eğitimleri 2020 yılında canlı sanal uygulamasıyla sürdürdük. E-öğrenme eğitimlerini ise tüm çalışanlarımıza sunduk ve 2020 yıl sonu itibarıyla 1.078 çalışanımızı sertifikalandırdık.
- Engelli müşterilerimiz ile iletişimimizi geliştirmek ve çalışanlarımızdaki sosyal duyarlılığı artırmak amacıyla sunduğumuz "Engelliliğe Doğru Yaklaşım" e-eğitiminden 5.408 çalışanımız ve "İşaret Dili" e-eğitiminden 4.289 çalışanımızı faydalandırdık.
- Çağrı Merkezimizde görev yapan çalışanlarımızın yetkinliklerini geliştirmek amacıyla hazırladığımız gelişim programı kapsamında karma öğretim yöntemi kullanılarak 434 katılımcıya toplam 5.179 saat eğitim verdik. Göreve yeni başlayan

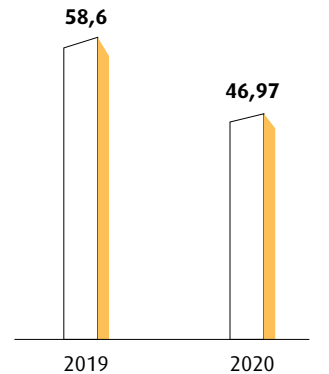
müşteri temsilcilerimizin de Oryantasyon Eğitim Programı'na katılımını sağladık. Bunların yanında tüm müşteri temsilcilerimizin müşterilerimizle etkin ve güçlü iletişim kurmalarını sağlamak için "Müşteri Odaklı Hizmet Yaklaşımı" eğitimi gerçekleştirdik.

- Müşteri Deneyimi ve Yönetimi Başkanlığı çalışanlarına yönelik olarak gerçekleştirdiğimiz "Müşteri Deneyimi Gelişim Programı" ile müşteri ilişkileri ve müşteri deneyimi konularında ilgili birim çalışanlarımızın yetkinliklerinin geliştirilmesini sağladık.
- Yöneticilerimize "Yöneticilik ve Liderlik", "Etkili Geri Bildirim Verme Teknikleri", "Etkin Zaman Yönetimi", "Koçluk Becerileriyle Takım Liderliği", "Delegasyon: Yapmaktan Yönlendirmeye Giden Yol" gibi yöneticilik ve liderlik yetkinliklerini geliştirmeye yardımcı olacak eğitimler verdik.
- Mikro öğretim yöntemiyle "Etkili ve Güzel Konuşma", "Öğrenen İnsan", "Algı Yönetimi ve İkna", "Hafıza Güçlendirme Yöntemleri", "Konsantrasyon Teknikleri" konularında eğitim videoları ile çalışanlarımızın kişisel gelişimlerine katkıda bulunmayı sürdürdük.
- Müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla ilgili personele "Müşteri Karşılama, Ağırılama, Uğurlama" ile "Satış Teknikleri" konularında eğitim videoları sunduk.
- Bilgi işlem birimlerinde çalışanların pandemi döneminde eğitim ve gelişimlerinin sürdürülebilmesi amacıyla küresel içerik sağlayıcı dijital platformlara katılarak 2.071 konuda toplam 5.934 saat eğitim almalarını sağladık.
- Genel Müdürlük çalışanlarımızın büyük veri ve büyük veri analitiği konusunda yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla bilgisayar başında uygulamalı eğitim programlarını sanal sınıf ortamında gerçekleştirdik.

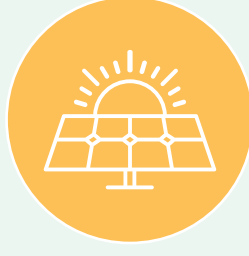
#### Dijital Eğitimlerin Toplam Eğitim Saati İçindeki Payı ✓



#### Çalışan Başına Ortalama Eğitim Saati ✓



✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.



# DOĞAL SERMAYEMİZ

---

## Öncelikli Konular & SKAlar

---

İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı



#### RİSKLER

Enerji kaynaklarının birim maliyetlerindeki ve tüketim miktarlarındaki artış

Doğal kaynaklarımızı kullanımı ve

atık miktarındaki artış

#### FİRSATLAR

Doğal kaynak tüketimini kontrol altına alarak karbon ayak izinin küçültülmesi

İklim değişikliği ve enerji verimliliği konularındaki eğitimler ile doğal kaynaklarımızı kullanımı ve atık miktarının sınırlandırılması

ISO 14001 Belgeli Toplam Yerleşke Sayısı  
**Tüm Banka Lokasyonları**

Çalışan Başına Enerji Tüketimi  
**5,72 MWh/kişi**

Tasarruf edilen kâğıt miktarı  
**85,63 Ton**

## İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı

**2020 yılında da ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamına tüm genel müdürlük birimlerimiz ve şubelerimizi ekleyerek tüm VakıfBank çalışanlarının ISO 14001 sertifikalı binalarda çalışmasını sağladık.**

Bankacılık faaliyetlerimizin uluslararası sürdürülebilirlik standartlarında gerçekleştirmeyi hedefleyerek, çevresel, sosyal ve yönetsel performansımızı yükseltmeye, daha yaşanabilir bir gelecek için sürdürülebilirliği kurumsal stratejimize entegre etmeye devam ediyoruz. Çağımızın en önemli sorunu olan iklim değişikliğinin hem operasyonlarımız hem de sağladığımız finansman üzerinde etkileri olduğunun bilincindeyiz. Bu kapsamda iklim değişikliğinin yarattığı etkileri önemli riskler arasında görüyor ve riskleri etkin şekilde yöneterek düşük karbonlu ekonomiye geçişte aktif rol oynamayı hedefliyoruz.

2019 yılında CDP, WWF- World Wildlife Fund, WRI- World Resources, UNGC gibi uluslararası birçok öncü organizasyonun liderliğinde yürütülen Bilim Temelli Hedef girişimine (Science Based Targets initiative) katılarak karbon emisyonu azaltım taahhüdünü açıklayan ilk Türk kamu kuruluşu olduk. Bilim Temelli Hedef girişiminin Ekim 2020’de yayımladığı finans sektörüne özgü bilim-temelli hedef rehberi çerçevesinde Bankamız hedeflerini belirleme çalışmalarını sürdürüyoruz. Ayrıca, bu süreçte Yönetim Kurulumuzun belirlemiş olduğu yıllık azaltım hedeflerine ulaşmak için de çalışıyoruz.

- %2 Metrekare başına sarf edilen elektrik tüketimi
- %2 Metrekare başına sarf edilen doğalgaz tüketimi
- %2 Kişi başı kullanım suyu tüketimi
- %2 Kişi başı kâğıt kullanımı
- %2 Toplam karbon ve sera gazı emisyonu

İklim değişikliği stratejimiz, risklerimiz ve performansımızı CDP’ye raporlayarak, bu konudaki performansımızı yatırımcılarımız ve kamuoyunun bilgisine sunuyoruz. 2015 yılından beri raporlama yaptığımız CDP İklim Değişikliği programı kapsamında 2020 yılında da B seviyesinde olan performans skorumuzu devam ettirdik.

İklim değişikliğiyle mücadele stratejimizi ve bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızı şu üç ana başlık altında değerlendiriyoruz; **Çevresel Etkilerimizi Azaltmak, Sürdürülebilir Enerji Finansmanı ve Çalışan Farkındalığını Artırmak.**

Faaliyetlerimiz sırasında ortaya çıkan olumsuz etkileri ve karbon ayak izimizi azaltmak için yürüttüğümüz çalışmalar **Çevresel Etkileri Azaltmak** başlığı altında yer alıyor. Bu kapsamda Yönetim Kurulu kararı ile 2015 yılında kurulan Çevre Yönetim Servisi’imizde 10 tam zamanlı çalışmamız görev yapıyor. Çevre Yönetim Servisi aracılığıyla çevresel performansımızı elektronik bir veri tabanı sistemi ile aylık veri girişlerini izliyor, Genel Müdürlük ile tüm şubelerimizin enerji, atık ve su verilerini bu sistem üzerinden takip ediyor, sera gazı salımlarımızı ve enerji tüketimimizi etkin bir şekilde yönetiyoruz. Çevre Yönetim Servisimiz söz konusu verileri düzenli bir şekilde izlemenin yanı sıra denetliyor ve doğal kaynak tüketimlerini ve sera gazı salımlarını azaltmak için tüm birimlerimizi yönlendiriyor.

Bununla birlikte; tüketimi azaltmak için verimi yüksek ürünler kullanmayı tercih ediyoruz. Bu bağlamda; merkezi ısıtma soğutma sistemlerini, enerji verimliliği yüksek sunucuları, A sınıfı inverterli klimaları, enerji verimli ürünleri kullanıyoruz. Aydınlatmalarda LED sistemleri kullanıyor, merkezi olarak bilgisayar ve telefonları, belirlenen saatlerden sonra kapatıyoruz. Ek olarak, 2020’de Banka araçlarımızdan 450 adedini hibrit versiyonlarıyla değiştirme kararı aldık. Bu sayede, araç başına %27’ye kadar emisyon azaltımı yapmayı planlıyoruz. Tüm bu uygulamalarla enerji tasarrufu sağlıyor, karbon salımlarımızın takibi ve raporlamasını Sera Gazı Emisyonu Veri Toplama ve Hesaplama Yönetmeliğine uygun olarak yapıyoruz.

2017 yılında, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgesini alarak bankacılık faaliyetlerimizin çevreye doğrudan etkilerini uluslararası standartlara uyumlu şekilde yönettiğimizi belgelendirdik. 2018-2019 yıllarında belgelendirme kapsamına eklediğimiz 500 şubeye ek olarak, 2020 yılında da ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamına tüm genel müdürlük birimlerimiz ve şubelerimiz ekleyerek tüm VakıfBank çalışanlarının ISO 14001 sertifikalı binalarda çalışmasını sağladık.



Her yıl tüm lokasyonlarımızda Teftiş Kurulu Başkanlığı müfettişlerince iç denetimler, bağımsız denetçi firmalar aracılığıyla dış denetimler gerçekleştiriyoruz. Denetimlerde uygunsuzluk oluşması halinde düzeltici faaliyet formu oluşturarak sorunun çözümü için çalışmalar yapıyoruz. Oluşturduğumuz prosedürler ile Çevre Yönetim Sistemi'nin çalışmalarımızda koordinasyonunu ve etkinliğini sağlıyoruz.

- Atık Kontrol Prosedürü
- Çevre Boyutları Değerlendirme ve Kontrol Planları Prosedürü
- İç Denetim Prosedürü
- Uygunsuzluk ve Düzeltici Faaliyetlerin Tespiti Prosedürü
- Yasal ve Diğer Gerekliliklerin Belirlenmesi ve Takibi Prosedürü
- Yönetimin Gözden Geçirilmesi Prosedürü

Çevresel etkimizi azaltmak adına atıklarımızın yönetimini de önemsiyor, tehlikeli atıklarımızı ayrıştırıyor ve kişi başı atık oluşum miktarlarımızı azaltma çalışmaları yürütüyoruz. Tehlikeli ve tehlikesiz atıklarımızın yönetimini tamamlayarak yerel ve uluslararası mevzuatlara uygun hale getirdik. Ayrıca, tüm lokasyonlarımızda geri dönüşüm kutuları bulundurarak geri dönüşüm oranımızı artırmaya devam ediyoruz.

**Sürdürülebilir Enerji Finansmanı** başlığı altında yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vererek sürdürülebilir enerji yatırımlarına ve projelerine finansman desteği sağlıyoruz. 2020 yılında toplam kurulu güç miktarı 1.350 MW olan 28 adet yenilenebilir enerji projesine 2,1 milyar TL'ye yakın finansman desteği sağladık.

2019 yılında hassas bir enerji ve emisyon yönetimi gerçekleştirerek Kapsam 1, 2 ve 3 toplam karbon emisyonumuzu 53.413 tCO<sub>2</sub>e seviyesinde tutmayı başardık. ISO 14064 sertifikası ile doğrulanan bu miktarın karşılığı olarak, temiz enerji kaynaklarından üretilen **'55.000 Doğrulanmış Karbon Birimi'** aldık ve tüm sera gazı emisyonlarımızdan fazlasını dengeleyerek **Karbon Negatif bir kuruluş olduk**. 2020 yılı içinde gönüllü olarak yaptığımız bu işlem ile düşük emisyonlu ekonomiye geçiş ve aktörlerine destek verdik. Ayrıca, iklim değişiminin engellenmesine yönelik toplumsal farkındalığı da artırdık.

**Çalışan Farkındalığını Artırmak** başlığında ise çalışanlarımıza enerji verimliliği ve iklim değişikliği konularında eğitimler vererek, bu konularda bilinci artırmak ve hem Banka içinde hem de Banka dışında enerji tasarrufu, atıkların kaynağında ayrıştırılması gibi konularda çevreye duyarlı davranış modellerini geliştirmeye çalışıyoruz.

Bu kapsamda 2020 yılında çalışanlarımıza 2.635 saat sınıf içi, 23.563 saat çevrimiçi çevre konulu eğitim, 2.560 saat sınıf içi sürdürülebilirlik konulu eğitim verdik. Ayrıca, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamındaki eğitimlerimiz sayesinde 2020 yıl sonu itibarıyla 1.078 çalışanımızı sertifikalandırdık; böylece 680 şubemiz de en az bir sertifikalı çalışanımız bulunuyor. 2021 yılında da ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi konularında farkındalık yaratmak amacıyla e-öğrenme eğitimleri düzenleyeceğiz.

Atık miktarlarımızı azaltmak amacıyla kişi başı kâğıt tüketim takibi yapmaya ve kâğıt tüketim verilerinin şube çalışanlarımız ile paylaşmaya devam ediyoruz. 2019 yılında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Sıfır Atık Projesi (Zero Waste) sistem kayıtlarımızı tamamladık ve 2020 yılında da belgelendirme süreci çalışmalarını sürdürdük. 2020 yılında Sıfır Atık Projesi kapsamında E-Sıfır Atık Eğitimi 7.530 personel tarafından tamamlanmıştır. Elektronik atıklarımız için de Kurumsal Sosyal Sorumluluk kapsamında çalışmalar yürütüyor, 2021 içerisinde de Sıfır Atık Projesi ile ilgili eğitim verilmesini hedefliyoruz.

Çevreyi korumak ve doğal kaynakların sürekliliğinin sağlanmasına yönelik çevresel performansımızı sürekli iyileştirmek hedefi ile sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında oluşturduğumuz Çevre Politikası dokümanımıza <https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2779> adresinden erişebilirsiniz.

Yenilenebilir Enerji Türü ✓	Finanse Edilen Proje Sayısı ✓	Projelere Sağlanan Finansman Tutarı (TL) ✓
BIYOGAZ	2	20.562.650
BIYOKÜTLE	3	124.055.241
GES	3	236.601.697
HES	12	679.639.255
JES	1	22.350.000
RES	7	988.168.024
Genel Toplam	28	2.071.376.866

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.



# KURUMSAL YÖNETİM

## Öncelikli Konular & SKAlar

Kurumsal Yönetim



Risk Yönetimi



Uyum ve Denetim



Başta hissedarlar olmak üzere; tüm paydaşları korumak, paydaşların menfaatleri doğrultusunda hareket etmek ve büyürken ülkemiz için sürdürülebilir değer yaratmak amacıyla Kurumsal Yönetim İlkeleriyle uyum içerisinde faaliyetlerimize devam ediyoruz. Bu doğrultuda; bankacılık mevzuatı, sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer düzenlemelerle uyumlu bir şekilde, eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Bu kapsamda ilgili mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasını, KAP üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonlarını kullanarak yıllık olarak yapıyoruz.

**Kurumsal yönetimin, risklerin yasal mevzuata ve uluslararası standartlara uygun olarak proaktif bir yaklaşımla yönetilmesi, çıkar çatışmasına sebep olabilecek durumların önlenmesi ve şeffaflığı artıran etik bankacılık uygulamaları ile etkili olacağına inanıyoruz.** Menfaat sahiplerine sunulması gereken bilgi ve belgeleri internet sitemizin Yatırımcı ilişkileri bölümünde şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Kurumumuzu etkileyen veya etkileyebilecek finansal riskler ile birlikte; itibar riski ve iklim değişikliği dâhil çevresel riskler gibi finansal olmayan riskleri de takip ediyor ve riskleri ulusal mevzuat ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu kurduğumuz ve geliştirdiğimiz iç kontrol sistemleriyle yönetiyoruz.

Her türlü rüşvet ve yolsuzluğa karşı olmasının yanı sıra ilgili yasa, düzenleme ve ilkelere uyum sağlama konusunda da kararlı davranıyoruz. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanına karşı mücadele edilmesi ile mali sistemin suçlular tarafından kullanımının engellenmesi konularına da, odaklandığımız başlıca alanlar arasında yer veriyoruz.

## Özet Yönetim Kurulu Raporu

Değerli Hissedarlarımız,

2020 yılında, Covid-19 salgını ve salgına bağlı alınan tedbirler küresel ekonomik ve finansal gelişmelerin ana belirleyicisi oldu. Salgının Çin'in sınırlarını aşması sonucunda alınan kararlardan özellikle karantina ve ekonomik kapanma gibi tedbirler başta İngiltere, Fransa, Almanya ve İtalya olmak üzere Avrupa ekonomilerinde ve akabinde ABD'de ekonomisinde oldukça olumsuz sonuçlar doğurdu.

Salgının istihdam, tedarik zincirleri ve üretim kapasitesinde oluşturduğu tahribatı azaltmak amacıyla tarihte benzerine az rastlanır mali teşvik ve parasal genişleme politikaları uygulamaya konuldu. ABD Merkez Bankası (Fed) yıl içinde yaptığı iki faiz indirimi ile fonlama faiz oranını %0 -0,25 aralığına çekti. Bunun yanında hazine bonosu alımları ile büyük ölçekli varlık alımları programlarına başladı. Benzer şekilde Avrupa Merkez Bankası (ECB) de salgına bağlı olarak acil varlık alımı programı başlattığını ve politika faiz oranını sıfır düzeyinde sabitlediğini duyurdu.

Yapılan çalışmalar küresel ekonomik faaliyette bir miktar toparlanma oluştursa da 2020 yıl sonu itibarıyla ABD ekonomisi %3,5 küçülerek 1946'dan bu yana en kötü performansını kaydetti. Avro bölgesinde %6,8 daralma yaşanırken bölgenin en büyük ekonomisi olan Almanya ise %5 küçüldü.

Türkiye ekonomisi de salgından özellikle yılın ilk yarısında belirgin biçimde etkilendi. Toplum sağlığını korumaya yönelik alınan önlemlerin de etkisiyle ekonomik faaliyetler yavaşladı. Bu nedenle Türkiye ekonomisi 2020 yılının ilk yarısında %3,1 oranında daraldı. Tüm bunlara rağmen ekonomi yönetimi liderliğinde uygulamaya konulan "Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketi" ve destekleyici parasal tedbirlerle salgının ekonomi ve işgücü piyasası üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirildi. Böylece üçüncü çeyrekte itibaren toparlanma sürecine giren Türkiye ekonomisi yılı pozitif büyüme ile tamamladı.

Türk bankacılık sektörü ise bu dönemde güçlü sermaye yapısını korudu. Bankacılık sektörü toplam varlıkları, 2020 yılı Aralık ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %36 oranında artarak 6.108 milyar TL seviyesine ulaştı. Bu dönemde nakdi kredilerini %34,7 artırarak 3.577 milyar TL seviyesine ulaştıran bankacılık sektörünün, Türkiye ekonomisine katkısı gayri nakdi kredilerle birlikte 4.580 milyar TL oldu. Bu dönemde sektörün özkaynakları %22 oranında artarak 601 milyar TL seviyesine yükseldi. 2019 yılında %18,40 olan sermaye yeterliliği rasyosu, 2020 yılı Aralık itibarıyla %18,76 olarak gerçekleşti.

2020 yılında VakıfBank da ülke ekonomisine katkısını sürdürdü. Bankamız, varlıklarını bir önceki yılın aynı dönemine göre %66,6 oranında artırarak 698,8 milyar TL'ye çıkardı. Bu dönemde varlık büyümesine en önemli katkıyı yine krediler sağladı. Canlı krediler %53,6 oranında artarak 422,0 milyar TL'ye ulaştı. Ticari krediler %50,4 oranında artarak 314,6 milyar TL'ye, bireysel krediler ise %63,9 oranında artarak 107,3 milyar TL'ye ulaştı.

Toplam mevduatını %64,6 oranında artırarak 414,0 milyar TL'ye çıkaran Bankamız, vadesiz mevduatını %58,9 vadeli mevduatını %66,1 oranında artırdı. Mevduatın yanı sıra fon kaynakları çeşitlendirilmek amacıyla uluslararası piyasalardan toplam 5,1 milyar ABD Doları tutarında kaynak sağladı.

2020 yılında özkaynaklarını % 40,8 artışla 46,4 milyar TL'ye çıkaran Bankamızın, net dönem kârı 5,01 milyar TL olarak gerçekleşti. Bu dönemde ortalama özkaynak kârlılığımız %12,60, aktif kârlılığımız %0,90 ve sermaye yeterliliği rasyomuz %16,44 olarak gerçekleşti.

2020 yılında elde ettiğimiz sonuçlara katkılarından dolayı müşterilerimize, çalışanlarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.**  
**YÖNETİM KURULU**

## Yönetim Kurulu Üyeleri



### Abdülkadir AKSU-Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında Diyarbakır'da dünyaya gelen Abdülkadir Aksu, ilköğrenimini Diyarbakır Cumhuriyet İlkokulu'nda, orta öğrenimini Ziya Gökalp Lisesi'nde tamamladı. 1962 yılında Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi - Mülkiye'de yükseköğrenimine başladı. Mezuniyeti sonrasında Diyarbakır'da Stajyer Kaymakam olarak göreve başladıktan sonra Ergani Kaymakam Refikliği, Bismil İlçesi Sinan Bucak Müdürlüğü, Genç, Akçadağ ve Doğanşehir gibi ilçelerde Kaymakam vekilliği yaptı. 1970 yılında Kınık Kaymakamlığı'na atandı. Askerlik görevi sonrası, 1973-1980 yılları arasında sırasıyla Yozgat Sarıkaya Kaymakamlığı, Malatya Emniyet Müdürlüğü, Kahramanmaraş Vali Vekilliği Merkez Emniyet Müdürlüğü ve Emniyet Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 29 Ağustos 1980'de Rize Valiliğine atandı ve kısa bir süre Valilik ve Belediye Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü. Merkez Valiliği görevinden sonra 1984-1987 yılları arasında Gaziantep Valiliği yaptı. 1985 yılında Yılın Bürokrati seçilen Aksu, ayrıca onlarca kez "Yılın Siyaset Adamı" ödülüne layık görülmüş bir devlet adamıdır.

29 Kasım 1987'de Anavatan Partisi'nden 18'nci Dönem Diyarbakır Milletvekili seçilmiş, Aralık 1987'de Anavatan Partisi TBMM Grup Başkan Vekili olmuştur. 31 Mart 1989'da 46. Cumhuriyet Hükümetinde İçişleri Bakanlığına atanmış, 47. Cumhuriyet Hükümetinde de bu görevini 23 Haziran 1991'e kadar sürdürmüştür. 24 Aralık 1995'te tekrar Anavatan Partisi'nden Diyarbakır Milletvekili olarak Parlamentoya girdikten kısa bir süre sonra Anavatan Partisi Grup Başkan Vekilliğine seçilmiş, 53. Cumhuriyet Hükümetinde GAP'tan Sorumlu Devlet Bakanlığı görevine atanmıştır. 16 Ağustos 1996'da Refah Partisi'ne (RP) katılan Aksu, bu partide Genel İdare Kurulu Üyesi ve Genel Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Aksu, RP'nin Anayasa Mahkemesi tarafından kapatılmasından sonra Fazilet Partisi'nde siyasete devam etmiştir. Abdülkadir Aksu, siyasete kendisine çok büyük güven duyduğu Recep Tayyip Erdoğan'la birlikte yeni bir heyecanla ve yeni hayallerle devam ederek AK Parti'nin kurucularından biri olmuştur. Bu partide Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcılığı görevini yürüttükten sonra 3 Kasım 2002 tarihinde yapılan seçimlerde İstanbul 3. Bölgeden milletvekili seçilmiştir. 58 ve 59. Hükümet dönemlerinde İçişleri Bakanlığı görevinde, 2009-2012 yılları arasında da AK Parti, Siyasi ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Genel Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur.

Abdülkadir Aksu, 27.05.2019 tarihinde yapılan VakıfBank 65. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ve aynı gün yapılan VakıfBank Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. Aynı zamanda Ücretlendirme Komitesi Üyeliği görevini sürdürmektedir. İyi düzeyde Almanca bilen Aksu, evli, iki çocuk ve 4 torun sahibidir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri



### **Dr. Cemil Ragıp ERTEM - Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunu olan Dr. Ertem, finans ve iktisat alanlarında yüksek lisans ve doktorasını İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi'nde ve THK Üniversitesi'nde öğretim üyeliği yaparak bilgi ekonomisi, ekonomi-politik, alternatif büyüme ve para teorileri konularında ders vermiştir. Dr. Ertem, ekonomi-politik, ekonomi politikaları, para politikaları alanlarında çok sayıda makaleye imza atmıştır. Uzun yıllar çeşitli yayın organı ve gazetelerde köşe yazarlığı, ekonomi konusunda TV yorumculuğu da yapmıştır. 2011 yılı 'MÜSİAD En İyi Ekonomi Yazarı' ödülünün sahibidir. 'Bitişler ve Başlangıçlar', 'Yeni Dünya Düzeni-Wiki Leaks', 'Dünyayı Sarsan 60 Gün' ve 'Yatağını Bulan Nehir' (Erdoğan dönemi ekonomi politiği) isimlerinde yayımlanmış dört kitabı bulunmaktadır. Halen Türkiye Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Ekonomi Başdanışmanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir. 13 Ağustos 2018 tarihinde VakıfBank Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında seçildiği Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir.



### **ABDİ SERDAR ÜSTÜNSALİH - Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas - Tabii Üyesi**

1963 yılında Trabzon'da doğan Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH, meslek hayatına 1991 yılında VakıfBank'ta başlamıştır. Aynı bankada çeşitli şube ve birimlerde Müdürlük yaptıktan sonra, Bilgi İşlem, Bireysel Bankacılık, Bankacılık Operasyonları, Temel Bankacılık Uygulama Geliştirme birimlerinde başkanlık görevini yürütmüştür. Temmuz 2018 tarihinde VakıfBank'ta Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen ÜSTÜNSALİH, 27 Mayıs 2019 tarihinden itibaren ise görevine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak devam etmektedir. ÜSTÜNSALİH ayrıca Türkiye Bankalar Birliği ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Evli ve iki erkek çocuk sahibidir.



### **Hamza YERLİKAYA - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye**

Aslen Sivaslı olan Hamza Yerlikaya, 3 Haziran 1976'da İstanbul'da doğdu. Süleyman Demirel Üniversitesi Burdur Eğitim Fakültesi Beden Eğitimi ve Spor Bölümünden mezun olan Yerlikaya, Sakarya Üniversitesi'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamladı. 17 yaşında büyükler kategorisinde Dünya Şampiyonu olarak dönemin Dünya Güreş Federasyonu (FILA) tarafından 'Asrın Güreşçisi' unvanına layık görülen Hamza Yerlikaya, sporculuk kariyerinde büyükler kategorisinde 2 Olimpiyat, 3 Dünya ve 8 Avrupa Şampiyonluğu kazandı. Uluslararası Olimpiyat Komitesi Fair-Play Konseyi (CIFP), 1997 yılında ülkelerinde bu ödüle layık görülen örnek sporcu ve spor adamları arasında Dünya Şeref Diploması ile ödüllendirilmiştir. 1996 yılında Atlanta Olimpiyat Oyunları'nda elde ettiği altın madalyanın ardından 1997 yılında kendisine 'Türkiye Cumhuriyeti Devlet Üstün Hizmet Madalyası' verilen Yerlikaya, 2007 yılında spor hayatını noktaladı.

2007 yılında yapılan genel seçimlerde AK Parti 23. Dönem Sivas Milletvekili seçilen Hamza Yerlikaya, bu süre zarfı boyunca Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (TMOK) Üyeliği, Gençlik ve Spor Bakanlığı Spor Müşavirliği, TBMM Milli Eğitim ile Gençlik ve Spor Komisyon üyeliği görevlerini de ifa etti. Milletvekilliği görevinin ardından 2012 yılında Güreş Federasyonu Başkanı seçilen Yerlikaya, 3 yıllık başkanlık süresinin akabinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Başdanışmanı olarak atandı. 21 Temmuz 2018'de Gençlik ve Spor Bakanlığı Bakan Yardımcısı olarak atanan Hamza Yerlikaya, 12 Haziran 2020 tarihinden itibaren VakıfBank Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmekte olup Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir. Hamza Yerlikaya, evli ve üç çocuk babasıdır.



#### Şahin UĞUR - Yönetim Kurulu Üyesi

İlk ve orta öğrenimini Malatya ve Erzurum'da tamamlayan Şahin Uğur, 1979 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1984 yılında VakıfBank'ta başladığı çalışma hayatında 2004 yılına kadar Müdür Yardımcısı, Müdür ve Başkan olarak görev yaptıktan sonra, 2004-2013 yılları arasında Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. VakıfBank iştirakleri VakıfBank International AG Viyana, Güneş Sigorta, Taksim Otelcilik, Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, Vakıf Menkul Kıymetler ve Vakıf GYO şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 9 Haziran 2017 tarihinden itibaren VakıfBank Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olan Şahin Uğur, aynı zamanda Kredi Komitesi Üyesidir.



#### Sadık YAKUT - Yönetim Kurulu Üyesi

Sadık Yakut, 3 Şubat 1956'da Kayseri'de dünyaya geldi. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. Halfeti, Çamardı, Savaştepe ve Giresun Cumhuriyet Savcılıklarında bulundu. Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü Tetkik Hâkimliği ve Daire Başkanlığı yaptı. Ankara Cumhuriyet Savcılığı görevini sürdürürken istifa ederek Milletvekili adayı oldu. 1999 seçimlerinde Milliyetçi Hareket Partisinden Kayseri Milletvekili olarak meclise girdi. MHP Grup Yönetim Kurulu Üyeliği ve Anayasa Komisyonu Üyeliği görevlerinde bulundu. Gençlerbirliği Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Adalet ve Kalkınma Partisi Kurucu Üyesi olan Sadık Yakut, bu partide Genel Başkan Yardımcılığı yaptı. 22, 23 ve 24. dönemlerde Adalet ve Kalkınma Partisi Kayseri Milletvekilliği ve TBMM Başkanvekilliği görevlerini yürüttü. 27 Mayıs 2019'da VakıfBank Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Sadık Yakut, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olup evli ve 3 çocuk babasıdır.



#### Dr. Adnan ERTEM - Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında doğan Dr. Adnan Ertem, ortaöğrenimini Erzurum'da tamamlamıştır. 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Dr. Ertem, 1997 yılında sosyoloji alanında doktorasını tamamlamıştır. 1988 yılında T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1991 yılında Müfettişliğe, 2002 yılında ise Başmüfettişliğe atanmıştır. 2002-2007 yılları arasında İstanbul Vakıflar Bölge Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2007-2010 yılları arasında T.C. Başbakanlık Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüten Dr. Ertem, 14 Ekim 2010 - 26 Aralık 2019 tarihleri arasında Vakıflar Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Aralık 2019'da Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakan Yardımcılığına atanmıştır. 27 Ekim 2010 tarihinden itibaren VakıfBank Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdüren ve aynı zamanda Ücretlendirme Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi olan Dr. Adnan Ertem, evli ve iki çocuk babasıdır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri



### **Dilek YÜKSEL - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye**

1977 Niksar/Tokat doğumlu olan Dilek Yüksel, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur. Ankara Üniversitesi Banka Hukuku ve Araştırma Enstitüsü'nde Bankacılık ve Ekonomi eğitimi almıştır. Samsun Atakum Belediyesi Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürü ve Ankara Mamak Belediyesi Kültür Şube Müdürü olarak görev yapmıştır.

TBMM'de 23. ve 24. dönemlerde Tokat Milletvekili olarak görev yapmıştır. 23. Dönemde KİT Komisyonu'nda; 24. Dönemde Millî Savunma Komisyonu ve Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu'nda görev almıştır. Kadın İstihdamının Artırılması ve Çözüm Önerileri Konulu Alt Komisyon'a Başkanlık yapmıştır. Ayrıca 24. Dönemde TBMM Başkanlık Divanı Kâtip Üyelik görevini yürütmüştür. 29 Mart 2016 tarihinden itibaren VakıfBank Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Dilek Yüksel, aynı zamanda Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesidir. İngilizce bilen Yüksel, evli ve 2 çocuk annesidir.



### **Serdar TUNÇBİLEK - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Serdar Tunçbilek, çalışma hayatına 1985 yılında Emlak Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Dört yıl süren Müfettişlik görevinin ardından 11 yıl boyunca Kredi Pazarlama, Kredi Takip, Menkul Değerler Müdürlüğü ve Dusseldorf Finansal Hizmetler Şube Müdürlüğü görevlerini üstlenen Tunçbilek, 2000-2001 yılları arasında Egebank'ta Genel Sekreterlik yapmıştır. 2001-2005 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Daire Başkan Yardımcılığı görevinde bulunan Serdar Tunçbilek, 2006-2007 yıllarında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nda Grup Koordinatörlüğü ve Daire Başkan Vekilliği yapmıştır. Tunçbilek aynı zamanda, 2001-2007 yılları arasında TMSF bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği, Gözetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

2007 yılında VakıfBank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Tunçbilek, 5 yıl süreyle Kredi Komitesi ve Denetim Komitesi Üyeliklerinin yanı sıra 2008-2014 yılları arasında Vakıf Sistem Pazarlama, Vakıf Yatırım Menkul Değerler, Vakıf Menkul Kıymetler ve Vakıf Portföy şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2014-2017 yılları arasında Güneş Sigorta'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Serdar Tunçbilek, Haziran 2017 - Ağustos 2018 tarihleri arasında VakıfBank'ta Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmıştır. 13 Ağustos 2018 tarihinden itibaren VakıfBank Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Serdar Tunçbilek, aynı zamanda Kredi Komitesi ve Denetim Komitesi Üyesidir.

## Denetim Kurulu Üyeleri



### Mehmet Emin BAYSA - Denetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi (Mülkiye) Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Mehmet Emin Baysa, Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı yapmış ve Milli Güvenlik Akademisi eğitimi almıştır. 29 Mayıs 2000’de İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adayı olarak memuriyete başlamış, sırasıyla Gümrük Teftiş Kurulunda Müfettiş Yardımcılığı, Ağustos 2001 yılından itibaren Başbakanlık Teftiş Kurulunda Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş, Başmüfettiş, Başkan Yardımcısı görevlerinde bulunmuş, Başbakanlık Dış İlişkiler Başkanı ve Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 3 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyesi olarak atanan Mehmet Emin Baysa halen bu görevi yürütmektedir. 12 Haziran 2020 tarihinde VakıfBank Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.



### Hasan TÜRE - Denetim Kurulu Üyesi

1963 Kızılcahamam/Ankara doğumlu olan Hasan Türe, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü’nü bitirdikten sonra 1990 yılında VakıfBank’ta Stajyer Memur olarak meslek hayatına başlamıştır. 2002 yılından itibaren sırasıyla VakıfBank Vezirköprü/Samsun Şube Müdürlüğü, Kırşehir Şube Müdürlüğü, VakıfBank Personeli Özel Sosyal Güvenlik Hizmetleri Vakfı Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği’nin yanı sıra VakıfBank’ın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 28 Şubat 2014’te VakıfBank’tan emekli olmuştur. Halen Ankara/Yenimahalle İlçesi Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmekte olan Hasan Türe, Ankara’da faaliyet gösteren çeşitli sivil toplum kuruluşlarının yönetim kurullarında görev yapmaktadır. 9 Haziran 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’da VakıfBank Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Türe, evli ve 2 çocuk babasıdır.

## Üst Yönetim



**ABDİ SERDAR ÜSTÜNSALİH**  
(Genel Müdüre Bağlı Birimler: Güvenli Bankacılık Başkanlığı, Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü)

1963 yılında Trabzon'da doğan Abdî Serdar ÜSTÜNSALİH, meslek hayatına 1991 yılında VakıfBank'ta başlamıştır. Aynı bankada çeşitli şube ve birimlerde Müdürlük yaptıktan sonra, Bilgi İşlem, Bireysel Bankacılık, Bankacılık Operasyonları, Temel Bankacılık Uygulama Geliştirme birimlerinde Başkanlık görevini yürütmüştür. Temmuz 2018 tarihinde VakıfBank'ta Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen ÜSTÜNSALİH, 27 Mayıs 2019 tarihinden itibaren ise görevine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak devam etmektedir. ÜSTÜNSALİH ayrıca Türkiye Bankalar Birliği ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Evli ve iki erkek çocuk sahibidir.



**METİN RECEP ZAFER**  
(Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Ar-Ge, Pazarlama ve Altyapı Uygulama Geliştirme Başkanlığı, Temel Bankacılık Uygulama Geliştirme Başkanlığı, Dijital Kanallar, İş Zekâsı ve Ödeme Sistemleri Uygulama Geliştirme Başkanlığı, Sistem Yönetimi Başkanlığı, BT Sistem ve Uygulama Destek Başkanlığı, BT Planlama ve Koordinasyon Başkanlığı, Bankacılık Operasyonları Başkanlığı, Kredi, Müşteri ve Hesap Operasyonları Başkanlığı, Hazine Operasyonları Başkanlığı, Dış Operasyonlar Başkanlığı)

1970 doğumlu olan Metin Recep ZAFER, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı üniversiteden yüksek lisans ve doktora derecelerine sahiptir. Bankacılık kariyerine 1992 yılında başlamış olup, çeşitli bankaların şube krediler, organizasyon, teftiş kurulu ve mali kontrol yapılanmaları içerisinde farklı kademelerde görev yapmıştır. 13.06.2006 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca halen Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmekte olan Metin Recep ZAFER İngilizce bilmektedir.



**MUHAMMET LÜTFÜ ÇELEBİ**  
(Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Bireysel Bankacılık Pazarlama Başkanlığı, Mevduat Yönetimi ve Pazarlama Başkanlığı, Ödeme Sistemleri Bankacılığı Pazarlama Başkanlığı)

1992 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Muhammet Lütfü ÇELEBİ, kariyerine 1995 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanı ile başlamıştır. 1998-2001 yılları arasında Müfettiş olarak görev yaptıktan sonra Banka'nın çeşitli şube/birimlerinde Müdür Yardımcısı ve Müdür olarak görev yapmıştır. 2011-2013 yılları arasında ise Bireysel Bankacılık Başkanlığında Başkan unvanı ile görevini yürütmüştür. 04.10.2013 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca adı geçen Vakıf Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir.



#### ŞUAYYIP İLBİLGİ

**(Finansal Yönetim, Strateji ve Bağlı Ortaklıklar Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Genel Muhasebe ve Mali İşler Başkanlığı, Strateji ve Planlama Başkanlığı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Başkanlığı)**

1972 yılı Ceyhan doğumlu olan Şuayyip İLBİLGİ, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. 1996 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Uzman Yardımcısı olarak görevine başlamıştır. Hazine Başkanlığı'nda 2007-2010 yılları arasında Müdür olarak görev yaptıktan sonra 2010 yılında Hazine Başkanlığı'nda Başkan unvanı ile görevini yürütmüştür. 01.08.2017 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.O.A.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Şuayyip İLBİLGİ, Bankamız Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ayrıca VakıfBank International AG'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini yürütmektedir.



#### MİKAIL HİDİR

**(Kredi İzleme ve Yasal Takip Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Baş Hukuk Müşavirliği, Hukuk İşleri Başkanlığı, Kredi Risk Planlama ve İzleme Başkanlığı, Kredi Risk Tasfiye Başkanlığı)**

1979 yılında Kepsut/Balıkesir'de doğan Mikail HİDİR, 2000 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve bir süre avukatlık yapmıştır. 2003 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak Bankacılık kariyerine başlamış, Müfettişlik görevinin ardından sırasıyla Takip Ekipleri Müdürlüğü, Uyum Müdürlüğü, Kredi İzleme ve Takip Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Güneş Sigorta A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 13 Aralık 2018 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Mikail HİDİR İngilizce bilmektedir. Ayrıca adı geçen Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Kredi Garanti Fonu A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



#### HAZIM AKYOL

**(Kurumsal, Ticari ve Kobi Bankacılığı Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Kurumsal Bankacılık Pazarlama Başkanlığı, Ticari Bankacılık Pazarlama Başkanlığı, Kobi Bankacılığı Pazarlama Başkanlığı, Nakit Yönetimi, Ürün Geliştirme ve Dış Ticaret Pazarlama Başkanlığı, Kurumsal Şubeler)**

1969 yılında Aksaray'da doğan HAZIM AKYOL, 1990 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine 1993 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı unvanıyla başlamış, Müfettişlik görevinin akabinde sırasıyla Ticari Krediler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak; Bursa Şubesi, Kavaklıdere/Ankara Şubesi, Kızılay/Ankara Şubesi, Ankara Bölge Kurumsal Pazarlama Bölge Müdürlüğü ve Emek/Ankara Şubesi'nde ise Müdür olarak görev yapmıştır. Sonrasında Kurum Maaş Ödemeleri Başkanlığı'nda Başkan ve Ankara Kurumsal Merkezi Şubesi'nde Başkan unvanı ile görevini sürdürmüştür. Ayrıca T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nun çeşitli iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 31.05.2019 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. HAZIM AKYOL ayrıca Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

## Üst Yönetim



### ALAATTİN ŞİMŞEK

**(Destek Hizmetleri ve Kredi Politikaları Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Destek Hizmetleri Başkanlığı, Değerlendirme ve Derecelendirme Başkanlığı, Kredi Politikaları ve Süreçleri Uygulama Başkanlığı)**

1972 yılında Trabzon Araklı'da doğan Alaattin ŞİMŞEK, 1994 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1995 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, Müfettişlik görevinin akabinde sırasıyla Karadeniz Bölge Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı, Trabzon Şubesi Müdürü ve Doğu Anadolu Bölge Müdürlüğü Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. Destek Hizmetleri Başkanlığı ile Kredi İzleme Başkanlığı'nda Başkan unvanı ile görev yaptıktan sonra, Trakya Bölge Müdürlüğü, İstanbul 3. Bölge Müdürlüğü, İstanbul 5. Bölge Müdürlüğü ve İstanbul 6. Bölge Müdürlüğü'nde Bölge Müdürü unvanıyla görev yapmış, T. Vakıflar Bankası T.A.O. bağlı ortaklıklarından Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 31.05.2019 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Alaattin ŞİMŞEK Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir.



### FERKAN MERDAN

**(Dijital Bankacılık, Müşteri Deneyimi ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Dijital Bankacılık ve Dağıtım Kanalları Başkanlığı, Kurumsal İletişim Başkanlığı, Müşteri Deneyimi ve Yönetimi Başkanlığı, Ödeme Sistemleri Hizmetleri Başkanlığı)**

1973 yılında Kayseri'de doğan Ferkan MERDAN, 1996 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Türk Hava Kurumu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı'ndan yüksek lisansını tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1996 yılında T.C. Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda başlayan Ferkan MERDAN, 1999 yılında T. Vakıflar Bankası T.A.O. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1999-2006 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı ve ardından Müfettiş unvanıyla, 2006-2015 yılları arasında Mali Kontrol Müdürlüğü'nde Müdür unvanıyla, 2015-2019 yıllarında ise Genel Muhasebe ve Mali İşler Başkanlığı'nda Başkan unvanıyla görev yapmıştır. 31.05.2019 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca adı geçen VakıfBank International AG ve Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, Platform Ortak Kartlı Sistemler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini yürütmektedir.



### MUHAMMED ONAY ÖZKAN

**(Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Hazine Yönetimi Başkanlığı, Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanlığı, Hazine Orta Ofis Müdürlüğü)**

1977 yılında Van'da doğan Muhammed Onay ÖZKAN, 1999 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine 2000 yılında Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'da Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 2000-2007 yılları arasında Müfettişlik, 2007-2011 yılları arasında Dealingroom Müdür Yardımcılığı, 2011-2012 yılları arasında Dealingroom Müdürlüğü ve 2012-2017 yılları arasında Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2017-2019 yılları arasında ise Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'da Hazine Yönetimi Başkanlığı görevini yürütmüştür. 31.05.2019 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Muhammed Onay ÖZKAN, Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



#### **ARİF ÇOKÇETİN**

**(Kredi Tahsis Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: Kurumsal Krediler Tahsis Yönetimi Başkanlığı, Ticari Krediler Tahsis Yönetimi Başkanlığı 1, Ticari Krediler Tahsis Yönetimi Başkanlığı 2, Bireysel ve KOBİ Kredileri Tahsis Yönetimi Başkanlığı, Özellikli Krediler Yönetimi Başkanlığı)**

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olan Arif ÇOKÇETİN, bir süre Maliye Bakanlığı'nda çalıştıktan sonra 1996 yılından itibaren VakıfBank'ta çeşitli birim ve şubelerde Mali Analist, Müdür ve Başkan unvanlarıyla görev yapmıştır. 13.07.2020 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan ÇOKÇETİN, Kredi Tahsis Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Arif ÇOKÇETİN ayrıca KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



#### **KADİR KARATAŞ**

**(İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Genel Müdür Yardımcılığı Bağlı Birimler: İnsan Kaynakları Başkanlığı, Kurumsal Gelişim ve Akademi Başkanlığı)**

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü mezunu olan Kadir KARATAŞ, 1996 yılından itibaren VakıfBank'ta çeşitli birim ve şubelerde Mali Analist, Kontrolör, Müdür, Bölge Müdürü ve Başkan unvanlarıyla görev yapmıştır. 13.08.2020 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan KARATAŞ, İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Kadir KARATAŞ ayrıca Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.

## İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler

### MUSTAFA EMRE

#### *Teftiş Kurulu Başkanı*

Hacettepe Üniversitesi Matematik Bölümü mezunu olan Mustafa EMRE, Bankacılık kariyerine 2003 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Sonrasında sırasıyla 2006 yılında Müfettiş, 2013 yılı itibari ile de Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Başkan Yardımcısı olarak görevlerine atanmıştır. 31.07.2017 tarihi itibari ile Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Başkan olarak görevini sürdürmektedir.

### ÖZHAN BİLGİN

#### *Risk Yönetimi Başkanı*

Gazi Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Özhan BİLGİN, Bankacılık kariyerine 2005 yılında Kredi Riski ve Operasyonel Risk Yönetimi Müdürlüğü'ne Stajyer Memur olarak başlamıştır. Sonrasında Kredi Riski ve Operasyonel Risk Yönetimi Müdürlüğü'nde sırasıyla Mali Analist Yardımcısı, Uzman ve Müdür Yardımcısı unvanlarında görev yapmış olup 2015 yılı itibari ile de Piyasa Riski Yönetim Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı görevini yürütmekte iken 10.08.2016 tarihi itibari ile Müdür unvanına yükselmiştir. 21.06.2019 tarihinde de Risk Yönetimi Başkanlığı'na Başkan olarak atanmıştır.

### ALİ ÇALIŞ

#### *İç Kontrol Başkanı*

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olan Ali ÇALIŞ, Bankacılık kariyerine 1996 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 1999 yılında Müfettiş, 2005 yılından itibaren çeşitli Şubelerde Müdür unvanıyla görev yapmıştır. 2010 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Başkan Yardımcısı olarak görev yapmış olup sonrasında sırasıyla 2011 yılında Destek Hizmetleri Başkanlığı'nda ve 2018 yılında Nakit Yönetimi Pazarlama Başkanlığı'nda Başkanlık görevini yürütmek üzere atanmıştır. 24.06.2019 tarihi itibari ile İç Kontrol Başkanlığı'nda Başkan olarak görevini sürdürmektedir.

## Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen ve T.C. Başkanlık Makamı onayı ile uygulanan bir ücret ödüyoruz. Bu kapsamda Banka Yönetim Kurulu üyeleri, Denetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine 2020 yılında ödeme yapılan brüt (ücret, yolluk, konaklama, temsil gideri, diğer aynı ve maddi haklar dâhil olmak üzere) tutar 32,8 milyon TL'dir. 66. Olağan Genel Kurul tutanağının 9. maddesinde bu hususu belirtiyor ve Genel Kurul tutanaklarını Banka internet sitesinde yayımlıyoruz. Bununla birlikte, bankacılık sektör uygulamasını da dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan tüm menfaatleri kişi bazında açıklamıyoruz. Üst düzey yönetime ve diğer personele yapılacak sabit ve performansa dayalı ödemeleri Bankamız Ücretlendirme Politikasında yer alan esaslar dâhilinde belirleyerek yapıyor, ilgili dokümanı Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitemizde yayımlıyoruz.

Öte yandan, Yönetim Kurulumuz üyelerine ve yöneticilerimize Bankamız tarafından kullanılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. Maddesi gereğince sınırlandırılmıştır. Bu kapsamda Bankamız herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine borç vermemiş, kredi kullandırmamıştır. Banka tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin şartları iyileştirilmemiş, üçüncü bir kişi aracılığı ile kredi kullandırılmamış ve teminat verilmemiştir.

Ayrıca, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyelerine genel kurulda izin verilmiştir. Verilen izin kapsamında 2020 yılında gerçekleşen herhangi bir faaliyet bulunmamaktadır.

## Komite Yapıları ve Politikalar

**Yönetim Komitelerimiz, gerekli konularda politika oluşturulması, strateji belirlenmesi, aksiyon planlarına uyumun izlenmesi ve performans değerlendirilmesi amaçlarıyla faaliyet gösterirler.**

Yönetişim yapısının önemli bir göstergesi olarak üst yönetim yapımızı Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumlu şekilde kurguladık. Strateji ve politikalarımıza yön veren en yüksek yönetim organımız olan Yönetim Kurulumuz, Başkan, Başkan Vekili, Genel Müdür ve altı üye olmak üzere toplamda dokuz üyeden oluşur ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak üçü bağımsız üyedir. Yönetim Kurulumuz, Genel Müdür dışında, icracı olmayan üyelerden oluşurken, Genel Müdürlük ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri farklı kişiler tarafından yürütülür.

Kurumsal yönetime ilişkin tüm faaliyetler için aktif çalışmalar yapmak üzere oluşturduğumuz komiteler, Banka Ana Sözleşmesi'nde belirtilen çalışma esasları çerçevesinde görevlerini sürdürür. Gerekli konularda politika oluşturulması, strateji belirlenmesi, aksiyon planlarına uyumun izlenmesi ve performans değerlendirilmesi amaçlarıyla faaliyet gösteren yönetim komitelerimiz;

- Yönetim Kurulu
- Kredi Komitesi
- Denetim Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi
- Aktif Pasif Yönetimi Komitesi
- Etik İlkeler ve Etik Komisyonu

Web sitemizde yer alan Komitelerimiz ile ilgili detaylı bilgiye <https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2529> adresinden erişebilirsiniz.

Ayrıca yukarıdaki komitelere ek olarak kurumsal yönetim anlayışı doğrultusunda Bankamızın vizyonuna, misyonuna yönelik çalışılması, sağlıklı ve hızlı karar alınması amacıyla Bankamızda; Teknoloji Yönlendirme Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, Acil ve Beklenmedik Durum Alt Komitesi, Tasarruf Komitesi, Sermaye Komitesi, BT Mimari Komitesi, Yeni Ürün Geliştirme Komitesi, Piyasa Riski Yönetim Komitesi, Kredi Riski Yönetim Komitesi, Hazine Döviz Pozisyon ve Stop Loss Limitleri Yönetim Komitesi, Dijital Dönüşüm Komitesi, Öneri Değerlendirme Komitesi, Ar-Ge Yönetim Komitesi, Ar-Ge Yürütme Komitesi, İcra Komitesi de bulunmaktadır. 2020 yılı içerisinde de "Operasyonel Risk Yönetim Komitesi" ve "Bankacılık İyileştirme ve Geliştirme Komitesi" faaliyete başlamıştır.

### Kurumsal yönetim çerçevesinde oluşturduğumuz politika dokümanlarımız;

Bilgilendirme Politikası	Kâr Dağıtım Politikası	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası	MASAK Uyum Politikası	Bağış ve Yardım Politikası
İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası	Ücretlendirme Politikası	Tazminat Politikası	Çevre Politikası
Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası	Müşteri Memnuniyeti Politikası	Sürdürülebilirlik Politikası	VakıfBank Etik İlkeleri	

## Komiteler

### KREDİ KOMİTESİ

VakıfBank Kredi Komitesi Genel Müdür'ün yanı sıra iki asil ve iki yedek üyeden oluşmaktadır. Asil üyeler, Şahin Uğur ve Serdar Tunçbilek'tir. Yedek üyeler ise Dr. Adnan Ertem ve Dilek Yüksel'den oluşmaktadır.

Kredi Komitesi'nin görevleri;

- Bankacılık Kanunu'ndaki görevleri Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği esaslara göre yapmak,
- Kredi açılmasında Genel Müdürlüğün yazılı önerisini almak, hesap durumu belgesi alınması zorunluluğu bulunan kredilere ilişkin yapılacak önerilerde, kredi talebinde bulunanların mali tahlil ve istihbarat raporlarını temin etmek,
- Komite'nin faaliyetleri Yönetim Kurulu'na denetlendiğinden, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin Komite'nin faaliyetleri hakkında isteyebileceği her türlü bilgiyi vermek ve her türlü kontrolü yapmalarına yardımcı olmak.

### DENETİM KOMİTESİ

VakıfBank Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere kurulan Denetim Komitesi'ne Dilek Yüksel ve Serdar Tunçbilek seçilmiştir.

Denetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek,
- Konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamak,
- İç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin işleyişi hakkında düzenli raporlar almak görevlerini üstlenmiştir.

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

VakıfBank Kurumsal Yönetim Komitesi; Yönetim Kurulu Üyeleri Hamza Yerlikaya, Dilek Yüksel, Sadık Yakut, Ali Tahan ve Korhan Turgut'tan oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemekle sorumludur.

Ayrıca aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:

- Banka'da kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kurulu'na önerilecek Yönetim Kurulu Üyesi adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Üst yönetim kademelerinde bulunan yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,
- Banka'nın Genel Müdür Yardımcısı veya muadili görevlilerden oluşan üst yönetim kademelerine seçilecek kişiler için Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlığını araştırmak ve çıkar çatışmaları varsa ortaya çıkarmak,
- Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak.

### ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ

VakıfBank Ücretlendirme Komitesi 09.06.2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile değiştirilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin altıncı ilkesi doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun 26.01.2012 tarih ve 82893 sayılı kararı ile oluşturulmuştur. Komite Üyeleri Abdülkadir Aksu, Dr. Adnan Ertem'den oluşmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi;

- Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Banka'nın uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak oluşturur; Banka'nın ve Üye'nin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri tespit eder; kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

### AKTİF PASİF YÖNETİMİ KOMİTESİ

Haftalık olarak toplanan Komite'de, ekonomide ve finansal piyasalarda öne çıkan gelişmeler ele alınmakta, söz konusu gelişmelerin bilanço yapısı ve gelişimi üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir. Bu kapsamda bilançonun kaynak maliyeti ile yapısal kur, faiz, likidite ve kredi risklerini yasal mevzuat sınırlarında optimum seviyede yönetecek biçimde, aktif kalitesini korumaya yönelik ve Banka'nın planladığı büyüme stratejileri ile uyumlu, bilanço gelişimine yön verecek aksiyonlar alınmaktadır. Yani sıra etkin likidite ve fonlama yönetimini sağlamak üzere; kısa vadede nakit girişi ve çıkışı oluşturan kaynak ve kullandırım hareketleri izlenerek ana hedef ve stratejilere uygun likidite-kaynak temini ile kaynak kullandırımı işlemlerine yön verecek tedbir ve uygulamalar değerlendirilmektedir.

Banka'nın hedeflediği büyüme stratejileri doğrultusunda ilgili birimlerce icra edilecek konuların genel hedeflere uyumunu değerlendirmek, kârlılığı ve net faiz gelirini izlemek ve analiz etmek, politika, prosedür, yönetmelik vb. dokümanların güncelliğini sağlamak üzere aksiyon almak Komite'nin diğer sorumlulukları arasında yer almaktadır. Ayrıca geçmiş toplantılarda alınan kararlara ilişkin yapılan çalışma ve uygulamalar da düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte; yasal otoritelerin Banka'nın faaliyetlerini etkileyen ya da etkilemesi muhtemel kararlarını değerlendirmek yanı sıra gelişen teknolojik şartlar altında yenilikleri takip ederek gerektiğinde proaktif bir biçimde Banka'nın aksiyon almasını sağlayacak kararları almak üzere gündem maddesi belirler. Gerektiğinde komite acil toplanarak olağandışı likidite ve fonlama durumlarını ve/veya piyasalarda yaşanan gelişmeleri değerlendirir ve gerekli aksiyonların ivedilikle alınmasında etkindir.

Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü Komite; Genel Müdür Yardımcıları, Strateji ve Planlama Başkanı, Risk Yönetimi Başkanı, Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı ve Ekonomik Araştırmalar Birim Yöneticisi'nden oluşmaktadır.

### ETİK İLKELER VE ETİK KOMİSYONU

Komisyonun görev ve yetkileri aşağıda belirtilmektedir.

- Etik davranış kriterlerinin belirlenmesi, Bankada etik kültürünün oluşturulması, yerleştirilmesi ve geliştirilmesine ilişkin usul ve esasların düzenlenmesi
- Etik davranış ilkelerinin çerçevesinin belirlenmesi
- Bankada etik kültürünü yerleştirmek üzere çalışmalar yapılması ve bu konuda yapılacak çalışmalara destek olunması
- Etik ihbar Hattına etik davranış ilkelerinin ihlal edildiği iddiasıyla resen veya şahsen yapılacak başvuruların değerlendirilmesi Komisyon üyeleri, İnsan Kaynakları Başkanlığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanı, İç Kontrol Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, İnsan Kaynakları Başkanı, Kurumsal Gelişim ve Akademi Başkanı, Strateji ve Planlama Başkanı, Uyum ve Mevzuat Başkanından oluşmaktadır.

Komisyon en az üç ayda bir toplanır.

### KOMİTELERİN TOPLANTI ZAMANLARI VE TOPLANTILARA KATILIM

#### Yönetim Kurulu

Genel olarak 15 günde bir acil durumlarda daha sık toplanır. Yönetim Kurulu 2020 yılında 77 kez toplanmış ve 977 karar almıştır.

#### Kredi Komitesi

Genel olarak 15 günde bir, acil durumlarda olağanüstü toplanır. Toplantı zamanı toplantı sekreteryasına gelen gündemin sayısı ve ivediliğine göre belirlenir. Komite 2020 yılı içinde 38 kez toplanmış, 293 karar almıştır.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite Başkanı tarafından belirlenen zamanda üç ayda bir veya altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla genellikle yılda en az iki kez toplanır. Komite 2020 yılı içinde 3 kez toplanmıştır.

#### Ücretlendirme Komitesi

Komite yılda en az bir kez toplanmaktadır. Komite 2020 yılında 1 kez toplanmıştır.

#### Denetim Komitesi

Komite 2020 yılında 22 kez toplanmıştır.

#### Aktif Pasif Yönetimi Komitesi

Genellikle haftada bir toplanan komite 2020 yılında 50 kez toplanmıştır.

#### Etik İlkeler ve Etik Komisyonu

Komite 2020 yılında 1 kez toplanmıştır.

## Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar

VakıfBank, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 05.11.2011 tarih ve 28106 sayılı Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında destek hizmeti almaktadır.

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun kapsamındaki şirketlerden alınan özel güvenlik ve nakit taşıma faaliyeti, bilgi sistemleri, çeşitli kampanyalar, işyeri doğrulama ve Banka'nın kütüklerinin iyileştirilmesi kapsamında çağrı merkezi hizmeti, bireysel pazarlama ve veri girişi faaliyeti, kıymetli evrak basımı, insan kaynağı kullanımı, ipotek işlemleri alanlarında, yönetim, içerik, erişim, kontrol, denetim, güncelleme konularında yetki Banka'da olmak kaydıyla aşağıdaki kuruluşlardan destek hizmeti almaktadır.

5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun Kapsamındaki Şirketlerden Alınan, Özel Güvenlik Personeli ve Nakit Taşıma İşİ İçin:

- Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Desmer Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Bakkaloğlu Özel Güvenlik Ltd. Şti.
- PYS Güvenlik A.Ş.

Bilgi Sistemleri Yazılım Hizmetlerinin İdame Ettirilmesi İçin:

- Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.
- Diebold Nixdorf Teknoloji A.Ş.
- Experian Bilgi Hizmetleri Ltd. Şti.
- ICS Financial Systems Ltd.
- Infina Yazılım A.Ş.
- Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.
- Key Internet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım Don. Mühendislik Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Kobil Bilgisayar Enerji ve Elektrik Sistemleri San Tic. Ltd. Şti.
- Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.
- Mapa Global Bilgisayar Yazılım Danışmanlık Sanayi Ltd. Şti.
- Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
- Riskaktif Danışmanlık Eğitim Yazılım San Tic. Ltd. Şti.
- Suntec Business Solutions FZE
- Troy TRM Enformasyon ve Yazılım Ltd. Şti.
- Veripark Yazılım A.Ş.
- Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.
- 6Kare Bilgi Teknolojileri A.Ş.

Çağrı Merkezi İçin:

- CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Dan. Hiz. San. ve Tic. A.Ş.
- Assisist Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.
- Global Bilgi Pazarlama Danışma ve Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş.
- Metis Bilgisayar Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.

Bireysel Pazarlama ve Veri Girişi Faaliyeti İçin:

- T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Genel Müdürlüğü
- 18 adet Otomobil Bayisi

Kıymetli Evrak Basımı İçin:

- MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

Dış Kaynak Kullanımı İçin:

- Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- OBSS Bilişim Bilgisayar Hiz. Dan. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Triotech Yazılım Ltd. Şti.
- Link Tera Bilgi Teknolojileri A.Ş.

Kredi Kartı Dağıtım Hizmeti İçin;

- Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.

Mevduat ve Kredi Hesap Ekstrelerinin Basımı İçin;

- Postkom Basım Posta ve İletişim Hizmetleri A.Ş.

## Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemler

Banka'nın 2020 yılı içinde dâhil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlerin detaylarına ve ilgili açıklamalarına faaliyet raporu içeriğinde yer alan konsolide olmayan bağımsız denetim raporunun Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotunda yer verilmiştir.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ("VakıfBank" veya "Banka"), Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca belirlenen Kurumsal Yönetim İlkelerine bağlıdır ve bu ilkelerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir. Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ("İlkeler") eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik, adil davranış, açıklık ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Banka,, 2020 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalarını 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve SPK'nın bu konudaki düzenlemelerine uygun biçimde yürütmüş olup, bu Tebliğ kapsamındaki bankalarca uygulanması zorunlu olan ilkeler ile tam uyum içerisindedir. Bankalarda uygulanması zorunlu olan ilkeler: (1.3.1.), (1.3.5.), (1.3.6.), (1.3.9.), (4.2.6.), (4.3.1.), (4.3.2.), (4.3.3.), (4.3.4.), (4.3.5.), (4.3.6.), (4.3.7.), (4.3.8.), (4.5.1.), (4.5.2.), (4.5.3.), (4.5.4.), (4.5.9.), (4.5.10.), (4.5.11.), (4.5.12.), (4.5.13.), (4.6.2.) ve (4.6.3.). Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte henüz uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmiş olup, konuya ilişkin detaylı bilgiler ilgili bölümlerde yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyulmamasından kaynaklanan bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak, VakıfBank Yönetim Kurulu'nda henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, 12 Haziran 2020 tarihinde gerçekleştirilen 66. Olağan Genel Kurulu'nda seçilen 9 Yönetim Kurulu üyesi arasında 1 kadın üye bulunmaktadır. 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu üyelerinin Banka dışında başka bir yerde görevlendirilmesi sınırlandırılmamıştır. Banka'nın Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren konularda izin verilmiş olup, Genel Kurul'da bu husus ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisi ve onayına sunulmuştur.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komite üyeleri Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından belirtilen esaslara göre seçilmekte olup, bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Bu üyeler komiteler arasındaki koordinasyonu artırmayı amaçlamaktadır.
- 4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir ancak gelecek yıllarda Yönetim Kurulu üyelerinin performanslarının değerlendirilmesine yönelik çalışma yapılması planlanmaktadır.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, sektördeki genel uygulamalara paralel bir şekilde kişi bazında ücret paylaşılmamakta olup, Olağan Genel Kurul'da ve Entegre Faaliyet Raporu'nda yönetim kurulu üyelerine yapılan ödemelerin toplamı paylaşılmaktadır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Banka'da kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp, uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulanmaması sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermeden sorumlu olan Kurumsal Yönetim Komitesi, 2020 yılı içerisinde tüm üyelerin katılımıyla 3 kez toplanmıştır. Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2020 yılında yürüttüğü çalışmaları etkin, yerinde, yeterli ve mevzuata uygun görmüştür.

## BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün görevleri Genel Müdür Yardımcısı Sn. Muhammed Onay ÖZKAN yönetiminde Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Sn. Ali Tahan ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Zeynep Nihan Dincel tarafından yerine getirilmektedir.

Yabancı ve kurumsal yatırımcılar, derecelendirme kuruluşları, pay sahipleri ile ilişkileri yürüten Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, yürütülen tüm faaliyetlere ilişkin Yönetim Kurulu'na belirli periyodlarla gerekli bilgilendirmeleri ve sunumları yapmaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## Yatırımcı İlişkileri Bölümü

### Yatırımcı İlişkileri E-mail Adresi:

investorrelations@vakifbank.com.tr

### Bölüm Başkanı: Ali TAHAN\*

Telefon: (0216) 724 26 61

E-mail: ali.tahan@vakifbank.com.tr

Lisansları: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3

Lisansı, Türev Araçlar Lisansı, Kurumsal Yönetim

Derecelendirme Lisansı

\*Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11.maddesinin 2.fıkrası gereği Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

### Bölüm Müdürü: Zeynep Nihan Dincel

Telefon: (0216) 724 26 85

E-mail: zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr

### Bölüm Çalışanları

Ece Seda YASAN YILMAZ – Uzman

eceseda.yasanyilmaz@vakifbank.com.tr / (0216) 724 26 88

Yusuf YILMAZ – Uzman

yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr / (0216) 724 26 89

Berna SELEM ARSLANTAŞ – Yetkili

berna.selemarslantas@vakifbank.com.tr / (0216) 724 26 90

Nagehan GERÇEKER – Uzman Yardımcısı

nagehan.gerceker@vakifbank.com.tr / (0216) 724 26 92

Mehmet Mümtaz MEMİK – Memur

mehmetmumtaz.memik@vakifbank.com.tr / (0216) 724 26 91

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün başlıca görev ve sorumlulukları:

- Mevcut ve potansiyel yabancı yatırımcılar, yerli kurumsal yatırımcılar ve derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi,
- Banka hakkında rapor yazan aracı kuruluş banka analistleri ile ilişkilerin yönetilmesi,
- Yurt içinde veya yurt dışında organize edilen toplantılara VakıfBank adına katılım sağlanması,
- Çeyreklik dönemler itibarı ile mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine sunumların hazırlanması ve telekonferansların gerçekleştirilmesi,
- Banka'yı tanıtıcı kurumsal sunumlar ve benzeri nitelikte toplantı araçları hazırlanması, hedefe yönelik tanıtım ve çeşitli bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi,
- Banka internet sitesinde yer alan Türkçe ve İngilizce içerikli "Yatırımcı İlişkileri" sayfasının güncel tutulması,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlanması ve güncellenmesinde ilgili Genel Müdürlük birimleri ile koordineli olarak çalışılması,
- Banka'nın yıllık ve ara dönem faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkıda bulunulması,
- Gizli ve ticarî sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış olan bilgiler hariç olmak üzere pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin yanıtlanması,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların güncel tutulmasının ve güvenli bir şekilde saklanması sağlanması,
- Banka'nın bilgilendirme ve sürdürülebilirlik politikalarının güncel tutulmasının gözetilmesi,
- Sermaye piyasası mevzuatı ve Banka'nın uymakla yükümlü olduğu ilgili mevzuat kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile duyurulması,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalarda birimlerle ortak çalışmalar yürütülmesi,
- Banka bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından tanımlanmış, Kalite ve Çevre yönetim sisteminin kurulması işletilmesi ve sürekliliği için gerekli koordinasyonun sağlanması

şeklinde sıralanabilir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü bünyesinde 2020 yılı içerisinde;

- Pay sahipleri tarafından iletilen bilgi talepleri yanıtlanmıştır.
- 9 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına ve webinara katılım sağlanarak 200'ün üzerinde yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı ile online toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Covid 19 pandemisi için alınan önlemler kapsamında banka içi ve yüz yüze yapılacak tüm toplantı, eğitim ve konferanslar Mart ayı itibarıyla iptal edilmiş olup çoğunluğu telekonferans ve videokonferans aracılığıyla 150'den fazla toplantı gerçekleştirilmiş ve yaklaşık 300'ün üzerinde yatırımcı/analist ile görüşülmüştür. İştirak edilen yatırımcı bilgilendirme konferanslarından sonra yatırımcılardan alınan bilgiler doğrultusunda raporlar hazırlanıp üst yönetime sunulmuştur.
- Mali tablolara ilişkin sonuçlar üzerine 4 tane telekonferans organize edilmiş ve bunların kayıtları İngilizce internet sitesinde yayımlanmıştır.
- Derecelendirme kuruluşları (Moody's, Fitch ve JCR) ile yıllık olağan değerlendirme toplantıları düzenlenmiştir.
- Banka hakkında rapor düzenleyen tüm analistlerle yakın irtibat halinde olunmuş, raporların hazırlanması aşamasında analistlere doğru ve sağlıklı bilgiler aktarılmış ve analistlere düzenledikleri raporlara ilişkin görüşler bildirilmiştir.
- Sabit getirili menkul kıymet yatırımcıları ile kesintisiz iletişime devam edilmiştir.
- Yurtdışı borçlanma programı (GMTN) dokümantasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir ve ayrıca Yeşil Eurobond ("Green Bond") ve/veya Sürdürülebilir Eurobond ("Sustainable Bond") ihracına dayanak oluşturmak üzere Sürdürülebilir Finansman Çerçeve Metni hazırlanarak 750 milyon ABD Doları tutarındaki Türk mevduat bankaları tarafından ihraç edilen ilk sürdürülebilir eurobond işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Böylece bu çalışmalar kapsamında, 2020 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün bağlı olduğu Başkanlık bünyesinde tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını sebebiyle oluşan zorlu piyasa koşullarına rağmen uluslararası piyasalardan toplam 5,1 milyar ABD Doları tutarında yeni kaynak temin edilmiştir.

- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumlu en yüksek mercii olan Kurumsal Yönetim Komitesi ve bu komiteye bağlı Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun sekreteryası işlemleri yerine getirilmiştir.
- Banka'nın diğer ilgili genel müdürlük birimleri ile sürdürülebilir bankacılık uygulamalarının geliştirilmesine yönelik ortak çalışmalar yürütülmüştür.
- Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) çerçevesi ile uyumlu bir şekilde, finansal ve finansal olmayan bileşenleri ilişkilendirerek değer yaratma hikayesinin ortaya koyulduğu Banka'nın ilk Entegre Faaliyet Raporu yayımlanmıştır. Söz konusu rapor, Mercomm tarafından düzenlenen ARC Awards International kapsamında 'Fotoğrafçılık' ve 'İç Tasarım' dallarında iki altın ödül ve 'Yıllık İhtisas Raporu' ve 'Çevre Dostu' dallarında ise iki gümüş ödüle layık görülmüştür.
- Banka'nın işlem gördüğü BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde devamlılığın sağlanması amacıyla ilişkiler kesintisiz yürütülmüştür.
- Küresel ölçekte en büyük sürdürülebilirlik inisiyatifleri olan Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi İlkeleri (UN WEPs) imzalanmıştır.
- Banka, küresel ölçekte en büyük cinsiyet eşitliği araştırmasını yürüten Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne (Bloomberg GEI) daha yüksek bir puanla bu yıl ikinci kez seçilerek 2021 yılında da endekste devamlılığını sürdürmüştür.
- Yatırımcılara Sürdürülebilir Bankacılık, Çevresel, Sosyal, Kurumsal yönetim araştırmaları ve derecelendirme hizmeti sunma konusunda en önde gelen bağımsız küresel firmalardan biri olan Sustainalytics'in değerlendirme metodolojisinde özverili bir çalışmadan sonra, Banka'nın ÇSY risk derecelendirme puanı 30.1'den (yüksek risk) 23.1'e (orta risk) iyileştirilmiştir.
- VakıfBank, sürdürülebilirlik çalışmaları dahilinde birimlerle ortak yürütülen çalışmalar kapsamında, 2019 yılında hassas bir enerji ve emisyon yönetimi gerçekleştirerek karbon emisyonunu 53.413 tCO2e seviyesinde tutmayı başarmıştır. ISO 14064 sertifikası ile doğrulanan bu miktarın karşılığı olarak, temiz enerji kaynaklarından üretilen '55.000 Doğrulanmış Karbon Birimi' alınmış olup VakıfBank tüm sera gazı emisyonlarından fazlasını dengeleyerek Karbon Negatif bir kuruluş olmuştur.
- 2017 yılında tüm Banka faaliyetlerini kapsayacak şekilde kurulan ISO:9001-2015 Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanmış, ISO:14001-2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamına ise 2020 yılında tam kapsama geçilmiştir.
- 2018 yılında edinilen OHSAS:18001-2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının devam ettirilmesine yönelik çalışmalara gerekli katkılar sağlanmıştır.
- Ayrıca VakıfBank, Türkiye'nin ISO Entegre Yönetim Sistemi Sertifikası alan ilk bankası olmuştur.

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü'ne yöneltilen sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, sorunun muhatabı en yetkili kişi ile görüşülerek gerek telefon aracılığı ile gerek yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

Pay sahiplerini ilgilendiren hisse senedi işlemleri, sermaye artırımı, kâr payı alma işlemleri, Genel Kurul Toplantıları, finansal raporlar, özel durum açıklamaları vb. Banka'ya ilişkin bilgi ve gelişmeler internet sitesi, gazete ilanları, posta yoluyla veya telefon aracılığıyla düzenli olarak ilgili taraflara aktarılmaktadır. Diğer taraftan, anılan gelişmeler ve bilgiler, yurt dışında yerleşik yatırımcılara e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır. Ayrıca, yerli pay sahiplerinin faaliyet dönemi içinde, sahip oldukları hisse senetlerinin durumu, mevcut hisselerinin dönüşüm ve vefat sonrasında hisse senetlerinin paylaştırma işlemleri hakkındaki bilgi taleplerine yazılı olarak cevap verilmektedir.

Pay sahiplerini ilgilendiren bilgi ve açıklamalar Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Türkçe yatırımcı ilişkileri linki:

[http://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci\\_Iliskileri.aspx?pageID=657](http://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci_Iliskileri.aspx?pageID=657)

İngilizce yatırımcı ilişkileri linki:

<http://www.vakifbank.com.tr/investor-relations.aspx?pageID=625>

Kurumsal internet sitesinde kurumsal bilgiler, Banka'nın Ana Sözleşmesi ve Kanunu, Genel Kurul bilgilendirme dokümanları, kâr dağıtım tablosu, genel kurul iç yönergesi, hazırlan cetvelleri, özet tutanakları, dönemsel mali tablolar ve faaliyet raporları, kredi derecelendirme kuruluşları tarafından verilen kredi notları, kurumsal yönetim ile ilgili raporlar, sürdürülebilirlik ile ilgili bilgiler, hisse senedi bilgileri ve Banka'daki gelişmelere ait basın bültenleri ve duyurular yer almaktadır. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulan VakıfBank hakkındaki gelişmelere ait Özel Durum Açıklamalarına da bu siteden ulaşılabilir.

VakıfBank Özel Denetçi atanması ile ilgili Türk Ticaret Kanunu hükümlerini uygulamaktadır ve bu nedenle Banka'nın Ana Sözleşmesi'nde ayrı bir düzenleme yer almamaktadır. 2020 yılı içerisinde özel denetçi tayini konusunda iletilen bir talep bulunmamaktadır. Banka, başta Bankacılık Kanunu olmak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde düzenli olarak denetime tabi tutulmaktadır.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

2020 yılında şirket merkez adresinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 66. Olağan Genel Kurul Toplantısı 12 Haziran 2020 tarihinde yapılmış ve toplantı nisabı %88,80 olarak gerçekleşmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı, "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ile "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, paydaşlar elektronik ortamda Genel Kurul toplantısına katılma imkânı elde etmiş, öneride bulunmuş, görüş açıklamış ve oy kullanma imkânına sahip olmuştur.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Genel Kurul Toplantıları'ndan önce pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla Genel Kurul'a ilişkin davet, gündem, vekâletname örneği ve ekinde yer alan diğer belgeler ilgili mevzuata uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, Elektronik Genel Kurul Sistemi ve Yönetim Kurulu'na kararlaştırılan Türkiye çapında yayım yapan en az iki gazete aracılığı ile kamuya duyurulmuş ve Banka internet sitesinde de söz konusu belgeler Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmıştır. Banka Genel Kurul Toplantısı'na elektronik ortamda katılmayı, öneride bulunmayı, görüş açıklamayı ve oy kullanmayı sağlayan e-Genel Kurul hizmeti için, toplantı ve çağrı günleri hariç olmak üzere en az 21 gün önce MKK sisteminde Genel Kurul çağrısı yapılmaktadır. Bunlara ek olarak, söz konusu belgeler adres bilgileri güncel olarak Banka kayıtlarında bulunan ortaklara posta yolu ile de ulaştırılmaktadır.

Genel Kurul'a yönelik olarak hazırlanan 2019 hesap dönemine ait Banka Bilanço ve Kâr-Zarar tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporu'nu içeren 2019 yılı Entegre Faaliyet Raporu Genel Kurul öncesinde ilgili mevzuatta belirtilen yasal süreler içerisinde Banka ortaklarının bilgi ve incelemesine sunulmak üzere VakıfBank kurumsal internet sitesinde, MKK sisteminde, Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (EGKS) ve Genel Müdürlük ve Banka'nın tüm şubelerinde ortakların bilgisine hazır halde bulundurulmuştur. Ayrıca, pay sahiplerinin talep etmesi durumunda Genel Kurul'a ilişkin davet, gündem ve vekâletname örnekleri şube personeli tarafından temin edilebilmektedir. Genel Kurul'a katılma hakkına sahip olup, katılmak için gerekli prosedürleri yerine getiren ortaklar 2020 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılmıştır.

Genel Kurul öncesi yayımlanan ilan ve davet mektuplarında;

- Toplantı günü, saati ve yeri,
- Toplantı gündemi,
- Davetin hangi organ tarafından yapıldığı (Banka Yönetim Kurulu),
- Olağan toplantı ilanlarında Faaliyet Raporu ile bilanço, kâr ve zarar cetvellerinin ortakların incelemesine sunulacağı adresler (Genel Müdürlük, şubeler, MKK, EGKS ve internet sitesi),
- Toplantıya bizzat katılamayacak pay sahipleri için vekâletname örnekleri pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Hazırlanan Entegre Faaliyet Raporu'nda; Banka faaliyetleri, üst yönetime ilişkin bilgiler, Banka Bilançoları, Bilanço Dipnotları, Bağımsız Denetim Raporu, Denetim Kurulu Raporu, Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Önerisi, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Derecelendirme Kuruluşlarının Notları vb. bilgiler yer almaktadır. Entegre Faaliyet Raporu talep eden pay sahiplerine Genel Kurul öncesi ve sonrasında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından temin edilmektedir.

Banka'nın 66. Olağan Genel Kurulu'na medya tarafından bir katılım olmamıştır.

Banka'nın Genel Kurullarında, bütün pay sahipleri pay oranları ne olursa olsun gündeme ilişkin konularda söz alma, görüş beyan etme ve soru sorma hakkına sahiptir. 2020 yılı içinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerince gündeme alınması talep edilen herhangi bir madde olmamıştır.

1.3.5 no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında Genel Kurul toplantıları sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, Genel Kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Banka internet sitesinde yayımlanmaktadır. 12 Haziran 2020 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 15. gündem maddesi olan dilekler ve kapanış kısmında pay sahiplerine soru sorma ve söz hakkı tanınmış olup paydaşlar görüş ve önerilerini iletilmişlerdir. Toplantı esnasında Ceyhan Şentürk tarafından düşük faizli kredilerin hisse fiyatı üzerine etkisi sorulmuş olup konu hakkında kendisine Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından yasal süre içerisinde yazılı cevap verileceği aktarılmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hem fiziki ortamda hem de elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin sormuş oldukları sorulara, beyan ettikleri dilek ve düşüncelere, söz konusu hususlara ilişkin Toplantı Başkanı ve Başkanlığı tarafından verilen cevaplara, ayrıntılı bir şekilde Genel Kurul tutanaklarında yer verilir. Genel Kurul Toplantı tutanakları ve ekleri Genel Kurul'u takiben Kamuyu Aydınlatma Platformu, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, e-Şirket Bilgi Portalı ve Elektronik Genel Kurul Sistemi ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmakta, ayrıca Banka internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

Banka tarafından, dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarları hakkında Genel Kurul toplantısında belirtilmiş olup özet tutanaklarda buna ilişkin bilgi yer almaktadır.

2020 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu tarafından olumlu oyun sağlanamaması sebebiyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerinin, Banka veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır. Ayrıca, söz konusu kişilerin, Banka'nın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmadığı ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklıkta sınırsız ortak sıfatıyla bir sorumlulukları bulunmadığı anlaşılmıştır.

### 2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Pay sahiplerinin oy hakları ve bu hakların kullanımına ilişkin hükümler, VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 17'nci maddesinde yer almaktadır. VakıfBank Ana Sözleşmesi'nin 19. maddesi gereğince (A), (B) ve (C) grubu ortaklarına Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

VakıfBank'ın payları (A), (B), (C) ve (D) grubuna ayrılmıştır. Tüm gruplardaki hisse senetlerinin nominal değerleri ve oy hakları birbirine eşittir. (D) grubu halka açık paylardan oluşmaktadır.

Pay sahipleri, oy haklarını Genel Kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Her on paya sahip olanın veya bu miktar payı temsil edenin genel kurulda bir oy hakkı vardır. On paydan fazlaya sahip olanların yukarıdaki orana göre belli olacak sayıda sınırlamaya bağlı bulunmaksızın oy hakkı vardır. Vekâleten oy kullanılmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

VakıfBank'ın karşılıklı iştirak içerisinde olduğu şirket bulunmamakta olup 66. Olağan Genel Kurul'da bu nedenle kullanılan oy yoktur. Azınlık haklarının kullanılması Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuata ve SPK'nın tebliğ ve kararlarına tabidir.

## 2.5 Kâr Payı Hakkı

VakıfBank Ana Sözleşmesi'nde kâr payına katılmada imtiyazı düzenleyen bir hüküm bulunmamaktadır. VakıfBank'ın hisse senetlerinin kâr dağıtımına ilişkin esaslar, Ana Sözleşmesi'nin 35'inci maddesinde açıklanmaktadır.

Kâr dağıtımına ilişkin VakıfBank Yönetim Kurulu önerisi her yıl Genel Kurul'a, Genel Kurul öncesinde de faaliyet raporu aracılığı ile pay sahiplerinin bilgisine sunulmakta ve Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanmaktadır. Genel Kurul tarafından alınan 2019 yılına ait kâr dağıtımına ilişkin karar doğrultusunda kâr dağıtım işlemleri yasal süresi içinde tamamlanmış ve resmi mercilere gerekli bildirimler yapılmıştır. Ayrıca, ilgili karar aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya ilan edilmiştir.

Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Diğer taraftan, 1.6.1. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi ile uyum amacıyla Banka Yönetim Kurulu tarafından 2014 yılında "Kâr Dağıtım Politikası" oluşturulmuş ve söz konusu politika dokümanı Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlanmıştır. Kâr Dağıtım Politikası 2015 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların onayına sunulmuştur. Böylece söz konusu ilke ile tam uyum sağlanmıştır.

## 2.6 Payların Devri

Banka'nın payları (A), (B), (C) ve (D) gruplarına ayrılmış olup, tümü nama yazılı paylardan oluşmaktadır.

Banka hisselerinin devir işlemlerine ilişkin süreç 11 Aralık 2019 tarihi itibarı ile tamamlanarak Banka'nın %58,51'lik hissesi Hazine'ye devredilmiş olup T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı adına Banka pay defterine kaydedilmiştir.

11 Mayıs 2020 tarihli Banka Yönetim Kurulu Kararıyla, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, Banka'nın 2,500,000,000 TL olan ödenmiş sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, tahsisli ve nakden toplamda 7,000,000,000 TL toplam satış hasılatı elde edilecek nakit sermaye artırımını yoluyla artırılmasına ve işbu sermaye artırımını nedeniyle

ihraç edilecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili mevzuatı ve Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmasına karar verilmiştir.

15 Mayıs 2020 tarihinde Banka tarafından yayınlanan özel durum açıklamasında, ihraç edilecek payların satış fiyatının 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL olarak belirlendiği, sermaye artırım sonucunda ödenmiş sermayenin ise 2,500,000,000 TL'den 3,905,622,490 TL'ye çıkarılacağı duyurulmuştur.

Banka tarafından ihraç edilen 1,405,622,490 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 7,000,000,000 TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 20 Mayıs 2020 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış ve sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır.

Böylece Bankanın ödenmiş sermayesi 3,905,622,490 TL'ye yükselirken, kalan tutar hisse senedi ihraç primi olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Sermaye artırımının ardından T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Banka'nın %37,45'lik hissesine, Türkiye Varlık Fonu ise Banka'nın %35,99'luk hissesine sahip olmuştur. Ayrıca Banka'nın güncel ortaklık yapısında Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı %10,31, diğer mülhak vakıflar ile diğer gerçek ve tüzel kişiler toplam %0,11 paya sahiptir. Banka'nın %16,14'lük payı ise halka açıktır.

(B) grubundan diğer mülhak vakıflara ait olan paylar ile (C) ve (D) grubunu temsil eden payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm Banka Ana Sözleşmesi'nde bulunmamaktadır.

Ancak ortakların talep etmesi kaydıyla mülhak vakıflara ait olan (B) grubu paylar ile gerçek ve tüzel kişilere ait olan (C) grubu paylardan (D) grubuna dönüşüm yapmaya Ana Sözleşme'nin 6. maddesi gereğince VakıfBank Yönetim Kurulu yetkilidir.

## BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri gözetilerek Türkçe (www.vakifbank.com.tr) ve İngilizce (http://www.vakifbank.com.tr/English.aspx?pageID=977) olarak hazırlanan ve düzenli olarak güncellenen bir internet sitesi bulunmaktadır.

Söz konusu internet sitesinde yer alan Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış Yatırımcı İlişkileri bölümlerinin linkleri aşağıdadır;

Türkçe Yatırımcı İlişkileri:

[http://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci\\_Iliskileri.aspx?pageID=657](http://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci_Iliskileri.aspx?pageID=657)

İngilizce Yatırımcı İlişkileri:

<http://www.vakifbank.com.tr/investor-relations.aspx?pageID=625>

Kurumsal internet sitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgiler, VakıfBank organizasyon yapısı, komiteleri ve ortaklık yapısı, Banka'nın sicil kayıt örneği, en az son 5 yıllık finansal bilgiler ve entegre faaliyet raporları, kredi derecelendirme kuruluşları tarafından verilen kredi notları, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları, sürdürülebilirlik ile ilgili bilgiler ve Banka'nın sürdürülebilirlik raporları, hisse senedi bilgileri, analist listesi, yatırımcılara yönelik sunumlar, Banka Ana Sözleşmesi ve Kanunu, genel kurul iç yönergesi, hazırlan cetvelleri, genel kurul özet tutanakları, sermaye artırım ve temettü oranları, etik ilkeler, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası, tazminat politikası, bağış ve yardım politikası, ücretlendirme politikası, çevre politikası, insan hakları ve çalışan hakları politikası, sosyal sorumluluk politikası, iş sağlığı ve güvenliği politikası, MASAK uyum politikası, sürdürülebilirlik politikası, müşteri memnuniyeti politikası, tedarikçi seçim ve uyum politikası, Orta Vadeli Tahvil ve İpotek Teminatlı Menkul Kıymet İhraç Programına ilişkin bilgiler ve Banka'daki gelişmelere ait duyurular yer almaktadır. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulan VakıfBank hakkındaki gelişmelere ait Özel Durum Açıklamalarına da bu siteden ulaşılabilir. Banka'nın kurumsal internet sitesinde, pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte bir bilgi ve açıklama bulunmamaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

İnteraktif Analiz Fonksiyonu ile VakıfBank hisse senedi ve endekslerin yerli ve yabancı para birimlerinde karşılaştırmalı analiz imkânını sunmaktadır.

Banka'nın internet sitesi; SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) kurumsal internet sitesi ile ilgili (2.1.1), (2.1.2), (2.1.3) ve (2.1.4) no'lu ilkeleri ile uyum içerisindedir. Banka tarafından yapılan KAP açıklamalarının önemli bir bölümü, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçe ile uyumlu olacak şekilde İngilizce'ye çevrilerek internet sitesinde yayımlanmaktadır.

## 3.2 Entegre Faaliyet Raporu

Banka'nın Entegre Faaliyet Raporu; BDDK tarafından yayımlanmış Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasında ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında hazırlanmakta olup, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) faaliyet raporu ile ilgili 8. maddesi ve (2.2.1) ve (2.2.2) no'lu ilkeleri ile uyum içerisindedir.

## BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri; gerekli görülen konularda basın bültenleri, basın toplantıları, röportajlar, faaliyet raporları, internet sitesinde yer alan haberler, açıklamalar ve çeşitli toplantılar aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Doğru ve güvenilir bilgi akışını teminen, her çeyrek açıklanan mali tablolara ilişkin sunumlar hazırlayan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, internet sitesi ve e-posta yoluyla bu sunumları yatırımcılarla paylaşmakta ve organize ettiği canlı telekonferanslarla da duyurmaktadır. Birim, yatırım kuruluşları tarafından düzenlenen yatırımcı toplantılarına düzenli olarak Banka ve sektörle ilgili gelişmeleri aktarmakta ve günlük olarak ilgili her türlü soru ve talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlamaktadır. Banka internet sayfasında "Sorun Çözüm" sayfası üzerinden Banka müşterisi olsun/olmasın Banka hizmet ve ürünleri hakkındaki bilgi talepleri, dilek veya şikâyetleri için gerekli teknik alt yapı oluşturulmuştur. Bu kapsamda, müşteri sorunlarının çözümü Banka'nın tüm birimleri tarafından en etkin şekilde yerine getirilmektedir.

Menfaat sahiplerinin bilgiye erişimini hızlandırmak, Banka'nın mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne erişimini kolaylaştırmak amacı için;

investorrelations@vakifbank.com.tr  
yatirimciiliskileri@vakifbank.com.tr  
vbsurdurulebilirlik@vakifbank.com.tr

mail grupları oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Banka çalışanlarının bilgilendirilmesi amacıyla ayrıca Bilgi Sistemi Portalı oluşturulmuştur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan portal ile tüm duyurular sisteme taşınmıştır. Kurum içi tüm bilgilere ulaşılması sistem üzerinden gerçekleştirildiği için, çalışanlar aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve en etkin şekilde ulaşmaktadırlar. Bu şekilde, hem çalışan memnuniyeti artmakta, hem de zaman ve emek kaybı önlenmiş olmaktadır. Bu portal sayesinde maliyet tasarrufu ve hızlı iletişim hedeflenmiştir.

Çalışanların fikir ve önerileri önemsenmekte ve bu kapsamda çalışmalar yürütülmektedir. Çalışanlar Banka'ya değer katacağını düşündüğü fikir ve önerilerini, Öneri Platformu aracılığıyla iletmektedir.

2019 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyet Araştırması ile 2020 yılında bağlılığı belirleyen memnuniyet faktörleri analiz edilmiş, çalışanların yatırım yapılmasını talep ettiği alanlar, duygu ve düşünceleri ile geliştirilmesini istedikleri noktaların tespiti yapılmıştır. İç Müşteri Memnuniyet anketi sonuçlarının değerlendirmeleri yapılarak ilgili Birimler ile birlikte iyileştirme ve gelişim aksiyonları alınması kapsamında gerekli çalışmalar yapılmıştır.

2019 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyet Araştırması ile 2020 yılında VakıfBank Finans Grubu bünyesinde yer alan Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş., Vakıf Finansal Kiralama A.Ş., Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye'nin En İyi İşyeri "Kincentric Best Employer" kategorisinde ödül sahibi olurken, Güneş Sigorta A.Ş. Çalışan Bağlılığı Başarı Ödülü almaya hak kazanmıştır.

Covid-19 salgınında müşteri ve çalışan sağlığı ön planda tutularak şubenin fiziki şartları mevcut sürece uyumlu hale getirilmiştir. Şube içerisinde bulunan müşteri sayısının sınırlandırılması ayrıca şubelerin uzaktan ve farklı lokasyonlardan çalışmasının sağlanması suretiyle önlemler alınmıştır. Genel Müdürlük çalışanlarının büyük bir kısmı ise dönüşümlü olarak uzaktan erişim modeliyle mesailerini sürdürmüştür. Kurumlara daha verimli hizmet verebilmek adına kurum içinde bulunan şubelerin çalışma saatleri bulundukları kurum ile uyumlu hale getirilmiştir.

VakıfBank her dönem yöneticilerinin katıldığı Yönetim Zirvesi, İç Sistemler Zirvesi ve Strateji ve Performans Toplantılarını gerçekleştirmektedir. Bu zirvede Banka'nın Kurumsal Stratejik Hedefleri doğrultusunda güncel durumu, performansı ve bir sonraki döneme ilişkin beklentileri ele alınmıştır.

Banka tarafından gerçekleştirilen işlemlerin mevzuata, bankacılık teamüllerine, banka içi politikalarına ve etik ilkelere uyumuna yönelik mevcut kontrol mekanizmalarının gözetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı koordinasyonu ile ilgili birimler tarafından gerçekleştirilir. VakıfBank'ın yurt dışı şubelerinde ve konsolidasyona tabi ortaklıklarında, yurt dışı kaynaklı düzenlemelere uyum risklerinin takip edilmesiyle Banka içindeki uyumluluk bilincini ve kültürünü sürekli yükseltmeye yönelik gerekli çalışmaların yapılması da uyum fonksiyonunun temel sorumlulukları arasında yer alır. Denetim Komitesi, uyum fonksiyonuna ilişkin yürütülen faaliyet sonuçları hakkında doğrudan bilgilendirilir.

### 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılması

Banka, başta çalışanlar olmak üzere tüm menfaat sahiplerini gözeterek, ürün ve hizmet kalitesini geliştirip iç ve dış müşteri beklentilerini karşılamayı amaçlamakta ve bunu gerçekleştirmek için bütün sistemlerini sürekli gelişime yönelik olarak tasarlamaktadır.

Banka, çalışanlarının yeni ürün ve hizmet üretim sürecinde etkin bir rol oynamasına büyük önem verir. Banka içinde kurulan bir e-posta adresi ile tüm çalışanların yeni ürün geliştirilmesi kapsamında fikirlerini beyan etmelerine olanak sağlanmıştır. Söz konusu öneriler, ilgili Genel Müdürlük birimleri tarafından değerlendirilerek proje aşamasına getirilebilir.

Banka, çalışanları dışındaki menfaat sahiplerine de kendilerini ilgilendiren hususlarda ve gerekli görüldüğü durumlarda e-posta, telefon ve diğer iletişim kanalları aracılığıyla bilgilendirme sağlamaktadır. Müşteri memnuniyeti sağlanması amacı ile Banka bünyesinde Tüketici İlişkileri Koordinasyon Müdürlüğü adlı birim oluşturulmuştur. Bu birime, Banka ürün ve hizmetleri ile ilgili her türlü istek, öneri, şikâyet veya memnuniyetler, Banka internet sitesi, internet bankacılığı, mobil bankacılık, çağrı merkezi, CİMER, şubeler ve sosyal medya aracılığıyla ulaşılabilir. Diğer taraftan müşteriler, 0850 222 0 724 numaralı telefondan VakıfBank 7/24 şubesine bağlanarak tüm bankacılık işlemlerini bir telefonla çözüme ulaştırabilmektedir.

Pandeminin ilk döneminde, Banka çalışanlarının karşılaştıkları zorluklarla daha kolay baş edebilmelerini ve süreç uyum sağlayabilmelerini sağlamak amacıyla uzman psikologlar ile birlikte Bankaya özel eğitim videoları hazırlanmıştır. “Psikolojik Dayanıklılık ve Esneklik”, “Salgın Döneminde Müşteri İlişkileri”, “Tahammülsüzlük”, “Sosyal İzolasyonla Yaşamak”, “Çocuklarla Evde Zaman Geçirmek”, “Aile İçi İletişim”, “Zihin-Beden Bağlantısı”, “İş-Özel Hayat Dengesi”, “An ve Farkındalık”, “İç Motivasyon” gibi konularda hazırlanan eğitim videoları ile çalışanlar desteklenmiştir.

#### 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 3.3.1. numaralı ilke gereklerini yerine getiren İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası kurumsal internet sitesinde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

VakıfBank, mevcut insan kaynakları uygulamaları ile insana değer veren ve insanı odağına alan bir insan kaynakları politikası yürütmektedir. Hâlihazırda sürdürülen insan kaynakları yaklaşımı doğrultusunda, çalışanların nitelik ve yetkinliklerine göre işe yerleştirilmesini, eğitilmesini, geliştirilmesini ve yeteneklerine uygun rol/görevler verilmesini sağlamak, yetenek yönetimini en etkin şekilde gerçekleştirmek ve bankacılık meslek bilgisi ve görev bilinci yüksek, Banka'nın hedef ve vizyonlarını benimsemiş proaktif çalışanlar yaratmayı hedeflemiştir.

Bu kapsamda, Banka tarafından yürütülen İnsan Kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır:

- Banka personelinin çalışma isteklerini ve verimliliklerini artırmaya yönelik nitelikli bir çalışma ortamı sağlamak ve muhafaza etmek,
- Banka'nın politika ve prosedürlerinin işleyişinde cinsiyet eşitliği kavramını ön planda tutarak kadın-erkek personel ayrımı gözetmeksizin, tüm personelin fırsat eşitliğine sahip olduğu ve iş barışının olduğu bir çalışma ortamı sağlamak,
- Her düzeyde iletişime açık bir iş ortamını kalıcı hale getirmek,
- Çalışanların işteki başarı ve performanslarını değerlendirmek, teşvik etmek, moral ve motivasyonlarını üst düzeyde tutmak,
- Çalışanların maddi ve manevi çıkarlarını göz önünde bulundurarak cinsiyet ayrımı gözetmeksizin eşit işe eşit ücretin sağlandığı adil bir ücret politikası izlemek ve bu politikayı muhafaza etmek ve geliştirmek,
- Banka içi ve Banka dışı verilen eğitimlerle, personelin kişisel gelişim ve kariyer hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamak, Bankaya bağlılıklarını artırarak aidiyet duygusunu güçlendirmek,
- Personelinin sağlık, güvenlik ve refahlarını sağlamaya yönelik gerekli tedbirleri alarak Banka'ya olan bağlılıklarını artırmak,
- Kadın erkek eşitliği temelinde çalışanlarına unvanda yükselme imkânları sunarak, verilen yeni sorumluluklarla yöneticilik ve liderlik vasıflarının gelişmesine katkıda bulunmak,
- Modern İK uygulamalarını ve gelişmelerini takip ederek, güncel İK uygulamalarını Banka sistemine entegre hale getirmek,
- Adayların işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sunarak davranış bazlı yetkinlikleri doğrultusunda potansiyellerine uygun görevlere yerleştirilmelerini sağlamak.

Banka'da istihdam edilecek personele ilişkin ölçütler Banka Personel Yönetmeliği'nde belirtilmiştir. İşe alım süreci, ilgili mevzuatta belirtilen esaslar doğrultusunda, Banka'nın uzun dönemli stratejik hedefleri ile şube ve birimlerin norm kadroları göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmektedir. VakıfBank gerçekleştirdiği işe alımlarla, dijitalleşme sürecinde Banka için sektörde gelişen fırsatları görebilecek nitelikte vizyon sahibi ve nitelikli adayları istihdam etmeyi amaçlamaktadır.

Banka'da işe alımlar ağırlıklı olarak Bankacılık meslek grubunda Memur, Uzman Yardımcısı unvanlarıyla denetim grubunda da Müfettiş Yardımcısı ve Kontrolör Yardımcısı unvanlarıyla yapılmaktadır. Bununla birlikte VakıfBank özel uzmanlık gerektiren Bilgi İşlem Birimleri, Hukuk Birimleri vb. bankacılık alanı dışındaki iş birimlerinde görev yapmak üzere BT Uzman Yardımcısı, Mühendis, Mimar ve Avukat unvanlarında da personel istihdamı gerçekleştirmektedir. Banka ihtisas elemanları grubunda gerçekleştirdiği işe alımlarda kurum kültürüne uygun, vasıflı ve doğru adayları tespit edilebilmek için davranış bazlı yetkinlik kriterlerini esas alarak profillemeye yapmaktadır. Bu doğrultuda bu gruptaki adayların yetkinliklerinin belirlenebilmesi amacıyla adayları değerlendirme merkezi uygulamasına tabi tutarak yetkinlik bazlı değerlendirmeleri sonrasında Banka'ya atamaktadır.

Banka yürütmekte olduğu insan kaynakları uygulamaları ile çalışan bağlılığının güçlendirilmesi ve artırılmasını da hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Banka'ya yeni atanan personelin işe uyum ve adaptasyonunun kolaylaştırılması, kurum kültürü, Banka vizyon, misyon ve hedeflerinin göreve yeni başlayan personele en iyi şekilde aktarılması amacıyla “İşe Uyum Uygulama Esasları” dokümanı esas alınmıştır.

Banka'da görev yeri değişikliğine ilişkin işlemler, Banka Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, şube/birimlerin personel ihtiyaçları doğrultusunda norm kadro verileri dikkate alınarak yapılmaktadır. Gerçekleştirilen görev yeri değişiklikleri ile Banka'nın başarısının sürdürülebilmesi için mevcut insan kaynağının etkin ve verimli şekilde yönetilmesi ve Şube/Birimlerde faaliyetlerin optimum sayıda personel ile yürütülmesi hedeflenmektedir.

Banka insan kaynaklarına yönelik iş süreçlerinin geliştirilmesi ve modernize edilmesine yönelik faaliyetler de yürüterek İK iş süreçlerini, yazılımı bizzat Banka'ya ait olan Bankacılık uygulamalarının yer aldığı dijital platform üzerinden (VIT) gerçekleştirilmektedir. Bu platform üzerinden geliştirilen ekranlar ile uçtan uca belge ve bilgi kaybı olmadan bireysel/operasyonel hatalardan kaynaklanan risklerin en aza indirildiği bir yapıda İK süreçleri yürütülmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Birim/Şubelerdeki norm kadro eksiklikleri, açılan/açılacak Şube/Birimlerdeki yetkili personel ihtiyacı ile gerçekleşmesi muhtemel ayrılmışlar da (emeklilik, istifa vb.) göz önünde bulundurularak, Banka Personel Yönetmeliği ile Kariyer ve Ücret Yönetimi Sistemi Yönetmeliği'nin yükselmeyi düzenleyen ilgili maddeleri gereğince terfi/yükselme sınavları yapılmaktadır.

Personelin yetkinlikleri doğrultusunda görevde uzmanlaşmanın temel alındığı bir yapının oluşturulması amaçlanmakta, bu sebeple performans ölçümleri, uzmanlık/görev alanındaki tecrübe ve almış olduğu eğitimler ve sertifikalar dikkate alınarak personelin kariyer adımları belirlenmektedir. Kendi yöneticisini yetiştiren bir organizasyon anlayışıyla, yapılan değerlendirmeler sonucu işin gerektirdiği yetkinliklere haiz personel izlenerek, yönetici kadrolarına yetiştirilmeleri sağlanmaktadır. Bu kapsamda kuruma bağlılığın artırılmasını amaçlayan çalışmalar yapılmakta, kurum kültürünü benimseyen çalışmaların olduğu bir organizasyon oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Genel Müdürlük Birimlerinin, Bölge Müdürlüklerinin, Şubelerin ve satış personelinin performans ölçümleri yapılmakta; performanslarının adil ve objektif olarak değerlendirilmesine özen gösterilmekte; personele, performansına bağlı olarak prim ödemesi yapılmakta olup, performans süreci sürekli gözden geçirilerek gerekli iyileştirmeler de yapılmaktadır.

Sürekli öğrenme, yenilikçilik ve mükemmelliği hedefleyen iyileştirme yaklaşımıyla çalışanlarının kariyer planlarına uygun olarak görevlerinde uzmanlaşmalarını sağlamak amacıyla ve personelin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olarak kurum içi ve dışı eğitimler düzenlenmektedir. Ayrıca, göreve yeni başlayan müfettiş yardımcısı, kontrolör yardımcısı, uzman yardımcısı ve memur unvanlı personelin Banka'ya adaptasyonlarını sağlamak ve kurum kültürünü yerleştirmek amacıyla özel programlar dahilinde oryantasyon eğitimi verilmektedir.

Görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme esasları gerek Banka'nın bilgi sisteminde yer alan dokümanlar gerekse tebliğ/duyurular aracılığı ile tüm personele duyurulmaktadır.

Banka personeli özel hukuk hükümlerine göre çalışmakta olup, halen yürürlükte olan 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun olarak istihdam edilmektedir. Banka personeli Banka Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası'na (BASS) üye olup, personelin çalışma koşulları Banka ile anılan sendika arasında imzalanan toplu iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir. Hâlihazırda 01.05.2019 – 30.04.2021 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan 24. Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüktedir.

Çalışanlar ile işveren ilişkileri anılan sendikanın yöneticileri ve temsilcileri aracılığıyla yürütülmektedir. Banka çalışanlarının çalışma koşulları, özlük hakları, görev ve sorumlulukları konularında dilek ve şikâyetleri sendika görevlileri aracılığıyla işverene iletilmekte ve takip edilmektedir. Ayrıca, sendika üyeleri ile ilgili yasaların, yürürlükteki Toplu İş Sözleşmesi'nin, amaçlarına uygun bir şekilde uygulanıp, uygulanmadığını izlemek, bu konularda saptadıkları eksiklik ve aksaklıkları sözlü veya yazılı olarak işyeri yöneticisine bildirmek ile görevli, Banka'nın Birim/Şubelerinde görev yapan personel arasından seçilmiş işyeri sendika temsilcileri bulunmaktadır. Bugüne kadar herhangi bir ayrımcılık yapıldığı konusunda çalışanlardan şikâyet gelmemiştir. Anılan sendikanın yöneticilerinin adı, soyadı ve görevleri aşağıda verilmiştir.

ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Turgut YILMAZ	Genel Başkan
Mustafa EREN	Genel Sekreter
Nefiye ARSLAN	Genel Mali Sekreter

### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Bankacılık sektöründe haksız rekabetin önlenerek istikrar ve güvenin korunması, hizmet kalitesinin artırılması, bankacılık mesleğine toplumda mevcut saygınlık duygusunun sürdürülmesi amaçlarından yola çıkarak Yönetim Kurulu'nun 16.02.2006 tarihli ve 74205 sayılı kararı ile Banka, Türkiye Bankalar Birliği tarafından oluşturulan Bankacılık Etik İlkelerini benimsemiş ve bu ilkelere uygun hareket etmeyi taahhüt etmiştir. Söz konusu karar 31.03.2006 tarihinde yapılan Genel Kurul'a sunularak kabul edilmiştir. Bankacılık Etik İlkeleri, Banka internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri başlığı altında Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanmaktadır.

Bankacılık Etik İlkelerine uygun hareket etmeyi taahhüt eden VakıfBank, sosyal sorumluluk bilinciyle toplum hayatına dokunmaya 2020 yılında da devam etmiştir. Banka, var olan sorunların çözümüne katkı sunmanın yanı sıra gelişime açık alanlara da azami destek vererek toplumun daima yanında olmayı sürdürmüştür.

Sermayesinde taşıdığı Anadolu mirasının bir gereği olarak sosyal sorumluluk bilincini kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getiren VakıfBank, toplumsal fayda sağlayacak alanlarda faaliyet göstermeyi de özel bir görev olarak görmektedir. Paydaşlarına "daima seninle" anlayışı çerçevesinde hizmet verirken kurumsal sosyal sorumluluk çatısını da "yanında ben varım" diyerek kurmaktadır.

Uzun yıllardır devam eden sürdürülebilir projelerin yanı sıra dönemsel ihtiyaçlarda da görevini yerine getirmek için sorumluluk almakta; gerekli hallerde finansal hizmetlerini de benzer bilinçle şekillendirmektedir. VakıfBank 2020 yılı gibi pandemi koşulları altında zor geçen bir yılda da sosyal sorumluluk projelerine ara vermeden devam etmiştir. Bunun yanı sıra toplumun her kesiminin kesintisiz bir şekilde ve uygun koşullarda finansa erişimini de temin ederek zor dönemde yanında ben varım demiştir.

Banka, Milli Eğitim Bakanlığı ile birlikte 2017 yılından bu yana yürütülen proje kapsamında, yurt geneline yaygın Bilim ve Sanat Merkezleri'ni (BLSEM) desteklemeyi ve özel nitelikli çocukların ihtiyaç duyduğu özel eğitimi almalarına katkıda bulunmayı sürdürmüştür. Yıl içinde İstanbul, İzmir, Bolu, Trabzon, Bursa, Kayseri ve Adana gibi şehirlerde 15 adet Yapay Zekâ Atölyesi ve 170'in üzerinde Bilişim Teknolojileri Laboratuvarının kurulumu üstlenilmiştir. Böylelikle daha önceki yıllarda hayata geçirilen toplam 39 adet Mekatronik ve Akıl Oyunları Atölyesi ile birlikte VakıfBank destekleriyle kurulan toplam sınıf ve atölye sayısı 230'a yaklaşmıştır.

Ülkemizdeki kültür birikimine milli ve evrensel düzeyde katkı sağlamak, gün yüzüne çıkmayı veya dilimize kazandırılmayı bekleyen eserleri okurla buluşturmak ve gelecek nesillere kültürel mirası aktarmak hedefleriyle 2018 yılında kurulan VakıfBank Kültür Yayınları (VBKY), yayın hayatına sağlam adımlarla devam etmektedir. 2020 yılında basılan 50'nin üzerinde eserle toplam kitap sayısı 100'e yaklaşan VBKY, edebiyat, tarih, felsefe, iktisat, sanat, insan ve toplum, kesişimler kategorilerinde saygın ve nitelikli kitapların basımını sürdürmektedir.

34. yaşını geride bırakan VakıfBank Spor Kulübü, VakıfBank'ın kıymetli parçalarından biri olmaya devam etmektedir. Kazandığı kupa ve şampiyonluklarla Türk kadını ve Türk voleybolunu uluslararası alanda başarıyla temsil eden, Türk sporunun adeta bayrak takımı olan VakıfBank Kadın Voleybol Takımı, 2020 yılında da mücadele ettiği her alanda zirvede kalmaya devam etmiştir. Pandemi nedeniyle şampiyonu olmadan tescil edilen Türkiye Ligi'ni lider tamamlayan takım, benzer şekilde yarıda kalan Avrupa Şampiyonlar Ligi'nde de yoluna kayıpsız devam etmekteydi.

Tarihinde kazandığı 4 Avrupa Şampiyonlar Ligi, 3 Kulüpler Dünya Şampiyonluğu ve birer CEV Kupası ile Challenge Kupası ile "Türkiye'nin uluslararası alanda en çok kupa kazanan takımı" olmaya devam eden VakıfBank, 2020 yılında ikinci kez Guinness Dünya Rekorları'na adını yazdırmayı başarmıştır. Daha önce 73 maçlık galibiyet serisiyle üst üste en çok resmi maç kazanan voleybol takımı olmayı başaran takım, üç kez (2013, 2017, 2018) kazandığı Dünya Şampiyonluğu ile yeni bir tescilli rekorun sahibi olmuştur.

VakıfBank'ın sosyal sorumluluk alanındaki en değerli yatırımlarından biri olan altyapı faaliyetleri de bu yıl kesintisiz ve güçlü bir şekilde devam etmiştir. Altyapı sporcularından kurulu genç takım, mücadele ettiği profesyonel liglerde bir üst lige terfi etme başarısı gösterirken, tüm yaş kategorilerinde milli takımlara da en fazla sporcu gönderen kulüp olmayı başarmıştır. 7-14 yaş arasındaki voleybolcu adaylarının iyi birey ve iyi sporcu olarak yetişmesi hedefiyle çalışan İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Bosna Hersek spor okullarımız da pandemi koşullarına uygun bir şekilde faaliyetlerine devam etmiştir. Son beş yılda 3 binden fazla kız çocuğuna eğitim veren voleybol okulları, yetenekli gençleri Türk sporuna kazandırmaya kararlıkla devam etmektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk çalışmalarının yanı sıra çalışanlarının da sosyal hayata katkıda bulunmasına destek veren VakıfBank, iç iletişim stratejisi kapsamında 2020 yılında eğitim, çevre, sanat ve spor alanında çalışmalar düzenlemiştir.

Farklı şehirlerdeki köy okullarındaki öğrencilerin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla başlatılan ve bir gönüllülük hareketi olan İyilik Kumbarası ile binlerce çocuğa ulaşılmış; kırtasiyeden kıyafete, spor malzemelerinden müzik enstrümanlarına kadar ihtiyaçları karşılanmıştır. Yine aynı kumbara sayesinde hayvan barınakları için yapılan uzun soluklu kampanya devam ettirilmiş ve barınakların başta mama olmak üzere temizlik ve günlük kullanım ihtiyaçları VakıfBank çalışanlarıncı tedarik edilmiştir.

2020 İstanbul Maratonu'nda da iyilik için koşan VakıfBank çalışanları, Darüşşafaka ve KAÇUV başta olmak üzere çeşitli sivil toplum kuruluşlarına on binlerce lira yardım toplamıştır. Bu yardımlarla Kurumlar arası bağış sayısında 3. sırada yer almıştır.

Çalışanlarının sanat ve spordaki yeteneklerini geliştirip sergilemeleri için kurulan VakıfBank sosyal kulüpleri bu yıl da etkin çalışmalarını sürdürmüştür. Tiyatro, Ebru, Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği, Çok Sesli Müzik, Futbol, Basketbol, Satranç kulüplerine bir yenisini daha eklemiş ve Halk Oyunları Kulübünü kurmuştur. Ayrıca çeşitli kurumsal turnuva ve organizasyonlarda çalışanlar yüzme ve satranç başta olmak üzere farklı alanlarda VakıfBank'ı temsil etmiştir.

VakıfBank, 12. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Değer Katan Kurum Ödülleri'nde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Kategorisi'nde "VakıfBank Spor Kulübü - Başarının Cinsiyeti Olmaz" diyerek 'Platin Ödül'ün sahibi olmuştur.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Abdülkadir AKSU	Yönetim Kurulu Üyesi (A)	27.05.2019
	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2019
	Ücretlendirme Komitesi Üyesi	12.06.2020
Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas-Tabii Üyesi (A)	27.05.2019
Dr. Cemil Ragıp ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	13.08.2018
	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12.06.2020
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi (B)	28.10.2010
	Ücretlendirme Komitesi Üyesi	06.04.2012
	Kredi Komitesi Yedek Üyesi	12.06.2020
Dilek YÜKSEL	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız	29.03.2016
	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	12.06.2020
	Denetim Komitesi Üyesi	12.06.2020
	Kredi Komitesi Yedek Üyesi	29.03.2016
Serdar TUNÇBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız	09.06.2017
	Denetim Komitesi Üyesi	15.06.2017
	Kredi Komitesi Üyesi	27.05.2019
Şahin UĞUR	Yönetim Kurulu Üyesi (C)	09.06.2017
	Kredi Komitesi Üyesi	12.06.2020
Sadık YAKUT	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2019
	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	27.05.2019
Hamza YERLİKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız	12.06.2020
	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	12.06.2020
DENETİM KURULU ÜYESİ		
Hasan TÜRE	Denetim Kurulu Üyesi	09.06.2017
Mehmet Emin BAYSA	Denetim Kurulu Üyesi	12.06.2020

Banka ana sözleşmesi Madde 19'da belirtildiği üzere; Yönetim Kurulu dokuz üyeden oluşmakta olup 12.06.2020 tarihinde düzenlenen 66. Olağan Genel Kurul Toplantısında dokuz yönetim kurulu üyesi seçilmiştir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu Başkanı'nın icrai görevi bulunmamaktadır. Genel Müdür Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH Yönetim Kurulu'nda icracı üyedir. Yönetim Kurulu'nda Genel Müdür haricinde icracı üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi 3 yıl olup, görev süresi biten üye yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri <http://www.vakifbank.com.tr/yonetim-kurulu-uyeleri.aspx?pageID=300> ve <https://www.vakifbank.com.tr/board-of-directors-and-statutory-auditors.aspx?pageID=2526> adresinde yayımlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeleri uyarınca bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı üç olarak belirlenmiştir. 12.06.2020 Olağan Genel Kurulu'nda Dilek YÜKSEL, Serdar TUNÇBİLEK ve Hamza YERLİKAYA bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinin bağımsız olduklarına ilişkin beyanları bulunmaktadır ve ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin VakıfBank dışındaki grup içi görevleri:

ADI VE SOYADI	GÖREV ALDIĞI İŞTİRAK	GÖREVİ	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH	TSKB AŞ.	YK. Üyesi	14.06.2019

Yönetim Kurulu üyesi Dr. Adnan ERTEM'in VakıfBank dışında, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Bakan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında görev almaları ile ilgili olarak Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 395. ve 396. maddelerindeki hükümler uygulanmaktadır. 12 Haziran 2020 tarihinde düzenlenen 66. Olağan Genel Kurul toplantısının 10. gündem maddesinde bu husus görüşülmüş olup, pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine TTK'nın 395. ve 396. maddeleri kapsamına giren konularda izin verilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

### 5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Banka işleri gerektirdikçe Yönetim Kurulu Başkanı'nın; Başkan'ın yokluğunda ise Başkan Vekili'nin çağrısı üzerine toplanır. Kurulun ayda en az bir defa toplanması zorunludur (Banka Ana Sözleşmesi 22. madde). Toplantı gündemleri Genel Müdürlük birimlerinden gelen müzakerelere göre düzenlenmekte, Yönetim Kurulu'nun icradan talep ettiği çeşitli raporlar ve kurul üyelerinden gelen çeşitli konular toplantı sırasında görüşülmektedir. Gündem ve ilgili dosyalar toplantıdan önce üyelere dağıtılmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu üyelerine yönelik bilgilendirme ve iletişim faaliyetleri Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilir. 2020 yılında 76 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olanlar hariç Yönetim Kurulu üyeleri katılmış olup ve kararlar oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında üyelerin yönelttiği sorular, ifade ettikleri bütün görüşler veya muhalefetler tutanaklara kayıt edilir. Her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı mevcut olup, üyelerin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır (Banka Ana Sözleşmesi 22. madde/5. fıkra).

Banka Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemi oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları sonucu sebep olacakları zarar sigorta kapsamına alınmış olup, Yönetici Mali Mesuliyet Sigortası 2020 yılı sigorta bedeli limiti her bir hasar için ve poliçe süresi içerisinde toplam 50.000.000 ABD Doları'dır.

### 5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

5411 sayılı Bankacılık Kanunu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankaların Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin Yönetmelik, Sermaye Piyasası Kurumu tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Banka Ana Sözleşmesi doğrultusunda Yönetim Kurulu çalışmalarını etkili ve etkin bir şekilde yürütebilmek amacıyla Denetim Komitesi, Kredi Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücretlendirme Komitesini kurmuştur. Denetim Komitesi üyelerinin tamamı diğer komitelerin ise başkanları bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda Genel Müdür hariç icracı üye bulunmadığı için Komite üyeleri icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır. Komitelerin icrai karar alma yetkisi yoktur.

Komitelerle ilgili bilgiye 2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim Bölümünde yer alan Komite Yapıları ve Politikaları Başlığı altında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu dokuz üyeden oluşur. Bunlardan (A) grubunun üç üyesi ile (B) grubunun bir üyesi ve (C) grubunun iki üyesi kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınarak ortakların önereceği adaylar arasından, iki üye ortakların önereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir. Genel Kurulca (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınarak seçilen bir üye ile (A) ve (C) grubunun birer üyesi bağımsız üyelerdir. (Banka Ana Sözleşmesi Madde 19/Fıkra 1).

Yönetim Kurulu üyeliklerine bağlı komitelerin üye sayısı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından belirtilen esaslara göre, Yönetim Kurulu üye sayısından fazla olduğu için; üyeler birden fazla komitede görev yapmaktadır. Komiteler en az 2 üyeden oluşmaktadır.

### 5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Banka'da maruz kalınan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, raporlanması, izlenmesi ve kontrolüne yönelik faaliyetlerin yürütülmesinden doğrudan Denetim Komitesi'ne bağlı Risk Yönetimi Başkanlığı sorumlu olmakla birlikte, tüm birimler risk yönetim sisteminin bir parçası kabul edilmektedir.

Banka'da risk yönetimi faaliyetleri yasal mevzuata uygun olarak yürütülmekte, aynı zamanda uluslararası en iyi uygulamalar da takip edilmektedir. Bu kapsamda, risk yönetim stratejileri oluşturulmuş, önemlilik ilkesi çerçevesinde her bir riskin yönetimine ilişkin politikalar yazılı hale getirilmiştir.

Banka, hedef ve stratejilerini gerçekleştirmek üzere riskleri güvenli bir seviyede karşılayabileceği risk kapasitesinin öngörüsü ile kabul etmeye hazır olduğu risk seviyesini belirlemek amacıyla "Risk İştah Beyanı" oluşturmuştur. Risk iştah beyanında tesis edilmiş sermaye, likidite ve risk yoğunlaşmalarına ilişkin iştah göstergeleri ile risk bazlı limitler düzenli olarak izlenmektedir.

Risk düzeyine uygun sermaye yapısı yakından izlenmekte, senaryo analizleri ve stres testleri uygulanarak ani ve olumsuz gelişmelere karşı Banka'nın dayanıklılığı ölçülmektedir. Yasal sermaye gereksiniminin ölçülmesinin yanı sıra, Banka'nın maruz kaldığı/kalacağı riskler için sermaye gereksiniminin içsel olarak değerlendirilmesini içeren ISEDES (İçsel Sermaye Yeterliliği ve Değerlendirme Süreci) çalışmaları da yürütülmekte ve sonuçlar üst yönetim nezdinde değerlendirilmektedir.

Ayrıca Risk Yönetimi Başkanlığı Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik kapsamında Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Uyum ve Mevzuat Başkanlığı ile koordineli olarak çalışmalarını yürütmektedir. Banka faaliyetlerinin yasal mevzuata ve üst yönetimin belirlediği hedef, politika ve stratejilere uygun olarak yürütülmesi, ayrıca Banka'da riskli işlemlerin kontrollerinin sağlanması amacıyla verimli ve etkin bir iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini sürdüren İç Kontrol Başkanlığı; Banka varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, Banka içi politika ve kurallara ve bankacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak üzere, Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin, Banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin, finansal raporlama sistemlerinin kontrolleri ve uyum kontrollerini gerçekleştirmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Risk odaklı bir bakış açısıyla Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri, Genel Müdürlük birimleri ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarında iç kontrol faaliyetleri kapsamında tespit edilen bulgu ve öneriler, raporlar aracılığı ile ilgili taraflarla paylaşarak alınan aksiyonlar takip edilmektedir. Ayrıca, bilgi sistemleri faaliyetlerinin güvenli ve Banka tarafından belirlenen kurallar dâhilinde gerçekleştirilmesine yönelik Bilgi Teknolojileri kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

İç Kontrol Başkanlığı'nca Banka risklerinin tanımlanmasına, ölçülmesine ve önlenmesine yönelik olarak, görevlerin fonksiyonel ayrımı ile yetki ve sorumlulukların paylaşımının kontrolü yapılmaktadır. Banka iş birimleri tarafından oluşturulan projelerin, prosedür ve süreçlerin Banka içi politika ve kurallara uyumları ve taşıdıkları olası riskler değerlendirilerek risklerin azaltılması ve yönetilmesini sağlayacak şekilde görüş bildirilmekte, kontrol noktaları belirlenmekte, kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması, süreç ve prosedürlerde otokontrol ve sistemsel kontrol mekanizmalarının oluşturulması, iyileştirilmesi ve operasyonel risklerin azaltılması sağlanmaktadır.

Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin yeterliliği ve etkinliği Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından denetlenmektedir.

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesi kapsamında yer alan yasal yükümlülükler ile yine aynı konudaki uluslararası kural, ilke ve esaslara gerekli uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler ve bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuatın güncel olarak izlenmesi, meydana gelen değişikliklerin Banka'nın faaliyetleri üzerine etkilerinin değerlendirilerek, mevzuata zamanında ve tam olarak uyum sağlanması amacıyla Banka içi çalışmaların takip ve koordine edilmesine yönelik faaliyetler Uyum ve Mevzuat Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Bu kapsamda, "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülükler Uyum Programı Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka'nın tabi olduğu yükümlülüklerin yerine getirilmesini teminen müşterilerin tanınması, risk kategorilerine göre sınıflandırılması ve izlenmesi, şüpheli müşteri işlemlerinin bildirilmesi konularında gerekli politika ve prosedürler oluşturulmakta; söz konusu politika ve prosedürlerin uygulanıp uygulanmadığının kontrolü yapılmakta, riskli sektör ve ülke işlemleri için görüş onay verilmekte, şube vb. kanallarla Uyum ve Mevzuat Başkanlığı'na iletilen ya da izleme ve kontrol faaliyetleri kapsamında tespit edilen Banka nezdindeki şüpheli olabilecek işlemler hakkında risk bazlı yaklaşım çerçevesinde gerekli araştırma ve değerlendirmeler yapılarak şüpheli olduğu kanaatine varılan işlemler Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı'na (MASAK) bildirilmektedir. Banka tarafından uluslararası yaptırımların sağlıklı biçimde takibi amacıyla Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, OFAC vb. uluslararası kurum ve kuruluşların yaptırım kararlarının derlendiği yasaklılar listesi sorgu ve kontrollerde kullanılmaktadır. Uyum ve Mevzuat Başkanlığı faaliyetleri yürütülürken iş birimleri ile koordineli olarak çalışmakta, eğitim faaliyetleri çerçevesinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik Banka içi bilincin ve kültürün sürekli yükseltilmesi amacıyla Banka personeline düzenli olarak sınıf içi ve online eğitimler verilmektedir.

Bankacılık faaliyetleri ile ilgili mevzuat ve bankacılık uygulamaları konusunda yaşanan gelişmeler Uyum ve Mevzuat Başkanlığı personeline güncel olarak izlenmekte ve meydana gelen değişiklikler Banka faaliyetleri ile uygulamalarına etkileri açısından yorumlanmakta ve bu kapsamda Banka tarafından alınması gereken tedbirler ve Banka iç mevzuatında ve uygulamalarında yapılması gereken değişiklikler tespit edilerek, ilgili iş birimlerine yazılı olarak

bildirilmektedir. Mevzuat değişikliklerinin Banka iç mevzuatına ve uygulamalarına yansıtılmasına yönelik yapılan çalışmalar koordine edilerek, bu kapsamda ilgili iş birimlerince alınan tedbirler, gerçekleştirilen uygulama değişiklikleri ve iç mevzuat düzenlemeleri "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında, mevzuata uyum açısından takip ve kontrol edilmekte, gerekli görülen düzeltme ve değişikliklerin yapılması sağlanarak, mevzuata zamanında ve tam olarak uyum sağlanabilmesi için gerekli tedbirler alınmaktadır. Ayrıca, Yönetmelik doğrultusunda, Banka'nın yeni ürün ve hizmetlerinin mevzuata uyumuna yönelik kontroller gerçekleştirilmektedir.

Yerel bankacılık mevzuatı ile birlikte, Türkiye Cumhuriyeti ile Amerika Birleşik Devletleri ve OECD ülkeleri arasında imzalanmış olan uluslararası vergi uyumunun artırılmasına yönelik karşılıklı bilgi değişimi anlaşmalarına ilişkin mevzuat da takip edilmekte ve söz konusu düzenlemelere uyumun sağlanmasını teminen ilgili iş birimleri yönlendirilerek, bu kapsamda ilgili iş birimlerince yapılan çalışmalar takip ve koordine edilmektedir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nca "Sistemik Önemli Bankalara" yönelik olarak getirilen, İyi Uygulama Rehberlerinde yer alan tüm ilkelere uyum sağlanması ve kısmen veya tamamen uygulanmayan ilkeler için hazırlanacak ayrıntılı gerekçelerin her yıl ISEDES raporlarının teslimi ile birlikte BDDK'ya sunulması yükümlülüğü kapsamında, "Sistemik Önemli Banka" olarak belirlenen Banka'nın uygulamaları ile politika dokümanlarının İyi Uygulama Rehberlerinde belirtilen ilkeler ile tam uyumlu olmalarına yönelik takip ve kontrol faaliyetleri yürütülmekte, gerektiğinde değişiklik ve düzeltmelerin yapılması amacıyla ilgili iş birimleri koordine edilmektedir.

Ayrıca, Banka'nın yurt dışında bulunan şubelerinin, faaliyette bulundukları ülkelerin mevzuatına uyumunun, ilgili şubelerde bu kapsamda görevlendirilen personelce kontrol edilerek, uyum konusunda Uyum ve Mevzuat Başkanlığı'na raporlama yapılması sağlanmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, tüm yasal düzenlemelere ve Banka yönetmeliklerine uygun biçimde iç kontrol, risk yönetimi ve uyum sistemlerine yönelik olarak sistematik denetimler yapmaktadır.

### 5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

Banka genel stratejileri; ekonomiye ve sektöre ilişkin beklentiler doğrultusunda, Genel Müdür'ün başkanlığında üst düzey yöneticilerin de katılımıyla gerçekleştirilen toplantılarda belirlenmektedir. Banka iş birimlerinden söz konusu stratejiler doğrultusunda yıllık projeksiyona ilişkin tahminleri alınmakta, gelen veriler üst düzey yönetim tarafından değerlendirilmektedir. Banka'ya ait stratejiler ve yıllık projeksiyon oluşturularak Strateji ve Planlama Başkanlığı tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Onaylanan nihai projeksiyon ve stratejiler Banka'nın Genel Müdür Yardımcılarına gönderilerek Banka teşkilatına duyurulmakta ve ilgili birimlerce düzenli olarak takip edilmektedir. Bankaca yapılan üst düzey toplantılarda söz konusu stratejiler ve projeksiyon gözden geçirilmekte, hedefe ulaşma dereceleri ve sektörde yaşanan gelişmeler değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

### 5.6 Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen bir ücret ödenir. Bu kapsamda 2020 yılında Banka Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri'ne ücret, yolluk, konaklama, temsil gideri, diğer ayni ve maddi haklar olarak brüt 32,8 milyon TL ödeme yapılmıştır.

66. Olağan Genel Kurul tutanağının 9. maddesinde bu husus belirtilmiş olup, Genel Kurul tutanakları Banka internet sitesinde yayımlanmaktadır. Bununla birlikte, bankacılık sektör uygulaması da dikkate alınarak Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan tüm menfaatler kişi bazında açıklanmamaktadır. Üst düzey yönetime ve diğer personele sabit ve performansa dayalı ödemeler Banka'nın Ücretlendirme Politikası'nda yer alan esaslar dâhilinde belirlenerek yapılmaktadır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.6.2 no'lu ilkeye uyum amacı ile Banka Yönetim Kurulu, 24.02.2014 tarihinde yürürlüğe giren "Ücretlendirme Politikası", 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Söz konusu politika BDDK'nın yayımladığı "Bankalarda İyi Ücretlendirme Uygulamalarına İlişkin Rehber"e uygun olacak şekilde 30.12.2019 tarihli ve 65 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile güncellenmiş olup doküman Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Öte yandan, Yönetim Kurulu Üyelerine ve Yöneticilerine Banka tarafından kullanılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesi gereğince sınırlandırılmıştır. Bu kapsamda Banka herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine borç vermemiştir, kredi kullanırmamıştır. Herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi şartlarını iyileştirmemiştir, üçüncü bir kişi aracılığı ile kredi kullanmamış ve teminat verilmemiştir.

Saygılarımızla,

**Dilek YÜKSEL**

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

**Hamza YERLİKAYA**

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

**Sadık YAKUT**

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

**Ali TAHAN**

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

**Korhan TURGUT**

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

# Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ("VakıfBank" veya "Banka"), çevresel, sosyal, kurumsal yönetim (ÇSY) çalışmalarına ilişkin açıklamalarında, 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile hayata geçen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinin genel, çevresel, sosyal ve kurumsal ilkelerini gözetir ve hayata geçirilmesine azami özen gösterir. Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin uygulamalarına ilişkin detaylı açıklamalar aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır.

## 1. BÖLÜM - GENEL İLKELER

### 1.1. Strateji, Politika ve Hedefler

VakıfBank, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri doğrultusunda gerekli politikaları Banka stratejisine ve ilgili mevzuatlara uyumlu olacak şekilde oluşturmuştur. Bu kapsamda Banka'nın Bilgilendirme Politikası, Etik İlkeler Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, MASAK Uyum Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Ücretlendirme Politikası, Tazminat Politikası, Çevre Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, Müşteri Memnuniyeti Politikası, Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikasına ilişkin bilgiler Banka'nın internet sitesinde yer almaktadır.

VakıfBank ve çalışanlarının "Sürdürülebilir bir kalkınma ancak sürdürülebilir bir çevre ile mümkün olabilir." ilkesi ışığında, faaliyetlerinin çevresel boyutlarını belirleyerek, etkilerini minimum düzeye indirmeye ve çevre ile ilgili her alanda sürdürülebilir ve yenilikçi bir gelişim sağlamaya yönelik taahhütleri aşağıda yer almaktadır.

1. Sürdürülebilirlik alanında ulusal ve uluslararası uygulamaları takip etmeyi ve uygulamalarıyla sürece katkı sağlamayı amaçlar.
2. Faaliyetlerini gerçekleştirirken sürdürülebilirlik yaklaşımı ile entegre bir şekilde geliştirmeyi hedeflediği iş modeli sayesinde kredi ve yatırım faaliyetlerinin olumsuz etkilerini en aza indirmek için çevresel ve sosyal risk süreçleri geliştirir.

3. Yaratığı uzun vadeli değerleri; hesap verilebilir ve şeffaflık ilkeleriyle uyumlu olarak hissedarlar, müşteriler, çalışanlar ve diğer paydaşlar ile adil olarak paylaşmayı esas alan bir anlayışı benimser.
4. Banka, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda geliştirdiği çevresel, sosyal ve yönetim konularındaki yönetim sistemini tüm paydaşları nezdinde uzun vadeli değer yaratma hedeflerine başarılı bir şekilde entegre etmek için iyi uygulama ve ürün örneklerini tespit etme ve yeni fırsatlardan faydalanma konusundaki işbirliği inancına bağlı hareket eder.
5. Sürdürülebilir kalkınmanın esaslarından biri olan düşük karbon ekonomisine geçişte aktif rol oynayarak, faaliyetlerinden doğan sera gazı salınımını azaltmak için hedefler belirler.
6. Banka, enerji tasarrufu ve yenilenebilir enerji projelerine sağladığı kredilerle faaliyetlerinden kaynaklanan dolaylı çevresel etkileri de en aza indirmeyi hedefler.
7. Sürdürülebilir bankacılık anlayışının bir parçası olarak, ulusal ve uluslararası alanlarda sürdürülebilir finansmana erişerek bu alanda öncü olmayı amaçlar.
8. İnsan haklarına saygılı, sosyal adaletin sağlandığı ve çalışma haklarının sürekli geliştirildiği çağdaş bir iş ortamı yaratmayı ve bu anlayışı yayarak çalışan, müşteri ve diğer tüm paydaşlarının sürdürülebilirlik konusunda bilinç ve farkındalığını artırmayı hedefler.
9. Banka Etik İlkeleri gereği dil, din, ırk, cinsiyet, felsefi inanç, mezhep vb. sebepler doğrultusunda kişiler arasında yapılan her türlü ayrımcılığı reddeder ve bunun ihlalini doğuracak muamelelere karşı tedbir alır. Çalışanlarının çeşitliliğini insan sermayesinin en önemli unsuru olarak kabul eder.
10. Adil bir ödüllendirme ve performans sistemi ile çalışanlarının başarısına katkıda bulunmayı hedefler, etik değerleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu bir çalışma ortamı sağlamak için çalışır.

11. Sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum kültürüyle bütünleştirilmesi ve içselleştirilmesine ilişkin çalışan farkındalığının artırılması amacıyla sürekli eğitimler düzenler.
12. Çalışanlarına sağlıklı bir iş ortamı yaratırken anayasal bir hak olan sendikalaşma ve toplu sözleşme hakkına saygı duyar, bu hakkın kullanımının yaygınlaşmasına özen gösterir.
13. Banka genelinde bilgi güvenliğinin uluslararası standartlar doğrultusunda daha etkin yönetilmesini sağlamak için bilgi güvenliği hakkındaki yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip eder ve bu konudaki süreçlerini sürekli iyileştirir.
14. İş stratejilerinin merkezine sürdürülebilir bankacılık yaklaşımını koyarak müşterilerin ve diğer tüm paydaşların menfaatlerini gözetken orta ve uzun vadeli stratejiler benimser.
15. Tedarikçilerinin çevre dostu ürün ve hizmetlerinden fayda sağlamak için tedarikçileriyle yakinen çalışmayı amaçlar ve sürdürülebilirliği tedarik zincirine yaymaya çalışır.
16. Tedarikçi seçiminde adil, dürüst ve tarafsız davranır, satın alma ve tedarik işlemlerini, profesyonellik, ürünün niteliği, hizmetin kalitesi gibi unsurları gözeterek yürütür.
17. Tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerini kurum kültürüyle uyumlu bir şekilde yürüterek her alanda tam entegrasyonu hedefler.

Banka'nın ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun ortaklık stratejisine göre oluşturulan orta ve uzun vadeli hedefleri Bankamız Entegre Raporu'nda VakıfBank'ta Entegre Düşünce başlığı altında yer almaktadır.

### 1.2. Uygulama/İzleme

Banka'nın kurumsal yönetime ilişkin komiteleri, Banka Ana Sözleşmesi'nde belirtilen çalışma esasları çerçevesinde görevlerini sürdürmekte olup, komitelere ilişkin bilgiler Banka internet sitesinde <https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529> linkinde yer almaktadır. Komiteler yıl içerisinde faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlama yapmakta olup Yönetim Kuruluna sunulan rapor sayılarına ilişkin bilgiler Entegre Faaliyet Raporu'nda da yer alan Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda kamuya açıklanmaktadır.

Banka, Entegre Faaliyet Raporu'nda belirtilen orta ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturmaktadır. Ayrıca, Çevresel, Sosyal ve Yönetime ilişkin performans göstergelerini yıl bazında karşılaştırmalı olarak açıklamakta, iş süreçlerine dair ürün veya hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirme çalışmalarını Entegre Faaliyet Raporu'nda belirtmektedir.

### 1.3. Raporlama

Banka, finansal ve finansal olmayan ve sürdürülebilirlik alanında performansını bütünsel olarak ele alıp, geleceğe yönelik stratejilerini güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleri ışığında objektif bir şekilde paydaşlarla Entegre Faaliyet Raporu'nda paylaşmaktadır.

Ayrıca VakıfBank, geniş paydaş katılımı ile belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik konularını, Entegre Faaliyet Raporu'nda Birleşmiş Milletler Küresel Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve çoklu sermaye öğeleri ile ilişkilendirerek paydaşlarına açıklamaktadır.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında Banka aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

### 1.4. Doğrulama

Banka, CDP Raporu için British Standards Institution (BSI) doğrulama beyanını Entegre Faaliyet Raporu'nda paylaşmaktadır. Sürdürülebilirlik performans ölçümlerine ilişkin bilgileri de GRI Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırladığı entegre faaliyet raporunda; Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC) tarafından yayımlanan Entegre Raporlama Çerçevesini dikkate almıştır. Ayrıca Banka GRI Finansal Hizmetler Sektörü Eki ve Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulunun Ticari Bankalar için Geçici Standardından (Sustainability Accounting Standards Board Provisional Standard for Commercial Banks-SASB) yararlanmaktadır. VakıfBank sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklamakla birlikte, ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından gerçekleştirilen doğrulama işlemlerin artırılması konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Ek olarak, Entegre Faaliyet Raporu imzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNG) İlerleme Bildirimi ile BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri (UN WEPs) İlerleme Raporu'nu da içermektedir. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) rehberliğinden de yararlanarak hazırlanan Entegre Faaliyet Raporu'nda iklimle bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD) önerileri kapsamında iklim ile ilgili beyanları gösteren tablo bulunmaktadır.

## 2. BÖLÜM - ÇEVRESEL İLKELER

Banka'nın Çevre Politikası, resmi internet sayfasında kamuya açıklanmıştır. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı 2020 yılı itibarı ile tüm çalışma alanlarına entegre edilmiştir.

Uyum ve Mevzuat Başkanlığı tarafından takibi yapılan ilgili mevzuatlara uyum süreci Çevre Yönetim Servisi tarafından yürütülmektedir. Çevre Politikası, Atık Yönetimi Yönetmeliği, Sıfır Atık Yönetmeliği, Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği, Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği, Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği ve Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği Banka tarafından çevre konusunda uyum sağlanan mevzuatlara örnekler.

Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanan Entegre Faaliyet Raporu ve Karbon Saydamlık Projesi Raporu'nda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlamaları açıklamaktadır.

Yönetim Kurulu, Banka'nın genel performansı konusunda en üst düzey sorumluluğa sahiptir. Hedefleri gerçekleştirmek için; Yönetim Kurulu, Banka'nın genel stratejisini yönlendirir ve gözden geçirir. Bu doğrultuda, ana eylem planlarını, yıllık iş planlarını ve bütçelerini inceler. Ayrıca Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejisini belirlemekte ve gerektiğinde revize etmektedir. Banka sürdürülebilirlik alanında riskleri ve olası fırsatları değerlendirir, buna ilişkin politikalarını gözden geçirir ve güncellenmesini sağlar. Banka performans hedeflerini belirler ve performansa yönelik kaynak tahsis eder, bu hedefler kurumsal internet sitesi ve yıllık Entegre Faaliyet Raporu'nda kamuya açıklanmaktadır.

Çevre ve iklim değişikliği konularında Bankada risk ve fırsat analizi bulunmamaktadır. Ancak Banka Çevre Politikası içerisinde, sorunlar ve bu sorunların çözümü ile ilgili hedefler belirlenmiştir.

2019 yılında ilk kez yayımlanan Entegre Faaliyet Raporu ile sürdürülebilirlik performansı ve bu performansı iyileştirici faaliyetler açıklanmaktadır.

Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Sürdürülebilir Çalışma Grubu başkan yardımcılığı görevi Banka tarafından yürütülmektedir. Sıfır Atık Projesi kapsamında Belediyeler ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürlükleri ile iletişim sağlanmaktadır. Entegre Faaliyet Raporu "Üyelikler ve İşbirlikleri" kısmında Doğal Sermaye, İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı başlığı altında diğer üye olunan dernekler, ilgili kuruluşlar ve desteklenen faaliyetler açıklanmaktadır.

ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama standardına uygun olarak toplanan veriler ilgili standarda uygun olarak doğrulanmaktadır. Bu veriler Entegre Faaliyet Raporu, CDP Raporu ve Sıfır Atık Sisteminde kullanılarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Ayrıca karşılaştırmalı veriler CDP Raporu ve Entegre Faaliyet Raporu'nda da bulunmaktadır.

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Banka'nın çevresel etkilerini azaltmak amacıyla Çevre Politikası'nda da yer alan %2 enerji tüketimi ve atık azaltımı taahhüdü bulunmaktadır. Bilime Dayalı Hedef belirlemek amacıyla ilgili platforma da taahhüt veren Banka'nın iki yıl içerisinde bu hedefini de gerçekleştireceği öngörülmektedir.

VakıfBank, "sürdürülebilirlik" çalışmalarına, müşterileri, paydaşları, çalışanları ve topluma sunduğu hizmetler yoluyla, ekonomik ve sosyal sorumluluğu kapsamında azami çabayı göstermektedir. VakıfBank, iklim değişikliği ile küresel ve ulusal bazda mücadele konusunda sorumluluğunun bilincinde olup gerekli katkıyı sağlamaktadır. Bu nedenle, Banka, çevre sorumluluğu kapsamında karbon ayak izini azaltma amacını taşımaktadır. Bu çerçevede, aşağıdaki ilkeler, 2015 yılı itibarıyla VakıfBank tarafından uygulamaya konulmuştur:

- Ulusal taslak politikaları ve planlarına katkı sağlayarak, sera gazı emisyonlarını azaltmak üzere politika ve ulusal gelişim planlarını desteklemek,
- Yalnızca Banka'nın küresel ve ulusal sorumluluklarını yerine getirmek değil, aynı zamanda Türk Bankacılık Sektöründe Çevresel Sürdürülebilirlik konusunda çeşitli platformlarda, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi, CDP, MidSEFF, TurSEFF ve diğer girişimlerde örnek ve öncü olmak,
- Sürekli denetim, şeffaf raporlama ve sera gazı emisyonlarının azaltım performansını 2013 yılından bu yana iyileştirmek.

VakıfBank, iklim değişikliğinin bir gerçek olduğunun ve bununla mücadele/adaptasyonun bir ihtiyaç olduğunun farkındadır. Banka, mobil ve internet bankacılığı gibi üçüncü tarafların karbon ayak izini azaltan ürünler geliştirmek ve iyileştirmek için Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmaktadır. Dijital dönüşümün ilk adımı olarak yeni konseptini pilot şubede uygulamaya başladığı Şube Dönüşüm Projesi kapsamında, fiziki yapının yanı sıra; şube içi işlem süreçlerini de sadeleştirmiştir. Uzun işlem adımlarını kısaltarak süreçlerin dijital entegrasyonunun artırılmasını hedefler. Bu sayede kâğıtsız bankacılık modelini destekleyerek şube içerisinde oluşturulan dijital alanlarda müşterilerimizin alternatif dağıtım kanallarına yönelik alışkanlıklarının artırılmasını amaçlar.

Banka, faaliyetleri sırasında ortaya çıkan etkileri ve karbon ayak izini azaltmak için çalışmaktadır. Bu kapsamda çevresel performansı elektronik bir veri tabanı sistemi ile izlemekte, Genel Müdürlük ile tüm şubelerin enerji, atık ve su verilerini bu sistem üzerinden takip etmekte ve sera gazı salınımları ile enerji tüketimini azaltmak için verimi yüksek ürünleri kullanmayı tercih etmektedir.

Toplam enerji tüketim verileri (hammadde haric) raporlanmakta ve enerji tüketimleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak CDP Raporu ve Entegre Faaliyet Raporu'nda, yıllara göre karşılaştırmalı olarak yer almaktadır.

2020 yılında 28 adet yenilenebilir projesine 2,1 milyar TL'nin üzerinde finansman desteği sağlanmıştır. Ayrıca, 2020 yılı elektrik tüketimi 68.648.907,58 KWH olarak gerçekleşmiştir.

Öte yandan, Banka çevre bilinci nedeniyle 2019 yılında elde edilen tüm karbon ayak izini dengeleme kararı almıştır. Bunun ötesinde Kapsam 3 dâhil toplam emisyonlarından daha fazla karbon kredisi satın almış ve Türkiye'de öncü bir kuruluş olarak Karbon Pozitif kuruluş olmuştur. En geç 2020 yılı içerisinde elektriğin en az %10'unu %100 yenilenebilir enerji kaynaklarından satın alma hedefini gerçekleştirmiştir. 2020 yılında toplam elektrik tüketimi içerisindeki yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik oranı %25 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bu oranın %75 seviyesinin üzerine taşınması hedeflenmektedir.

Banka bakım programı kapsamında, tüm geleneksel aydınlatma ünitelerini LED aydınlatmalar ile değiştirmektedir. Bu sayede 1.826 tCO<sub>2</sub>e emisyon salınıma denk gelen yaklaşık 3.900 MWh'lık elektrik enerjisi tasarruf ettiğini projekte etmektedir.

Çevresel performans verileri içerisinde yer verilen içme ve kullanma suyu tüketimleri elektronik bir veri tabanı sistemi ile izlenmektedir.

Banka herhangi bir fiyatlandırma sistemi içerisinde yer almamakla birlikte konuya ilişkin gelişmeleri yakından takip etmektedir.

VakıfBank karbon ayak izini azaltmaya büyük önem vermekte, bu nedenle Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 dâhil olmak üzere tüm karbon ayak izini denkleştirmektedir. Ayrıca 2019 yılında olduğu gibi 2020 yılında da toplam ayak izinden daha fazla karbon kredisi satın alınması planlanmaktadır. Tüm dünyadaki toplam sera gazı envanteri 2020'de 40.429 tCO<sub>2</sub>e olarak gerçekleşmiştir. VakıfBank Türkiye'de öncü kuruluş olma iddiasını sürdürmek istemekte olup bu nedenle gönüllü karbon piyasalarından 45.000 tCO<sub>2</sub>e karbon kredisi satın almayı planlanmaktadır.

Banka'nın çevresel bilgileri, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, Entegre Faaliyet Raporu, Karbon Saydamlık Projesi(CDP) ve Sıfır Atık Projesi kapsamında kamuya açıklanmaktadır.

### 3. BÖLÜM - SOSYAL İLKELER

#### 3.1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

VakıfBank, İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası'nda, İş Kanunu'nun yanı sıra, Türkiye'nin taraf olduğu Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ile Uluslararası Çalışma Örgütü'nün temel ilkeleri ve ülkemizin taraf olduğu uluslararası sözleşmelerin gereklerini yerine getirme hususunda en iyi çabayı gösterdiğini belirtmektedir. Banka, 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri doğrultusunda oluşturulmuş olan personel yönetmeliğini ve VakıfBank ile Banka Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASS) arasında imzalanan toplu iş sözleşmelerini esas alarak, çalışan hak ve sorumluluklarını düzenlemektedir. Bu esaslar tüm personelin erişebileceği ortak portalda yer almaktadır.

VakıfBank, işe alım süreçlerinde tüm adaylara fırsat eşitliği sağlamaktadır. Tüm işe alım süreçleri kamuya açık ilanlar vasıtasıyla adaylara duyurulmaktadır. Sınavda başarılı olan adaylar ile görüşmeler sağlandıktan sonra istihdam sağlanmaktadır. Bu süreçte kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularında herhangi bir ayırım gözetilmemesi hususuna verdiği önemi, İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası'nda da vurgulamaktadır. Banka personelinin yarısından fazlasını kadın çalışanlar olmaktadır.

Banka tüm personellerine fırsat eşitliğinin sunulmasının gözetilmesi hususuna gerekli özeni göstermektedir. VakıfBank, Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği'nin düzenlemiş olduğu 12. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi'nde "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" kategorisinde platin ödül kazanmıştır.

İş Kanunu'nun yanı sıra, Türkiye'nin taraf olduğu Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ile Uluslararası Çalışma Örgütü'nün temel ilkelerini yerine getirme konusunda gösterdiği çaba; VakıfBank Etik İlkeleri gereği ayrımcılığa yer vermeden 2013 yılında T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde Dünya Ekonomik Forumu işbirliği ile hazırlanan "İşte Eşitlik Bildirgesi"ni de imzalayarak bu ilkelere taahhütte bulunmuştur.

VakıfBank bünyesinde ayrımcılık, eşitsizlik, insan hakları ihlalleri ve zorla çalıştırma konularında herhangi bir durum yaşandığında Teftiş Kurulu Başkanlığınca konu değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Bankada çocuk işçi çalıştırılması söz konusu değildir.

VakıfBank, 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine uygun olarak personel istihdam etmekte olup, Banka, Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASS) ile Toplu İş Sözleşmesi imzalanmaktadır. 2019 yılında, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışan oranı %85 olup, sendika üyesi olup olmama hususu çalışanların tercihi olarak belirlenmektedir. Banka, sendika üyesi olan çalışanlarının ücret ve çalışma koşulları başta olmak üzere haklarının takibi konusunda çalışmalarını gerçekleştirmektedir. VakıfBank kendi yöneticisini yetiştirme prensibi ile yetenek yönetimi ve organizasyonel yedekleme süreçlerine önem vermektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar ve sonuçları hakkında üst yönetim düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Eğitim ve gelişim faaliyetlerini ise bu çalışmaların sonuçları ile uyumlu şekilde planlanmaktadır.

Banka'nın İnsan Kaynakları politikası çerçevesinde, temel amacı çalışanlarının kariyer planlaması, performans değerlendirmesi ve ücretlendirme süreçlerinin şeffaf ve öngörülebilir şekilde yönetilerek eğitim faaliyetleri ile kişisel gelişimini desteklemektir.

Çalışanlarının özlük hakları kapsamında yer alan ücret, kariyer, ödül ve teşvik konularındaki süreçler, ilgili yönetmelikler kapsamında belirlenmiş olan kriterlere göre çalışanların önceden bilgilendirilmesi suretiyle işletilmektedir.

Banka içi çalışanların şikayetleri ve anlaşmazlıklarını iletebilecekleri mekanizmalar bulunmaktadır. Bunlar Etik Komisyonu ve Banka Teftiş Kurulu Başkanlığı'dır. Söz konusu mekanizmalara "etikihbar@vakifbank.com.tr" mail adresi ile birlikte Banka uygulamaları içerisinde bulunan Teftiş Kurulu-İhbar sayfası üzerinden kolaylıkla bildirim yapılabilmektedir. Bildirimler değerlendirilirken; gizlilik ilkeleri çerçevesinde objektif ve tarafsız bir tutum sergilenmektedir. İnceleme sonucunda ihlale konu olan ilişkili tarafları sürece dâhil ederek gerekli önlemlerin alınması sağlanmaktadır.

VakıfBank'ın İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikası insana verdiği üstün değeri yansıtmakta olup, çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sunmayı temel sorumlulukları arasında görmektedir. Bu çerçevede VakıfBank, İSG konusunda yasal gerekliliklerle birlikte uluslararası standartlara uygun hareket etmeyi temel gereklilik olarak benimsemektedir. VakıfBank, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını alan Türkiye'deki ilk banka olarak, İSG süreçlerine ilişkin yükümlülüklerinin tamamını 2019 yılında da yerine getirmiş olup denetim firması tarafından gerçekleştirilen ara denetimler neticesinde OHSAS 18001 belgesinin devamlılığını sağlayarak 2021 yılı içerisinde ISO45001 belgesini de almaya hak kazanmıştır. Banka'nın internet sitesinde İSG Politikası ve entegre faaliyet raporlarında iş kazaları ve alınan önlemler yer almaktadır.

Dijital dönüşüm ile birlikte artan karmaşıklık ve değişkenlik içerisinde kişisel verilerin korunması ve veri güvenliğini sağlamak, özellikle siber saldırılara karşı savunmayı en yüksek düzeyde tutmak için VakıfBank güvenlik sistemlerini güçlendirmeye devam etmektedir.

Banka'nın Etik İlkeleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve internet sitesinde yayımlanmıştır. Bu ilkeler çerçevesinde çalışanlara dönemsel olarak "Etik Kurallar" konulu e-öğrenme eğitimi atanmaktadır.

VakıfBank'ın toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmaları, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk başlığı altında açıklanmaktadır.

VakıfBank, ÇSY politikaları kapsamında çalışanlarına bilgi ve becerilerini geliştirmesi ve iş akışlarını iyileştirmesi amacıyla mesleki/teknik ve kişisel gelişim konularında eğitimler vermektedir. Banka'da eğitimler rol bazlı olarak planlanmakta olup tüm çalışanlara, eğitimlere katılım için eşit şekilde imkân sunulmaktadır. Hamile ve küçük çocuğu olan kadın çalışanlarına zorunlu eğitimlere katılımlarında pozitif ayrımcılık yapılmaktadır.

Banka'nın çevre temsilcilerine "Entegre Yönetim Sistemi ve Denetçi" eğitimleri sınıf içi/sanal sınıf ortamında verilmekte olup, eğitim içeriğinde "Sürdürülebilirlik", "ISO 9001", "ISO 14001" ve "ISO 45001" konuları yer almaktadır. Bunun yanında, tüm çalışanların bu konudaki farkındalığını artırmak amacıyla "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi" ve "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi" e-öğrenme eğitimleri dönemsel olarak çalışanlara atanmaktadır.

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Ayrıca, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında çalışanları bilgilendirmek amacıyla hazırlanan KVKK eğitimi tüm çalışanlara zorunlu e-öğrenme eğitimi olarak atanmaktadır.

Müşteri ilişkileri ve müşteri deneyimi konularında çalışanların gelişimini destekleyecek, müşteriler ile çalışanlar arasındaki iletişimi güçlendirecek ve müşteri memnuniyetini artıracak sınıf içi ve video eğitimler verilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği" konulu eğitim sınıf içi ve e-öğrenme eğitimi olarak tüm çalışanlara zorunlu eğitim olarak verilmektedir.

Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanın Önlenmesi" konusunda sınıf içi/ e-öğrenme eğitimleri zorunlu eğitim olarak verilmektedir. "Bankacılıkta Dolandırıcılık Eylemleri" başlığı altında ilgili birim yönlendirmesiyle yer alan e-öğrenme eğitimleri çalışanlara eğitim portalı üzerinden atanmaktadır.

### 3.2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

VakıfBank, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütmektedir. Bu kapsamda VakıfBank Müşteri Memnuniyeti Politikası'nı oluşturulmuş ve söz konusu politika dokümanı Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesinde yayımlanmıştır.

Ayrıca 2019 yılı Entegre Faaliyet Raporu çalışmalarını kapsamında stratejik sürdürülebilirlik konularını paydaşların görüşleriyle şekillendirebilmek amacıyla kurum dışı uzman bir danışman kuruluş moderatörlüğünde Paydaş Diyalogu çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Entegre Raporlama ve AccountAbility AA1000SE standardına uygun olarak paydaş gruplarının önceliklendirilmesi sonrasında Banka'nın stratejilerine girdi oluşturulması amacıyla üst yönetim, çalışanlar, iştirak çalışanları, hissedarlar, sendikalar, kamu kurumları, müşteriler,

yatırımcılar, finansal analistler, tedarikçiler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve medyayı kapsayan paydaş grupların temsilcilerine erişilerek paydaş diyalogu gerçekleştirilmiştir. Paydaş Diyalogu Toplantısında katılımcılar, sürdürülebilirlik ve entegre raporlama konusunda bilgilendirilmiştir. Katılımcılardan, VakıfBank hakkında hazırlanan anket ile görüşleri detaylı bir şekilde alınmıştır. Paydaş diyalogu toplantısına katılım sağlayamayan paydaşlara ise özel olarak hazırlanan anket, e-posta yoluyla ulaştırılmış ve yanıtlar alınmıştır. Son olarak, anket soruları arasına sürdürülebilirliğin finansmanına yönelik maddeler de eklenerek ilgili paydaş gruplarına telefon görüşmesiyle ulaştırılmıştır.

Paydaşlardan alınan görüşler değerlendirilken, entegre raporlama odaklı düzenlenen paydaş diyaloglarına ek olarak; Banka ya da kurum dışı kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmiş ve farklı amaçlarla uygulanmış araştırma, uygulama ve diyalogların sonuçlarından da yararlanılmıştır. Ayrıca farklı birimlerdeki yöneticiler ile yapılan görüşmeler, sektöre yön veren trendler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Karbon Saydamlık Projesi gibi sürdürülebilir kalkınma alanında uluslararası nitelikteki yön gösterici ilkeler ve çıktıları da dikkate alınmıştır.

Paydaşların görüşlerine ek olarak Banka için önceliklerin belirlenmesi ve paydaş öncelikleriyle ilişkilendirilmesi için Banka stratejilerinin yanı sıra çalışan ve üst yönetim görüşleri de dikkate alınmıştır. Ayrıca tüm bu çalışmalar ışığında öncelikli konularla birlikte, öncelikli Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını da Nitelikli Eğitim, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı ve Eşitsizliklerin Azaltılması olarak belirlenmiştir. Paydaş diyaloglarına ilişkin dönemsel çalışmaların gelecek dönemlerde de devam etmesi planlanmaktadır.

Güvenilir sürdürülebilirlik göstergelerinin yatırım kararlarının ayrılmaz bir parçası olduğu bu yeni dönemde, kamuya açıklama ve şeffaflık yatırımcılarla iletişimin temelini oluşturmaktadır. Bu bağlamda, ÇSY rating kuruluşlarının analizi ve sürdürülebilirlik endekslerinde işlem görmek, Banka'nın ÇSY performansını aktarmak ve sürekli iyileştirmek için stratejik bir araç sunmaktadır. VakıfBank finansal, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim performansına dayalı olarak Borsa İstanbul'da işlem gören Türkiye'nin en sürdürülebilir şirketlerini içeren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2014 yılından beri yer almaktadır.

Banka ayrıca 2017 yılından bu yana, küresel olarak tanınan kurumsal sorumluluk standartlarını karşılayan şirketleri seçen FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer almaktadır.

VakıfBank, küresel ölçekte en büyük cinsiyet eşitliği araştırmasını yürüten Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne (Bloomberg GEI) daha yüksek bir puanla ikinci kez seçilerek 2021 yılında da endekste devamlılığını sürdürmüştür.

Ek olarak, küresel platformlarda VakıfBank'ın sürdürülebilir bankacılık kimliğini daha da güçlendirmek için Banka 2019 yılında Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi anketine gönüllü olarak cevap vermiş olup gelecek dönemlerde de gönüllü olarak katılım sağlanması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

VakıfBank, GRI Standartları 'Temel' seçeneğine uyumlu olarak hazırladığı ilk Entegre Faaliyet Raporu'nda; Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC) tarafından yayımlanan Entegre Raporlama Çerçevesini dikkate almıştır. Ayrıca; GRI Finansal Hizmetler Sektör Eki ve Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulunun Ticari Bankalar için Geçici Standardından (Sustainability Accounting Standards Board Provisional Standard for Commercial Banks-SASB) yararlanmışır.

Banka'nın imzacı ve üye olduğu kuruluşlara ilişkin detaylı bilgiye Entegre Faaliyet Raporu'nda 'Sosyal ve İlişkisel Sermayemiz' bölümünde Üyelikler ve İşbirlikleri başlığının altında yer verilmiştir.

#### 4. BÖLÜM – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

VakıfBank, II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri ile tam uyum içerisinde olduğunu ve zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine tam uyumu amaçladığını belirtmiştir. Bununla birlikte henüz uyum sağlanamayan ilkeler Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun ilgili bölümlerinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

İş stratejilerinin merkezine sürdürülebilir bankacılık yaklaşımını alan VakıfBank, bankacılık faaliyetlerini uluslararası sürdürülebilirlik standartlarında gerçekleştirmeyi hedefleyerek tüm paydaşlarına, topluma ve çevreye kattığı değerleri kalıcı bir şekilde artırmayı, sürdürülebilir kârlılık ve gelişim prensipleri ile küresel rekabet gücüne sahip bir banka olmayı amaçlamaktadır.

Banka'nın sürdürülebilirlik politikasında belirtildiği üzere, yarattığı uzun vadeli değerleri; hesap verilebilir ve şeffaflık ilkeleriyle uyumlu olarak hissedarlar, müşteriler, çalışanlar ve diğer paydaşlar ile adil olarak paylaşmayı esas alan bir anlayış benimsenmektedir. Banka insan haklarına saygılı, sosyal adaletin sağlandığı ve çalışma haklarının sürekli geliştirildiği çağdaş bir iş ortamı yaratmayı ve bu anlayışı yayarak çalışan, müşteri ve diğer tüm paydaşlarının sürdürülebilirlik konusunda bilinç ve farkındalığını artırmayı hedeflemektedir. VakıfBank, sürdürülebilir bankacılık yaklaşımıyla müşterilerin ve diğer tüm paydaşların menfaatlerini gözetken orta ve uzun vadeli stratejiler belirlemiştir. Ayrıca, Banka belirli aralıklarla Paydaş Diyaloğu Toplantısı yapmaktadır. Bu doğrultuda hem paydaşlar sürdürülebilirlik konusunda bilgilendirilmekte, hem de Banka çalışan ve üst yönetim stratejileri de dikkate alınarak paydaşların görüşleri Banka'nın stratejisine entegre edilmektedir.

Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik hakkında banka içi ve dışı farkındalığın artırılması konusuna oldukça önem verilmekte olup bu kapsamda çalışanlara yıl içerisinde eğitimler düzenlenmektedir.

VakıfBank, sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve kuruluşlara üye olmak ve çalışmalara gönüllü olarak katkı sağlamakta ve bu konudaki girişimlere desteğini sürdürmektedir.

Banka, her türlü rüşvet ve yolsuzluğa karşı olmasının yanı sıra ilgili yasa, düzenleme ve ilkelere uyum sağlama konusunda da kararlı davranmaktadır. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanına karşı mücadele edilmesi ile mali sistemin suçlular tarafından kullanımının engellenmesi konuları da Banka'nın dikkatle izlediği başlıca alanlar arasında yer almaktadır. VakıfBank'ın Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası internet sitesinde <https://www.vakifbank.com.tr/rusvet-ve-yolsuzlugun-onlenmesi-politikasi.aspx?pageID=1030> linkinde yer almaktadır. Ayrıca Banka'nın Etik İlkelerinde de "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele" konusuna yer verilmektedir.

Saygılarımızla;

**Dilek YÜKSEL**  
Başkan

**Hamza YERLİKAYA**  
Üye

**Sadık YAKUT**  
Üye

**Ali TAHAN**  
Üye

**Korhan TURGUT**  
Üye

## Denetim Kurulu Raporu

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Pay Sahipleri Genel Kurulu'na:

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O Ana Sözleşmesi'nin 31. maddesi uyarınca Denetim Kurulu Raporu hazırlanmış ve tarafınıza sunulmuştur.

Banka kamu denetimine açık olup periyodik olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve Ana Sözleşmesinin 30. maddesi hükmü uyarınca Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından denetlenmektedir.

2020 yılında Banka,

- Aktifini %67 büyütürken 698,897,118 Bin TL'ye ulaştırmış ve aktif içinde %60 ile en önemli paya sahip olan kredilerini %54 artırarak 422,043,159 Bin TL'ye çıkarmıştır.
- Mevduatını ise tabana yaygınlaştırmak amacıyla 414,043,543 Bin TL'ye yükselterek %65 arttırmıştır. Bu kapsamda vadesiz mevduatını %59 arttırarak 80,536,322 Bin TL'ye, tasarruf mevduatını ise %42 arttırarak 154,812,133 Bin TL'ye ulaştırmıştır.

2020 yılında 5,010,456 Bin TL kâr elde eden Banka'nın Sermaye Yeterlilik Rasyosu ise % 16.44 seviyesindedir.

Toplam 936 şubesi ve 16,748 personel ile hizmet veren Banka, sağlam kaynakları ve yapısıyla, ekonomiye desteğini sürdürmektedir. Personelin gelişimi Bankanın Kurumsal Akademisi tarafından eğitimler ile sürekli desteklenmekte olup 2020 yılında çalışanlara 786,577 kişi/saat eğitim verilmiştir.

Banka'nın yıllık faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, genel kabul görmüş muhasebe kuralları, ilgili mevzuat ve Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik çerçevesinde yürürlükte bulunan usul ve esaslara uygun olarak yansıtılmaktadır.

Bankanın iç sistemler birimleri, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi Başkanlığı ile Uyum ve Mevzuat Başkanlığı'ndan oluşmaktadır. İlgili birimler tarafından,

- Risk odaklı denetim planı çerçevesinde; yurtiçi ve yurtdışı şubeler, iş birimleri ve konsolidasyona tabi ortaklıkları kapsayacak şekilde denetim faaliyetlerinin yürütüldüğü,
- Bankanın maruz kaldığı riskler ve bunlara ilişkin kontroller ile risklilik değerlendirme sonuçlarının Denetim Komitesi'ne sunulduğu,
- Bankanın destek hizmeti aldığı firmaların öngörülen şartlara uygunluğunun denetiminin ve değerlendirilmesinin yapıldığı,
- Uyum kontrolleri kapsamında; Bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuatın ve bankacılık uygulamaları konusunda yaşanan gelişmelerin güncel olarak takip edildiği ve bankacılık faaliyetlerine etkilerinin değerlendirildiği, Banka tarafından alınması gereken tedbirler ve Banka iç mevzuatında ve uygulamalarında yapılması gereken değişiklikler tespit edilerek, Banka'da mevzuat değişikliklerine uyum çalışmalarının koordine edildiği, bu kapsamda ilgili iş birimlerince alınan aksiyonların, ayrıca yeni ürün ve hizmetlerin mevzuata uyum açısından takip ve kontrol edildiği, FATCA ve CRS mevzuatına uyum çalışmalarının koordine edildiği, MASAK mevzuatı kapsamında yükümlü kılınan risk yönetimi, izleme ve kontrol, eğitim ve iç denetime ilişkin politikaları içeren kurum politika ve prosedürlerinin oluşturulduğu,

Banka nezdinde gerçekleştirilen işlemlerin izleme ve kontrol programları vasıtasıyla incelendiği; inceleme sonuçlarının analiz edilerek bildirim yükümlülüğü doğrultusunda gerekli bildirimlerin yapıldığı ve bu kapsamda Bankanın tüm işlem ve faaliyetlerinin suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin yasal düzenlemelere uygun olarak yürütülmesinin sağlandığı,

- BDDK'nın genelge ve tebliğlerine uygun olarak hazırlanan ve iç kontrol sistemine ilişkin değerlendirmelerin yer aldığı 2020 yılı Yönetim Beyanı'nın Yönetim Kurulunca onaylanarak Bağımsız Denetim Kuruluşu ile paylaşıldığı görülmüştür.

Sonuç olarak; Bankanın kurmuş olduğu iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemlerinin etkin, yeterli ve uygun bir şekilde işletildiği, suistimale yönelik işlemlerin önlenmesi ve tespit edilmesi amacıyla çalışmaların ve eğitimlerin gerçekleştirildiği anlaşılmıştır.

Saygılarımızla arz olunur.

**Hasan TÜRE**  
Denetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Emin BAYSA**  
Denetim Kurulu Üyesi

# İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri

## İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu'ndan aldığı yetkiyle, Banka'nın faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla bağımsız ve objektif güvence ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir. Başlıca amacı; Banka faaliyetlerinin Bankacılık Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuat ile Banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü hususu ile yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği konusunda üst yönetime güvence sağlamak olan iç denetim sistemini kurmak ve işletmektir.

Bu noktada;

İç sistemler kapsamındaki birimler dâhil olmak üzere Bankanın Genel Müdürlük birimlerinin, yurt içi ve yurt dışı şubelerinin, iştirakleri ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri ile destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşların faaliyetlerinin, Bankacılık Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile iç mevzuat, strateji, politika, ilke ve hedeflere uygunluğunun değerlendirilmesi,

Mali verilerin doğruluğuna ve kaynakların korunmasına yönelik uygulamalar ile yönetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin etkinliği ve yeterliliğinin gözden geçirilmesi çerçevesinde denetimler gerçekleştirilmektedir.

Ek olarak, personelin usulsüz ve mevzuata aykırı işlemleri ile üçüncü kişilerin Bankaya karşı gerçekleştirdikleri hile ve dolandırıcılık işlemlerine yönelik inceleme ve soruşturma faaliyetini de yerine getirmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından yürütülen güvence faaliyetleri, yerinden denetim ve merkezden denetim olmak üzere iki farklı şekilde gerçekleştirilmektedir. Yerinden denetim faaliyetleri, Bankanın hedef ve stratejileri doğrultusunda, kaynaklar dikkate alınarak risk odaklı hazırlanan yıllık denetim planı çerçevesinde, birim, şube, iştirak, bağlı ortaklık ve destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşlarda yürütülmektedir. Merkezden denetim ise, şube ve birimlerde risk oluşturabilecek durumların erken tespit edilerek kısa zamanda önlem alınmasına yönelik bilgi işlem destekli uzaktan denetim teknikleri kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

Bilgi sistemleri ve bankacılık süreçleri üzerinde yer alan iç kontroller, risk odaklı bir bakış açısıyla, önemlilik kriterleri esas alınarak değerlendirilmekte ve denetlenen kontrollerin etkinliği ve yeterliliği konusunda denetim kanıtları temin edilerek makul güvence verilmektedir.

İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Raporunda kullanılan verilerin doğruluğu, sistem ve süreçlerin yeterliliği ile veri, sistem ve süreçlerin doğru bilgi ve analize imkân verip vermediği hususu Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde denetime tabi tutulmaktadır.

Yıllık olarak hazırlanan denetim planı kapsamında denetime giren şube ve genel müdürlük birimlerinde; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi'ne uyum değerlendirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı'nca gerçekleştirilen denetim, inceleme ve soruşturma çalışmaları sonucunda; tespit edilen hususların düzeltilmesine, hataların tekrarlanmamasına yönelik tedbirlerin alınmasına, süreçlerin iyileştirilmesi ve iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik öneriler getirilmekte ve bunlarla ilgili alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Aksiyon tarihlerinde iş birimleri tarafından alınan düzeltici eylemler kontrol edilmekte; düzeltici eylem bulguyu gidermekte yeterliyse bulgu kapatılmakta, yeterli değilse aksiyon tarihi verilmek suretiyle izlenmeye devam edilmektedir.

Denetimler neticesinde tespit edilen hususların giderilmesine yönelik olarak iş birimleri tarafından girilen projeler, proje kapsamının bulguyu gidermekte yeterli olup olmadığı noktasında değerlendirilmekte, eksiklik veya hata bulunması durumunda düzeltilmesini sağlamak amacıyla ilgili iş birimine görüş bildirilmektedir.

İç eğitimlik faaliyeti kapsamında, iç eğitim unvanı bulunan Müfettişler tarafından Banka personeline, ihtiyaç duyulan ve talep edilen çeşitli konularda eğitim verilmektedir.

Sürekli mesleki gelişim ilkesi çerçevesinde, Müfettişlerin mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayan Banka içi ve Banka dışı eğitimler planlanmakta ve özellikle uluslararası sertifikaların edinilmesini teşvik etmek amacıyla eğitim alınması sağlanmaktadır.

Bunun dışında, özel uzmanlık gerektiren denetim faaliyetleri öncesinde Müfettişlerin eğitim alması da sağlanmaktadır.

2020 yılı İç Denetim Planı kapsamında; 336 şube, 54 bağlı şube denetimi, 11 Genel Müdürlük iş biriminin ve 1 iç sistemler biriminin denetimi, 4 bağlı ortaklığın denetimi, 26 Bölge Müdürlüğü denetimi, COBIT çerçevesi kapsamında Genel Müdürlük bilgi sistemleri birimlerinin denetimi, 3 bağlı ortaklıkta bilgi sistemleri denetimi, 20 destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşta bilgi sistemi denetimi, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (ISEDES) denetimi, destek hizmeti alınan kişi ve kuruluşların yıllık değerlendirilmesi, 143 şubede ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemine uyumun denetimi, Kimlik Paylaşım Sistemi denetimi, SWIFT süreçlerinin denetimi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemine uyumun denetimi tamamlanmıştır.

## İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

İç Kontrol Başkanlığı, sağlıklı bir iç kontrol ortamının oluşturulmasını ve koordinasyonunu, Banka varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Bankacılık Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata, Banka içi politika ve kurallara ve bankacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, risk odaklı bir bakış açısıyla Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri, Genel Müdürlük birimleri ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarında iç kontrol faaliyetlerinde bulunmaktadır. Yurt içi şube kontrolleri, her yıl risklilik durumuna göre hazırlanan kontrol programları çerçevesinde yerinden ve merkezden gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte 2020 yılı içerisinde tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi sebebiyle kontrol faaliyetleri uzaktan ve yerinden gerçekleştirilecek şekilde yapılandırılmıştır.

## İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri

Ayrıca, şubelerde gerçekleştirilen işlemlere ilişkin anlık kontrol faaliyetleri kapsamında gerçek zamanlı kontroller yapılmaktadır. 2020 yılında Bankamızın mevcut 847 şube, 85 bağlı şube, konsolidasyona tabi 5 bağlı ortaklığında, operasyonel işlemlerin yoğun olduğu ve gerekli görülen 30 adet Genel Müdürlük biriminde iç kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. İlave bilgi sistemleri faaliyetlerinin güvenli şekilde ve Banka tarafından belirlenen kurallar dâhilinde sürdürülmesine yönelik kontroller gerçekleştirilmiştir. Tüm bu faaliyetler neticesinde tespit edilen bulgu ve öneriler, raporlar aracılığı ile ilgili taraflarla paylaşmakta ve alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

İç Kontrol Başkanlığı tarafından, Banka risklerinin tanımlanması, ölçülmesi ve önlenmesine yönelik bir şekilde; görevlerin, fonksiyonel ayrımıyla yetki ve sorumlulukların paylaşımının kontrolü yapılmakta, uygulamaya alınacak süreç, prosedür ve projelerde olası riskleri kapsayacak şekilde otokontrol mekanizmalarının oluşturulması, sistemsel kontrollerin yerleştirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanmaktadır. Bu sayede, kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması ve operasyonel risklerin azaltılmasına çalışılmaktadır. Bankanın hedef ve stratejilerine uygun olarak; değişen ihtiyaçlar, riskler, mevzuatsal ve teknolojik gelişmeler takip edilerek iç kontrol sisteminin etkin ve işlevsel olabilmesi için gerekli değişiklikler ve güncellemeler yapılmaktadır. Banka'da kurum içi kontrol kültürünün artırılması hedefiyle çalışmalara devam edilmektedir.

### UYUM MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesi kapsamında Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) tarafından yayımlanmış olan mevzuatta yer alan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ile yine aynı konudaki uluslararası ilke, esas ve kurallara uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler Uyum ve Mevzuat Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülükler Uyum Programı Hakkında Yönetmelik" uyarınca Banka'nın tabi olduğu yükümlülüklerin yerine getirilmesini teminen müşterilerin tanınması, risk kategorilerine göre sınıflandırılması ve izlenmesi, şüpheli müşteri işlemlerinin bildirilmesi konularında gerekli politika ve prosedürler oluşturulmakta ve söz konusu politika ve prosedürlerin uygulanıp uygulanmadığının kontrolü yapılmakta, riskli sektör

ve ülke işlemleri için görüş/onay verilmekte, şube vb. kanallarla iletilen ya da izleme ve kontrol faaliyetleri kapsamında tespit edilen Banka nezdindeki şüpheli olabilecek işlemler hakkında risk bazlı yaklaşım çerçevesinde gerekli araştırma ve değerlendirmeler yapılarak şüpheli olduğu kanaatine varılan işlemler Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı'na (MASAK) bildirilmektedir. Banka tarafından uluslararası yaptırımların sağlıklı biçimde takibi amacıyla Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, OFAC vb. uluslararası kurum ve kuruluşların yaptırım kararlarının derlendiği yasaklılar listesi sorgu ve kontrollerde kullanılmaktadır. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şubelerinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin yürütülen uyum ile ilgili görev ve faaliyetlerin eş güdümü sağlanmakta, faaliyet gösterilen ülkenin mevzuatı doğrultusunda Banka tarafından oluşturulan uyum programına tabi olan yurt dışı şubelerin, yurt dışı düzenlemelerden kaynaklanabilecek uyum risklerinin takibi, bu düzenlemelere uyumu kontrol edecek birer personel aracılığıyla yerine getirilmektedir. Söz konusu faaliyetler yürütülürken iş birimleri ile koordineli olarak çalışılmakta, eğitim faaliyetleri çerçevesinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik Banka içi bilincin ve kültürün sürekli yükseltilmesi amacıyla Banka personeline düzenli olarak sınıf içi ve çevrimiçi eğitimler verilmektedir.

### MEVZUATI İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Bankacılık faaliyetleri ile ilgili mevzuatın izlenmesi ve mevzuata uyum sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilebilmesi kapsamında, Uyum ve Mevzuat Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösterilmektedir.

Bankacılık faaliyetlerini ilgilendiren mevzuat ve bankacılık uygulamaları konusunda yaşanan gelişmeler güncel olarak izlenmekte, mevzuat değişikliklerinin bankacılık faaliyetlerine etkisi yorumlanmakta, bu kapsamda Banka tarafından alınması gereken tedbirler ve Banka iç mevzuatında ve uygulamalarında yapılması gereken değişiklikler tespit edilerek, ilgili birimlere konu hakkında yazılı bilgi verilmekte ve gerekli tedbirlerin alınması talep ve takip edilmektedir. Ayrıca, bankacılıkla ilgili mevzuat düzenleme tasarımları hakkında da ilgili birimler haberdar edilerek, düzenleme henüz yürürlüğe girmeden önce gerekli çalışmaların başlatılması sağlanmaktadır.

"Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında mevzuata uyum kontrollerine yönelik görevler yürütülmektedir. Bu kapsamda, Banka'da mevzuat değişikliklerine uyum çalışmaları koordine edilmekte, mevzuat değişikliklerinin Banka iç mevzuatına ve uygulamalarına yansıtılmasına yönelik olarak ilgili iş birimlerince alınan tedbirler, gerçekleştirilen uygulama değişiklikleri ve iç mevzuat düzenlemeleri mevzuata uyum açısından takip ve kontrol edilmekte, gerekli görülen düzeltme ve değişikliklerin yapılması sağlanmakta, bu suretle mevzuata zamanında ve tam olarak uyum sağlanabilmesi için gerekli tedbirler alınmakta, ayrıca yeni ürün ve hizmetlerin mevzuata uyumuna yönelik kontroller gerçekleştirilmekte, iç mevzuat ve izahnamelerin güncel tutulması koordine edilmektedir.

Türkiye Bankalar Birliği nezdinde yapılan toplantılara Banka katılımının sağlanmasını teminen gerekli bildirim ve koordinasyon süreçleri yürütülmekte, mevzuata uyum çalışmaları kapsamında oluşturulan Çalışma Gruplarına ilgili iş birimleri ile katılım sağlanmakta ve yapılan toplantılara iştirak edilmekte, Birlik tarafından gönderilen görüş talepleri ilgili iş birimlerinden alınan görüşler çerçevesinde değerlendirilerek Banka adına yanıtlanmaktadır. Birlik nezdinde yapılan çalışmalara ait bilgilendirmeler ile Birlik tarafından iletilen mevzuat düzenlemeleri, Kurum talimatları ve bilgilendirmelerinin, ilgili iş birimlerine bildirimi sağlanmakta ve alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Türkiye Cumhuriyeti ile Amerika Birleşik Devletleri ve OECD ülkeleri arasında imzalanmış olan uluslararası vergi uyumunun artırılmasına yönelik karşılıklı bilgi değişimi anlaşmalarına ilişkin mevzuat takip edilmekte ve söz konusu düzenlemelere uyumun sağlanmasını teminen ilgili iş birimleri yönlendirilerek, bu kapsamda ilgili iş birimlerince yapılan çalışmalar takip ve koordine edilmekte olup, bu doğrultuda Yabancı Hesapların Vergi Uyum Yasası (FATCA) ve Ortak Raporlama Standartları (CRS) mevzuatına uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nca "Sistemik Önemli Bankalara" yönelik olarak getirilen, İyi Uygulama Rehberlerinde yer alan tüm ilkelere uyum sağlanması ve kısmen veya tamamen uygulanmayan ilkeler için hazırlanacak ayrıntılı gerekçelerin her yıl İSEDES raporlarının teslimi ile birlikte BDDK'ya sunulması yükümlülüğü kapsamında, "Sistemik Önemli Banka" olarak belirlenen Banka'nın uygulamaları ile politika dokümanlarının İyi Uygulama Rehberlerinde belirtilen ilkeler ile tam uyumlu olmalarına yönelik takip ve kontrol faaliyetleri yürütülmekte, gerektiğinde değişiklik ve düzeltmelerin yapılması amacıyla ilgili iş birimleri koordine edilmektedir.

Ayrıca, Banka'nın yurt dışında bulunan şubelerinin, faaliyette bulundukları ülkelerin mevzuatına uyumunun, ilgili şubelerde bu kapsamda görevlendirilen personelce kontrol edilerek, uyum konusunda raporlama yapılması sağlanmaktadır.

#### **2020 YILINDA YAYIMLANAN ÖNEMLİ MEVZUAT DÜZENLEMELERİNE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLENDİRME**

7222 sayılı Bankacılık Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile; 5411 sayılı Bankacılık Kanununda düzenleme yapılmıştır. İlgili değişikliğe <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2020/02/20200225-12.htm> adresinden ulaşabilirsiniz.

7244 sayılı Yeni Koronavirüs (Kovid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanuna <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2020/04/20200417-2.htm> adresinden ulaşabilirsiniz.

7247 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile; Bankamızın, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununa göre faaliyette bulunan gayrimenkul yatırım ortaklıkları 4734 sayılı Kamu İhale Kanunundan muaf tutulmuştur. 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 76 ncı maddesinde ve 5464 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanununun 24 üncü maddesinde değişiklik yapılarak; bankalar (ve kart çıkaran kuruluşlar) ile müşteriler arasındaki ilişkilerin, yazılı şeklin yanı sıra, uzaktan iletişim araçlarının kullanılması suretiyle mesafeli olarak ya da mesafeli olsun olmasın Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun yazılı şeklin yerine geçebileceğini belirlediği ve

bir bilişim veya elektronik haberleşme cihazı üzerinden gerçekleştirilecek ve müşteri kimliğinin doğrulanmasına imkân verecek yöntemler yoluyla kurulacak sözleşmeler ile de düzenlenebilmesine imkân tanınmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 19.03.2020 tarihli ve 8949 sayılı Kararı ile;

Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmeliğin "Konut, taşıt ve tüketici kredilerine ilişkin sınırlamalar" başlıklı 12/A maddesinin altıncı fıkrası uyarınca, aynı maddenin birinci fıkrasında düzenlenen, tüketicilere, konut edinmeleri amacıyla kullanılacak kredilerde ve taşıt kredileri hariç konut teminatlı kredilerde, kredi tutarının teminat olarak alınan konutun değerine oranının, 18.04.2007 tarihli ve 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ile alt düzenlemelerine istinaden düzenlenen Enerji Kimlik Belgesi bulunan ve enerji performansı B sınıfı olan konutlar da dâhil olmak üzere, değeri beş yüz bin Türk Lirası ve altında olan konutlar için yüzde doksana çıkarılmasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun Aktif Rasyosuna İlişkin;

18.04.2020 tarihli ve 9000 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat\\_0962.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat_0962.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

28.09.2020 tarihli ve 9170 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat\\_0982.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat_0982.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

26.10.2020 tarihli ve 9238 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat\\_0987.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat_0987.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

BDDK'nın 24.11.2020 tarih ve 9271 sayılı Kararı ile; Kovid-19 salgını nedeniyle küresel piyasalardaki belirsizliklerin ve risklerin yüksek olduğu bir dönemde, pandemi sürecinin ekonomiye, piyasaya, üretime ve istihdama olumsuz etkisini mümkün olan en az seviyeye indirmek ve bankaların ellerinde bulundurduğu kaynakların etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla 18.04.2020 tarihli ve 9000 sayılı, 30.04.2020 tarihli ve 9003 sayılı Kurul Kararları ile 01.05.2020 tarihinden itibaren bankalarca uygulanmasına karar verilen ve 29.05.2020 tarihli ve 9042 sayılı, 10.08.2020 tarihli ve 9125 sayılı, 28.09.2020

tarihli ve 9170 sayılı ve 26.10.2020 tarihli ve 9238 sayılı Kurul Kararları ile revize edilen Aktif Rasyosu düzenlemesine normalleşme adımları çerçevesinde son verilmesine ve buna ilişkin yukarıda yer verilen tüm Kurul Kararlarının 31.12.2020 tarihi itibarıyla yürürlükten kaldırılmasına karar verilmiştir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun türev işlem sınırlarına ilişkin;

12.04.2020 tarihli ve 8989 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru\\_0806\\_01.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru_0806_01.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.,

25.09.2020 tarihli ve 9169 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru\\_0852\\_01.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru_0852_01.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.,

11.11.2020 tarihli ve 9248 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru\\_0868\\_01.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru_0868_01.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun yurt dışında yerleşik finansal kuruluşlarla yapılacak TL plasmanların sınırlandırılmasına yönelik; 05.05.2020 tarihli ve 9010 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru\\_0813\\_01.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru_0813_01.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

27.11.2020 tarihli ve 9273 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru\\_0876\\_01.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru_0876_01.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun altın ve döviz alım işlemlerinde valör uygulamasına yönelik;

21.05.2020 tarihli ve 9033 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru\\_0821\\_01.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/duyuru_0821_01.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

08.12.2020 tarihli ve 9311 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat\\_1058.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat_1058.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

## İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 17.03.2020 tarihli ve 8948 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat\\_0949.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat_0949.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 27.03.2020 tarih ve 8970 sayılı Kararı ile; Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 4 üncü maddesi kapsamında kredilerin İkinci Grupta sınıflandırılması için öngörülen 30 gün gecikme süresinin, 17.03.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Birinci Grupta izlenen krediler için 31.12.2020 tarihine kadar 90 gün olarak uygulanmasına ve 30 günlük gecikmeye rağmen Birinci Grupta sınıflandırılmaya devam olunan krediler için ayrılacak karşılıkların, bankaların TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zararının hesaplanmasında kullandıkları kendi risk modellerine göre ayrılmasına devam edilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

08.12.2020 tarihli ve 9312 sayılı Kurul Kararı ile yukarıda bahsi geçen düzenlemelerin süresi 30.06.2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 27.03.2020 tarih ve 8971 sayılı Kararı ile; Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmeliğin 12/A maddesinin altıncı fıkrası uyarınca, tüketici ve taşıt kredilerinin anapara ve faiz ödemelerinin müşterilerin talebi üzerine 31.12.2020 tarihine kadar ertelenmesi halinde erteleme süresinin, Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmeliğin 12/A maddesinin üçüncü fıkrası ile belirlenen vade sınırlarında dikkate alınmamasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

08.12.2020 tarihli ve 9312 sayılı Kurul Kararı ile yukarıda bahsi geçen düzenlemelerin süresi 30.06.2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 30.03.2020 tarihli ve 8975 sayılı Kararı ile; Kredi kartlarında asgari tutarın dönem borcunun yüzde yirmisi olarak belirlenmesine, ayrıca, bankaların, Kovid-19 salgını nedeniyle içinde bulunulan koşullar da dikkate alındığında, 31.12.2020 tarihine kadar kart borçlarını öteledikleri süre boyunca kart hamillerinden asgari tutar da dâhil olmak üzere alacaklarını talep etmeyerek ödemesiz dönemler tanımlayabilmelerine yönelik düzenleme yapılmıştır.

08.12.2020 tarihli ve 9312 sayılı Kurul Kararı ile yukarıda bahsi geçen düzenlemelerin süresi 30.06.2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 26.03.2020 tarihli ve 8967 sayılı Kararı ile; Bankaların likidite düzeylerine ilişkin asgari oranları tutturmaları konusunda esneklik sağlanabilmesi amacıyla, 31.12.2020 tarihine kadar; bankaların likidite karşılama oranlarını tutturma yükümlülüklerine ilişkin olarak Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmeliğin (LKO Yönetmeliği) "Oransal sınırlara uyumsuzluk" başlıklı 32 nci maddesinden muaf tutulmaları, ancak LKO Yönetmeliğinin "Likidite karşılama oranına ilişkin raporlama" başlıklı 31 inci maddesi kapsamında Kuruma yapılan raporlamalara devam etmelerine yönelik düzenleme yapılmıştır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart rasyosuna ilişkin 16.04.2020 tarih ve 8998 sayılı Karar ile;

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart rasyosuna ilişkin azami oranın tutturulması konusunda bankalara esneklik sağlanabilmesi amacıyla; bankaların, 2020 yılı Mart ayı sonu itibarıyla hesaplanan rasyo için de dâhil olmak üzere, 31/12/2020 tarihine kadar ilgili Yönetmeliğin "Oransal sınıra uyumsuzluk" başlıklı 5 inci maddesinin birinci ve ikinci fıkrası hükümlerinden muaf tutulmalarına yönelik düzenleme yapılmıştır.

Finansal teminatlara ilişkin gerçeğe uygun değer hesaplaması ile ilgili 29.05.2020 tarih ve 9041 sayılı Karar ile; Kovid-19 salgını sürecinde teminat değerlemesinde gerçeğe uygun değer hesaplamasında ortaya çıkabilecek güçlükler ve olağandışı piyasa şartlarından ötürü teminat değerlerinde yaşanabilecek kısa vadeli düşüşler nedeniyle, 31.12.2020 tarihine kadar; Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğin 20 nci maddesinin dördüncü fıkrasının (ç) bendi uyarınca, finansal teminatlara ilişkin asgari 6 ayda bir yapılması gereken gerçeğe uygun değer hesaplamasının bankaların ihtiyarına bırakılmasına ve finansal teminatların değerlemesinde 31.12.2019 tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin geçerli kabul edilebilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

Sermaye Yeterliliği Yönetmeliğine ilişkin 16.04.2020 tarih ve 8999 sayılı Karar ile; Bankaların Türkiye Cumhuriyeti Merkezi Yönetiminden olan ve YP cinsinden düzenlenen alacaklarına Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamında standart yaklaşım uyarınca kredi riskine esas tutar hesaplamasında %0 risk ağırlığı uygulanabilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 08.12.2020 tarihli ve 9312 sayılı Kararına [https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat\\_1059.pdf](https://www.bddk.org.tr/ContentBddk/dokuman/mevzuat_1059.pdf) adresinden ulaşabilirsiniz.

TCMB tarafından yayınlanan Ticari Müşterilerden Alınabilecek Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2020/4) ile; Bankaların ticari müşterileri ile gerçekleştireceği işlemlerde öngörülebilirliğin ve şeffaflığın artırılması, kavram ve terim birliğinin sağlanması ve aşırı ücretlendirmenin önlenmesi için, sunulan ürün veya hizmetler karşılığı alınabilecek ücretlerin tür ve nitelikleri ile azami miktar ya da oranları ve bunlara ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir.

Bankalar aracılığıyla kullandırılan TCMB kaynaklı reeskont ve avans kredilerine ilişkin alınabilecek ücretler bu Tebliğ kapsamı dışında tutulmuş olup Bankalarca ticari müşterilere "Ticari Krediler", "Dış Ticaret", "Nakit Yönetimi" ve "Ödeme Sistemleri" olmak üzere dört kategoride sunulacak ürün ve hizmetler karşılığında alınabilecek ücretler 52 ücret kalemiyle sınırlandırılmış, bazı ücret kalemlerine niceliksel veya niteliksel sınırlamalar getirilmiş, şeffaflığın sağlanması amacıyla bankalara bilgilendirme yükümlülükleri getirilmiştir.

Finansal Tüketicilerden Alınacak Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2020/7)'e <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2020/03/20200307-9.htm> adresinden ulaşabilirsiniz.

Ödeme Hizmetlerinde TR Karekodun Üretilmesi ve Kullanılması Hakkında Yönetmelik ile; Ödemeler sahasının gelişiminin desteklenmesi, ödemelerde karekod kullanımının yaygınlaştırılması ve bu yolla finansal tabana yayılma çalışmalarına katkı sağlanması açısından Türkiye'nin kendi milli karekod standartları oluşturulmuş olup, karekodla ödeme imkânı sağlayan ödeme hizmeti sağlayıcılarının (Bankalar, Elektronik Para ve Ödeme Kuruluşları ile Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.), kullanılan karekodları ve ilgili altyapılarını en geç 31.12.2021 tarihine kadar bu Yönetmelik ve ilgili teknik dokümanlar ile uyumlu hale getirmesi zorunluluğu getirilmiştir.

Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı:2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2020/17)" ile; Reel kredi büyümesine göre farklılaşan zorunlu karşılık ve faiz/nema oranları uygulamasının yürürlükten kaldırılmasına, zorunlu karşılık ve faiz/nema oranlarının tüm sektör için aynı oranlar üzerinden uygulanmasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

Koronavirüsün Olası Ekonomik ve Finansal Etkilerine Karşı Alınan Tedbirlere İlişkin 2020-16 Sayılı Basın Duyurusuna <https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tr/tcmb+tr/main+menu/duyurular/basin/2020/duy2020-16> adresinden ulaşabilirsiniz.

Koronavirüsün Ekonomik ve Finansal Etkilerine Karşı Alınan İlave Tedbirlere İlişkin 2020-22 sayılı Basın Duyurusuna <https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Duyurular/Basin/2020/DUY2020-22> adresinden ulaşabilirsiniz.

Swap işlemlerine ilişkin; olarak TCMB tarafından 21.04.2020 ve 04.05.2020 tarihlerinde düzenlemeler yapılmıştır.

21.04.2020 tarihli düzenleme ile, Döviz Karşılığı Türk Lirası Swap Piyasasında kotasyon yoluyla gerçekleştirilen vadesi gelmemiş toplam swap satış (TCMB tarafından spotta döviz alınması, vadede döviz satılması) işlem miktarı sınırı Döviz ve Efektif Piyasaları işlem limitlerinin yüzde 20'sinden 30'una çıkarılmış, bu çerçevede, banka bazında limitler de banka bazında belirlenmiş olan Döviz ve Efektif Piyasaları işlem limitlerinin yüzde 20'sinden 30'una çıkarılmıştır.

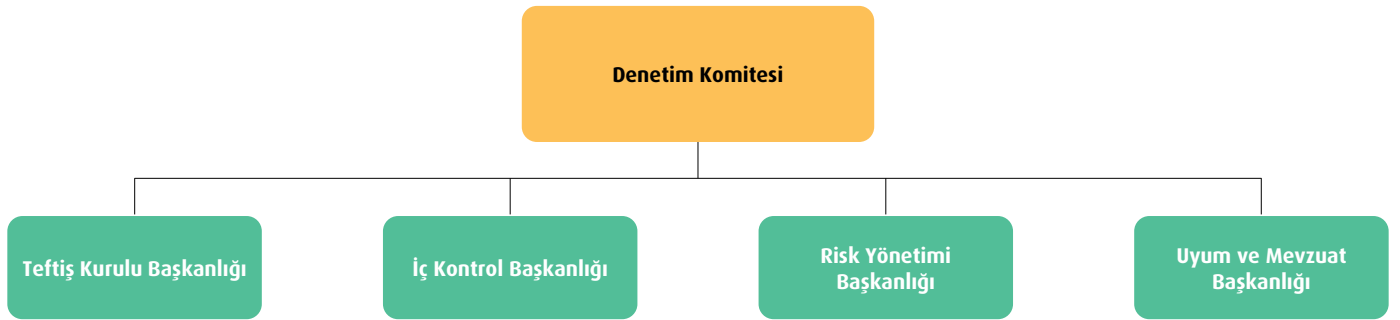
04.05.2020 tarihli düzenleme ile, Döviz Karşılığı Türk Lirası Swap ihaleleri yoluyla oluşturulacak TCMB toplam swap pozisyonu miktarı sınırı Döviz ve Efektif Piyasaları işlem limitlerinin yüzde 30'undan 40'ına çıkarılmıştır.

#### **Banka ve Faaliyetleri İle İlgili Diğer Bilgiler**

Banka aleyhine açılan ve Bankanın mali durumunu ve faaliyetlerinin etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

## Risk Yönetimi

**Öncelikli konularımız arasında yer alan risk yönetimini; yasal mevzuata, uluslararası düzenleme ve standartlara uygun olarak ele alıyoruz.**



Değişen düzenlemelerle birlikte, küreselleşme ve teknolojik gelişmeler diğer sektörlerde olduğu gibi, bankacılık sektörünün de maruz kaldığı risklerin doğasını etkiliyor. Dolayısıyla; her zamankinden daha hızlı bir biçimde değişim gösteren risk ortamına uyum sağlanması uzun vadeli sürdürülebilir büyüme için önemli rol oynuyor. Bu nedenle bankacılık sektörü faaliyetlerinin devamı için gerekli temel yapı taşlarından birini oluşturan risk yönetimini; değişen regülasyonlara sürekli değişim içinde olan ortamlara uyum için önemli bir araç olarak görüyoruz.

Öncelikli konularımız arasında yer alan risk yönetimini, yasal mevzuata, uluslararası düzenleme ve standartlara uygun olarak ele alıyoruz. Risk yönetimi ve iç kontrol süreçleri, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) düzenlemelerine uygun olarak görev ve sorumlulukları açık bir şekilde belirlenen ve birbirleriyle uyumlu şekilde çalışan Teftiş Kurulu, İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Uyum ve Mevzuat Başkanlıkları aracılığıyla; Denetim Komitesinin gözetimi ve denetimi altında yönetiyoruz.

Risk yönetiminde asli sorumluluk Risk Yönetimi Başkanlığındadır, Bilişim Teknolojileri (BT) kaynaklı riskler alanında ise Bilgi Güvenlik Müdürlüğü görev alır. Bankamız bünyesinde, Piyasa Riski Yönetim Komitemiz, Kredi Riski Yönetim Komitemiz ve Operasyonel Risk Yönetim Komitesi bulunmaktadır.

Kurum çapında risk kültürünün, değişen faaliyet ortamı ve risk algısına paralel olarak geliştirilmesi; ulusal ve uluslararası kabul görmüş en iyi risk yönetimi uygulamalarının kullanılması suretiyle, Bankamızın misyon ve vizyonunun hayata geçirilmesine katkıda bulunmak ve varlığını sağlıklı bir şekilde devam etmesini sağlamak için maruz kaldığı veya kalmayı beklediği riskleri önemlilik ilkesini gözeterek aşağıdaki gibi belirledik.

- Kredi Riski
- Piyasa Riski
- Likidite Riski
- Operasyonel Risk
- Karşı Taraf Kredi Riski
- Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski
- Artık Risk, Yoğunlaşma Riski, Ülke Riski, İtibar Riski, Deprem Riski

Söz konusu riskler politikalarla tanımlanıp, izleme, ölçme ve raporlama faaliyetlerini bu çerçevede yürütüyoruz. Risk türleri için belirtilen yöntemler doğrultusunda finansal tablo projeksiyonları üzerinden risk hesaplamaları yapıyoruz.

Ek olarak banka genelinde içsel derecelendirme ve TFRS 9 karşılık hesaplamaları sürecinde kullanılan kredi risk parametresi modellerinin validasyon ve izleme faaliyetlerini yürütüyoruz.

Söz konusu riskler doğrultusunda, risklerin daha detaylı anlaşılabilmesi için muhtelif duyarlılık analizleri, içsel senaryo analizleri, stres testleri ve benzeri çalışmalar da yapıyoruz.

Bankamızda portföyler ve faaliyetler özelinde, solo ve konsolide bazda, tikel ve tümel düzeylerde olmak üzere stres testleri gerçekleştiriyoruz. Tikel stres test uygulamalarını belirli bir portföy ya da faaliyet özelinde duyarlılık ve senaryo analizleri ile tümel stres test uygulamalarını ise Banka'nın risklerinin bütünlük bir perspektifte görülmesini sağlayacak şekilde tesis ediyoruz. Riskler arası ilişkileri korelasyon etkisi ile, portföyler arası ilişkileri çeşitlendirme etkisi ile dikkate alıyoruz. Stres test uygulamalarına konu edilen riskler; niteliklerine göre günlük, haftalık, aylık ya da yıllık periyotlarda uygulanıyor.

Duyarlılık analizleri, Banka'nın bir risk faktörüne olan duyarlılığını ölçmek üzere söz konusu risk faktörünün strese tabi tutulmasıdır. Risk faktörü bir veya birden fazla olabilir. Risk faktörleri, makroekonomik boyutta genel göstergelerden oluşabildiği gibi Bankamızın özgü içsel göstergelerden de oluşabilmektedir. Duyarlılık ve senaryo analizleri; faiz oranları genel



seviyesindeki değişimler, temerrüt olasılıklarındaki geçişmeler, Bankamızın faaliyette bulunduğu karşı tarafların kredi değerliliğindeki azalışlar, likit varlık değerlerinin olumsuz değişimi, faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri, finansal piyasalarda önemli volatiliteler, operasyonel kayıp koşulları, faaliyet yoğunlaşmalarının artışı gibi örnekendirilebilecek risk faktör şoklarının, belirli portföy ve faaliyetlere, bir veya birden fazlasının uygulanması şeklinde gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, itibar riskinin yönetilmesine ilişkin altyapının oluşturulması, iş süreçlerinin analiz edildiği Etki Analizi çalışmaları aracılığıyla yetersiz ve eksik kontrollerin güçlendirilmesinin sağlanması hususlarında çalışmalar yaparak tespit ve önerilerimizi Üst Yönetim'e sunuyoruz. Gerçekleşme olasılığı olan risklerin etkileri finansal kayıp, yasal yükümlülük, müşteri memnuniyeti ve itibar başlıkları altında ağırlıklandırarak Risk Derecelendirme Skalasına göre risklilik düzeyini belirliyoruz. Söz konusu çalışma sonuçları ile ilgili olarak Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından alınan kararların uygulamalarını izliyoruz. Ayrıca, alınacak destek hizmetleri için hazırlanan "Destek Hizmeti Risk Analiz Raporları"nda ve Bankamızda hayata geçirilecek yeni ürün/hizmet/proje değerlendirmelerinde itibar riski de dikkate alıyoruz.

Bunlara ek olarak, Bankamızın karşılaşılabileceği iç ve dış risklerin değerlendirilerek gerekli tedbirlerin almak, aynı zamanda konjonktürle oluşabilecek fırsatları belirleyerek tüm organizasyonda gerekli farkındalığın sağlayabilmek amacıyla oluşturulan prosedür ve faaliyetlerin Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde koordine edilmesi ve etkinliğinin sağlanması için Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürünü oluşturduk.

2020 yılının risk yönetimi açısından da en önemli gelişmesi Kovid -19 sürecinde Risk Yönetimi Başkanlığımız Kovid-19 Risk Bülteni hazırlayarak üst düzey yönetim ile paylaştı. İlgili bülten aracılığıyla, Kovid-19 salgının hangi risk kategorilerine ne şekilde etki etmesinin beklendiği ifade edilerek, uygulanabilecek tedbirlere ilişkin önerilerde bulunuldu. İlave olarak TFRS 9 karşılık hesaplamaları süreçlerinde kullanılan senaryo ağırlıkları revize edilerek kötümser senaryonun etkinliği artırıldı.

### **Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetim Politikaları**

Ulusal mevzuat ve uluslararası uygulamalar çerçevesinde hazırlanarak Banka'nın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan risk yönetimi politikaları doğrultusunda risk yönetimi çalışmalarına 2020 yılında da devam edilmiştir.

Risk yönetimi uygulamaları; Banka'nın risk-getiri yapısına bağlı olarak faaliyetlerinin niteliğine ve düzeyine yönelik belirlenen politikalar, aksiyon planları, uygulama usulleri ve limitler aracılığıyla yürütülmekte olup, maruz kalınan risklerin solo ve konsolide bazda tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını ve risk profilleriyle ilişkili toplam sermaye gereksinimi ve likidite yeterliliğinin gözetimini kapsamaktadır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ile "İyi Uygulama Rehberleri" doğrultusunda hazırlanan politikalar ve diğer dokümanlar periyodik olarak gözden geçirilmekte olup, ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir.

2020 yılında, risk yönetimi ve sermaye yeterliliğine ilişkin ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile bu alandaki gelişmeler takip edilmeye devam edilmiştir. Ekonomik gelişmeler ile beklentiler doğrultusunda sermaye yeterlilik rasyosuna ilişkin günlük senaryo analizleri, bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart rasyosu ile likidite karşılama oranı takip ve analiz çalışmaları 2020 yılında da sürdürülmüştür. Tüm risk unsurlarını kapsayacak şekilde haftalık ve aylık periyotlarda hazırlanan stres test raporlarının Banka Üst Yönetimi'ne düzenli olarak raporlanmasına devam edilmiştir.

"Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ve konu ile ilgili İyi Uygulama Rehberleri doğrultusunda, 2020 yılı içerisinde "İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) Raporu" hazırlanarak BDDK'ya sunulmuştur.

Banka tarafından hedef ve stratejilerini gerçekleştirmek üzere riskleri güvenli bir seviyede karşılayabileceği risk kapasitesinin öngörüsü ile kabul etmeye hazır olduğu risk seviyesini belirlemek amacıyla oluşturulmuş olan "Risk İştah Beyanı" 2020 yılında güncellenmiştir. Banka, sermaye yeterliliğine ilişkin rasyoların yanı sıra, Basel düzenlemeleri doğrultusunda BDDK tarafından belirlenen birinci yapısal blok riskleri (Kredi Riski, Piyasa Riski, Operasyonel Risk, Karşı Taraf Kredi Riski) ile ikinci yapısal blok riskleri (Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski, Likidite Riski, Yoğunlaşma Riski, Ülke Riski ve Diğer Riskler) için risk iştah düzeyleri belirlemiştir. Risk iştah beyanında tesis edilmiş sermaye, likidite ve risk yoğunlaşmalarına ilişkin iştah göstergeleri ile risk bazlı limitler düzenli olarak izlenmektedir.

Piyasa riskinin "Riske Maruz Değer (RMD)" modeli üzerinden hesaplanması ve söz konusu modelin geliştirilmesi yönündeki çalışmalara devam edilmiştir.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında, operasyonel kayıp verilerinin toplanarak analiz edilmesi çalışmaları iştirak ve bağlı ortaklıkların verileri de dâhil edilmek suretiyle konsolide bazda yapılmakta olup, kayıp verilerinin dağılımı ve gelişimine ilişkin analizleri içeren Operasyonel Risk Analiz Raporları Üst Yönetim ile paylaşılmaya devam edilmiştir. Ayrıca Bankacılık iş süreçleri üzerinden yapılan "Etki Analizi" çalışmaları da 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

### **Piyasa Riski**

Alım satım amaçlı işlemlerden kaynaklanan piyasa riski, yerel ve uluslararası uygulamalara paralel olarak standart metod ve içsel modeller kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir. Piyasa riskinin yönetimi "Piyasa Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında gerçekleştirilmektedir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde standart metod kullanılarak solo ve konsolide bazda aylık dönemler itibarıyla hesaplanan piyasa riski ölçüm sonuçları, Banka Üst Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır. Söz konusu hesaplamaya dâhil edilecek portföy Banka'nın "Alım Satım Strateji, Politika ve Uygulama Usulleri Dokümanı" kapsamında belirlenmektedir.

## Risk Yönetimi

Ayrıca, içsel model kullanılarak günlük olarak RMD hesaplamaları yapılmakta ve raporlanmaktadır. RMD, tek taraflı %99 güven aralığı kullanılmak suretiyle günlük olarak tarihsel simülasyon ve monte carlo simülasyonu kullanılarak hesaplanmaktadır. Model sonuçlarının güvenilirliğini ve performansını test etmek amacıyla günlük olarak geriye dönük testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri ve stres testleri gerçekleştirilmektedir.

Piyasa riskinin sınırlandırılmasını teminen genel Banka limiti ve erken uyarı sinyali limiti doğrultusunda takip edilen RMD tabanlı limit uygulaması günlük olarak izlenmektedir.

### Faiz Oranı Riski

Banka'nın bilanço yapısındaki vade uyumsuzluğu nedeniyle maruz kalabileceği faiz riski "Faiz Oranı Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetilmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski standart rasyosunun aylık olarak hesaplanıp, BDDK'ya raporlanması dışında rasyonun takip edilebilmesi ve aksiyonların zamanında alınabilmesi amacıyla hesaplamalar haftalık olarak da gerçekleştirilmektedir. Ayrıca yeniden fiyatlamaya kalan süreye göre boşluk analizleri ve faiz oranı riski raporlamaları yapılmakta olup, durasyon ölçümleri ve duyarlılık analizleri periyodik olarak gerçekleştirilmektedir.

Banka faiz oranı risk iştahı için prosedürlerini belirlemiş ve uygulamaya geçirmiştir. Faiz oranı risk iştahına uyumlu faiz oranı risk limitleri tesis edilmiştir. İlgili limitler periyodik olarak Banka Üst Yönetimi'ne sunulmaktadır.

### Likidite Riski

Banka'nın likidite riski "Likidite Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetilmektedir. Likidite Riski yönetiminde temel yaklaşım, sürekli olarak likidite riskinin takip edilmesidir. Bu amaçla, hem Türk parası hem de yabancı para giriş çıkışları her an kontrol altında tutulmaya çalışılmakta, uzun vadeli nakit akış tabloları oluşturulmakta, geçmiş deneyimlere ve beklentilere dayalı senaryo analizleri ve ani krizlere dayanıklılığı ölçmek amacıyla stres testleri yapılmaktadır.

Banka'nın likidite risk iştahı belirlenmiş olup, söz konusu iştah çerçevesinde likidite risk limitleri tesis edilmiştir. İlgili limitler periyodik olarak Banka Üst Yönetimi'ne sunulmaktadır.

Banka likidite riskini, Yönetim Kurulu tarafından onaylı Likidite Acil Eylem Planı dâhilinde, olası likidite gereksinimlerini, belirlenmiş aksiyon planları çerçevesinde ve mevcut/muhtemel likidite boşluk analizlerini yaparak güncel bir biçimde izlemekte ve yönetmektedir.

### Operasyonel Risk

Operasyonel risk, yetersiz veya başarısız süreçler, insanlar ve sistemlerden ya da harici olaylardan kaynaklanan ve Yasal Riski de kapsayan zarar etme olasılığını ifade etmektedir. Banka'nın maruz kaldığı tüm önemli risklerinin, kategoriler itibarıyla kapsamlı olarak belirlenmesi, tanımlanması amacıyla oluşturulan ve risklere ilişkin örnekleri içeren ortak bir sözlük olan "Operasyonel Risk Çerçevesi" ile "Operasyonel Risk Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında operasyonel risklerin yönetimine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Operasyonel risklerin denetimi, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı'na yapılmaktadır. Operasyonel risk yönetimi kapsamında, standart yaklaşımın uygulanmasına da imkân verecek olan, operasyonel risk fiili ve potansiyel kayıp verileri toplanmaktadır. Operasyonel Risk kayıp verileri analiz edilerek risk faktörlerinin tespitine çalışılmakta ve Banka'nın iç sistemler birimleri ile Üst Yönetim kademelerinin dikkatine sunulmaktadır.

Operasyonel risk verileri konsolide bazda değerlendirilmekte olup, bu kapsamda Banka bağlı ortaklıklarından düzenli olarak temin edilen kayıp verileri veri altyapısına dâhil edilmektedir.

İş süreçlerinin analiz edilerek etkin olmayan, yetersiz kontrollerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin alınması için genel müdürlük birimlerini kapsayan 2020 yılı "Etki Analizi" çalışmaları tamamlanmış olup, bulgu takip çalışmaları ile güncellenen ve yeni oluşturulan süreçlerin "Etki Analizi" kapsamında değerlendirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Yeni ürünlere ilişkin risk değerlendirmeleri, "Yeni Ürün Geliştirme Yönetmeliği" kapsamında yapılmaktadır. Ayrıca "Destek Hizmetleri Alımı Uygulama Usulleri ve Risk Yönetimi Programı" kapsamında destek hizmeti alımlarına ilişkin risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde temel gösterge yaklaşımı kullanılarak solo ve konsolide bazda yıllık olarak hesaplanan

"Operasyonel Riske Esas Tutar" rakamları, Banka Üst Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır.

### İtibar Riski

Banka, mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler ve denetim otoriteleri gibi tarafların Banka hakkındaki olumsuz düşünceleri ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Banka'ya duyulan güvenin azalması veya Banka'nın itibarının zedelenmesi nedeniyle Banka'nın zarar etme olasılığı olarak tanımladığı itibar riskini "İtibar Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetmektedir.

"İtibar Riski Yönetimi Politikası", Banka'nın faaliyetlerinden, uygulamalarından, ortaklarından ve çalışanlarından kaynaklanabilecek itibar riskinin tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, raporlanması ve yönetilmesine ilişkin politikaların belirlenmesinde yol gösterici olmaktadır.

Özünde subjektif bir kavram olan itibar riskinin ölçümü ve yönetimi için Banka itibar riskinin kaynaklarını belirlemiş olup, bu kriterler çerçevesinde gerçekleştirilen nitel değerlendirmeler aracılığıyla itibar riskini yönetmektedir.

### Kredi Riski

Banka, karşı tarafın yapılan sözleşme gerekliliklerine uygun olarak yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen yerine getirmemesinden kaynaklanan kredi riskini "Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetmektedir. Banka'nın kredi riski tanımı, Bankacılık Kanunu'nun kredi tanımını da esas alarak tüm ürün ve faaliyetlerdeki kredi riskini içermektedir.

Kredi portföyünün dağılımı ve yoğunlaşmaları (kredi türü, para birimi, vade, sektör, coğrafi bölge, segment, kredi borçlusu, holding, grup, iştirak), portföy kalitesi (standart nitelikli krediler, takipteki krediler, aksayan krediler, yakın izlemedeki krediler, portföyün derece dağılımları), beklenen zarar karşılıklarının bölge müdürlükleri ve sepet dağılımları, ülke riski analizleri ve senaryo analizleri kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda saptanan bulgular ile takibe dönüşüm oranları konusunda yapılan çalışmalar, aylık raporlar ve münferit raporlarla Banka Üst Yönetimi'ne sunulmaktadır. 2020 yılı içerisinde, Covid-19 pandemi vakalarının ulusal ekonomi üzerindeki olası tahribatlarını asgari düzeye indirgeyebilmek amacıyla BDDK tarafından kredilerin sınıflandırma

kriterleri ile ilgili yapılan düzenlemelerin Banka'nın Sepet-2 ve Sepet-3 portföyleri, karşılık rakamları ve takibe dönüşüm oranları üzerindeki etkilerine ilişkin çalışma sonuçlarına ve yakın izlemedeki nakdi ticari risklerin sektörler itibarıyla dağılımına ilişkin tablolar, aylık olarak Banka Üst Yönetimi'ne sunulan Kredi Riski Raporları'na dâhil edilmiştir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde hesaplanan kredi riskine esas tutar solo ve konsolide bazda aylık olarak Banka Üst Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır. Banka'da sermaye yeterliliği standart oranı yakından izlenmekte, günlük olarak hesaplanmakta ve senaryo analizleri/ stres testleri de uygulanarak Banka Üst Yönetimi'ne raporlanmaktadır.

Banka'nın nihai hedefi, Basel III düzenlemeleri ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda kredi riski içsel yöntemlerinin kullanılmasıdır. Bu kapsamda, Banka'da İDD (İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım) çalışmaları yürütülmektedir. İDD çalışmaları kapsamında Kredi Riski Kontrol Müdürlüğü ile birlikte Değerlendirme ve Derecelendirme Başkanlığı'nca mevcut kredi derecelendirme modellerinin güncellenmesi ve yeni modellerin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir. İDD çalışmaları kapsamında politika ve prosedürler risk odaklı olarak güncellenmektedir. Bunların yanı sıra hem içsel derecelendirme amacıyla İDD hem de beklenen kredi zararı hesaplamaları amacıyla TFRS 9 kapsamında istikrarlı, güven düzeyi yüksek kredi derecelendirme modellerinin kullanılmasının önemine binaen Kredi Riski Kontrol Müdürlüğü tarafından model çıktıları periyodik olarak analiz edilmekte ve hazırlanan izleme raporları Banka Üst Yönetimi'ne sunulmaktadır.

Validasyon Müdürlüğü, Banka genelinde kullanılan yasal gereklilikleri haiz risk ölçüm ve içsel derecelendirmeye dayalı modellerin, gerçekleşmeleri hangi oranda temsil ettiğini kesinlik, doğruluk ve tutarlılık ölçütleri kullanarak belirlemekte, modellerin diğer unsurlarının sağlamlığını ölçmekte ve temel olarak niteliksel ve niceliksel Validasyon (doğrulama) çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda modellere ilişkin gerçekleştirilen Validasyon raporları Banka Üst Yönetimi'ne sunulmaktadır.

### Ülke Riski

Ülke riski; ekonomik, sosyal ve siyasi koşulları etkileyen olaylar veya belirsizlikler nedeniyle yabancı bir ülkedeki borçluların (merkezi yönetim, kurumsal veya diğer) yurt dışı yükümlülüklerini ifa edememeleri veya bundan kaçınmaları sonucunda portföyünde mezkûr ülkedeki borçluların doğrudan ve/veya dolaylı riskini taşıyan Banka'nın maruz kaldığı zarar olasılığı olarak tanımlanmaktadır.

Banka, ülke riskini "Ülke Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında yönetmekte olup, dolaylı ülke riski, merkezi yönetim riski, bulaşma riski, makroekonomik risk, dolaylı kur riski ve transfer riskini ülke riskinin temel bileşenleri olarak tanımlamıştır.

Risk iştahı çerçevesinde ülke riski yoğunlaşma limitleri tesis edilmiş olup, ölçüm sonuçları ile birlikte limit uyum seviyesini gösteren raporlar, ülkelerin CDS primleri analizleri ile birlikte aylık raporlarla Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır. Ayrıca aylık stres testleri kapsamında ülke riskine ilişkin duyarlılık analizleri yapılmakta ve sonuçlar Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

### Karşı Taraf Kredi Riski

İki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödmeden önce temerrüde düşmesi nedeniyle maruz kalınabilecek olan karşı taraf kredi riski "Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı" doğrultusunda yönetilmektedir.

"Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde, gerçeğe uygun değerine göre değerlendirme yöntemi kullanılarak hesaplanan karşı taraf kredi riski tutarları alım satım hesapları ve bankacılık hesaplarında yer alan portföyler bazında hesaplanmakta ve söz konusu tutarlar sermaye yeterliliği hesaplamaları kapsamında solo ve konsolide bazda aylık olarak Banka Üst Yönetimi'ne ve BDDK'ya raporlanmaktadır.

### Yoğunlaşma Riski

Banka'nın belirli varlık, yükümlülük, faaliyet alanı gibi alanlarda yoğunlaşması nedeniyle ortaya çıkabilecek olan yoğunlaşma riski, "Yoğunlaşma Riski Yönetimi Politika Dokümanı" dâhilinde yönetilmektedir.

Yoğunlaşma riski limitleri, Banka'nın büyük risk yoğunlaşmalarından kaçınmasına, risklerini risk iştahı kapsamında izleyebilmesine ve stres koşulları altında dahi faaliyetlerini yürütebilmesine imkân verecek şekilde oluşturulmuştur.

Banka'da yoğunlaşma riski yönetimi kapsamında limitler tesis edilmekte, tesis edilen limitler izlenerek Banka Üst Yönetimi'ne raporlanmaktadır. Limitler düzenli olarak gözden geçirilerek ihtiyaç duyulması halinde, ekonomik gelişmelere, beklentilere, Banka hedef ve stratejilerine uygun olarak revize edilmektedir.

### Diğer Riskler

Banka, mevcut risk profili, faaliyet ortamı, düzenleyici veya ekonomik ortama bağlı olarak Model Riski ve Artık Risk diğer önemli risk türleri olarak tanımlamıştır.

Model Riski, Banka'nın risk ölçümünde veya finansal ürünlerin değerlemesinde kullandığı modellerin Banka'nın maruz kaldığı riskleri yeterli düzeyde ve doğru bir şekilde yansıtamaması nedeniyle Banka'nın zarar etme olasılığıdır. Banka tarafından model riski yönetim sürecine temel teşkil edecek ilke ve yaklaşımları ortaya koymak ve Banka'da risk yönetim faaliyetlerinin güçlü ve tutarlı bir şekilde sürdürülmesine katkı sağlamak amacı ile "Model Riski Yönetimi Politika Dokümanı" oluşturulmuştur.

Model Riski yönetimi; sağlam bir modelin geliştirilmesi, uygulanması, kullanılması ile başlayan, modelin validasyonu ile devam eden bir süreç olup, bu sayede modelin sınırları, kısıtları ve varsayımlarıyla ilgili net bir çerçeve belirlenmektedir.

Banka Artık Riski, "Operasyonel Risk Yönetimi Politika Dokümanı"nda ve "Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı"nda "Risk azaltımına yönelik olarak gerçekleştirilen risk yönetimi aksiyonlarından ve kontrol uygulamalarından sonra geriye kalan risk düzeyi" olarak tanımlanmaktadır.

Banka'da iş süreçleri analiz edilerek, etkin olmayan, yetersiz kontrollerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin alınması suretiyle, operasyonel risklerin kontrol altına alınmasını sağlamak amacıyla yapılan "Etki Analizi" çalışmaları kapsamında, artık riskler de gözetilmektedir.

### Deprem Riski

Deprem Riski; olası bir deprem nedeniyle Banka'nın fiziki varlıklarında ve insan kaynağında oluşabilecek hasarlar ile deprem sonrası muhtemel hizmet kesintilerinden kaynaklanan gelir kayıplarının oluşturduğu zarar olasılığı olarak tanımlanmaktadır.

Gözlemlenmesi ileri seviye bilimsel ölçümler gerektiren ya da mevcut bilimsel olanaklarla henüz belirlenemeyen faktörlere bağlı bir mekanizma ile gerçekleşen doğa olayları olmaları nedenleriyle depremlerin şiddeti ve zamanı önceden kesin olarak belirlenmemektedir. Bu nedenle deprem riskinin ölçümü ve yönetiminde Banka riskin kaynaklarını belirlemiş olup, bu kriterler çerçevesinde gerçekleştirilen nitel değerlendirmeler aracılığıyla deprem riskini yönetmektedir.

## Bankacılık Etik İlkeleri

**Paydaşlarımız nezdinde oluşturduğumuz güven veren bankacılık algısının temelinde etik bankacılık konusundaki iyi uygulamalarımız yer alıyor.**

Paydaşlarımız nezdinde oluşturduğumuz güven veren bankacılık algısının temelinde etik bankacılık konusundaki iyi uygulamalarımız yer alıyor. Bu doğrultuda faaliyetlerimizde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumlu ve Türkiye Bankalar Birliği tarafından bankaların tüm paydaş ekosistemi ile olan ilişkilerini düzenlemeye yönelik oluşturulan Bankacılık Etik İlkelerine uygun hareket ediyoruz.

Bankamızda etik kültürünün oluşturulması, yerleştirilmesi, geliştirilmesi, etik ilkelerinin verimli şekilde uygulanması ve etik farkındalığının artırılması amacıyla 2019 yılında Etik İlkeler ve Etik Komisyonunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliği'ni yayımladık. 2020 yılında ise Etik İlkeler Politikamızı oluşturduk. Kurum içi portalimizden tüm çalışanlarımızın erişimine açık olan söz konusu dokümanlara kamunun erişimine ilişkin çalışmalara devam ediyoruz. Etik Komisyonumuz 2020 yılı içerisinde 1 kez toplantı gerçekleştirdi.

Etik İlkelerine aykırılık teşkil eden herhangi bir durumun ortaya çıkması halinde çalışanlarımızın ve kamunun şikâyetlerini iletebileceği "etikihbar@vakifbank.com.tr" e-posta adresimiz mevcuttur. Söz konusu e-postaya yapılan bildirimlere ilişkin süreci gizlilik içerisinde yürütüyoruz. İsimsiz gelen başvurular ile ilgili yapılan işlemlerde herhangi bir farklılık gözetmiyor, bildirimleri objektif ve tarafsız bir tutum içerisinde değerlendiriyoruz. İnceleme sonucunda ihlale konu olan ilişkili tarafları sürece dâhil ederek gerekli önlemlerin alınmasını sağlıyoruz. İletilen tüm bildirimleri en kısa sürede dikkatlice değerlendirilerek çözüme kavuşturulmasına özen gösteriyoruz. Ayrıca Etik İhbar Hattımıza bildirim yapan kişilerin, bu bildirimleri nedeniyle karşı karşıya kalacakları hiçbir misilleme eylemini onaylamıyoruz.

Tüm çalışanlarımız, Bankacılık Etik İlkelerine hem kurumsal internet sitemiz hem de kurum içi ağımızda yer alan Banka bilgi sistemi ekranından erişebiliyorlar. Göreve yeni başlayan çalışanlarımıza oryantasyon eğitimi kapsamında Bankacılık Etik İlkelerimize ilişkin eğitimi veriyor, diğer tüm çalışanlarımıza da bu eğitimi isteğe bağlı olarak sunuyoruz. 2020 yılında etik konulu 2.940 saat sınıf içi, 750 saat çevrimiçi eğitim gerçekleştirdik.

Çalışanlarımızın yanı sıra, **müşterilerimiz de etik konulardaki şikâyet ve bildirimlerini Bankamızın kurumsal internet sitesinde yer alan 'Sorun Çözelim' ve Etik İhbar Hattı bölümünden, çağrı merkezimizden, internet ve mobil uygulamalarımızdan, şubelerimizden ve Genel Müdürlük iletişim adresimizden iletebiliyorlar.**

Etik ve şeffaf bankacılık yaklaşımımız çerçevesinde tedarikçi ve iş ortaklarımızın, BDDK yönetmelikleri ve Banka politikalarımızla ilgili düzenlemelere uyum sağlamasını zorunlu kılıyor, yaptığımız tüm anlaşmaların politikalarımıza uyum göstermelerini bekliyoruz.

Web sitemizde yer alan Bankamızın Etik İlkeler Politikası'na <https://www.vakifbank.com.tr/etik-ilkeler.aspx?pageID=1027> adresinden erişebilirsiniz.

# Uyum ve Denetim

## Faaliyetlerimizi yasal mevzuata ve üst yönetimin belirlediği hedef, politika ve stratejilere uygun olarak yürütüyoruz.

Denetim Komitesinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürüten İç Kontrol Başkanlığımız; sistemimizin güvenilirliği, bütünlüğü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak üzere, Banka faaliyetlerinin icrasına yönelik operasyonel işlemlerin, Banka iletişim kanalları ile bilgi sistemlerinin, finansal raporlama sistemlerinin ve iş süreçlerinin uygulanmasına yönelik kontrollerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. Böylece faaliyetlerimizin yasal mevzuata ve üst yönetimin belirlediği hedef, politika ve stratejilere uygun olarak yürütülmesini ve Banka'da riskli işlemlerin kontrollerini sağlamayı amaçlıyoruz.

Bankacılık Kanununun "İç Kontrol Sistemi" başlıklı 30. Maddesi, BDDK tarafından yayımlanan "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ile ilgili diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde risk odaklı bir bakış açısıyla Banka'nın tüm yurt içi ve yurt dışı şubeleri, Genel Müdürlük birimleri ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarında iç kontrol faaliyetlerinde bulunuyoruz. Yerinden ve merkezden gerçekleştirdiğimiz iç kontrol faaliyetleri kapsamında tespit edilen bulgu ve önerileri, raporlar aracılığı ile ilgili taraflarla paylaşıyor, alınan aksiyonları takip ediyoruz. Ayrıca, bilgi sistemleri faaliyetlerinin güvenli ve Banka tarafından belirlenen kurallara dâhilinde gerçekleştirilmesine yönelik Bilgi Teknolojileri kontrolleri gerçekleştiriyoruz.

Bankamız risklerinin tanımlanmasına, ölçülmesine ve önlenmesine yönelik olarak, İç Kontrol Başkanlığımız görevlerin fonksiyonel ayrımı ile yetki ve sorumlulukların paylaşımının kontrolünü yapıyor. Banka iş birimlerinin oluşturduğu projelerin, prosedür ve süreçlerin Banka içi politika ve kurallara uyumları ve taşıdıkları olası riskleri değerlendirerek risklerin azaltılması ve yönetilmesini sağlayacak şekilde görüş bildiriyor, kontrol noktalarını belirliyor, kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması, süreç ve prosedürlerde otokontrol ve sistemsel kontrol mekanizmalarının oluşturulması, iyileştirilmesi ve operasyonel risklerin azaltılmasını sağlıyor.

İç Denetime ilişkin ayrıntılı bilgiye raporumuzun İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetler bölümünden erişebilirsiniz.

### Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi

Suç gelirlerinin aklanmasına ve terörün finansmanına karşı mücadele edilmesi ve mali sistemin suçlular tarafından kullanılmasının önlenmesi etik bankacılık kapsamında odaklandığımız başlıca alanlar arasındadır. Bankamız ve iştiraklerimizin sunduğu ürün ve hizmetlerin, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı amacıyla kullanılmasının önüne geçilmesi için gerekli önlemleri alıyoruz.

Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ilgili etkin mücadelenin sağlanabilmesi ve mali sistemin suçlular tarafından kullanılmasının engellenebilmesi amacıyla 5549 sayılı "Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun", 6415 sayılı "Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkındaki Kanun" ve ilgili yönetmelikler gereği Bankamızca; kurum politikası ve prosedürlerinin oluşturulmasını, risk yönetimi, izleme, kontrol ve eğitim faaliyetlerinin yürütülmesini kapsayacak şekilde uyum programı hazırladık. Söz konusu faaliyetler Uyum Görevlisine bağlı olarak Uyum Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Hakkındaki Politika Dokümanı ve Uygulama Esasları (MASAK Uyum Politikası) ile Bankamızda konuyla ilgili oluşturulan politika, prosedür ve kontrol yöntemleri aracılığıyla ulusal ve uluslararası düzenleme ve kurallara uygun hareket ediyoruz.

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesi kapsamında yer alan yasal yükümlülükler ile yine aynı konudaki uluslararası kural, ilke ve esaslara gerekli uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetleri Uyum ve Mevzuat Başkanlığımız aracılığıyla yürütüyoruz. Başkanlığa bağlı Uyum Müdürlüğümüz bu konuda

risklerin bertaraf edilmesi için müşterilerin, işlemlerin ve hizmetlerin risk temelli bir yaklaşımla değerlendirilmesi, suç gelirleri ile mücadele ve yasal ve idari yükümlülükleri hakkında çalışanların bilgilendirilmesi ve Banka içi denetim ve eğitim faaliyetlerini sürdürüyor.

Yeni işe başlayan çalışanlarımıza, Oryantasyon ve Temel Eğitim Programı kapsamında Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi konusunda sınıf içi ve e-öğrenme eğitimleri veriyoruz. Mevcut çalışanlarımız için de sınıf içi ve e-öğrenme eğitimleri düzenliyoruz.

2020 yılında Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine ilişkin olarak Bankamız nezdinde MASAK tarafından her yıl yürütülen Yükümlülük Denetimleri olumlu sonuçlanmış olup; Bankamıza yönelik herhangi bir ceza, yaptırım öngörülmemiştir.

Web sitemizde yer alan Bankamızın Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Politikası'na [https://www.vakifbank.com.tr/documents/yiliski/masakuyum\\_politikasi.pdf](https://www.vakifbank.com.tr/documents/yiliski/masakuyum_politikasi.pdf) adresinden erişebilirsiniz.

Her yıl düzenli olarak Bankamız çalışanlarına "Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanının Önlenmesi" konulu sınıf içi ve e-öğrenme eğitimi veriyoruz. Tüm çalışanlarımıza Bankacılıkta Sahtecilik ve Dolandırıcılık eğitimleri başlığı altında yer alan;

- Güvenli Bankacılık Müdürlüğü'nce hazırlanan 16 e-öğrenme eğitimi
- Türkiye Bankalar Birliği tarafından hazırlanan 6 e-öğrenme eğitimi
- Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan 2 e-öğrenme eğitimini atadık.

## Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

**Bankamız mevzuatının ayrılmaz bir parçasını oluşturan “Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamız” kapsamında sıfır tolerans politikasını benimsiyoruz.**

Bankamız mevzuatının ayrılmaz bir parçasını oluşturan Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamız kapsamında, faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde geçerli yasal mevzuatın yanı sıra; etik ilkelere ve uluslararası standartlara da uyum sağlamayı amaçlıyor, bu konuda sıfır tolerans politikasını benimsiyoruz. Yöneticiler dâhil olmak üzere tüm çalışanlarımızı, tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimiz ile çalışanlarını, dış hizmet aldığımız firmalar ile iş ortakları ve çalışanlarını kapsayan Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamızın onaylanması, uygulanması ve güncellenmesi Yönetim Kurulumuzun sorumluluğunda yer alıyor.

Çalışanlarımız, politika kurallarına aykırı hareket eden kişi ve kurumları veya bu kurallara aykırılık gösteren herhangi bir durumu doğrudan Teftiş Kurulu Başkanlığına iletmekle yükümlüdür. Bildirimi yapan çalışanın zarar görmemesini teminen tüm bildirimleri gizli tutuyor, Rüşvet ve Yolsuzluğun Önlenmesi Politikamıza aykırı hareket eden kurumlarla çalışmalarımızı sonlandırıyoruz. Bildirimler için kullandığımız Teftiş Kurulu-ihbar Sayfası ve e-posta adreslerimize çalışanlarımız kolaylıkla ulaşabildiği gibi bu iletişim alanları hakkında yıl içinde hatırlatıcı duyurular da yapıyoruz. 2020 yılında da etik kanallar aracılığıyla iletilen bildirimler arasında yolsuzluk ve rüşvetle mücadele ile ilgili bir bildirim bulunmuyor.

Yolsuzlukla mücadele kapsamında çalışanlarımıza 25 adet e-öğrenme eğitimi sunuyoruz. 2020 yılı içerisinde toplam 34.326 saat çevrimiçi gerçekleştirdiğimiz bu eğitime çalışanlarımız toplamda 17.163 defa katılım gösterdi. Ayrıca Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele ile ilgili 980 saat sınıf içi eğitim de gerçekleştirdik.

Rüşvetle mücadele politikasının çeşitli şekillerde ihlal edilmesi halinde Personel Yönetmeliği ve 24. Dönem Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yaptırımlar uyguluyoruz. Politikaya aykırı olan durumlarda, konu Teftiş Kurulu Başkanlığımız tarafından incelenir ve mevzuata uygun olmayan davranışların tespiti halinde mevzuat doğrultusunda gerekli yaptırımlar uygulanır. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasının ihlal edilmesi durumunda, olayın mahiyetine göre iş akdinin feshine kadar gidebilecek disiplin cezaları gündeme gelmektedir. Ayrıca, ilgili mevzuata uymayanlar için, cezai sorumluluk söz konusu olabilmektedir. 2020 yılında bankamız bünyesinde hiçbir yolsuzluk vakası tespit edilmemiştir. Çalışanlarımızın yolsuzlukla ilgili görülen kamu davası yoktur.

Rüşvetle Mücadele Politikası ve/veya sistemlerinin değerlendirilmesini kapsamında Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından her yıl yapılan risk değerlendirme çalışmaları ile tüm birim yöneticilerinden operasyonel riskin değerlendirilmesi için anket yöntemiyle görüş alıyoruz. Bankacılık Süreçleri Denetimleri ve İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi faaliyetlerinde denetim yerlerinin iç kontrol ortamlarını da notlandırıyoruz. Tüm çalışmalarımızı Teftiş Kurulu Faaliyet Raporu içerisinde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunuyoruz. Ayrıca, yolsuzluğa bağlı riskleri, diğer risklerle birlikte olay sayısı ve risk tutarı bazında irdelleyip gruplayarak faaliyet kolları, risk nedenleri ve risk türleri açısından değerlendiriyor ve raporluyoruz.

Web sitemizde yer alan Bankamızın Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele ile Politikası'na <https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=1030> adresinden erişebilirsiniz.

# Sürdürülebilirlik Yönetimi

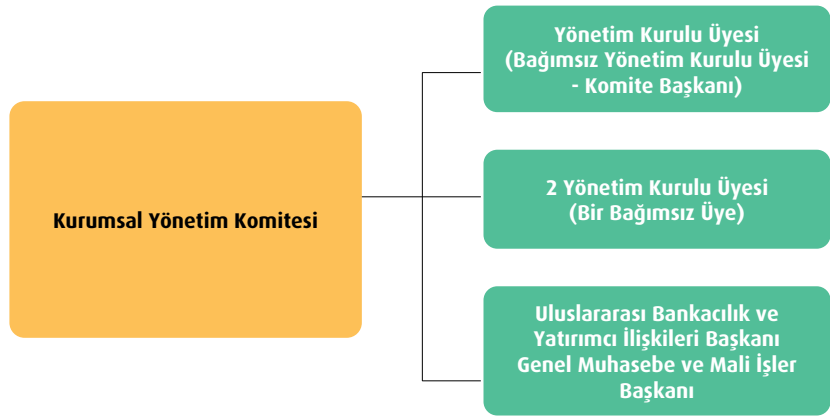
## Sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegre edilmesi ve yönetimi, Kurumsal Yönetim Komitesi sorumluluğundadır.

Sürdürülebilirliğin karar alma süreçlerine entegrasyonu ve yönetimi sorumluluğunu, Bankamızda üst düzeyde karar verici ve sorumlu merci olan Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesindedir. Komitemiz yönlendirmesinde yürütülen çalışmalarımız, Komitemize bağlı Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından yürütülür. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu içerisindeki Başkanlık görevi ise; Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı tarafından yerine getirilir. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu sorumlulukları arasında ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarını oluşturma yanı sıra; bunların Banka faaliyetlerine entegre edilerek performansın takip edilmesi de yer alır.

Komitemizi; Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü bünyesindeki Sürdürülebilirlik Servisi ve Destek Hizmetleri Başkanlığı bünyesindeki Çevre Yönetim Servisi faaliyetleri aracılığıyla destekliyoruz.

Bankamızın doğrudan çevresel etkilerinin azaltılmasına yönelik hedeflerin belirlenmesinin koordinasyonu ve takibi ile Karbon Saydamlık Projesi (CDP) raporlaması çalışmalarını ise Çevre Yönetim Servisi tarafından yürütüyoruz.

Web sitemizde yer alan Sürdürülebilirlik yönetim yapımızla ilgili detaylı bilgiye <https://www.vakifbank.com.tr/yonetisim-yapisi.aspx?pageID=2727> adresinden erişebilirsiniz.



### Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı  
(Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Başkanı)

Destek Hizmetleri Başkanı

Kurumsal İletişim Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Müdürü (Sekreteryä)

Lojistik Yönetimi Müdürü

Kredi Riski ve Operasyonel Risk Yönetimi Müdürü

İnşaat İşleri Müdürü

İşe Alım ve Personel İşlemleri Müdürü

Çalışan İlişkileri ve Disiplin Müdürü

Kurumsal Gelişim Müdürü

Kurumsal Akademi Müdürü

İhtisas Kredileri Proje Geliştirme ve Analiz Müdürü

Yatırım Kredileri Proje Geliştirme ve Analiz Müdürü

KOBİ Bankacılığı Ürün Geliştirme ve Yönetimi Müdürü

Strateji Planlama ve Geliştirme Müdürü

İç İletişim Müdürü

Halkla İlişkiler ve Medya Müdürü

Sürdürülebilirlik Servisi  
(Yatırımcı İlişkileri)

Çevre Yönetim Servisi  
(Destek Hizmetleri)

# Uygunluk Görüşleri



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na

### 1. Sınırlı Olumlu Görüş

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın ("Banka") ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklığının 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Banka'nın durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide olmayan ve konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Banka'nın 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide olmayan ve konsolide finansal tabloları hakkındaki 9 Şubat 2021 ve 18 Şubat 2021 tarihli denetçi raporlarımızın Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklandığı üzere; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarında, Banka yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri dikkate alınarak, 220,000 Bin TL'si cari dönemde ayrılan ve 852,000 Bin TL'si geçmiş dönemlerde gider yazılmak suretiyle ayrılan toplam 1,072,000 Bin TL tutarında serbest karşılık yer almaktadır. Dolayısıyla, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan ve konsolide finansal tablolar BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı gereklilikleri dışında ayrılan toplam 1,072,000 bin TL tutarında serbest karşılığı içermektedir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Banka'nın 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide olmayan ve konsolide finansal tabloları hakkında sırasıyla 9 Şubat 2021 ve 18 Şubat 2021 tarihli denetçi raporlarımızda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı Maddelerine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Banka'nın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Banka'nın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Banka'nın araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun, Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK, Tebliğ ve 2 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Banka'nın denetlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**Haluk Yalçın, SMMM**  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2021

## Uygunluk Görüşleri



### Sınırlı Güvence Raporu Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na,

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı ("Banka") Yönetim Kurulu tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan Banka'nın Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2020 Entegre Faaliyet Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

#### Seçilmiş Bilgiler

Sınırlı güvence çalışmamıza konu olan ve 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 51, 63, 75, 102, 106, 112, 115, 119, 496, 497, 498, 499. sayfalarında bulunan ve ✓ ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibarıyla aşağıdaki gibidir:

- KOBİ'lere kullandırılan kredilerin toplam tutarı
- Finansman desteği sağlanan yenilenebilir enerji proje sayısı ve finansman desteği miktarı
- Dijital bankacılık müşteri adedi artışı
- Kadın Çalışan Oranı
- Yönetim Organlarındaki (Müdür ve Üstü Seviye) Çalışan Sayısı
- Doğum İzninden Sonra İşe Dönen Kadın Çalışan Oranı
- Üst Pozisyonların İçerden Terfi ile Doldurulma Oranı
- Çalışan Devir Oranı
- Engelli Çalışan Sayısı
- Çalışan Başına Ortalama Eğitim Saati
- Toplam Eğitim Saati
- Online eğitimlerin toplam eğitimler içindeki payı
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Enerji Tüketimleri (Gj)
  - Elektrik tüketimi (kWh)
  - Doğalgaz tüketimi (m³)
  - Linyit (kg)
  - Dizel (l)
  - Kalorifer yakıtı (l)
  - Benzin (l)
- Diğer Çevresel Performans Verileri
  - Su tüketimi (m³)
  - Kağıt Tüketimi (ton)
  - Geri dönüştürülen kağıt miktarı (ton)
- Karbon Salımları ton CO<sub>2</sub>-e
  - Kapsam 1
  - Kapsam 2
  - Kapsam 3
  - Karbon Salım Yüzey Alanı Yoğunluğu kg CO<sub>2</sub>-e/m<sup>2</sup>

Bağımsız güvence raporumuz yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl için düzenlenmiş olup önceki dönemlere ya da 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler dışında yer alan diğer bilgilere dayalı herhangi bir işlem uygulanmamış ve bu nedenle herhangi bir sonuç bildirilmemiştir.

#### Ölçüt

Banka Seçilmiş Bilgiler'i hazırlarken 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 500-504. sayfalarında bulunan Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı 2020 Entegre Raporu - Raporlama Kılavuzu ("Raporlama Kılavuzu") bölümündeki prensipleri kullanmıştır.

#### Banka'nın Sorumlulukları

Banka, 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun içeriğinden ve Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanmasından sorumludur. Banka, Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanmasında kullanılan bilgilerin suistimal veya hatadan kaynaklanan hiçbir maddi yanlış beyan içermemesini sağlayacak şekilde iç kontrollerin tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden de sorumludur.



### Sınırlamalar

Konunun özellikleri ve bu tarz bilgileri belirlemede kullanılan metotlar düşünüldüğünde, finansal olmayan bilgiler finansal bilgilerden daha fazla doğal sınırlamalara tabidir. Bir kurum tarafından ortaya koyulmuş uygulamaların olmaması nedeniyle önemli düzeyde farklı ölçümlerin yapılması ve karşılaştırılabilirliği etkileyebilecek şekilde farklı, fakat kabul edilebilir ölçüm tekniklerinin seçilmesi söz konusu olabilir. Farklı ölçüm tekniklerinin hassaslığı da değişkenlik gösterebilir. Bunun dışında, söz konusu bilgilerin mahiyeti ve bunların tespitinde kullanılan yöntemler, aynı zamanda ölçüm kriterleri ile bunların hassasiyeti zaman içinde farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu çerçevesinde okunması ve incelenmesi önem arz etmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, özellikle karbon emisyonu ile ilgili hesaplamalar konusunda, Raporlama Kılavuzu bölümünde belirtildiği gibi Banka içinde elde edilen bilgilere ve faktörlere ve/veya bağımsız üçüncü şahıslarca sağlanan bilgilere ve faktörlere bağlıdır. Bu farklı faktörler ve üçüncü taraflarca sağlanan bilgiler çalışmamız kapsamına alınmamıştır.

### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("IESBA") tarafından yayımlanan; dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermektedir.

Kalite Kontrole ilişkin Uluslararası Standart 1'i uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun belgelendirilmiş politikalar ve süreçleri içeren bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmektedir.

### Bağımsız Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, gerçekleştirdiğimiz sınırlı güvence çalışmasına dayanarak Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir hususun dikkatimizi çekip çekmediğine ilişkin bir sonuç bildirmektir. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından çıkarılmış Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000 – "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3000" Revize) ve Uluslararası Güvence Denetimi Standardı 3410 – "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3410") uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

ISAE 3000 (Revize)'e ve ISAE 3410 standartlarına uygun olarak yürütmüş olduğumuz sınırlı güvencenin kapsamı, makul güvencenin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Bir sınırlı güvence çalışmasında yeterli ve uygun denetim kanıtlarının toplanması kapsamında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışmalarına oranla çok daha dardır.

Yürütmüş olduğumuz prosedürler profesyonel yargımıza dayanmakta ve araştırmalar, gerçekleştirilen süreçlerin gözlenmesi, belgelerin incelenmesi, analitik prosedürler, ölçüm yöntemlerinin uygunluğunun ve raporlama politikalarının değerlendirilmesi ve altta yatan kayıtların üzerinde mutabakata varılmasından oluşmaktadır.

Yürütmüş olduğumuz sınırlı güvence prosedürleri şunları içermektedir:

- Banka yönetimi ve ilgili Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu kişiler ile görüşmelerde bulunulmuştur.
- Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasına ilişkin süreç anlaşılmıştır. Bu prosedür Seçilmiş Bilgileri yönetmek ve raporlamak için önemli süreç ve kontrollerin değerlendirilmesini içermektedir.
- Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması için kullanılan kaynak veriler değerlendirilmiştir ve seçilen belirli hesaplama örnekleri yeniden yapılmıştır.
- Banka tarafından hazırlanan Seçilmiş Bilgiler'in derlenmesi ve hazırlanması için örnekleme bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir.
- Raporlanan veriler üzerinden analitik prosedürler uygulanmıştır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

Prosedürlerimizin ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda, Banka'nın 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

Bu rapor, sonucu da dahil olmak üzere, Banka'nın sürdürülebilirlik performansı ve faaliyetlerinin raporlamasına yardımcı olmak amacıyla Banka Yönetim Kurulu için hazırlanmıştır. Banka Yönetim Kurulu'nun Seçilmiş Bilgiler ile ilgili bir sınırlı bağımsız güvence raporu hazırlatarak konuyla ilgili sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesini sağlamak için bu raporun 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2020 Entegre Faaliyet Raporu içinde yer almasına müsaade etmekteyiz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve koşulları önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya raporumuzla ilgili olarak Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu ve Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**Ediz Günsel**, SMMM  
Ortak

İstanbul, 3 Mart 2021



**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI**  
**TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR,  
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Sınırlı Olumlu Görüş

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun ("Banka") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu, konsolide olmayan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide olmayan finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, aşağıdaki Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan hususun konsolide olmayan finansal tablolar üzerindeki etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'lere") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Beşinci Bölüm II. Kısım 7. maddede belirtildiği üzere, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolarda, Banka yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri dikkate alınarak, 220,000 Bin TL'si cari dönemde ayrılan ve 852,000 Bin TL'si geçmiş dönemlerde gider yazılmak suretiyle BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı gereklilikleri dışında ayrılan toplam 1,072,000 Bin TL tutarında serbest karşılık yer almaktadır.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye

T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, [www.pwc.com.tr](http://www.pwc.com.tr)

Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan konuya ilave olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

<b>Kilit Denetim Konuları</b>	<b>Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı</b>
<p><b>Kredilere ilişkin TFRS 9 “Finansal Araçlar Standardı” çerçevesinde beklenen kredi zarar karşılığı</b></p> <p>Banka’nın 31 Aralık 2020 tarihli konsolide olmayan finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 439,487,416 bin TL kredi ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 21,587,738 bin TL beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır. Krediler ile ilgili tesis edilen değer düşüklüğü karşılığına ilişkin açıklama ve dipnotlar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide olmayan finansal tabloların Üçüncü Bölüm VII, Üçüncü Bölüm VIII, Dördüncü Bölüm II, Dördüncü Bölüm XI-2, Beşinci Bölüm I-5 ve Beşinci Bölüm II-7 numaralı dipnotlarında yer almaktadır.</p> <p>22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca Banka değer düşüklüğü karşılıklarını “TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı” hükümlerine uygun olarak ayırmaktadır. Banka, kredi değer düşüklüğüne dair oluşturacağı kaydın zamanlaması ve miktarı konusunda önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Banka, konsolide olmayan finansal tabloların Üçüncü Bölüm VIII numaralı dipnotunda açıklanan niceliksel ve niteliksel değerlendirmelerde bulunarak mevcut düzenlemeler çerçevesinde kredi riskinde önemli artışı ve temerrüt olayını tespit ederek kredi aşamasını belirler. COVID-19 salgını kaynaklı etkiler 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kredi zarar karşılıklarının belirlenmesinde Banka yönetiminin kullandığı tahmin ve varsayımlarının önemini artırmış olup söz konusu etkilerin yarattığı belirsizlikler yönetim tarafından yapılan yargı ve tahminlerde dikkate alınmıştır.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde kredilerin ilgili mevzuata uygun olarak aşamalara göre sınıflandırılmasına ve beklenen zarar karşılığı hesaplanmasına ilişkin Banka’nın oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini COVID-19 etkilerini de dikkate alarak değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen uygulama kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik.</p> <p>Kredilerin aşamalarına göre sınıflandırılması ve beklenen kredi zarar karşılıklarının belirlenmesi için geliştirilen modellerde kullanılan yöntemlerin, Banka’nın oluşturduğu politika ve prosedürler çerçevesinde, TFRS 9 ilkelerine uygun olarak hazırlandığını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte ve değerlendirdik. COVID-19 salgının etkilerini de içeren geleceğe yönelik tahminlerin (makro-ekonomik faktörler de dahil olmak üzere) yorumlanmasında kullanılan yaklaşımı ve uzman görüşlerini, kamuya açık bilgileri de kullanarak uzmanlarımızla birlikte değerlendirdik. Banka’nın geliştirdiği modellerin içerdiği hesaplamaları, finansal risk uzmanlarımız ile birlikte örneklem bazında yeniden hesapladık.</p>



<b>Kilit Denetim Konuları</b>	<b>Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı</b>
<p><b>Kredilere ilişkin TFRS 9 “Finansal Araçlar Standardı” çerçevesinde beklenen kredi zarar karşılığı (Devamı)</b></p> <p>Banka, TFRS 9 beklenen zarar karşılığının hesaplanması ve kredi riskinde önemli artışın tespit edilmesi için birden fazla sistemden elde edilen karmaşık modeller kullanmaktadır. Beklenen zarar karşılığı muhasebesinde dikkate alınan geçmişteki olaylar, mevcut koşullar ve makroekonomik tahminleri içeren bilgiler makul ve desteklenebilir olmalıdır.</p> <p>Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makroekonomik beklentiler gibi bütünü itibarıyla karmaşık bilgi ve tahminler içeriyor olması; kredi tutarının büyüklüğü; söz konusu kredilerin mevcut düzenlemeler çerçevesinde aşamalarına göre doğru sınıflandırılması ve bunlara ilişkin hesaplanan beklenen zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin temerrüt hali ile kredi riskindeki önemli artışın doğru ve zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.</p>	<p>Çalışmalarımız aşağıdaki prosedürleri de içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisindeki yıl içerisindeki değişiklikleri ve kullanılan değer düşüklüğü modellerinin performansını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik.</li> <li>Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde belirlenen kredi riskindeki önemli artış, temerrüt tanımı, temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp ve makro-ekonomik değişkenler ile ilgili temel ve önemli tahminler ile varsayımları finansal risk uzmanlarımız yardımıyla değerlendirdik ve test ettik.</li> <li>Banka'nın uygulaması gereği münferit değerlendirme yapılan kredilere ilişkin ayrılan karşılıkların makul olup olmadığını seçilen örneklem bazında desteklenebilir veriler ile kontrol ettik ve Banka yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden varsayım ve diğer yargıları sorgulayıp makul olup olmadığını COVID-19 kaynaklı belirsizliklerin etkilediği alanlar dahil olacak şekilde değerlendirdik.</li> <li>Banka'nın değer düşüklüğü karşılığını belirlemek için kullandığı beklenen kredi zararı modellerinde kullanılan verilerin kaynaklarını kontrol ettik. Beklenen kredi zarar karşılığının hesaplanmasında kullanılan verilerin güvenilirliği ve veri tamlığını bilgi ve teknoloji uzmanlarımızla test ettik.</li> <li>Beklenen kredi zarar karşılıkları hesaplamasında nihai değerlere ulaşılan hesaplamaların doğruluğunu belirli örneklem dahilinde kontrol ettik.</li> <li>Kredilerin ilgili mevzuat çerçevesinde, kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığını, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme süreci gerçekleştirdik.</li> <li>Banka'nın finansal tablolarında, krediler ile ilgili beklenen kredi zarar karşılığına ilişkin dipnotların doğruluğunu ve tamlığını kontrol ettik.</li> </ul>



<b>Kilit Denetim Konuları</b>	<b>Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı</b>
<p><b>Emekli Sandığı Yükümlülüklerinin Değerlemesi</b></p> <p>Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin açıklamalar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide olmayan finansal tabloların Üçüncü Bölüm XVI numaralı dipnotunda yer almaktadır.</p> <p>Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK'ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Cumhurbaşkanlığı yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemelerinde uygun varsayımların seçimi önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Sandık yükümlülüklerinin değerlemesi, emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan devir edilebilir sosyal faydalar, iskonto oranları, maaş artışları, ekonomik ve demografik beklentiler gibi varsayım ve tahminlerdeki belirsizlikleri içermektedir. Banka yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir aktüerya firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır.</p> <p>Denetimimiz esnasında; Emekli Sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan yukarıda da bahsedilen temel varsayım ve tahminler, devir tarihindeki belirsizlik ve teknik faiz oranının kanun ile belirlenmiş olması ile bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkileri dikkate alınarak bu alan kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların fiili mevcudiyeti ve değerlerini örneklem yoluyla test ettik.</p> <p>Hesaplama kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığı değerlendirilerek önemli değişimleri test ettik.</p> <p>Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik.</p> <p>Ayrıca, Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotları kontrol ettik.</p>



#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka yönetimi; konsolide olmayan finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide olmayan finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide olmayan tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide olmayan finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Haluk Yalçın, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Şubat 2021

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI'NIN  
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

Adres : Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi  
No:7/A-B 34768 Ümraniye/İSTANBUL  
Telefon : 0216 724 10 00  
Faks : 0216 724 39 09  
Elektronik site adresi : [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr)  
Elektronik posta adresi : [mevzuat@vakifbank.com.tr](mailto:mevzuat@vakifbank.com.tr)

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen “Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKA’NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKA’NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan yıl sonu finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

9 Şubat 2021

Abdülkadir AKSU  
Yönetim Kurulu Başkanı

Serdar TUNÇBİLEK  
Yönetim Kurulu ve Denetim  
Komitesi Üyesi

Dilek YÜKSEL  
Yönetim Kurulu ve Denetim  
Komitesi Üyesi

Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Şuayyip İLBİLGİ  
Genel Müdür Yardımcısı

Korhan TURGUT  
Genel Muhasebe ve Mali İşler  
Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Unvan	: Burcu SÜTCÜ AKDAĞ / Müdür	Ad-Soyad / Unvan	: İrem COŞKUN / Müdür Yrd.
Telefon	: 0 216 724 31 35	Telefon	: 0 216 724 31 40
Faks	: 0 216 724 49 55	Faks	: 0 216 724 49 55

**BİRİNCİ BÖLÜM**

## Genel Bilgiler

Sayfa:

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden Banka'nın tarihçesi	184
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	184-185
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcıları, varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile bunların Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	186-187
IV.	Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	187
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi	188
VI.	Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	188

**İKİNCİ BÖLÜM**

## Konsolide Olmayan Finansal Tablolar

I.	Bilanço	190-191
II.	Nazım hesaplar tablosu	192
III.	Kar veya zarar tablosu	193
IV.	Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	194
V.	Özkaynak değişim tablosu	195-196
VI.	Nakit akış tablosu	197
VII.	Kâr dağıtım tablosu	198

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

## Muhasebe Politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklama	199
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	200-201
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin açıklamalar	202
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	202
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	202
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	202
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	203-205
VIII.	Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar	206-209
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	210
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	210
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	210
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	211
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	211
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	212
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ve varlıklara ilişkin açıklamalar	212
XVI.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	212-214
XVII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	214-216
XVIII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	216
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	217
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	217
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	217
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	217
XXIII.	Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	217
XXIV.	Diğer hususlar	218

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

## Mali Bünyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I.	Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	219-227
II.	Kredi riski	227-239
III.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	240-242
IV.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	243-245
V.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	246-247
VI.	Likidite riski yönetimi ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar	248-251
VII.	Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	252
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi	253-255
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler ile inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	256
X.	Faaliyet bölümleri	256-257
XI.	Risk yönetimine ilişkin bilgiler	258-280

**BESİNCİ BÖLÜM**

## Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	281-305
II.	Bilançonun pasif kalemlere ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	306-313
III.	Nazım hesaplara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	314-318
IV.	Gelir tablosuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	318-323
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	324
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	324-326
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	327-328
VIII.	Bankanın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	328

**ALTINCI BÖLÜM**

## Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	329
II.	Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler	329
III.	Bilanço sonrası hususlar ile ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların finansal tablolara etkileri	330
IV.	Kurullarda raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması finansal tablo kullanıcılarının finansal tablolar üzerinde değerlendirme yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikte değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve finansal tablolara olan etkisi ile bankanın yurtdışındaki faaliyetlerine etkisi	330

**YEDİNCİ BÖLÜM**

## Bağımsız Denetim Raporu

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	330
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	330

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### BİRİNCİ BÖLÜM

#### GENEL BİLGİLER

#### I. BANKA’NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN BANKA’NIN TARİHÇESİ

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı ("Banka"), 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" ile hususi hukuk hükümlerine tabi olmak üzere T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ("Vakıflar Genel Müdürlüğü") verilen salahiyet çerçevesinde V nolu dipnotta, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi kısmında sunulan faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Banka'nın statüsünde kuruluşundan bu yana bir değişiklik olmamıştır.

#### II. BANKA’NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA DÖNEM İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu TC Hazine ve Maliye Bakanlığı'dır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi 3,905,622 TL olup; (31 Aralık 2019: 2,500,000 TL) bu sermaye her biri 1 Kuruş değerinde 390,562,248,996 adet paya bölünmüştür. (31 Aralık 2019: 250,000,000,000)

Banka'nın 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar -31 Aralık 2020	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli - bin TL	Pay Oranı (%)
Türkiye Varlık Fonu (D Grubu)	1,405,622,490	1,405,622	35.99
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058,640	1,075,058	27.52
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,552,666	402,553	10.31
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673,328	387,673	9.93
Diğer Mülhak Vakıflar (B Grubu)	2,591,250	2,591	0.07
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1,527,393	1,528	0.04
Halka açık (D Grubu)	630,596,723	630,597	16.14
<b>Toplam</b>	<b>3,905,622,490</b>	<b>3,905,622</b>	<b>100.00</b>

Ortaklar 31 Aralık 2019	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli - bin TL	Pay Oranı (%)
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058,640	1,075,058	43.00
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,552,666	402,553	16.10
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673,328	387,673	15.51
Diğer Mülhak Vakıflar (B Grubu)	2,652,715	2,653	0.11
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1,527,393	1,528	0.06
Halka açık (D Grubu)	630,535,258	630,535	25.22
<b>Toplam</b>	<b>2,500,000,000</b>	<b>2,500,000</b>	<b>100.00</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### GENEL BİLGİLER (Devamı)

#### II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA DÖNEM İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA (Devamı)

24 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 6219 Sayılı Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu'nda değişiklik yapılmıştır.

6219 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri doğrultusunda yayımlanan, 3 Aralık 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği %43.00'ü (A) Grubu ve %15.51'i (B) Grubu olmak üzere toplam %58.51'lik hisseye ilişkin beher hisse değeri belirlenmiştir.

6219 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri uyarınca, 3 Aralık 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı'nda belirtilen hisselerle ilişkin devir işlemleri hakkında pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanmayacak olup, borsada işlem gören (D) Grubu %25.22'lik hisseler ile ilgili herhangi bir değişiklik olmayacaktır.

Banka hisselerinin devir işlemlerine ilişkin süreç 11 Aralık 2019 tarihi itibarı ile tamamlanarak, Banka'nın %58.51'lik hissesi Hazine'ye devredilmiş olup TC Hazine ve Maliye Bakanlığı adına Banka pay defterine kaydedilmiştir.

11 Mayıs 2020 tarihli Banka Yönetim Kurulu Kararıyla, Banka kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, Banka'nın 2,500,000 TL olan ödenmiş sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, tahsisli ve nakden toplamda 7,000,000 TL toplam satış hasılatı elde edilecek nakit sermaye artırımını yoluyla artırılmasına ve işbu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili mevzuatı ve Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmasına karar verilmiştir.

15 Mayıs 2020 tarihinde Banka tarafından yayınlanan özel durum açıklamasında, ihraç edilecek payların satış fiyatının 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL olarak belirlendiği, sermaye artırımını sonucunda ödenmiş sermayenin ise 2,500,000 TL'den 3,905,622 TL'ye çıkarılacağı duyurulmuştur.

Banka tarafından ihraç edilen 1,405,622 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 7,000,000 TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 20 Mayıs 2020 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış ve sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## GENEL BİLGİLER (Devamı)

## III. BANKA'NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI, VARSA BUNLARDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER İLE BUNLARIN BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihleri	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
<b>Yönetim Kurulu</b>				
Abdülkadir AKSU	Başkan	27 Mayıs 2019	Lisans	1 yıl
Dr.Cemil Ragıp ERTEM	Başkan Vekili	12 Haziran 2020	Doktora	22 yıl
Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH	Üye-Genel Müdür	27 Mayıs 2019	Lisansüstü	29 yıl
Dr.Adnan ERTEM	Üye	28 Ekim 2010	Doktora	32 yıl
Dilek YÜKSEL	Üye	29 Mart 2016	Lisans	10 yıl
Şahin UĞUR	Üye	9 Haziran 2017	Lisans	34 yıl
Serdar TUNÇBİLEK	Üye	9 Haziran 2017	Lisans	34 yıl
Sadık YAKUT	Üye	27 Mayıs 2019	Lisans	1 yıl
Hamza YERLİKAYA	Üye	12 Haziran 2020	Lisansüstü	-
<b>Denetim Komitesi</b>				
Serdar TUNÇBİLEK	Üye	15 Haziran 2017	Lisans	34 yıl
Dilek YÜKSEL	Üye	12 Haziran 2020	Lisans	10 yıl
<b>Denetçi</b>				
Hasan TÜRE	Denetim Kurulu Üyesi	9 Haziran 2017	Lisans	36 yıl
Mehmet Emin BAYSA	Denetim Kurulu Üyesi	12 Haziran 2020	Lisansüstü	1 yıl
<b>Genel Müdür Yardımcıları</b>				
Metin Recep ZAFER	Ar-Ge, Pazarlama ve Altyapı Uygulama Geliştirme Temel Bankacılık Uygulama Geliştirme Dijital Kanallar, İş Zekası ve Ödeme Sistemleri Uygulama Geliştirme Sistem Yönetimi Bt Sistem ve Uygulama Destek BT Planlama ve Koordinasyon Hazine Operasyonları Dış Operasyonlar Bankacılık Operasyonları Kredi, Müşteri ve Hesap Operasyonları	13 Haziran 2006	Doktora	25 yıl
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Bireysel Bankacılık Pazarlama Mevduat Yönetimi ve Pazarlama Ödeme Sistemleri Bankacılığı Pazarlama	23 Ekim 2013	Lisans	25 yıl
Şuayyip İLBİLGİ	Genel Muhasebe ve Mali İşler Strateji ve Planlama İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	1 Ağustos 2017	Lisans	24 yıl
Mikail HIDİR	Kredi Risk Planlama ve İzleme Baş Hukuk Müşavirliği Kredi Risk Tasfiye Hukuk İşleri	26 Aralık 2018	Lisans	17 yıl
Hazım AKYOL	Kurumsal Bankacılık Pazarlama Ticari Bankacılık Pazarlama Nakit Yönetimi, Ürün Geliştirme ve Dış Ticaret Pazarlama Kobi Bankacılığı Pazarlama	31 Mayıs 2019	Lisans	27 yıl
Alaattin ŞİMŞEK	Destek Hizmetleri Kredi Politikaları ve Süreçleri Uygulama Değerlendirme ve Derecelendirme	31 Mayıs 2019	Lisans	25 yıl
Ferkan MERDAN	Ödeme Sistemleri Hizmetleri Dijital Bankacılık ve Dağıtım Kanalları Kurumsal İletişim Müşteri Deneyimi ve Yönetimi	31 Mayıs 2019	Lisansüstü	24 yıl
Muhammed Onay ÖZKAN	Hazine Yönetimi Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Hazine Orta Ofis Müdürlüğü	31 Mayıs 2019	Lisans	20 yıl
Arif ÇOKÇETİN	Kurumsal Krediler Tahsis Yönetimi Bireysel ve Kobi Kredileri Tahsis Yönetimi Ticari Krediler Tahsis Yönetimi 1-2 Özellikli Krediler Yönetimi	8 Temmuz 2020	Lisans	25 yıl
Kadir KARATAŞ	İnsan Kaynakları Kurumsal Gelişim ve Akademi	13 Ağustos 2020	Lisans	24 yıl

Yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## GENEL BİLGİLER (Devamı)

## III. BANKA'NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI, VARSA BUNLARDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER İLE BUNLARIN BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Banka'nın Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü ve Güvenli Bankacılık Başkanlığı Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapmaktadır.

Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde gerçekleşen 66. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin yenilenmesi ile ilgili olarak; 3 yıl süreyle görev yapmak üzere (A) Grubunu temsilen Şahap KAVCIOĞLU'nun yerine Hamza YERLİKAYA'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak; Denetim Kurulu Üyeliklerine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Yunus ARINCI'nın yerine Mehmet Emin BAYSA'nın seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Banka Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;

- Abdülkadir AKSU'nun Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,
  - Cemil Ragıp ERTEM'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine,
  - Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in Genel Müdür olarak seçilmesine,
- oybirliği ile karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 8 Temmuz 2020 tarihli kararı ile Arif ÇOKÇETİN Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 13 Ağustos 2020 tarihli kararı ile Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Uğur BİLGİN'in emekliye ayrılmasına ve Banka Destek Hizmetleri Başkanı Kadir KARATAŞ'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

## IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## Cari Dönem - 31 Aralık 2020

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Türkiye Varlık Fonu (D Grubu)	1,405,622	35.99	1,405,622	-
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058	27.52	1,075,058	-
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,553	10.31	402,553	-
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673	9.93	387,673	-

## Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058	43.00	1,075,058	-
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,553	16.10	402,553	-
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673	15.51	387,673	-

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %37.45 pay ile TC Hazine ve Maliye Bakanlığı'dır. Diğer bir nitelikli pay sahibi kuruluş ise %35.99 pay ile Türkiye Varlık Fonu ve %10.31 pay ile VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %58.51 pay ile TC Hazine ve Maliye Bakanlığı'dır. Diğer bir nitelikli pay sahibi kuruluş ise %16.10 pay ile VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

24 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname, 3 Aralık 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ve 20 Mayıs 2020 tarihinde Banka tarafından yapılan özel durum açıklaması ile Banka'nın sermaye yapısına ilişkin getirilen değişiklikler, raporun I. Bölüm Genel Bilgiler kısmında II numaralı başlık altında detaylı olarak anlatılmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### GENEL BİLGİLER (Devamı)

##### V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN ÖZET BİLGİ

Banka, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" çerçevesinde Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne verilen yetki ile kurulmuş olup; Banka'nın faaliyet alanları ve yapabileceği işler ilgili kanun ve Banka'nın Ana Sözleşmesi'nde aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

Banka'nın amacı, Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin yerine getirilmesi kaydıyla, mevduat bankalarının yapabilecekleri her türlü bankacılık faaliyetinin yürütülmesidir.

Banka, amaçlarını gerçekleştirmek üzere Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinin tanıdığı tüm yetkileri kullanır.

Bu çerçevede, Türk Lirası ve döviz üzerinden her türlü nakdi ve gayrinakdi krediler açmak, yerel ve uluslararası finans piyasalarında kullanılan finansal ürünlerin ihracına, alınmasına, satılmasına aracılık etmek, yatırım bankacılığı işlemleri yapmak, kredileri toptan veya perakende almak, satmak, devretmek, yurtiçi ve yurtdışı vadeli piyasalarda alım ve satım işlemi yapmak, bankalar arası para piyasasından, yurtiçi ve yurtdışından fon sağlamak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, ithalat ve ihracat işlemlerine aracılık etmek, sigorta ve diğer finans kuruluşları acenteliği yapmak, yurtiçi ve yurtdışında bankaların kurabilecekleri veya ortak olabilecekleri her türlü ortaklığa, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla iştirak etmek ya da bu amaçla yeni ortaklıklar kurmak veya oluşmuş ortaklıklardan çıkmak gibi her türlü faaliyette bulunur.

Banka ayrıca, mazbut ve mühlak vakıfların bankacılık hizmetlerini ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yapılacak anlaşmalar dahilinde veznedarlık işlemlerini yapmaya da yetkilidir.

İlgili mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Banka Yönetim Kurulu kararı ile her türlü menkul ve gayrimenkul malları, hakları ve özellikle sınai ve fikri ve benzeri hakları, iştirak ve vefa hakkı ile intifa, irtifak ve üst hakkı gibi aynı haklar ve alacak haklarını iktisap edebilir, verebilir, bunları başkalarına satabilir, devredebilir, rehin veya ipotek edebilir, menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde kendi lehine rehin ve ipotek alabilir, mevcut ipotekleri fek edebilir, alacağını ve buna bağlı teminatlarını temlik edebilir, menkul ve gayrimenkul malları, sınai ve fikri ve benzeri hakları kiralayabilir veya kiraya verebilir, kira ve satış vaadi sözleşmelerini kendi lehine tapuya şerh ettirebilir, şerhleri kaldırtabilir. Münferiden veya müçtemian ve garameten rehin ve ipotek tesis edebilir.

Banka, yasal sınırlar dahilinde bankacılık işlerini yürütebilmek veya alacaklarını tahsil edebilmek için menkul ve gayrimenkul edinebilir ve gerektiğinde bunları satım, trampa ve sair suretlerle elden çıkarabilir.

Banka, hak ve alacaklarının tahsili ve temini için aynı ve şahsi her türlü teminat alabilir. Bunlarla ilgili olarak tapuda, vergi dairelerinde ve diğer kamu ve özel kuruluşlar nezdinde tescil, terkin, temlik ve diğer bütün işlemleri yapabilir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Banka'nın yurt içinde 933 ve yurt dışında 3 olmak üzere toplam 936 şubesi (31 Aralık 2019: yurt içinde 940, yurt dışında 3 olmak üzere toplam 943 şubesi) bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Banka'nın personel sayısı 16,748 kişidir (31 Aralık 2019: 16,835 kişi).

##### VI. BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER

Bulunmamaktadır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**İKİNCİ BÖLÜM**  
**KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLAR**

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2020			Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>53,167,158</b>	<b>139,285,845</b>	<b>192,453,003</b>	<b>23,795,849</b>	<b>49,054,453</b>	<b>72,850,302</b>
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri	V-I-1	14,847,059	81,111,670	95,958,729	2,378,543	39,968,746	42,347,289
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	V-I-1	14,662,009	78,526,777	93,188,786	2,387,760	34,107,460	36,495,220
1.1.2 Bankalar	V-I-3	26	2,584,893	2,584,919	57	5,861,286	5,861,343
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		187,753	-	187,753	-	-	-
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	V-I-18	2,729	-	2,729	9,274	-	9,274
1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	V-I-2	169,893	7,161,038	7,330,931	169,483	2,129,634	2,299,117
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	7,000,000	7,000,000	-	2,017,593	2,017,593
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		169,482	161,038	330,520	169,483	112,041	281,524
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		411	-	411	-	-	-
1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	V-I-4	31,011,998	49,420,202	80,432,200	17,659,223	6,043,312	23,702,535
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		30,422,704	49,416,174	79,838,878	17,089,209	6,039,388	23,128,597
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	4,028	4,028	-	3,924	3,924
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		589,294	-	589,294	570,014	-	570,014
1.4 Türev Finansal Varlıklar	V-I-2	7,138,208	1,592,935	8,731,143	3,588,600	912,761	4,501,361
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım		7,138,208	1,592,935	8,731,143	3,588,600	912,761	4,501,361
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım		-	-	-	-	-	-
<b>II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİYLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>340,947,234</b>	<b>135,693,100</b>	<b>476,640,334</b>	<b>222,157,099</b>	<b>101,300,068</b>	<b>323,457,167</b>
2.1 Krediler	V-I-5	318,277,715	121,209,701	439,487,416	202,764,067	89,326,983	292,091,050
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	V-I-10	-	-	-	-	-	-
2.3 Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	V-I-6	44,218,605	14,528,647	58,747,252	35,004,414	12,010,219	47,014,633
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		44,159,655	14,342,399	58,502,054	34,945,546	11,700,580	46,646,126
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		58,950	186,248	245,198	58,868	309,639	368,507
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		21,549,086	45,248	21,594,334	15,611,382	37,134	15,648,516
<b>III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	V-I-16	<b>1,256,254</b>	<b>-</b>	<b>1,256,254</b>	<b>4,659,610</b>	<b>-</b>	<b>4,659,610</b>
3.1 Satış Amaçlı		1,256,254	-	1,256,254	4,659,610	-	4,659,610
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI</b>		<b>4,110,226</b>	<b>935,314</b>	<b>5,045,540</b>	<b>2,314,536</b>	<b>486,740</b>	<b>2,801,276</b>
4.1 İştirakler (Net)	V-I-7	1,394,406	-	1,394,406	1,001,717	-	1,001,717
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		1,394,406	-	1,394,406	1,001,717	-	1,001,717
4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	V-I-8	2,715,820	935,314	3,651,134	1,312,819	486,740	1,799,559
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		2,337,548	935,314	3,272,862	990,508	486,740	1,477,248
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		378,272	-	378,272	322,311	-	322,311
4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	V-I-9	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
<b>V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	V-I-12	<b>4,812,482</b>	<b>13,120</b>	<b>4,825,602</b>	<b>3,008,550</b>	<b>10,110</b>	<b>3,018,660</b>
<b>VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	V-I-13	<b>255,263</b>	<b>-</b>	<b>255,263</b>	<b>221,103</b>	<b>-</b>	<b>221,103</b>
6.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		255,263	-	255,263	221,103	-	221,103
<b>VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	V-I-14	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>	V-I-15	<b>1,125,282</b>	<b>-</b>	<b>1,125,282</b>	<b>747,323</b>	<b>-</b>	<b>747,323</b>
<b>X. DİĞER AKTİFLER (Net)</b>	V-I-17	<b>6,740,911</b>	<b>10,554,929</b>	<b>17,295,840</b>	<b>4,277,313</b>	<b>7,392,799</b>	<b>11,670,112</b>
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>412,414,810</b>	<b>286,482,308</b>	<b>698,897,118</b>	<b>261,181,383</b>	<b>158,244,170</b>	<b>419,425,553</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem 31 Aralık 2020			Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	V-II-1	215,145,544	198,897,999	414,043,543	143,564,555	107,966,344	251,530,899
II. ALINAN KREDİLER	V-II-3	796,230	46,190,568	46,986,798	897,290	40,181,260	41,078,550
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		79,728,673	19,322,791	99,051,464	19,777,260	5,169,115	24,946,375
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	V-II-3	10,451,852	35,061,115	45,512,967	11,587,544	17,588,825	29,176,369
4.1 Bonolar		5,150,249	2,188,163	7,338,412	6,289,792	-	6,289,792
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		5,301,603	32,872,952	38,174,555	5,297,752	17,588,825	22,886,577
V. FONLAR		3,053	-	3,053	3,053	-	3,053
5.1 Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer		3,053	-	3,053	3,053	-	3,053
VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	V-II-2	4,063,184	2,022,130	6,085,314	2,226,099	1,085,850	3,311,949
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım		4,063,184	2,022,130	6,085,314	2,226,099	1,085,850	3,311,949
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım		-	-	-	-	-	-
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		-	-	-	-	-	-
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	V-II-5	974,793	-	974,793	928,854	-	928,854
X. KARŞILIKLAR	V-II-7	2,960,665	11,742	2,972,407	2,203,931	5,873	2,209,804
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		1,540,264	-	1,540,264	1,142,042	-	1,142,042
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar		1,420,401	11,742	1,432,143	1,061,889	5,873	1,067,762
XI. CARİ VERGİ BORCU	V-II-8	898,173	4,329	902,502	1,113,379	3,003	1,116,382
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	V-II-8	-	-	-	-	-	-
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DÜRDÜRÜLÜŞ FAALİYETLERİ İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	V-II-9	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Dürdürülen Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	V-II-10	6,401,461	13,057,337	19,458,798	6,394,877	12,850,576	19,245,453
14.1 Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		6,401,461	13,057,337	19,458,798	6,394,877	12,850,576	19,245,453
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	V-II-4	12,681,408	3,739,413	16,420,821	9,362,274	3,489,318	12,851,592
XVI. ÖZKAYNAKLAR	V-II-11	45,541,699	942,959	46,484,658	32,748,020	278,253	33,026,273
16.1 Ödenmiş Sermaye	V-II-11	3,905,622	-	3,905,622	2,500,000	-	2,500,000
16.2 Sermaye Yedekleri		6,552,489	246,990	6,799,479	933,222	180,391	1,113,613
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		6,303,277	-	6,303,277	723,918	-	723,918
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		249,212	246,990	496,202	209,304	180,391	389,695
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		3,188,339	(4,066)	3,184,273	2,932,463	(144,550)	2,787,913
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		229,202	700,035	929,237	627,615	242,412	870,027
16.5 Kâr Yedekleri		25,754,720	-	25,754,720	22,952,429	-	22,952,429
16.5.1 Yasal Yedekler		2,742,381	-	2,742,381	2,480,184	-	2,480,184
16.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		21,210,213	-	21,210,213	19,648,138	-	19,648,138
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		1,802,126	-	1,802,126	824,107	-	824,107
16.6 Kâr veya Zarar		5,911,327	-	5,911,327	2,802,291	-	2,802,291
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		900,871	-	900,871	-	-	-
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		5,010,456	-	5,010,456	2,802,291	-	2,802,291
16.7 Azınlık Payları		-	-	-	-	-	-
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>379,646,735</b>	<b>319,250,383</b>	<b>698,897,118</b>	<b>230,807,136</b>	<b>188,618,417</b>	<b>419,425,553</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2020			Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		167,330,382	277,152,578	444,482,960	129,917,675	204,655,091	334,572,766
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	<b>V-III-2</b>	43,404,211	57,831,826	101,236,037	37,521,713	39,814,329	77,336,042
<b>1.1. Teminat Mektupları</b>	<b>V-III-1</b>	43,145,971	31,937,954	75,083,925	37,372,041	21,552,240	58,924,281
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		2,594,448	10,005,488	12,599,936	2,904,236	7,080,944	9,985,180
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		2,335,826	-	2,335,826	1,322,033	-	1,322,033
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları		38,215,697	21,932,466	60,148,163	33,145,772	14,471,296	47,617,068
<b>1.2. Banka Kredileri</b>		4,258	5,111,534	5,115,792	7,842	4,574,992	4,582,834
1.2.1. İthalat Kabul Kredileri		-	289,665	289,665	-	220,683	220,683
1.2.2. Diğer Banka Kabulleri	<b>V-III-4</b>	4,258	4,821,869	4,826,127	7,842	4,354,309	4,362,151
<b>1.3. Akreditifler</b>	<b>V-III-4</b>	253,982	20,667,442	20,921,424	141,830	13,590,815	13,732,645
1.3.1. Belgeli Akreditifler		253,982	20,667,442	20,921,424	141,830	13,590,815	13,732,645
1.3.2. Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
<b>1.4. Garanti Verilen Prefinansmanlar</b>		-	5,925	5,925	-	4,736	4,736
<b>1.5. Cirolar</b>		-	-	-	-	-	-
1.5.1. T. C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2. Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
<b>1.6. Menkul Kıym. İh. Satım Alma Garantilerimizden</b>		-	-	-	-	-	-
<b>1.7. Faktoring Garantilerimizden</b>		-	-	-	-	-	-
<b>1.8. Diğer Garantilerimizden</b>		-	106,963	106,963	-	49,964	49,964
<b>1.9. Diğer Kefaletlerimizden</b>		-	2,008	2,008	-	41,582	41,582
<b>II. TAAHHÜTLER</b>		71,111,618	42,045,023	113,156,641	50,016,515	32,356,366	82,372,881
<b>2.1. Cayılamaz Taahhütler</b>	<b>V-III-1</b>	61,363,734	6,147,096	67,510,830	42,933,038	5,561,794	48,494,832
2.1.1. Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	<b>V-III-1</b>	5,695,753	6,147,096	11,842,849	2,407,191	5,561,794	7,968,985
2.1.2. Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3. İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		3,150	-	3,150	7,500	-	7,500
2.1.4. Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	<b>V-III-1</b>	26,086,273	-	26,086,273	18,076,739	-	18,076,739
2.1.5. Men. Kıym. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6. Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7. Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	<b>V-III-1</b>	5,723,932	-	5,723,932	3,528,150	-	3,528,150
2.1.8. İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	<b>V-III-1</b>	21,320,698	-	21,320,698	17,293,741	-	17,293,741
2.1.10. Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		597,623	-	597,623	484,519	-	484,519
2.1.11. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13. Diğer Cayılamaz Taahhütler		1,936,305	-	1,936,305	1,135,198	-	1,135,198
<b>2.2. Cayılabilir Taahhütler</b>		9,747,884	35,897,927	45,645,811	7,083,477	26,794,572	33,878,049
2.2.1. Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		9,747,884	35,897,927	45,645,811	7,083,477	26,794,572	33,878,049
2.2.2. Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	<b>V-III-5</b>	52,814,553	177,275,729	230,090,282	42,379,447	132,484,396	174,863,843
<b>3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar</b>		-	-	-	-	-	-
3.1.1. Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2. Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3. Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
<b>3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler</b>		52,814,553	177,275,729	230,090,282	42,379,447	132,484,396	174,863,843
3.2.1. Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		1,523,642	1,550,002	3,073,644	2,320,043	2,217,584	4,537,627
3.2.1.1. Vadeli Döviz Alım İşlemleri		864,639	681,888	1,546,527	1,163,458	1,109,150	2,272,608
3.2.1.2. Vadeli Döviz Satım İşlemleri		659,003	868,114	1,527,117	1,156,585	1,108,434	2,265,019
3.2.2. Para ve Faiz Swap İşlemleri		42,437,528	153,242,062	195,679,590	30,978,513	114,418,040	145,396,553
3.2.2.1. Swap Para Alım İşlemleri		1,681,464	55,734,413	57,415,877	1,781,342	37,631,854	39,413,196
3.2.2.2. Swap Para Satım İşlemleri		37,636,064	20,701,337	58,337,401	25,527,171	14,130,170	39,657,341
3.2.2.3. Swap Faiz Alım İşlemleri		1,560,000	38,403,156	39,963,156	1,835,000	31,328,008	33,163,008
3.2.2.4. Swap Faiz Satım İşlemleri		1,560,000	38,403,156	39,963,156	1,835,000	31,328,008	33,163,008
3.2.3. Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		247,144	919,172	1,166,316	576,987	759,416	1,336,403
3.2.3.1. Para Alım Opsiyonları		143,814	430,420	574,234	367,787	294,076	661,863
3.2.3.2. Para Satım Opsiyonları		103,330	488,752	592,082	209,200	465,340	674,540
3.2.3.3. Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4. Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5. Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6. Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4. Futures Para İşlemleri		195,835	186,250	382,085	-	-	-
3.2.4.1. Futures Para Alım İşlemleri		-	186,250	186,250	-	-	-
3.2.4.2. Futures Para Satım İşlemleri		195,835	-	195,835	-	-	-
3.2.5. Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1. Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2. Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6. Diğer		8,410,404	21,378,243	29,788,647	8,503,904	15,089,356	23,593,260
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		3,965,223,799	3,674,944,874	7,640,168,673	2,288,614,670	1,572,574,150	3,861,188,820
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		60,514,803	19,202,256	79,717,059	67,575,728	9,468,191	77,043,919
4.1. Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2. Emanete Alınan Menkul Değerler		46,735,132	8,853,001	55,588,133	56,872,721	5,230,911	62,103,632
4.3. Tahsile Alınan Çekler		10,884,832	1,621,141	12,505,973	8,150,422	1,086,651	9,237,073
4.4. Tahsile Alınan Ticari Senetler		1,449,460	425,459	1,874,919	1,380,244	300,226	1,680,470
4.5. Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		2,152	298	2,450	2,152	238	2,390
4.6. İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7. Diğer Emanet Kıymetler		309	2,049,708	2,050,017	309	97,508	97,817
4.8. Emanet Kıymet Alanlar		1,442,918	6,252,649	7,695,567	1,169,880	2,752,657	3,922,537
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		775,302,799	312,599,654	1,087,902,453	775,988,471	242,582,316	1,018,570,787
5.1. Menkul Kıymetler		321,148	200,660	521,808	299,466	44,434	343,900
5.2. Teminat Senetleri		1,153,894	4,085,645	5,239,539	837,716	1,783,494	2,621,210
5.3. Emtia		111,710,308	3,495,630	115,205,938	106,248,275	2,762,344	109,010,619
5.4. Varant		-	-	-	-	-	-
5.5. Gayrimenkul		529,461,764	262,692,582	792,154,346	552,289,678	193,747,833	746,037,511
5.6. Diğer Rehlinli Kıymetler		132,138,333	41,983,730	174,122,063	115,697,559	44,107,197	159,804,756
5.7. Rehlinli Kıymet Alanlar		517,352	141,407	658,759	615,777	137,014	752,791
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		3,129,406,197	3,343,142,964	6,472,549,161	1,445,050,471	1,320,523,643	2,765,574,114
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		4,132,554,181	3,952,097,452	8,084,651,633	2,418,532,345	1,777,229,241	4,195,761,586

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Cari Dönem 1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019
	Dipnot			
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>V-IV-1</b>		<b>47,263,551</b>	<b>42,074,839</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	V-IV-1		36,731,110	34,700,820
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler			151,349	295,226
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	V-IV-1		42,653	187,630
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler			1,412	300
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	V-IV-1		10,328,692	6,883,468
1.5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar			90,514	6,025
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar			4,346,248	2,154,955
1.5.3 İtfâ Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler			5,891,930	4,722,488
1.6 Finansal Kiralama Faiz Gelirleri			-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri			8,335	7,395
<b>II. FAİZ GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-2</b>		<b>27,376,148</b>	<b>29,060,127</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler	V-IV-2		16,506,836	18,132,430
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	V-IV-2		1,294,251	1,515,799
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler			4,534,706	5,137,653
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	V-IV-2		4,580,755	4,108,916
2.5 Kiralama Faiz Giderleri			136,597	154,905
2.6 Diğer Faiz Giderleri			323,003	10,424
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>			<b>19,887,403</b>	<b>13,014,712</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>			<b>3,395,062</b>	<b>3,978,688</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar			4,230,713	5,071,035
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden			771,180	718,014
4.1.2 Diğer			3,459,533	4,353,021
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)			835,651	1,092,347
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere			465	632
4.2.2 Diğer			835,186	1,091,715
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>V-IV-3</b>		<b>167,839</b>	<b>50,939</b>
<b>VI. TİCARİ KAR/ZARAR (Net)</b>	<b>V-IV-4</b>		<b>(2,550,724)</b>	<b>(2,583,694)</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4		1,604,919	479,903
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	V-IV-4		(1,551,158)	(3,663,040)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4		(2,604,485)	599,443
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>V-IV-5</b>		<b>6,273,122</b>	<b>4,035,254</b>
<b>VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)</b>			<b>27,172,702</b>	<b>18,495,899</b>
<b>IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-6</b>		<b>11,513,884</b>	<b>8,212,337</b>
<b>X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-6</b>		<b>255,734</b>	<b>52,362</b>
<b>XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>			<b>3,334,128</b>	<b>2,837,255</b>
<b>XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-7</b>		<b>5,629,683</b>	<b>3,781,362</b>
<b>XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)</b>			<b>6,439,273</b>	<b>3,612,583</b>
<b>XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>			-	-
<b>XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>			-	-
<b>XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>			-	-
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)</b>	<b>V-IV-8</b>		<b>6,439,273</b>	<b>3,612,583</b>
<b>XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>V-IV-9</b>		<b>(1,428,817)</b>	<b>(810,292)</b>
18.1 Cari Vergi Karşılığı	V-IV-11		(1,899,145)	(1,715,496)
18.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	V-IV-11		(1,919,239)	(1,061,183)
18.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	V-IV-11		2,389,567	1,966,387
<b>XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)</b>	<b>V-IV-10</b>		<b>5,010,456</b>	<b>2,802,291</b>
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>			-	-
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri			-	-
20.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları			-	-
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri			-	-
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>			-	-
21.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri			-	-
21.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları			-	-
21.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri			-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)</b>			-	-
<b>XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>			-	-
23.1 Cari Vergi Karşılığı			-	-
23.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)			-	-
23.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)			-	-
<b>XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)</b>			-	-
<b>XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>V-IV-12</b>		<b>5,010,456</b>	<b>2,802,291</b>
25.1 Grubun Kârı / Zararı			-	-
25.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)			-	-
100 Adet Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL)	I-XXIV		1.5408	1.1209

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019
<b>I.</b>	<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>5,010,456</b>	<b>2,802,291</b>
<b>II.</b>	<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>455,570</b>	<b>1,574,849</b>
<b>2.1.</b>	<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>396,360</b>	<b>685,252</b>
2.1.1.	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	216,662	(2,749)
2.1.2.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3.	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(92,563)	(94,260)
2.1.4.	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	346,758	735,027
2.1.5.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(74,497)	47,234
<b>2.2.</b>	<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>59,210</b>	<b>889,597</b>
2.2.1.	Yabancı Para Çevirim Farkları	-	-
2.2.2.	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	71,371	1,113,111
2.2.3.	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4.	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5.	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(12,161)	(223,514)
<b>III.</b>	<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)</b>	<b>5,466,026</b>	<b>4,377,140</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER										Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			
	Dönem	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhracat Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	1	2	3	4	5	6	Kar Yedekleri	Dönem Kârı / (Zararı)	Gecmiş Dönem Kârı / (Zararı)	Dönem Net Kar veya Zararı	Toplam Özkaynak	
Carri Dönem 31 Aralık 2020																	
I.	Önceki Dönem Sonu																
II.	Bakiyesi	2,500,000	723,918	-	389,695	653,324	(106,165)	2,240,754	80,727	789,300	-	22,952,429	2,802,291	-	-	33,026,273	
III.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
IV.	Hataların Düzeltmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
V.	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VI.	Yeni Bakiye (+/-)	2,500,000	723,918	-	389,695	653,324	(106,165)	2,240,754	80,727	789,300	-	22,952,429	2,802,291	-	-	33,026,273	
VII.	Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	194,996	(74,050)	275,414	-	59,210	-	-	-	-	5,010,456	5,466,026	
VIII.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	1,405,622	5,579,359	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,984,981	
IX.	Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
X.	Ödenmiş Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XI.	Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XIII.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XIV.	Diğer Değişiklikler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XV.	Nedeniyle Artış /Azalış	-	-	-	106,507	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XVI.	Kâr Dağıtımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XVII.	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XVIII.	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XIX.	Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XX.	Dönem Sonu Bakiyesi	3,905,622	6,303,277	-	496,202	848,320	(180,215)	2,516,168	80,727	848,510	-	25,754,720	900,871	5,010,456	-	46,484,658	

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışı/zararı/kayıpları,
2. Tanınlanmış fayda planlarının birikmiş ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değetlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak paylar ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)
4. Yabancı para çevrim farkları,
5. Gereçeğe uygun değer farklılığı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırmaya kazançları/kayıpları,
6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değetlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr/zararda sınıflandırılacak paylar ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları) ifade eder.

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						Dönem Net Kar veya Zararı	Toplam Özkaynak		
	Dönem	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Karları	Diğer Sermaye Yedekleri	1	2	3	4	5	6	Kar Yedekleri			Dönem Karı / (Zararı)	Geçmiş Dönem Karı / (Zararı)
Önceki Dönem 31 Aralık 2019																
I. Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		2.500.000	723.918	-	90.752	655.798	(33.854)	1.480.717	80.727	(100.297)	-	18.227.291	4.725.138	-	28.350.190	
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltilmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.1. Hisselerin Düzeltmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.2. Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
III. Yeni Bakiye (+/-)		2.500.000	723.918	-	90.752	655.798	(33.854)	1.480.717	80.727	(100.297)	-	18.227.291	4.725.138	-	28.350.190	
IV. Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	(2.474)	(72.311)	760.037	889.597	-	-	-	-	-	4.377.140	
V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VII. Ödenmiş Sermaye		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
VIII. Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
IX. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
X. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XI. Diğer Değişiklikler		-	-	-	298.943	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.1. Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.2. Kar Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.3. Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.4. Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.5. Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dönem Sonu Bakiyesi		2.500.000	723.918	-	389.695	653.324	(106.165)	2.240.754	80.727	789.300	22.952.429	-	2.802.291	-	33.026.273	

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçekleşen uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme kazançları/kayıpları,
6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları) ifade eder.

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı</b>		<b>5,586,957</b>	<b>3,722,694</b>
1.1.1 Alınan Faizler		39,185,363	37,597,067
1.1.2 Ödenen Faizler		(27,364,820)	(29,099,926)
1.1.3 Alınan Temettümler		167,839	50,939
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		4,876,183	5,453,801
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		332,172	137,761
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		4,581,483	2,577,980
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(3,629,655)	(3,113,819)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(2,368,133)	(2,493,672)
1.1.9 Diğer		(10,193,475)	(7,387,437)
<b>1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim</b>		<b>59,184,638</b>	<b>10,256,005</b>
1.2.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'lerde Net (Artış) Azalış		(4,982,818)	(2,016,198)
1.2.2 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(28,590,543)	5,204,139
1.2.3 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(143,828,933)	(58,282,085)
1.2.4 Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(8,789,654)	(3,097,875)
1.2.5 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		12,482,729	3,467,355
1.2.6 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		150,008,964	69,090,068
1.2.7 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		5,968,459	(221,344)
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)		76,916,434	(3,888,055)
<b>I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>64,771,595</b>	<b>13,978,699</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>(62,790,792)</b>	<b>(16,134,516)</b>
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(294,474)	(181,576)
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		700	1,342
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(2,805,046)	(325,805)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		1,081,779	617,246
2.5 Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(77,707,223)	(22,714,132)
2.6 Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		22,252,495	11,348,566
2.7 Satın Alınan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(10,980,105)	(6,514,751)
2.8 Satılan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		5,718,504	1,664,238
2.9 Diğer		(57,422)	(29,644)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>		<b>23,284,857</b>	<b>12,252,309</b>
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		35,730,459	30,548,498
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(19,071,449)	(17,940,337)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		7,000,000	-
3.4 Temettü Ödemeleri		-	-
3.5 Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(374,153)	(355,852)
3.6 Diğer		-	-
<b>IV. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi</b>		<b>20,761</b>	<b>196,541</b>
<b>V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış</b>		<b>25,286,421</b>	<b>10,293,033</b>
<b>VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>V-VI-4</b>	<b>29,765,174</b>	<b>19,472,141</b>
<b>VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>V-VI-4</b>	<b>55,051,595</b>	<b>29,765,174</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KAR DAĞITIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>			
<b>1.1 DÖNEM KÂRI</b>		<b>6,439,273</b>	<b>3,612,583</b>
<b>1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>(1,428,817)</b>	<b>(810,292)</b>
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	V-IV-11	(1,899,145)	(1,715,496)
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler <sup>(*)</sup>	V-IV-11	470,328	905,204
<b>A. NET DÖNEM KÂRI</b>		<b>5,010,456</b>	<b>2,802,291</b>
<b>1.3 DİĞER YEDEKLERE SINIFLANAN ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ</b>	<b>V-IV-11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B. ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ SONRASI NET DÖNEM KARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.4 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.5 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>94,855</b>
<b>1.6 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>94,854</b>
<b>C. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI <sup>(**)</sup></b>		<b>-</b>	<b>1,707,378</b>
<b>1.7 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1.7.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.7.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.7.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.7.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.7.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
<b>1.8 PERSONELE TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.9 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.10 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1.10.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.10.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.10.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
<b>1.11 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.12 STATÜ YEDEKLERİ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.13 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>1,634,563</b>
<b>1.14 DİĞER YEDEKLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.15 ÖZEL FONLAR</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>72,815</b>
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.1 DAĞITILAN YEDEKLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.3 ORTAKLARA PAY</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
<b>2.4 PERSONELE PAY</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)</b>		<b>1,5408</b>	<b>1,1209</b>
<b>3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>154.08</b>	<b>112.09</b>
<b>3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer vergi ve yasal yükümlülüklerde gösterilen tutar ertelenmiş vergi gelir/gideri olup, ertelenmiş vergi geliri kar dağıtımına konu edilmemektedir.

(\*\*) Rapor tarihi itibarıyla, 2020 yılı kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmadığından 2020 yılı dağıtılabilir net dönem karı gösterilmemiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

#### MUHASEBE POLİTİKALARI

##### I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (hep birlikte "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bunlara ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk Parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Mevzuatı'na uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide olmayan finansal tablolar ve dipnotlarda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak ve BDDK tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda TFRS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

Finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülükler ile açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

İlk olarak Çin'de ortaya çıkıp kısa sürede dünya çapında hızla yayılan Covid-19 virüsü ülkemizde de Mart ayında görülmeye başlanmıştır. Dünya Sağlık Örgütü tarafından salgın olarak ilan edilen Covid-19'un, Dünya çapında ekonomik ve sosyal etkileri olmuştur. Salgını yavaşlatmak amaçlı, ülkemizde de olmak üzere, Dünya çapında seyahatleri kısıtlamak, karantina tedbirleri almak, uzaktan çalışmayı artırmak gibi birçok tedbirler alınmış olup, salgının ekonomik etkilerini azaltmak amacıyla da çeşitli düzenlemeler yapılmaktadır. Banka, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolara yansıttığı Covid-19'un etkilerini ilerleyen bölümlerde açıklamıştır. Ayrıca, 31 Aralık 2020 tarihli yıl sonu finansal tabloları hazırlanırken, TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı kapsamında, gerçeğe uygun değer ölçümleri gözden geçirilmiştir.

1 Ocak 2021'den geçerli olmak üzere TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler getiren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2.Aşama Aralık 2020'de yayınlanmıştır ve değişikliklerin erken uygulanmasına izin verilmektedir. Yapılan değişiklikler ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan esas ile riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlanmaktadır. Değişiklikler erken uygulanmamış olup gelişmeler Banka tarafından değerlendirilmektedir. Banka'nın mali tablolarında gösterge faiz oranlarına endeksli kalemlerden verilen krediler ile menkul kıymetler aktifleri; ihraç edilen menkul kıymetler, repo ile alınan krediler ise yükümlülükleri oluşturmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Banka'nın finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri yönetim tarafından değerlendirilmektedir. Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gösterge faiz oranına dayanan riskten korunma işlemi bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

##### Finansal araçların kullanım stratejisi

Vakıf kaynaklarını ekonomik kalkınmanın gereksinimleri doğrultusunda değerlendirmek amacıyla kurulan Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsayan bankacılık faaliyetlerinden oluşmaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye özen göstermektedir.

Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurt dışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir.

Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda karlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Banka'nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidir. Banka, para ve sermaye piyasalarındaki kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketleri karşısında, belirlenen sınırlamalar dahilinde ve piyasa koşullarına göre çeşitli pozisyonlar alabilmektedir. Banka gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir ve diğer portföylerdeki yabancı para cinsinden sermaye araçları ve diğer yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir.

Yasal limitler ve Banka'nın iç kontrol düzenlemeleri dahilinde döviz pozisyonu izlenmekte olup, döviz pozisyonu piyasa şartları göz önüne alınarak belirlenen döviz cinslerinden oluşan bir sepet dengesine göre oluşturulmaktadır.

Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli varlık ve yükümlülükleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.

##### Yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Yabancı para işlemler, Banka'nın geçerli para birimi olan TL olarak kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz bağı parasal varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden oluşan kur farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilirken, gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar üzerinden hesaplanan kur farkları özkaynaklar içerisinde "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)**

Banka, 24 Mart 2020 tarihinde yurtdışında bulunan bağlı ortaklığı VakıfBank International AG sermayesindeki Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (ESV) paylarını satın almış olup, VakıfBank International AG'nin ödenmiş sermayesinde temsil ettiği 100 milyon Avro tutarındaki payından, 75.7 milyon Avro'luk payı dolayısıyla oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Banka'nın 4 Mayıs 2016 tarihinde ihraç ettiği nominal tutarı 500 milyon Avro ve itfa tarihi 4 Mayıs 2021 olan menkul kıymetlerinin 76.8 milyon Avro tutarındaki kısmı riskten korunma aracı olarak belirlenmiştir. Söz konusu işlemde, riskten korunan kalem olan yurtdışındaki yatırımına ilişkin gerçeğe uygun değer değişimleri korunma işlemi etkin olduğu sürece gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2020 itibarıyla gelir tablosunda muhasebeleştirilen kur farkı 184,408 TL'dir. İşlemin etkinliği ise, riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen ve korunulan kur riski ile ilişkilendirilebilen değişikliklerin, riskten korunma aracı tarafından dengelenme derecesidir.

31 Aralık 2020 itibarıyla yapılan ölçümlerde gerçeğe uygun değer riskinden korunma işleminin etkin olduğu tespit edilmiştir. Riskten korunma işleminde, Banka'nın risk stratejileri ile tutarlı olacak şekilde etkinlik testleri "Dolar off-set yöntemi" ile yapılmaktadır. Bu yöntemle göre, riskten korunma konusu kaleminde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardı çerçevesinde değerlendirilerek, riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır. Banka, riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ve risk yönetim amaçlarını birlikte belgelendirmektedir. Riskten korunma muhasebesi, riskten korunma aracının sona ermesi, satılması veya etkinlik testinin sonucunun etkin olmaması durumunda sona erdirilmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bağlı ortaklıklar ve iştirakler, konsolide olmayan finansal tablolarda TMS 27 "Bireysel Finansal Tablolar" standartı uyarınca, TFRS 9 "Finansal Araçlar: Türkiye Finansal Raporlama Standardı" çerçevesinde gerçeğe uygun değerleri muhasebeleştirilmektedir.

#### IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka'nın türev finansal araçları ağırlıklı olarak yabancı para swap işlemleri, faiz swapları, kıymetli maden swapları, vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile para alım-satım opsiyonlarından oluşmaktadır. Banka, türev işlemlerini "TFRS 9 - Finansal Araçlar" gereğince Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyetleri dikkate alınmaktadır. Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda bilançoda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı", negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" kalemlerinde gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Saklı türev ürünler esas sözleşmeden ayrıştırılmamakta ve esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla saklı türev ürünü bulunmamaktadır.

#### V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

Banka, donuk alacakları için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren reeskont hesaplamaya başlamıştır. Donuk alacakların net defter değeri (Brüt Defter Değeri - Beklenen Zarar Karşılığı), sözleşme faiz oranı ile reeskont edilmekte ve donuk alacağın brüt defter değeri üzerinde muhasebeleştirilmektedir.

#### VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bankacılık hizmet gelirleri tahsil edildikleri anda gelir kaydedilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri dönemsellik ilkesine bağlı olarak tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak ilgili kar/zarar hesaplarına aktarılmaktadır. Ücret ve komisyon giderleri ise ödendikleri anda gider hesabına kaydedilmektedir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile alakalı "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Banka, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır.

##### Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

##### Sözleşmeye dayalı nakit akışların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içerip içermemesi durumuna ilişkin değerlendirmeler

Bu değerlendirme kapsamında; "Anapara", finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasında gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanır. "Faiz", paranın zaman değeri için, belirli bir süre zarfında anapara tutarı ile ilişkilendirilen kredi riski ve diğer temel kredi riskleri ve kar marjı için maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) dikkate almaktadır.

Sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarının değerlendirilmesinde, Banka, finansal varlığın sözleşmeden doğan koşullarını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediğini değerlendirmeyi içermektedir.

Değerlendirmeyi yaparken Banka tüm finansal varlıklar için nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirebilecek olaylar, finansal ürünün kaldıraç yapısı, erken ödeme opsiyonları, şarta bağlı faiz değişiklikleri ve benzeri şartlar dahil olmak üzere TFRS 9 Finansal Araçlar içerisinde tanımlanan prosedürleri uygulayarak bilanço içi sınıflandırma ve ölçme kriterlerini yerine getirmektedir.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

##### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İstisnai olarak, maliyet, gerçeğe uygun değer tahmininde uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Bu durum ancak gerçeğe uygun değer tahminine ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtmaması durumunda mümkün olmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelire sunulması konusunda, geri dönülemez bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettü, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Ayrıca Banka'nın menkul kıymet portföyünde hem gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar hem de itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış tüketici fiyatlarına (TÜFE) endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonlarında ise reel enflasyon oranı kullanılmaktadır.

##### Türev Finansal Varlıklar

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır. Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev ürünlerin sınıflandırılmasına ilişkin bilgilere III.Bölüm IV. numaralı dipnotta yer verilmiştir.

##### Krediler

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir. Banka'nın tüm kredileri; kredilerin sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasından ve kredilere ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmasından dolayı "İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülenler" hesabında izlenmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren beklenen zarar karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararı modeli, itfa edilmiş maliyet ya da gerçeğe uygun değer üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen finansal varlıklara (banka plasmanları, krediler ve finansal kiralama alacakları gibi) ve ek olarak kredi taahhütleri ve finansal garanti sözleşmelerine uygulanır.

Beklenen kredi zararları tahmini, tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış, paranın zaman değerini dikkate alan ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

TFRS 9 standardı ile uyumlu karşılık hesaplamasının yapılabilmesi, her kredi için üç ana parametrenin bulunması ile mümkün olmaktadır. Beklenen kredi zararı; Temerrüt Tutarı (TT), Temerrüt Halinde Kayıp (THK) ve Temerrüt Olasılığı (TO) bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

##### Beklenen Kredi Zararı Hesaplaması - Girdiler ve Tahmin Metodolojileri

Temerrüt Tutarı: Temerrüt durumunun oluşması halinde borçlunun temerrüt tarihindeki risk miktarını gösterir. TFRS 9 standardında temerrüt tutarının hesaplanmasında müşteri riskinin zaman içinde nasıl değiştiğinin tahminlenmesi önemlilik arz etmektedir. Nakdi krediler ile gayri nakdi krediler ve limit taahhütleri için TT değerleri farklı şekillerde hesaplanmaktadır.

Nakdi riskler temel olarak; itfa planına bağlı olan ve olmayan olarak ikiye ayrılmaktadır. TT, ödeme planı bulunan nakdi krediler için; bakiye değişimi üzerinden kredinin gelecekte ödenecek taksitleri göz önünde bulundurularak hesaplanırken, ödeme planı bulunmayan nakdi krediler için ise kredi bakiyesi gelecek dönemler için sabit tutularak hesaplanır. Gayri nakdi krediler ve limit taahhütleri için ise TT hesaplaması yapılırken krediye dönüşüm oranı ve davranışsal vade süreleri dikkate alınmaktadır.

Temerrüt Halinde Kayıp: Borçlu temerrüde düştükten sonraki süreçte, alacağın tahsil edilemeyen miktarının bulunmasını sağlayan orandır. Temerrüt Halinde Kayıp oranı, temerrüde düşen bir kredinin tahsil edilemeyen tutarının, temerrüde düşen kredi tutarına bölümüdür. Bu oran, henüz aktif durumda bulunan kredi portföyünün olası temerrüt durumunda risklerinin önceden belirlenmesini sağlar ve TFRS 9 kapsamında karşılık ayrılmasına olanak verir. THK metodolojisi, geçmişe yönelik tüm takibe düşen kredileri ve takip tutarlarını içeren uzun vadeli tahsilat sürecini (workout period) dikkate almakta ve THK değeri, takip tutarından yapılan net tahsilat tutarı çıkartıldıktan sonra efektif faiz oranı ya da bu orana yaklaşık bir değer ile indirgenerek net tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

Kurumsal ve Bireysel portföyler için, ayrı THK hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Sürüklenme etkisi nedeniyle, kurumsal tarafta THK değerleri müşteri bazında, bireysel tarafta ise kredi bazında yapılmaktadır. TFRS 9’a uygun olacak şekilde farklı risk karakteristiklerine göre ayrıştırma yapmak amacıyla, değişik risk unsurlarına göre bireysel ve kurumsal segmentler kendi içinde THK havuzlarına ayrıştırılmaktadır.

Temerrüt Olasılığı: Borçlunun gelecekteki özgül bir zaman aralığında ne oranla temerrüde düşeceğini göstermektedir.

Temerrüt Olasılığı hesaplamalarında kullanılan modeller geçmişe yönelik ve dönemlik olarak temerrüt eden ve etmeyen kredilere ilişkin tarihsel veriler üzerinden geliştirilmiştir. TFRS 9 kapsamında kullanılacak olan TO değeri, her bir derecelendirme modeli ve modelin çıktısı olan rating bilgisi özelinde ayrı ayrı hesaplanmaktadır. Bu bağlamda, öncelikle tarihsel veriden bu model ve rating değerlerinden gerçekleşen zamandan bağımsız (through the cycle) TO değerleri hesaplanmakta, ardından Ömür Boyu Temerrüt Olasılığı eğrileri oluşturulmaktadır. Söz konusu Ömür Boyu TO eğrileri beklenen kredi zararları hesaplamasında aşağıdaki iki temel tahmin verisinin elde edilmesini sağlamaktadır:

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

- 12 Aylık Temerrüt Olasılığı: Raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde temerrüde düşme olasılığının tahmini
- Ömür Boyu Temerrüt Olasılığı: Finansal aracın beklenen ömrü boyunca temerrüde düşme olasılığının tahmini

TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller kurumsal ve bireysel portföyler bazında detaylı segment yapılarına sahiptir.

Kurumsal TO değerleri oluşturulurken, her bir rating tarihi itibarıyla müşterilere atanan rating değerleri ve kurumsal tarafta temerrüde düşen müşteriler göz önüne alınmaktadır. Bireysel portföyler ürün gruplarına göre kendi içinde alt segmentlere ayrılmakta ve ömür boyu temerrüt olasılığı eğrileri ürün gruplarına göre farklılaşmaktadır. Dönemlik TO değerleri dikkate alınarak, rating ve model kodu bazında zamandan bağımsız (through the cycle) TO skalaları oluşturulur.

Tüm risk parametrelerinin makroekonomik koşullar ile ilişkisi test edilmiş, makroekonomik koşulların temerrüt olasılığı üzerinde etkili olduğu yapılan çalışmalarda tespit edilmiştir. Bu kapsamda makroekonomik öngörüler temerrüt olasılığının değişiminde dikkate alınmıştır.

Bireysel portföy ve ticari portföy için ayrı makroekonomik modeller oluşturulmuş olup, makroekonomik öngörüler baz ve olumsuz olmak üzere iki ayrı senaryo dahilinde beklenen zarar karşılığı hesaplamalarını etkilemektedir. Beklenen kredi zararı karşılığı hesaplamasında kullanılan senaryo ağırlıkları yeniden ele alınmış ve Covid-19 etkilerini yansıtabilmesi amacıyla olumsuz senaryo ağırlığı artırılmış olup makroekonomik tahminlerde düzenlemeler yapılmıştır. TFRS 9 kapsamında dikkate alınan geleceğe dönük makroekonomik beklentiler Banka'nın mevcut Bütçe ve İSEDES süreçlerine konu edilen ekonomik tahminler ile paraleldir.

TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplamasında ticari ve kurumsal kredilerin belli bir bölümü içsel değerlendirmeler uyarınca müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmektedir. TFRS 9 için kullanılan model ve metodolojiler, asgari yılda bir kez doğruluğu ve uygunluğu açısından model ve metodoloji sorumlusu ilgili ekipler tarafından değerlendirilir. 2020 yılı içerisinde TFRS 9 kapsamında oluşturulan ve güncelleme ihtiyacı bulunan modellerin ve diğer hususların revizyonu gerçekleştirilmiş ve Aralık 2020 finansal tablolarına yansıtılmıştır.

Risk parametresi modellerinde yararlanılan makroekonomik tahminler ve portföylerin geçmişteki temerrüt verileri, ekonomik konjoktürdeki değişikliklerin yansıtılabilmesine yönelik olarak her bir çeyrek dönemde yeniden değerlendirilmekte ve ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir.

Vadesiz ve rotatif krediler haricinde, beklenen kredi zararlarının tespit edileceği azami süre, finansal varlığın sözleşme ömrü kadardır.

##### Kredi Aşamaları

Finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

##### Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleştirilmektedir. Banka, beklenen 12 aylık temerrüt olasılıklarını tahmini temerrüt tutarına uygular ve beklenen temerrüt halinde kayıp ile çarparak kredinin orijinal etkin faiz oranıyla bugüne indirir. Bu varlıklar için, 12 aylık beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir ve faiz geliri brüt defter değeri üzerinden hesaplanır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihi itibarıyla takip eden ilk 12 ay içinde gerçekleşmesi muhtemel risklerden kaynaklanan zarardır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Banka, kredi riski değer düşüklüğü karşılığını ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlemektedir. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca olabilecek olan tüm olaylardan kaynaklanan kredi zararlarıdır. Çoklu senaryoların kullanımı da dahil olmak üzere temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları kredinin ömrü boyunca tahmin edilmektedir. Beklenen nakit akışları, orijinal etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

##### Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir. Banka'nın bu aşamadaki krediler için uyguladığı yöntem Aşama 2 olarak sınıflandırdığı krediler ile benzer olmakla birlikte temerrüt olasılığı %100 olarak dikkate alınmaktadır. Temerrüt Halinde Kayıp tutarı ise kredinin donuk alacaklarda beklediği sürenin dikkate alındığı ve tarihsel veriden oluşturulan bir yaşlandırma eğrisi uyarınca oluşturulur.

#### Kredi Riskinde Önemli Artış Tanımı

TFRS 9; raporlama tarihleri itibarıyla, finansal varlıkların kredi risklerinde ilk muhasebeleştirme tarihine göre önemli ölçüde artış olup olmadığını aşırı çaba ve maliyete katlanılmadan elde edilebilecek bilgiye dayanarak değerlendirmelerini gerektirmektedir. Banka, TFRS 9 kapsamında Kredi riskinde önemli artış olduğunu gösteren unsurları aşağıdaki başlıklar altında değerlendirmektedir;

Aksama Gün Sayısı: Sözleşmeye bağlı ödemelerin vadesini 30 günden fazla aşmış olması durumunda finansal varlığın kullandırım tarihinden bu yana kredi riskinin önemli ölçüde artması,

Yeniden Yapılandırma: Finansal alacağın yeniden yapılandırılması durumunda imtiyazlar ve finansal güçlük durumlarının ortaya çıkması sonucu ilgili finansal alacağın ikinci grup altında sınıflandırılması,

Niteliksel Kriterler: Bankanın elde ettiği bilgiler doğrultusunda oluşturmuş olduğu niteliksel kriterler setinin uygulanması

Niceliksel Kriterler: Raporlama tarihi itibarıyla borçluya ilişkin temerrüt riski ile alacağın ilk kullandırım tarihi itibarıyla sahip olduğu temerrüt riskinin derece/ skor bilgisindeki değişiklik üzerinden karşılaştırılması sonucu istatistiksel olarak belirlenmiş eşik değerlerinin uygulanması.

Banka, yürürlüğe girdiği tarihte yeni hükümlerin uygulanmasından kaynaklanan etkiyi, 1 Ocak 2018'de geçmiş yıllar kar ve zararları hesaplarındaki açılış kayıtlarında bir düzeltme kaydı ile muhasebeleştirmiştir. Birincil etki yeni değer düşüklüğü hükümleri uyarınca kredi zararları karşılığındaki değişiklikler ile söz konusu karşılıkların vergi etkilerinden kaynaklanmıştır.

Banka, COVID-19 için alınan önlemler kapsamında BDDK'nın 27 Mart 2020 tarih 8970 sayılı kararına istinaden, 17 Mart 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 4'üncü maddesi kapsamında kredilerin ikinci grupta sınıflandırılması için öngörülen 30 gün gecikme süresinin, birinci grupta izlenen krediler için 31 Aralık 2020 tarihine kadar 90 gün olarak uygulanmasına başlamıştır. İlgili husus BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına göre 30 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olacaktır. Bu bağlamda, Banka tarafından 90 güne kadar tahsil edilmeyen alacaklar Birinci Grupta sınıflandırılabilir. Banka, kredilerin sınıflandırılmasında COVID-19 salgını nedeniyle borçlunun yaşadığı geçici bir likidite sıkıntısından kaynaklanıp kaynaklanmadığını da göz önünde bulundurmaktadır. Banka, bu krediler için kendi risk modellerine göre beklenen kredi zarar karşılığını hesaplamaya devam etmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Temerrüt Tanımı

Banka, Karşılıklar Yönetmeliği ve Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımı ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğde yer verilen temerrüt tanımı ile göstergeleri doğrultusunda, temerrüt durumunun belirlenmesi için gerek TFRS 9 gerekse ilgili BDDK yönetmeliğini dikkate almaktadır.

Temerrüt tanımı açısından banka aşağıdaki kriter setini belirlemiştir;

- Anaparanın ve/veya faizin tahsilinin 90 günden fazla gecikmiş olması
- Müşterinin iflas etmiş olması veya iflas başvurusunda bulunduğu tespit edilmiş olması,
- Müşterinin kredi değerliliğinin bozulmuş olması,
- Teminatların ve/veya borçlunun özkaynaklarının alacakların vadesinde ödenmesini karşılamada yetersiz hale gelmesi nedeniyle borçlunun anapara ve/veya faiz ödemelerinin 90 günden fazla gecikeceğine kanaat getirilmesi,
- Makroekonomik, sektör özelinde veya müşteri özelinde sebepler nedeniyle müşterinin anapara ve/veya faiz ödemelerinin 90 günden fazla gecikeceğine kanaat getirilmesi.

Banka, COVID- 19 sebebiyle BDDK'nın 17 Mart 2020 tarih 8948 sayılı kararına istinaden Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 4'üncü ve 5'inci maddeleri kapsamında donuk alacak sınıflandırılması için öngörülen 90 gün gecikme süresinin, Kurul Kararı tarihi itibarıyla Birinci ve İkinci Grupta izlenen krediler için 31 Aralık 2020 tarihine kadar 180 gün olarak uygulanmasına başlamıştır. İlgili husus BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına göre 30 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olacaktır. Bu bağlamda, 180 güne kadar tahsil edilemeyen alacaklar İkinci Grupta sınıflandırılabilir. Banka, bu krediler için kendi risk modellerine göre beklenen kredi zarar karşılığını hesaplamaya devam etmektedir. Müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmeyen ve 90 gün üzeri gecikmesi olan krediler için Banka uzman görüşüne dayalı olarak beklenen kredi zararı hesaplamalarına dahil edilemeyen bilgi ve unsurları belirleyerek karşılık tutarına yansıtır.

##### Kayıttan Düşme Politikası

27 Kasım 2019 tarih,30961 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte yapılan değişiklik ile Banka, Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmını, beşinci grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminden itibaren TFRS 9 kapsamında kayıtlardan düşebilmektedir. İlgili Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak kredilerin kayıtlardan düşülmesi bir muhasebe uygulamasıdır ve alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamaktadır. Cari dönemde %100 karşılık ayrılmış olan 890,789 TL tutarında donuk alacak için kayıttan düşme işlemi yapılmıştır. (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.)

##### Varlık Satış Politikası

Sermayesinin yarısından fazlası doğrudan veya dolaylı olarak kamuya ait olan veya kamu tarafından kontrol edilen bankalar ile bu bankaların bağlı ortaklığı niteliğini haiz finansal kuruluşların donuk alacaklarının varlık yönetim şirketlerine satışı söz konusu olabilmektedir. Banka'da 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal varlık ve borcu net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması; veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

##### X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALAR VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo") Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre gerçeğe uygun değerleri veya etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise bilançoda "Para Piyasalarına Borçlar" ana kalemi altında gösterilmekte ve faiz giderinin bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden kısmı için gider reeskontu kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile menkul kıymet alım işlemleri ("ters repo") neticesinde karşı taraflara sağlanan fonlar ise bilançoda "Para Piyasalarından Alacaklar" kalemi altında gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

##### XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

TFRS 5 – "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

13 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Banka, bağlı ortaklıklarından Güneş Sigorta AŞ'nin sermayesindeki hisseler ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin sermayesindeki hisselerin Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ tarafından kurulacak bir şirkete devredilmesine ilişkin olarak çalışmalar başlatmıştır. Güneş Sigorta AŞ ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ, Bağlı Ortaklıklar hesabından çıkarılmış olup Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar hesabında izlenmeye başlanmıştır.

VakıfBank'ın sahibi olduğu ve Güneş Sigorta AŞ sermayesinin %51.1'ini temsil eden hisseler ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ sermayesinin %53.9'unu temsil eden Banka hisselerinin TVF Finansal Yatırımlar'a devri amacıyla, alıcı sıfatıyla TVF Finansal Yatırımlar ile satıcı sıfatıyla VakıfBank arasında 22 Nisan 2020 tarihinde bir hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve hisse devri yine aynı tarih itibarıyla tamamlanmıştır.

22 Nisan 2020 tarihi itibarıyla Güneş Sigorta AŞ'de ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'de Banka'nın sahip olduğu payların tamamı TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devredilmiş olup ilgili şirketlerde Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır.

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları yazılım programlarından oluşmaktadır ve TMS 38 - *Maddi Olmayan Duran Varlıklar* standardı uyarınca kayıtlara maliyet bedelleri üzerinden alınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltilmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Banka'nın maddi olmayan duran varlıklarının tahmini ekonomik ömrü 3 ile 15 yıl, amortisman oranı %6.67 ile %33.33 arasındadır.

**XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan dönem için enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarları ile izlenmektedir. Daha sonraki dönemlerde maddi duran varlıklar için herhangi bir enflasyon düzeltmesi yapılmamış, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre endekslenmiş tutarlar maliyet tutarı olarak kabul edilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan maddi duran varlıklar maliyetlerinden varsa kur farkı ve finansman giderleri gibi tutarlar düşüldükten sonra kalan değerleriyle kayıtlara yansıtılmıştır. Banka, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine giderek kullanım amaçlı gayrimenkullerini, TMS 16 - Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standart kapsamında bina ve arsa ayrımını da dikkate alarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden izlemeye başlamıştır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın onarım maliyetlerinden, varlığın ekonomik ömrünü uzatıcı nitelikte olanlar aktifleştirilmekte, diğer onarım maliyetleri ise gider olarak kayıtlara yansımaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Binalar	50	2
Büro makine, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5-10	10-20
Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıklar	4-5	20-25

İlgili muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, ilk geçiş tarihinde kolaylaştırıcı uygulama tercih edilerek önceki dönem karşılaştırmalı tablolarda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "TFRS 16 Kiralamalar" standardı ile hizmet binaları ve araçların kiralamaları için TFRS 16 standardı uygulanmaya başlanmış, süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri, standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilmeye devam edilmektedir.

"TFRS 16- Kiralamalar" standardı uyarınca, Banka kiralamanın başlangıcında kiralama konusu sabit kıymetin kira ödemelerinin bugünkü değerini esas almak suretiyle "kullanım hakkı" tutarı hesaplamakta ve "maddi duran varlıklar"a dahil etmektedir. Kullanım hakkı olan varlıkların hesaplanmasında, ödenmemiş olan kira ödeme tutarları mülk sahibi ile yapılan kira sözleşmesinde kalan vade süresi göz önüne alınarak alternatif borçlanma faiz oranıyla iskonto edilerek net bugünkü değeri belirlenmiştir.

Banka, TFRS 16 Kiralamalar standardına konu edilen kiralamaları doğrudan giderleştirmek ya da peşin ödenmiş giderlere almak yerine, kira sözleşmesi bitimine kadar ödenecek kira yükümlülükleri toplamını bilanço pasifinde "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" olarak muhasebeleştirmiştir. Kira yükümlülüğüne etki edecek değişiklikler yeniden ölçülerek bilanço hesaplarına yansıtılmaktadır.

Kira sözleşme süresi esas alınmak suretiyle net bugünkü değer üzerinden aylık olarak faiz ve amortisman hesaplanmakta ve gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### XV. KARŞILIKLAR, KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLER VE VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, planlanmamış veya beklenmeyen bir veya daha fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Banka koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtmamaktadır, ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesi neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dahil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

##### XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

###### Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre; Banka, bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Banka ile ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geçerli olan 7,117 TL (tam TL) (31 Aralık 2019: 6,380 TL (tam TL)) ile sınırlandırılmıştır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)**

Banka aktüeryal metot kullanarak TMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamakta ve muhasebeleştirmektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2020</b>	<b>Önceki Dönem – 31 Aralık 2019</b>
İskonto oranı	12.80%	12.10%
Tahmini enflasyon oranı	9.50%	8.20%
Reel ücret artış oranı	10.50%	9.20%

**Çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin karşılıklar**

Banka finansal tablolarında TMS 19 uyarınca, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş tutarlar üzerinden çalışanlara sağlanan diğer faydalar (kullanılmamış izinler, prim ve temettü) için karşılık ayırmaktadır.

TMS 19 çerçevesinde, Banka ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

**Emekli ve sağlık yardım sandığı**

Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20’nci maddesine dayanılarak 15 Mayıs 1957 tarihinde kurulmuş olan “Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı”nın (“Sandık”) üyesidir.

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun Geçici 20’nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bankacılık Kanunu’nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu’na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23’üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi’nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş olup, geçici 23’üncü maddenin iptaline ilişkin Anayasa Mahkemesi’nin gerekçeli kararı 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi, iptal kararının gerekçesi olarak, sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi (“TBMM”) iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu’nu (“Kanun”) kabul etmiştir. Söz konusu Kanun, 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili Kanun’un 73’üncü maddesinin Geçici 20’nci maddesi kapsamında;

Her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğünün peşin değerinin aşağıdaki hükümlere göre hesaplanması gerekmektedir:

- Peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranı %9.80 olarak esas alınır.
- Sandıkların bu Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değeri hesaplanır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Kanun, devrin 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır. 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile 8 Mayıs 2011 tarihinde dolacak olan üç yıllık süre 8 Mayıs 2013 tarihine uzatılmış; 3 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 8 Mayıs 2013 tarihinde dolacak olan 1 yıllık süre 8 Mayıs 2014 tarihine uzatılmış olup, 30 Nisan 2014 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20’nci maddesi kapsamındaki bankalar, sigorta ve reasürans şirketleri, ticaret odaları, sanayi odaları, borsalar veya bunların teşkil ettikleri birlikler personeli için kurulmuş bulunan sandıkların iştirakçileri ile aylık veya gelir bağlanmış olanlar ile bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devredilmesine ilişkin süre, bir yıl uzatılmıştır. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun’un geçici 20’nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 203’üncü maddesinin (I) bendi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’nun geçici 20’nci maddesinde yer alan Sosyal Güvenlik Kurumu’na devir tarihini belirlemeye “Bakanlar Kurulu” yetkilidir ibaresi “Cumhurbaşkanı” yetkilidir şeklinde değiştirilmiştir.

Kanun uyarınca, Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilir.

Sandık’ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu’nun 21’inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan “Aktüerler Yönetmeliği” hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Yukarıda belirtilen esaslar dahilinde hazırlanan 31 Aralık 2020 tarihine ilişkin aktüer raporuna istinaden 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

#### XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

##### Kurumlar vergisi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 32. Maddesi uyarınca Türkiye’de kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Ancak 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ve Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile bu oran 2018-2020 yılları arasında 3 yıl süreyle %22 olarak uygulanmaktadır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna gibi indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanmaktadır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bu kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinden %15 oranında stopaj uygulanır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

En az 2 yıl süreyle elde tutulan iştirak hisseleri satışından doğan karların %75’i, gayrimenkuller için yapılan satışlarda ise %50’si Kurumlar Vergisi Kanunu’nun da öngördüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Banka bu karları bilançosunda özkaynak altında “Diğer Kar Yedekleri” kaleminde izlemektedir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)**

Banka, borçları nedeniyle takibe alınmış kurumlar ile bunların kefillerinin ve ipotek verenlerin sahip oldukları taşınmazlar, iştirak hisseleri, kurucu senetleri ve intifa senetleri ile rüçhan haklarının, bu borçlara karşılık bankalara devrinden sağlanan hasılatın bu borçların tasfiyesinde kullanılan kısmına isabet eden kazançların tamamı ile bankaların bu şekilde elde ettikleri söz konusu kıymetlerin satışından doğan kazançların %50’lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali karları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip 17’inci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son gününe kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

***Yurtdışı Şubelerin Tabi Oldukları Kurumlar Vergisi Mevzuatı******Bahreyn***

Banka’nın Bahreyn’de faaliyet gösteren şubesi bu ülkenin mevzuatında kurumlar veya gelir vergisi uygulaması bulunmamasından dolayı vergilendirilmemektedir. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5 Haziran 2012 Tarih, B.07.1.GİB.4.99.16.02-KVK-5/1-b-128 Sayılı özelgesi uyarınca Bahreyn şubesinin kazancı merkez kazancına eklenerek Türkiye’de vergilendirilmektedir.

***Erbil***

Banka’nın Erbil’de faaliyet gösteren şubesi bulunduğu ülkenin mevzuatına göre vergilendirilmektedir. Merkezi hükümete bağlı şehirlerde ve Kuzey Irak yönetimine bağlı şehirlerde finansal tabloların ilgili vergi dairesine sunulması ve tahakkuk ettirilecek verginin ödenmesi farklı zaman dilimlerinde olmaktadır. Diğer yandan Kuzey Irak Bölgesel Yönetimi vergi idareleri, belirtilen oran dışında maktu vergi tahakkuk ettirebilmektedir.

***New York***

Banka’nın New York’ta faaliyet gösteren şubesi bulunduğu eyaletin ve ülkenin mevzuatına göre ayrı ayrı vergilendirilmektedir. Türkiye’deki vergileme durumu için ise iki ülke arasında imzalanan Çifte Vergilendirilmeyi Önleme Anlaşmaları temel alınmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Ertelenmiş vergiler

Bir varlığın ya da yükümlülüğün ileri dönemlerde vergi borcu veya alacağı yaratması ihtimalinin söz konusu olduğu durumlarda TMS 12-Gelir Vergisi Standardı çerçevesinde ertelenmiş vergi borcu veya alacağı muhasebeleştirilir ve vergi gideri cari ve ertelenmiş vergi giderleri toplamından oluşur. Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, varlıkların ve borçların defter değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarlar arasındaki "vergilendirilebilir geçici farklar" üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari kâr etkilemeyen farklar bu hesaplamanın dışında tutulmuştur.

BDDK'nın 8 Aralık 2004 sayılı, BDDK.DZM.2/13/1-a-3 numaralı genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktaydı. Bununla birlikte 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9 hükümleri ile birlikte geçici fark teşkil eden beklenen zarar karşılıkları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmaya başlanmıştır. Serbest karşılıklar için ise ertelenmiş vergi hesaplaması yapılmamaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi borçları, finansal tablolarda, sadece Banka'nın cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilmektedir.

Varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerleme farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi ya da ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerleme farkları doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, vergi etkileri de özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

##### Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

#### XVIII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit"; kasa, efektif, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar olarak tanımlanmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Banka, gerektiğinde yurt dışı kuruluşlardan sendikasyon, sekürütizasyon gibi borçlanma araçları ile kaynak temini yoluna gitmektedir. Bunların yanı sıra, Banka 2011 yılının Ağustos ayından bu yana yurt içi ve yurtdışında bono ve tahvil ihracı yoluyla kaynak temin etmeye başlamıştır.

Söz konusu işlemler, işlem tarihinde elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

Banka'nın borçlanma araçları ile ilgili olarak riskten korunma tekniklerini gerektiren borçlanması bulunmamaktadır.

#### XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Banka sermayesinin %25.18'ine tekabül eden 322,000 TL nominal değerli hisse senetlerinin Kasım 2005'te 1 TL nominal değerli beher senedi 5.13-5.40 TL fiyat aralığından halka arzı gerçekleştirilmiş olup 1,172,347 TL "Hisse Senedi İhraç Primi" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Hisse Senedi İhraç Primi'nin 448,429 TL tutarındaki kısmı 19 Aralık 2006 tarihli sermaye artışında kullanılmıştır.

11 Mayıs 2020 tarihli Banka Yönetim Kurulu Kararıyla, Banka kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, Banka'nın 2,500,000 TL olan ödenmiş sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, tahsisli ve nakden toplamda 7,000,000 TL toplam satış hasılatı elde edilecek nakit sermaye artırımı yoluyla artırılmasına ve işbu sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili mevzuatı ve Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmasına karar verilmiştir.

15 Mayıs 2020 tarihinde Banka tarafından yayınlanan özel durum açıklamasında, ihraç edilecek payların satış fiyatının 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL olarak belirlendiği, sermaye artırımı sonucunda ödenmiş sermayenin ise 2,500,000 TL'den 3,905,622 TL'ye çıkarılacağı duyurulmuştur.

Banka tarafından ihraç edilen 1,405,622 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 7,000,000 TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 20 Mayıs 2020 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış ve sermaye artırımı işlemleri tamamlanmış olup, 5,579,359 TL'lik tutar hisse senedi ihraç primi olarak kaydedilmiştir.

#### XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabuller bulunmamaktadır.

#### XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Banka'nın almış olduğu herhangi bir devlet teşviği veya yardımı bulunmamaktadır.

#### XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet bölümü bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletme faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenlenmiş olarak gözden geçirildiği,
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Banka'nın risk ve getirilerinin yapısı ve temel kaynakları göz önüne alınarak temel bölüm raporlama yöntemi olarak faaliyet bölümleri seçilmiş ve Dördüncü Bölümde X. nolu dipnotta açıklanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XXIV. DİĞER HUSUSLAR

##### Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç Banka'nın dönem net kârının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Türkiye'de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar kârlarından sermaye artışı ("Bedelsiz Hisseler") yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl sonu hesap dönemine ilişkin 100 adet hisse başına kazanç 1.5408 tam TL'dir (31 Aralık 2019: 1.1209 tam TL).

##### İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar TMS 24 - İlişkili Taraf Açıklamaları standardı kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII. nolu dipnotta gösterilmiştir.

##### Sınıflandırmalar

Daha önceki dönemlerde bilançoda "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" kalemi altında izlenen "İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları", 31 Aralık 2020 tarihli bilançoda "Diğer Kâr Yedekleri" kalemi altında sınıflandırılmış olup, 31 Aralık 2019 tarihli bilanço da cari dönem ile uyumlu gösterilmiştir.

##### TFRS 16 Standardına İlişkin Açıklamalar

"TFRS 16 Kiralamalar" Standardı 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 16 Nisan 2018 tarihli ve 30393 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Standart, kiralamaların finansal tablolara alınması, ölçümü, sunumu ve açıklanmasına ilişkin ilkeleri belirler. Standartın amacı, kiracı ve kiraya verenlerin bu işlemleri gerçeğe uygun bir biçimde göstererek, ihtiyaca uygun bilgiler sunmasını sağlamaktır. Bu bilgiler, kiralamaların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından değerlendirilmesinde esas teşkil eder.

Banka, ilk geçiş tarihinde kolaylaştırıcı uygulama tercih ederek önceki dönem karşılaştırmalı tablolarda herhangi bir değişiklik yapmamıştır. Daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için Banka, ilk uygulama tarihinde kira yükümlülüğünü, geri kalan kira ödemelerinin, kiracının ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden finansal tablolara yansıtmıştır. İlk uygulama tarihinden önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden de finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı yansıtılmıştır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen tutarlara aşağıda yer verilmiştir.

Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Hizmet Binaları	Araçlar	Toplam
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1,322,486	21,988	1,344,474
Ertelenmiş Kiralama Giderleri (-)	366,940	2,741	369,681
<b>Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)</b>	<b>955,546</b>	<b>19,247</b>	<b>974,793</b>
Kullanım Hakkı Olan Varlıklar	878,265	18,284	896,549

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Hizmet Binaları	Araçlar	Toplam
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1,405,301	19,792	1,425,093
Ertelenmiş Kiralama Giderleri (-)	494,028	2,211	496,239
<b>Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)</b>	<b>911,273</b>	<b>17,581</b>	<b>928,854</b>
Kullanım Hakkı Olan Varlıklar	871,107	16,473	887,580

Süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri, standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Bu kapsamda ilgili dönemde 72,951 TL kira ödemesi yapılmıştır. (31 Aralık 2019: 86,873 TL).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Özkaynak tutarı ve Sermaye Yeterliliği Standart Oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Bunlara ilave olarak dikkate alınan son düzenleme değişiklikleri şu şekildedir:

BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, sermaye yeterliliği oranı hesaplamasında, bu tarihten önce edinilen "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkul kıymetlere ilişkin negatif değerleme farkları dikkate alınmadan hesaplanan özkaynak tutarı kullanılmıştır.

BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, kredi riskine esas tutar hesaplamasında hesaplama tarihinden önceki son 252 iş gününe ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının basit aritmetik ortalaması dikkate alınmıştır.

BDDK'nın 16 Nisan 2020 tarihli, 8999 sayılı düzenlemesine istinaden, Bankaların Türkiye Cumhuriyeti Merkezi Yönetiminden olan ve YP cinsinden düzenlenen alacaklarına kredi riskine esas tutar hesaplamasında %0 risk ağırlığı kullanılmıştır.

Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hesaplanan özkaynak tutarı 65,379,700 TL (31 Aralık 2019: 51,694,358 TL) sermaye yeterliliği standart oranı % 16.44 (31 Aralık 2019: %16.61)'tür.

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Tutar	1/1/2014 Öncesi Uygulamaya İlişkin Tutar*
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	3,905,622	
Hisse senedi ihraç primleri	6,303,277	
Yedek akçeler	25,754,720	
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	4,333,606	
Kâr	5,911,327	
Net Dönem Kârı	5,010,456	
Geçmiş Yıllar Kârı	900,871	
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	496,202	
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>46,704,754</b>	
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları (-)	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zarar toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	184,281	-
Faaliyet kiralama geliri maliyetleri (-)	186,177	-
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerh (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	251,975	255,263
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlerle dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı (-)	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık ve yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar (-)	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı (-)	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar (-)	-	-
Bankaların yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar (-)	-	-
Tanımlanmamış fayda plan varlıklarının net tutarı (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>622,433</b>	
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>46,082,321</b>	
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>	<b>11,397,014</b>	
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	11,397,014	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Tutar	1/1/2014 Öncesi Uygulamaya İlişkin Tutar(*)
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	-	-
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>11,397,014</b>	-
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye=Çekirdek Sermaye+İlave Ana Sermaye)</b>	<b>57,479,335</b>	-
<b>KATKI SERMAYE</b>	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	3,271,420	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	325,763	-
Karşılıklar(Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	4,640,057	-
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>7,911,477</b>	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>	-	-
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine Yatırım yapan Bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve .yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	-	-
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>7,911,477</b>	-
<b>Toplam özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>65,390,812</b>	-
<b>Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)</b>	-	-
Kanunun 50 ve 51'inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler (-)	-	-
Kanunun 57' nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	11,112	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>	-	-
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2)'nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	-	-
Toplam Özkaynak(Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	65,379,700	-
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	397,695,782	-
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>	-	-
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	11.59	-
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	14.45	-
Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	16.44	-
<b>TAMPONLAR</b>	-	-
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	2.507	-
a) Sermaye koruma tamponu oranı(%)	2.500	-
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0.007	-
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı(%)(**)	0.000	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	7.09	-
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>	-	-
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzirmibeşlik sınır öncesi)	8,630,600	-
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarları toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	4,640,057	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
<b>Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)</b>	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
(*) Geçiş hükümleri kapsamında dikkate alınacak tutarlar	-	-
(**) Yalnızca Sistemik Önemli Bankalar Hakkında Yönetmeliğin 4 üncü Maddesinin 4 üncü fıkrası kapsamında konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğü bulunmayan sistemik önemli bankalarca doldurulacak, diğer bankalarca sıfır olarak raporlanacaktır.	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Tutar	1/1/2014 Öncesi Uygulamaya İlişkin Tutar*
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	2,500,000	
Hisse senedi ihraç primleri	723,918	
Yedek akçeler	22,952,429	
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	3,908,655	
Kâr	2,802,291	
Net Dönem Kârı	2,802,291	
Geçmiş Yıllar Kârı	-	
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	389,695	
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>33,276,988</b>	
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları (-)	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	250,715	-
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	192,666	-
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerh (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	217,897	221,103
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı (-)	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık ve yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar (-)	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı (-)	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar (-)	-	-
Bankaların yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar (-)	-	-
Tanımlanmamış fayda plan varlıklarının net tutarı (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>661,278</b>	
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>32,615,710</b>	
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>	<b>9,670,380</b>	
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	9,670,380	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

		1/1/2014 Öncesi Uygulamaya İlişkin Tutar*
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Tutar</b>	<b>Tutar*</b>
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>9,670,380</b>	<b>-</b>
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye=Çekirdek Sermaye+İlave Ana Sermaye)</b>	<b>42,286,090</b>	<b>-</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	5,873,555	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	488,644	-
Karşılıklar(Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	3,540,327	-
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>9,413,882</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine Yatırım yapan Bankalar ile finansal kuruluşların tarafından ihraç edilen ve .yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>9,413,882</b>	<b>-</b>
<b>Toplam özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>51,699,972</b>	<b>-</b>
<b>Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)</b>		
Kanunun 50 ve 51'inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler (-)	-	-
Kanunun 57' nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	5,614	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2)'nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>		
Toplam Özkaynak(Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	51,694,358	-
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	311,140,871	-
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	10.48	-
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	13.59	-
Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	16.61	-
<b>TAMPONLAR</b>		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	2.521	-
a) Sermaye koruma tamponu oranı(%)	2.500	-
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0.021	-
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı (%) (**)	0.000	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	5.98	-
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbinyedüzyirmibeşlik sınır öncesi)	3,609,523	-
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarları toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	3,540,327	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İşsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İşsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
<b>Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)</b>		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

\*Geçiş hükümleri kapsamında dikkate alınacak tutarlar

\*\* Yalnızca Sistemik Önemli Bankalar Hakkında Yönetmeliğin 4 üncü Maddesinin 4 üncü fıkrası kapsamında konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğü bulunmayan sistemik önemli bankalarca doldurulacak, diğer bankalarca sıfır olarak raporlanacaktır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

## Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler:

Carl Dönem - 31 Aralık 2020

İhracı	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.
Borçlanma aracının kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS0849728190 / US90015NAB91	XS1551747733 / US90015WAE30	TRSVKFB92719	TRSVKFB92719	TRSVKFB92719	TRSVKFB92925
Borçlanma aracının tabii olduğu mevzuat	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönermelik BDDK Bankalardan Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönermelik BDDK Bankalardan Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönermelik BDDK Bankalardan Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönermelik BDDK Bankalardan Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönermelik BDDK Bankalardan Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönermelik BDDK Bankalardan Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu						
1/1/2015'ten itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabii olma durumu	Tabii olacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.
Borçlanma aracının türü	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraçı(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraçı(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraçı(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraçı(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraçı(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraçı(Katkı Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	325	1,696	525	525	4,994	725
Borçlanma aracının nominal değeri (Milyon TL)	4,644	1,696	525	525	4,994	725
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	346011-Sermaye Benzeri Borçlar	346011-Sermaye Benzeri Borçlar	346001-Sermaye Benzeri Borçlar	346011-Sermaye Benzeri Borçlar
Borçlanma aracının ihraç tarihi	1 Kasım 2012	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2022	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2027	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 6 Eylül 2027	Vadesiz	Vadesiz	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 14 Eylül 2029
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	1 Kasım 2012	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019
İhracının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	Yoktur	1 Kasım 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır ve bu opsiyon BDDK onayına bağlı olarak kullanılabilir.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır ve bu opsiyon BDDK onayına bağlı olarak kullanılabilir.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	Yoktur	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

## Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler (Devamı):

Carri Dönem - 31 Aralık 2020

		Faiz/temettü ödemeleri			
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit Faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Sabit Faizli / 3 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Sabit faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi	Sabit faizli / yılda bir faiz ödemesi	Değişken faizli / 3 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%6 sabit faiz	%8 sabit faiz	%12.62 sabit faiz	% 5.076 sabit faiz	TLREF + 150 baz puan
Temettü ödemesini durdurun herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Tamamen istisna bağli, kısmen istisna bağli ya da mecburi olma özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Faiz artırımını geri ödemeyi istiyen edilecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilirlik özelliği					
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilir, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürme oranı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilir, mecburi ya da istisna bağli dönüştürme özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürülebilir araç türleri	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürülecek borçlanma aracıdır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Değer azaltma özelliği					
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF'ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF'ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.	Var. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ve Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ'in 7. Maddesinde belirtilen hususlar	Var. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ve Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ'in 7. Maddesinde belirtilen hususlar	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF'ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Değer artırım mekanizması	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 nci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olmaktadır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 nci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olmaktadır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

## Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler (Devamı):

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019									
İhraççı	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.
Borçlanma aracının kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS0849728190 / US90015NAB91	XS1175854923 / US90015WAC73	XS1551747733 / US90015WAE30	TRSVKFB92719	TRSVKFB0043	XS1984644812	TRSVKFB92925		
Borçlanma aracının tabi olduğu mevzuat	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankaların Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ		
1/1/2015'ten itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Tabi olacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.
Borçlanma aracının türü	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	488	2.780	1.355	525	4.994	4.677	725	725	725
Borçlanma aracının nominal değeri (Milyon TL)	4.119	2.788	1.355	525	4.994	4.677	725	725	725
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	346011- Sermaye Benzeri Borçlar	346001- Sermaye Benzeri Borçlar	347001- Sermaye Benzeri Borçlar	346011- Sermaye Benzeri Borçlar	346011- Sermaye Benzeri Borçlar	346011- Sermaye Benzeri Borçlar
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	1 Kasım 2012	2 Şubat 2015	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019	27 Eylül 2019	27 Eylül 2019
Borçlanma aracının vade sonu (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2022	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 3 Şubat 2025	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2027	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 6 Eylül 2027	Vadesiz	Vadesiz	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 14 Eylül 2029	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 14 Eylül 2029	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 14 Eylül 2029
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	1 Kasım 2012	2 Şubat 2015	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019	27 Eylül 2019	27 Eylül 2019
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	Yoktur	3 Şubat 2020'de erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	1 Kasım 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifa opsiyonu bulunmaktadır.
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	Yoktur	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	27 Eylül 2023	24 Nisan 2024	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

## Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek araçlara ilişkin bilgiler (Devamı):

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019									
Faiz/temettü ödemeleri									
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit Faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Sabit Faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Sabit Faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Değişken faizli / 3 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Sabit faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi	Sabit faizli / yılda bir faiz ödemesi	Değişken faizli / 3 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi		
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%6 sabit faiz	%6,875 sabit faiz	%6 sabit faiz	%8 sabit faiz	%12,62 sabit faiz	% 5,076 sabit faiz	TLREF + 150 baz puan		
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur		
Tamamen isteye bağlı, kısmen isteye bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur		
Faiz artırım/ geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur		
Birikimsiz ve da biriktirilmiş olma özelliği	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	
Hisse senedine dönüştürülebilirlik özelliği									
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilir, tamamen ya da kısmen dönüştürülebilirlik özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürme oranı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilir, mecburi ya da isteye bağlı dönüştürme özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürülebilir araç türleri	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	
Hisse senedine dönüştürülebilir, dönüştürülecek borçlanma aracının ısrarçısı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	
Değer azaltılma özelliği									
Değer azaltılma özelliğine sahipse, azaltılma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF'ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF'ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF'ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.	Var. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ve Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tabliğin 7. Maddesinde belirtilen hususlar	Var. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ve Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tabliğin 7. Maddesinde belirtilen hususlar	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF'ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.		
Değer azaltılma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltılma özelliği	Yoktur	Kısmen veya tamamen değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.		
Değer azaltılma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olarak azaltılabilir/orsa, değer artırım mekanizması	Yoktur	Sürekli değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Sürekli değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Sürekli değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Sürekli ya da geçici değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Sürekli ya da geçici değer azaltılma özelliği bulunmaktadır.	Değer artırım mekanizması vardır.		
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra	Mevduat sahipleri, diğer alacaklılar ve katkı sermaye hesaplamasına dahil edilen borçlanma araçlarından sonra	Mevduat sahipleri, diğer alacaklılar ve katkı sermaye hesaplamasına dahil edilen borçlanma araçlarından sonra	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olmaktadır	8 maddede yer alan şartlara haizdir.	8 maddede yer alan şartlara haizdir.	8 maddede yer alan şartlara haizdir.	8 maddede yer alan şartlara haizdir.	7 maddede yer alan şartlara haizdir.	7 maddede yer alan şartlara haizdir.	8 maddede yer alan şartlara haizdir.		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olmaktadır	7 maddede yer alan şartlara haiz değildir.	7 maddede yer alan şartlara haiz değildir.	7 maddede yer alan şartlara haiz değildir.	7 maddede yer alan şartlara haiz değildir.	7 maddede yer alan bütün şartlara haizdir.	7 maddede yer alan bütün şartlara haizdir.	7 maddede yer alan şartlara haiz değildir.		

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosundaki tutarlar ile bilançodaki tutarlar arasındaki mutabakata ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Bilanço özkaynaklar değeri	46,484,658	33,026,273
Menkul Değer Değerleme Farkları	35,815	-
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	(186,177)	(192,666)
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(251,975)	(217,897)
Genel karşılıklar (kredi riskine esas tutarın %1.25'ine kadar olan kısmı)	4,640,057	3,540,327
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri-sermaye benzeri borçlar	14,668,434	15,543,935
Özkaynaklardan indirilen diğer değerler	(11,112)	(5,614)
<b>Yasal özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar</b>	<b>65,379,700</b>	<b>51,694,358</b>

(\*)BDDK'nın 16 Nisan 2020 tarihli, 8999 sayılı düzenlemesine istinaden, Bankaların Türkiye Cumhuriyeti Merkezi Yönetiminden olan ve YP cinsinden düzenlenen alacaklarına kredi riskine esas tutar hesaplamasında %0 risk ağırlığı kullanılmıştır.

(\*\*) BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, sermaye yeterliliği oranı hesaplamasında, bu tarihten önce edinilen "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkul kıymetlere ilişkin negatif değerleme farkları dikkate alınmadan hesaplanan özkaynak tutarı kullanılmıştır.

## II. KREDİ RİSKİ

Kredi riski, en basit şekilde müstakrizin veya karşı tarafın, üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılığı olarak tanımlanmakta olup, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelerden kaynaklanabilecek karşı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gereğince kredi sayılan tüm işlemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak şekilde geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54'üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge müdürlükleri, krediler müdürlükleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır.

Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; izlenen kredi politikası gereği, kredi limiti tahsis edilecek müşterilerin köklü ve başarılı bir ticari geçmişe sahip, ticari ahlakı iyi, finansal yapısı ve moralitesi yüksek, iş konuları krediyi seyyal olarak kullanmaya elverişli bulunan, ticari faaliyetlerini olumlu ve dengeli bir biçimde sürdüren, işlerinde tecrübe ve ihtisas sahibi olup aynı zamanda ekonomik gerekçelere uyum sağlayacak yapı ve anlayışta olan, piyasanın itibar ettiği, özkaynakları yeterli, işletme faaliyetleri sonucu fon yaratma kabiliyeti bulunan ve faaliyetleri sonucu oluşturacakları değerler ile plasman giderlerini karşılayabilecek yapıda olan müşteriler olması, sektörleri, coğrafi bölgeleri gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin finansal yapılarının incelenmesi, normal istihbarat çalışmalarının yanı sıra, kredili firmalardan temin edilen bilanço ve gelir tabloları, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgi ve belgelere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin finansal bilgilerinde ve işlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri revize edilebilmektedir.

Kredi limitleri için, Banka plasmanlarının emniyet ve seyyaliyetesinin temini amacıyla müşteri bazında, kredi kullanılacak firmaların durumuna göre belirlenen cins ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır. Kredilerin büyük bir bölümünün gayrimenkul ve menkul rehni, kambiyo senedi ve diğer likit kıymetlerin teminata alınması, banka teminat mektupları ve diğer kişi ve kuruluşların kefaletinin kabul edilmesi suretiyle teminatlandırılmasına çalışılmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, kredi riskinin yönetimi amacıyla,

- Diğer birimlerle koordineli olarak, kredi risk yönetimi politikalarının belirlenmesi,
- Sektörel ve ülke bazında yoğunlaşma limitlerinin belirlenmesi ve izlenmesi
- Derecelendirme ve skorlama sistemlerinin oluşturulmasına katkıda bulunulması,
- Kredi portföyünün dağılımı (borçlu, sektör, coğrafi bölge), kalitesi (sorunlu krediler, kredi risk dereceleri) ve yoğunlaşmalarını içeren Kredi Riski Yönetimi raporlarının yanı sıra, senaryo analizleri ve stress testleri ile yapılan diğer analizlerin yönetim kurulu ve üst yönetimin bilgisine sunulması,
- Kredi riski ileri ölçüm yöntemlerinin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapılması, konularında faaliyet göstermektedir.

Kredi riski, nakdi ve gayri nakdi her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir. Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Ayrıca kredi riskine esas tutar hesaplamasında, BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, hesaplama tarihinden önceki son 252 iş gününe ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının basit aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplamalar yapılmıştır.

Tazmin edilen gayri nakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Banka'nın yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %28.80 oranındadır (31 Aralık 2019: %30.51).

Banka'nın ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı %48.92 oranındadır (31 Aralık 2019: %49.42).

Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %17.40 ve %11.14 oranlarındadır (31 Aralık 2019: %19.99 ve %11.42).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %35.09 oranındadır (31 Aralık 2019: %38.05).

Banka'nın ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı %62.95 oranındadır (31 Aralık 2019: %64.05).

Banka'nın ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %21.19 ve %14.34 oranlarındadır (31 Aralık 2019: %24.93 ve %14.80).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

Kredi türlerine ve beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Ticari Krediler		Tüketici Kredileri		Kredi Kartı		Toplam	
	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık
<b>Krediler</b>	<b>326,013,086</b>	<b>18,275,567</b>	<b>97,973,205</b>	<b>2,197,842</b>	<b>15,501,125</b>	<b>1,114,329</b>	<b>439,487,416</b>	<b>21,587,738</b>
1. Aşama	278,653,741	2,324,785	94,965,604	513,238	14,393,403	330,780	388,012,748	3,168,803
2. Aşama	32,537,635	4,834,735	1,248,806	248,032	243,970	28,919	34,030,411	5,111,686
3. Aşama	14,821,710	11,116,047	1,758,795	1,436,572	863,752	754,630	17,444,257	13,307,249
<b>Finansal Varlıklar ve Diğer Aktifler</b>	<b>265,227,726</b>	<b>133,749</b>	-	-	-	-	<b>265,227,726</b>	<b>133,749</b>
<b>Gayrinakdi Krd. ve Taaahhütler</b>	<b>156,303,022</b>	<b>278,244</b>	-	-	-	-	<b>156,303,022</b>	<b>278,244</b>
1. Aşama	153,026,076	186,159	-	-	-	-	153,026,076	186,159
2. Aşama	2,660,603	30,203	-	-	-	-	2,660,603	30,203
3. Aşama	616,343	61,882	-	-	-	-	616,343	61,882
<b>Toplam</b>	<b>747,543,834</b>	<b>18,687,560</b>	<b>97,973,205</b>	<b>2,197,842</b>	<b>15,501,125</b>	<b>1,114,329</b>	<b>861,018,164</b>	<b>21,999,731</b>

Önceki Dönem 31 Aralık 2019	Ticari Krediler		Tüketici Kredileri		Kredi Kartı		Toplam	
	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık
<b>Krediler</b>	<b>221,179,101</b>	<b>12,806,793</b>	<b>59,090,678</b>	<b>1,843,589</b>	<b>11,821,271</b>	<b>993,080</b>	<b>292,091,050</b>	<b>15,643,462</b>
1. Aşama	177,296,821	1,291,905	55,352,529	166,580	10,512,442	143,713	243,161,792	1,602,198
2. Aşama	29,656,166	1,734,482	1,646,544	93,684	312,320	31,563	31,615,030	1,859,729
3. Aşama	14,226,114	9,780,406	2,091,605	1,583,325	996,509	817,804	17,314,228	12,181,535
<b>Finansal Varlıklar ve Diğer Aktifler</b>	<b>129,749,558</b>	<b>43,805</b>	-	-	-	-	<b>129,749,558</b>	<b>43,805</b>
<b>Gayrinakdi Krd. ve Taaahhütler</b>	<b>117,369,872</b>	<b>168,114</b>	-	-	-	-	<b>117,369,872</b>	<b>168,114</b>
1. Aşama	114,445,533	95,498	-	-	-	-	114,445,533	95,498
2. Aşama	2,083,308	8,293	-	-	-	-	2,083,308	8,293
3. Aşama	841,031	64,323	-	-	-	-	841,031	64,323
<b>Toplam</b>	<b>468,298,531</b>	<b>13,018,712</b>	<b>59,090,678</b>	<b>1,843,589</b>	<b>11,821,271</b>	<b>993,080</b>	<b>539,210,480</b>	<b>15,855,381</b>

Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem 31 Aralık 2020	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama
Dönem Başı Karşılık Bakiyesi	1,602,198	1,859,729	12,181,535
Dönem içi ilave karşılıklar	1,910,513	2,938,489	3,570,026
Dönem içi çıkanlar (-)	414,946	541,634	627,383
Aktiften silinenler (-)	-	-	890,789
1. Aşamaya transfer	118,494	(117,934)	(560)
2. Aşamaya transfer	(40,330)	1,115,777	(1,075,447)
3. Aşamaya transfer	(7,126)	(142,741)	149,867
<b>Dönem Sonu Karşılık Bakiyesi</b>	<b>3,168,803</b>	<b>5,111,686</b>	<b>13,307,249</b>

Önceki Dönem 31 Aralık 2019	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama
Dönem Başı Karşılık Bakiyesi	1,533,139	1,307,302	8,019,949
Dönem içi ilave karşılıklar	642,678	1,517,781	4,117,119
Dönem içi çıkanlar (-)	497,505	567,780	429,221
Aktiften silinenler (-)	-	-	-
1. Aşamaya transfer	57,321	(57,114)	(207)
2. Aşamaya transfer	(106,636)	141,502	(34,866)
3. Aşamaya transfer	(26,799)	(481,962)	508,761
<b>Dönem Sonu Karşılık Bakiyesi</b>	<b>1,602,198</b>	<b>1,859,729</b>	<b>12,181,535</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 8,630,600 TL'dir (31 Aralık 2019: 3,609,523 TL).

Risk Sınıfları:	Cari Dönem Risk Tutarı <sup>(*)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(**)</sup>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	307,268,871	211,991,626
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	9,611,695	10,431,664
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	444,570	458,883
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	9,335	5,383
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	56,943,690	36,139,759
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	221,982,623	187,555,285
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	98,093,070	87,905,370
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	83,476,378	73,000,360
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	3,841,385	4,337,210
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	200,935	135,837
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	411	34
Hisse Senedi Yatırımları	5,256,930	3,735,362
Diğer Alacaklar	16,675,297	15,123,020

<sup>(\*)</sup> Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.<sup>(\*\*)</sup> Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2020 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

Risk Sınıfları:	Önceki Dönem Risk Tutarı <sup>(**)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(**)</sup>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	136,307,603	138,182,188
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	10,786,106	10,588,298
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	461,745	517,027
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	11,952	11,989
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	35,115,572	35,807,150
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	162,263,083	141,323,198
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	70,614,817	63,545,444
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	61,282,364	56,302,048
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	5,133,585	3,683,047
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	197,804	179,105
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	3,960
Hisse Senedi Yatırımları	3,086,724	3,242,569
Diğer Alacaklar	13,930,885	11,619,414

<sup>(\*)</sup> Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.<sup>(\*\*)</sup> Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2019 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**

# 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

# FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

# MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDI RISKI (Devami)

## Önemli Bölgelelerdeki Önemlilik Arzeden Risklere İlişkin Profil <sup>(\*)</sup>

[illegible]

(\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(\*\*) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(\*\*\*)  
Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.



## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

## Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili (\*)

Cari Dönem - 31 Aralık	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	TP	YP	Toplam
<b>Tarım</b>	491,965	3,565	882	-	-	308	796,430	1,221,978	1,002,276	44,362	-	-	-	-	-	-	-	3,442,068	119,698	3,561,766
Çiftçilik ve Hayvancılık	433,490	3,074	882	-	-	308	741,871	1,135,603	976,996	39,921	-	-	-	-	-	-	-	3,287,139	65,008	3,352,147
Ormançılık	6,355	491	-	-	-	-	99	63,683	16,478	480	-	-	-	-	-	-	-	82,531	5,055	87,586
Balıkçılık	32,120	-	-	-	-	-	54,460	22,690	8,802	3,961	-	-	-	-	-	-	-	72,398	49,635	122,033
<b>Sanayi</b>	15,208,352	368,360	708	-	-	31,457	95,761,486	8,261,641	13,573,037	930,554	-	-	-	-	-	-	-	75,836,989	58,298,606	134,135,595
Madencilik ve Tasvaccaklığı	348,433	-	-	-	-	-	8,163,369	239,910	405,695	40,037	-	-	-	-	-	-	-	2,996,677	6,200,767	9,197,444
İmalat Sanayi	14,694,530	4,864	343	-	-	2,713	64,915,540	7,676,462	12,685,248	620,683	-	-	-	-	-	-	-	65,475,882	35,124,501	100,600,383
Elektrik, Gaz, Su	165,389	363,496	365	-	-	28,744	22,683,577	345,269	482,094	269,834	-	-	-	-	-	-	-	7,364,430	16,973,338	24,337,768
<b>İnşaat</b>	11,689,300	1,965	15	-	-	516	25,939,638	3,446,348	8,748,155	1,203,809	-	-	-	-	-	-	-	29,652,655	21,377,091	51,029,746
<b>Hizmetler</b>	171,292,957	9,182,913	156,391	9,335	-	56,910,427	59,565,750	10,708,554	14,922,890	266,714	200,935	-	-	-	411	324,909	-	166,383,048	157,156,138	323,539,186
Toplan ve Perakende Ticaret	10,928	1,685	499	-	-	-	15,097	13,932	5,301	63	-	-	-	-	-	-	-	47,459	66	47,525
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2,096,097	2,856	17	-	-	-	6,331,362	1,602,201	6,764,771	57,387	-	-	-	-	-	-	-	8,214,484	8,540,207	16,754,691
Ulaştırma Ve Haberleşme	7,320,579	1,153	22,942	-	-	47,024	34,336,421	4,593,395	3,580,941	111,335	-	-	-	-	-	-	-	12,973,241	37,040,749	50,013,990
Mali Kuruluşlar	160,985,584	964	4,881	9,335	-	56,861,414	14,273,629	1,029,522	493,175	10,371	200,935	-	-	-	411	324,909	-	125,102,692	109,092,638	234,195,330
Gayrimenkul ve Kıra. Hizm.	525,075	4	96,323	-	-	1,915	2,473,854	2,758,852	2,499,059	45,329	-	-	-	-	-	-	-	7,335,293	1,065,118	8,400,411
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	346,983	1,206	64	-	-	-	1,036,011	256,503	813,192	23,925	-	-	-	-	-	-	-	2,477,039	845	2,477,884
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	7,711	9,175,045	31,665	-	-	74	1,199,376	451,129	766,451	17,904	-	-	-	-	-	-	-	10,232,840	1,416,515	11,649,355
<b>Diğer</b>	108,586,297	54,892	286,574	-	-	982	39,919,319	74,457,549	45,230,020	1,395,946	-	-	-	-	-	4,932,021	16,675,297	197,917,394	93,621,503	291,538,897
<b>Toplam</b>	307,268,871	9,611,695	444,570	9,335	-	56,943,690	221,982,623	98,093,070	83,476,378	3,841,385	200,935	-	-	-	411	5,256,930	16,675,297	473,232,154	330,573,036	803,805,190

(\*) Kredi riski: azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlar şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsilat gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleşime pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlarından kısa vadede alacaklar ile kısa vadede kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Hisse senedi yatırımları
- 17- Diğer alacaklar

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

## Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili (\*)

Önceki Dönem - 31 Aralık

Tarım	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	TP	YP	Toplam
Çiğçilik ve Hayvancılık	228,761	147	59	-	-	-	566,996	1,037,452	687,544	94,677	-	-	-	-	-	-	-	2,480,119	135,517	2,615,636
Ormanlık	220,050	147	59	-	-	-	542,194	953,382	672,245	93,646	-	-	-	-	-	-	-	2,383,611	98,112	2,481,723
Balıkçılık	4,719	-	-	-	-	-	162	64,620	9,294	640	-	-	-	-	-	-	-	74,841	4,594	79,435
Sanayi	3,992	-	-	-	-	-	24,640	19,430	6,005	391	-	-	-	-	-	-	-	21,667	32,811	54,478
Madencilik ve Taşocaklığı	5,567,080	421,596	282	-	-	-	65,867,986	7,370,755	10,297,506	1,376,957	-	-	-	-	-	-	-	43,670,363	47,231,799	90,902,162
İmalat Sanayi	145,140	-	-	-	-	-	5,389,440	195,561	224,719	54,308	-	-	-	-	-	-	-	1,571,586	4,437,582	6,009,168
Elektrik, Gaz, Su	5,340,305	-	12	-	-	-	43,124,948	6,834,671	9,685,462	849,611	-	-	-	-	-	-	-	36,180,407	29,654,602	65,835,009
İnsaat	81,635	421,596	270	-	-	-	17,353,598	340,523	387,325	473,038	-	-	-	-	-	-	-	5,918,370	13,139,615	19,057,985
Hizmetler	2,156,088	24	116	-	-	-	20,040,675	3,572,489	7,733,449	690,074	-	-	-	-	-	-	-	20,899,700	13,293,215	34,192,915
Toplantı ve Perakende Ticaret	88,128,809	106,361,963	163,733	11,952	-	32,512,593	44,396,057	8,911,878	10,789,581	1,134,504	197,804	-	-	-	-	285,448	-	114,698,430	82,195,892	196,894,322
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2,778	70	-	-	-	-	16,925	9,186	2,830	125	-	-	-	-	-	-	-	30,100	1,814	31,914
Ulaştırma ve Haberleşme	480,614	13	87	-	-	-	3,679,931	1,392,775	4,794,261	790,699	-	-	-	-	-	-	-	4,249,181	6,889,199	11,138,380
Mali Kuruluşlar	711,851	695	14,919	-	-	-	21,846,599	4,175,367	2,492,644	179,079	-	-	-	-	-	-	-	9,235,595	20,185,559	29,421,154
Gayrimenkul ve Kıra. Hizm.	86,101,230	-	3,510	11,952	-	32,512,593	15,426,443	691,912	310,717	22,633	197,804	-	-	-	-	285,448	-	82,671,919	52,892,323	135,564,242
Serbest Meslek Hizmetleri	184,910	-	115,270	-	-	-	2,112,450	2,128,597	2,007,634	85,243	-	-	-	-	-	-	-	5,446,793	1,187,311	6,634,104
Eğitim Hizmetleri	173,724	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	473,702	10,361,185	29,883	-	-	-	634,630	222,174	634,160	33,899	-	-	-	-	-	-	-	1,696,166	2,485	1,698,651
Diğer	40,226,865	2,376	297,555	-	-	2,602,979	31,391,369	49,722,243	31,774,284	1,837,373	-	-	-	-	-	2,801,276	13,930,885	117,488,013	57,099,192	174,587,205
Toplam	136,307,603	10,786,106	461,745	11,952	-	35,115,572	162,263,083	70,614,817	61,282,364	5,133,585	197,804	-	-	-	-	3,086,724	13,930,885	299,236,625	199,955,615	499,192,240

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsilat gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleştirme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Hisse senedi yatırımları
- 17- Diğer alacaklar

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

## Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (\*)

Risk Sınıfları - Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	27,119,525	1,955,876	4,975,209	10,352,819	262,865,442	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	10,776	145,653	153,478	386,643	8,915,145	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2,233	3,499	6,633	6,833	425,372	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	9,335	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	25,493,408	4,380,764	3,683,777	4,067,183	19,318,558	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	13,922,313	14,682,669	15,917,497	26,519,175	150,940,969	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	1,189,606	1,310,779	1,786,415	6,899,540	86,906,730	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	702,242	1,826,002	1,970,134	7,845,074	71,132,926	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	3,841,385
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	3,481	1,461	-	-	195,993	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	411	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	5,256,930	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	16,675,297	-
<b>TOPLAM</b>	<b>68,452,919</b>	<b>24,306,703</b>	<b>28,493,143</b>	<b>56,077,267</b>	<b>622,633,773</b>	<b>3,841,385</b>

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

## Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (\*)

Risk Sınıfları - Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	5,217,102	1,209,592	2,761,506	3,785,282	123,334,121	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3,474	128,433	37,644	330,986	10,285,569	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3,038	6,198	37,413	115,606	299,490	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	11,759	193	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	8,179,338	2,539,337	2,434,474	2,201,866	19,760,557	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	13,414,985	9,232,873	9,604,852	21,797,937	108,212,436	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	967,179	1,206,618	1,993,940	7,596,554	58,850,526	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	685,644	1,115,576	2,246,873	7,649,724	49,584,547	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	5,133,585
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	17,727	19,499	6,282	2,281	152,015	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	3,086,724	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	13,930,885	-
<b>TOPLAM</b>	<b>28,488,487</b>	<b>15,469,885</b>	<b>19,123,177</b>	<b>43,480,236</b>	<b>387,496,870</b>	<b>5,133,585</b>

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

## Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Risk Ağırlığı Cari Dönem 31 Aralık 2020	0%	2%	4%	10%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı														
Öncesi Tutar	325,440,013	580,404	-	3,793,810	29,127,367	39,245,287	65,922,565	96,131,395	243,283,414	280,935	-	-	-	449,264
Kredi Riski Azaltımı														
Sonrası Tutar	299,019,829	9,606,441	-	-	30,635,302	39,245,287	70,164,350	97,470,077	257,382,970	280,935	-	-	-	449,264
Risk Ağırlığı Önceki Dönem 31 Aralık 2019	0%	2%	4%	10%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı														
Öncesi Tutar	125,441,701	1,209,176	-	5,229,106	7,852,201	28,893,457	87,688,549	69,451,682	173,136,657	289,711	-	-	-	416,177
Kredi Riski Azaltımı														
Sonrası Tutar	110,554,233	16,178,949	-	-	8,602,550	28,893,457	80,542,304	70,152,481	183,978,555	289,711	-	-	-	416,177

Kredi derecelendirme kuruluşu derecelendirme notunun, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1'inde sayılan kredi kalitesi kademelerinden hangisine karşılık geldiğine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Eşleştirilecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	-
	6	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

## Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)		Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
<b>Tarım</b>	<b>236,605</b>	<b>162,659</b>	<b>144,317</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	232,351	148,578	134,501
Ormancılık	1,366	3,165	2,751
Balıkçılık	2,888	10,916	7,065
<b>Sanayi</b>	<b>9,001,397</b>	<b>4,082,623</b>	<b>4,188,250</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	297,850	260,952	268,382
İmalat Sanayi	4,915,820	2,938,233	3,004,808
Elektrik, Gaz, Su	3,787,727	883,438	915,060
<b>İnşaat</b>	<b>7,987,949</b>	<b>3,919,908</b>	<b>3,879,051</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>16,311,686</b>	<b>6,484,805</b>	<b>7,850,487</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	6,839,217	4,231,887	4,027,877
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2,347,710	231,806	1,252,127
Ulaştırma Ve Haberleşme	3,028,409	569,034	778,154
Mali Kuruluşlar	138,047	51,975	66,487
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	2,031,202	227,035	614,367
Serbest Meslek Hizmetleri	1,534,371	960,270	877,712
Eğitim Hizmetleri	219,041	102,166	125,843
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	173,689	110,632	107,920
<b>Diğer</b>	<b>492,774</b>	<b>2,794,262</b>	<b>2,356,830</b>
<b>Toplam</b>	<b>34,030,411</b>	<b>17,444,257</b>	<b>18,418,935</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)		Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
<b>Tarım</b>	<b>243,857</b>	<b>333,773</b>	<b>253,914</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	232,918	320,384	241,270
Ormancılık	2,089	10,124	9,434
Balıkçılık	8,850	3,265	3,210
<b>Sanayi</b>	<b>7,242,511</b>	<b>4,186,138</b>	<b>3,226,121</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	196,025	248,310	208,954
İmalat Sanayi	3,946,418	2,974,874	2,368,787
Elektrik, Gaz, Su	3,100,068	962,954	648,380
<b>İnşaat</b>	<b>9,137,386</b>	<b>2,242,515</b>	<b>2,051,312</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>13,131,731</b>	<b>7,625,936</b>	<b>6,052,588</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	5,697,204	3,934,402	3,219,210
Otel ve Lokanta Hizmetleri	605,995	1,680,131	932,996
Ulaştırma Ve Haberleşme	2,682,332	645,018	731,296
Mali Kuruluşlar	190,429	49,744	35,288
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1,882,115	213,600	284,922
Serbest Meslek Hizmetleri	1,665,810	900,140	679,144
Eğitim Hizmetleri	241,209	87,847	68,873
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	166,637	115,054	100,859
<b>Diğer</b>	<b>1,859,545</b>	<b>2,925,866</b>	<b>2,457,329</b>
<b>Toplam</b>	<b>31,615,030</b>	<b>17,314,228</b>	<b>14,041,264</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KREDİ RİSKİ (Devamı)

## Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Açılış Bakiyesi 1 Ocak 2020	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Temerrüt Karşılıkları (3. Aşama)	12,245,858	4,448,088	(3,343,721)	18,906	13,369,131
1.- 2. Aşama Kredi Karşılıkları	3,609,523	7,065,796	(2,023,005)	(21,714)	8,630,600

(\*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Açılış Bakiyesi 1 Ocak 2019	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Temerrüt Karşılıkları (3. Aşama)	8,051,484	5,211,472	(1,017,449)	351	12,245,858
1.- 2. Aşama Kredi Karşılıkları	3,002,420	3,000,865	(2,393,955)	193	3,609,523

(\*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

## Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar için alınan teminatların rayiç değer tahmini

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Nakit teminatlı (*)	-	-
İpotek	8,593,313	7,441,090
Senet (*)	-	-
Diğer (**)	8,850,944	9,873,138
<b>Toplam</b>	<b>17,444,257</b>	<b>17,314,228</b>

(\*) Banka politikası gereği, nakit teminatlı ve senet karşılığı kullandırılan değer düşüklüğüne uğramış krediler için nakit teminatın veya senedin derhal çözülerek riskin karşılanması hedeflendiğinden yukarıdaki tabloda nakit teminatlı ve senet karşılığı kullandırılmış değer düşüklüğüne uğramış nakdi kredi tutarı görülmektedir.

(\*\*) Kefalet karşılığı kullandırılan kredilerin toplam riski aşmayacak şekilde kısmı bu satırda gösterilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>Nakdi Krediler</b>		
Teminatlı krediler:	325,787,413	213,334,195
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	79,264,922	57,747,262
Nakit teminatlı krediler	2,432,473	1,701,967
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	1,066,489	863,407
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	63,686,242	24,744,773
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	179,337,287	128,276,786
Teminatlandırılmamış krediler	96,255,746	61,442,627
<b>Toplam canlı krediler</b>	<b>422,043,159</b>	<b>274,776,822</b>

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>Gayri Nakdi Krediler</b>		
Teminatlı krediler:	58,527,445	44,133,481
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	7,639,220	5,576,009
Nakit teminatlı krediler	1,042,003	639,016
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	-	233,677
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	306,285	396,293
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	49,539,937	37,288,486
Teminatlandırılmamış krediler	42,708,592	33,202,561
<b>Toplam gayri nakdi krediler</b>	<b>101,236,037</b>	<b>77,336,042</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. KREDİ RİSKİ (Devamı)****Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dahil edilen riskler****Cari Dönem - 31 Aralık 2020**

Nihai Olarak Risk Alınan Ülke	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	344,945,295	-	344,945,295
Bahreyn	9,883,516	-	9,883,516
İngiltere	3,810,890	-	3,810,890
Almanya	3,215,923	-	3,215,923
Fransa	3,131,140	-	3,131,140
ABD	2,067,613	-	2,067,613
İsviçre	1,136,171	-	1,136,171
Irak	455,701	-	455,701
Hollanda	306,140	-	306,140
Avusturya	123,581	-	123,581
Diğer	364,879	-	364,879
<b>Toplam</b>	<b>369,440,849</b>	<b>-</b>	<b>369,440,849</b>

**Önceki Dönem - 31 Aralık 2019**

Nihai Olarak Risk Alınan Ülke	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	250,100,636	-	250,100,636
Bahreyn	7,775,599	-	7,775,599
ABD	2,502,126	-	2,502,126
Fransa	2,304,809	-	2,304,809
İngiltere	2,235,770	-	2,235,770
İsviçre	1,091,378	-	1,091,378
Irak	376,547	-	376,547
Hollanda	352,625	-	352,625
Almanya	323,499	-	323,499
Kanada	224,092	-	224,092
Diğer	346,070	-	346,070
<b>Toplam</b>	<b>267,633,151</b>	<b>-</b>	<b>267,633,151</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

**Banka'nın maruz kaldığı kur riski, bu durumun etkilerinin tahmin edilmesi, Banka Yönetim Kurulu'nun günlük olarak izlenen pozisyonlar için belirlediği limitler**

Banka'nın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak değerce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

**Önemli olması durumunda yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçları ile korunmasının boyutu**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, Banka'nın riskten korunma amaçlı sınıfladığı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

#### Yabancı para risk yönetim politikası

Banka, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda oluşabilecek Türk Parası veya yabancı para risklerinin yönetimi ve bu riskleri yaratan işlemlerin takibini yapmakta olup piyasa beklentileri çerçevesinde ve taşınan diğer finansal risklerle dengeleri gözeterek stratejileri kapsamında bu riskleri optimum seviyelerde yönetmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri ilgili II no'lu bölümde açıklanmaktadır.

Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	ABD Doları	Avro
<b>Bilanço Tarihindeki Cari Döviz Alış Kuru</b>	<b>7.4500</b>	<b>9.14777</b>
<u>Bilanço tarihinden önceki:</u>		
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.3719	9.0487
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.3502	9.0100
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.4460	9.1002
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.5443	9.1838
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.5729	9.2257
<b>Son 30 Günün Basit Aritmetik Ortalaması</b>	<b>7.7334</b>	<b>9.3645</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

## Kur riskine ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
<i>Varlıklar:</i>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	40,732,426	28,991,780	8,802,571	78,526,777
Bankalar	441,980	1,581,410	561,503	2,584,893
Gerçeğe Uygun D. Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	-	161,038	7,000,000	7,161,038
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	9,897,864	39,522,338	-	49,420,202
Verilen Krediler <sup>(1)</sup>	63,959,408	57,573,964	214,357	121,747,729
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	935,314	-	-	935,314
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	7,238,241	7,290,406	-	14,528,647
Riskten Korunma Amaçlı Türev FV	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	13,120	-	13,120
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar <sup>(2)</sup>	4,973,789	6,774,700	154,905	11,903,394
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>128,179,022</b>	<b>141,908,756</b>	<b>16,733,336</b>	<b>286,821,114</b>
<i>Yükümlülükler:</i>				
Bankalar Mevduatı	7,598,395	6,395,505	184,045	14,177,945
Diğer Mevduat	62,108,730	102,521,006	20,090,318	184,720,054
Para Piyasalarına Borçlar	11,632,498	7,690,293	-	19,322,791
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	21,399,803	24,626,612	164,153	46,190,568
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(3)</sup>	11,270,337	34,787,390	2,060,725	48,118,452
Muhtelif Borçlar	1,531,060	840,040	188	2,371,288
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler <sup>(2)</sup>	537,763	2,615,485	4,649	3,157,897
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>116,078,586</b>	<b>179,476,331</b>	<b>22,504,078</b>	<b>318,058,995</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>12,100,436</b>	<b>(37,567,575)</b>	<b>(5,770,742)</b>	<b>(31,237,881)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>(11,053,505)</b>	<b>37,693,779</b>	<b>5,788,929</b>	<b>32,429,203</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar <sup>(4)</sup>	10,386,343	42,845,166	6,909,282	60,140,791
Türev Finansal Araçlardan Borçlar <sup>(4)</sup>	21,439,848	5,151,387	1,120,353	27,711,588
Gayri Nakdi Krediler <sup>(5)</sup>	25,777,368	30,882,807	1,171,651	57,831,826
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Avro</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Diğer YP</b>	<b>Toplam</b>
Toplam Varlıklar	74,513,706	79,781,752	4,770,857	159,066,315
Toplam Yükümlülükler	71,679,023	109,694,620	6,690,690	188,064,333
Net Bilanço Pozisyonu	2,834,683	(29,912,868)	(1,919,833)	(28,998,018)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	(1,979,254)	23,696,865	1,937,708	23,655,319
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar <sup>(4)</sup>	7,791,628	32,111,731	2,728,069	42,631,428
Türev Finansal Araçlardan Borçlar <sup>(4)</sup>	9,770,882	8,414,866	790,361	18,976,109
Gayri Nakdi Krediler <sup>(5)</sup>	18,289,781	21,058,283	466,265	39,814,329

(1) Finansal tablolarda TP olarak gösterilen 538,028 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 1,041,327 TL) dövizde endeksli krediler dahil edilmiştir.

(2) Diğer Varlıklarda Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları 43,849 TL (31 Aralık 2019: 122,743 TL), Peşin Ödenmiş Giderler 168,636 TL (31 Aralık 2019: 122,696 TL), 1. ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları (13,263) TL (31 Aralık 2019: (26,257) TL), diğer yükümlülüklerde ise Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları 28,593 TL (31 Aralık 2019: 63,478 TL), Gayrinakdi Krediler Beklenen Zarar Karşılıkları 5,542 TL (31 Aralık 2019: 5,873 TL), kazanılmamış gelirler 214,294 TL (31 Aralık 2019: 206,480 TL) ve özkaynaklar 942,959 TL (31 Aralık 2019: 278,253 TL) kur riski hesaplamasında dikkate alınmamıştır.

(3) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

(4) 468,092 TL (31 Aralık 2019: 2,203,998 TL) tutarındaki aktif değer alım ve 5,679,004 TL (31 Aralık 2019: 3,357,796 TL) tutarındaki aktif değer satım taahhütleri dahil edilmiştir.

(5) Gayri nakdi krediler yabancı para pozisyon hesabında dikkate alınmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## III. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

## Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık %10 değer kaybının, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerinde özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkileri hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz tüm değer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	Cari Dönem- 31 Aralık 2020		Önceki Dönem- 31 Aralık 2019	
	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>
ABD Doları	11,308	11,308	(622,611)	(622,611)
Avro	104,693	11,162	85,543	36,869
Diğer para birimleri	1,819	1,819	1,788	1,788
<b>Toplam, net<sup>(**)</sup></b>	<b>117,820</b>	<b>24,289</b>	<b>(535,280)</b>	<b>(583,954)</b>

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybindan dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

(\*\*) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, gelir tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağa etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve gelir tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık %10 değer kazanmasının, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerine ilişkin özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem- 31 Aralık 2019	
	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>
ABD Doları	(11,308)	(11,308)	622,611	622,611
Avro	(104,693)	(11,162)	(85,543)	(36,869)
Diğer para birimleri	(1,819)	(1,819)	(1,788)	(1,788)
<b>Toplam, net<sup>(**)</sup></b>	<b>(117,820)</b>	<b>(24,289)</b>	<b>535,280</b>	<b>583,954</b>

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kazanmasından dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

(\*\*) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, gelir tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağa etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve gelir tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

*Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar:</b>							
Nakit Değerler ve TCMB	12,125,735	-	-	-	-	81,063,051	93,188,786
Bankalar	-	864,828	-	73,185	-	1,646,906	2,584,919
Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	-	2,989,523	1,929,602	2,080,875	-	330,931	7,330,931
Para Piyasalarından Alacaklar	187,753	-	-	-	-	-	187,753
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	13,994,500	3,359,614	16,444,406	39,628,459	7,001,193	4,028	80,432,200
Verilen Krediler (*)	144,317,421	70,789,988	88,535,065	70,331,545	48,069,140	17,444,257	439,487,416
İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	33,331,650	1,398,703	2,352,692	16,327,735	5,336,472	-	58,747,252
Diğer Varlıklar (**)	1,118,946	3,154,273	3,377,619	199,622	1,935,742	7,151,659	16,937,861
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>205,076,005</b>	<b>82,556,929</b>	<b>112,639,384</b>	<b>128,641,421</b>	<b>62,342,547</b>	<b>107,640,832</b>	<b>698,897,118</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Bankalar Mevduatı	16,980,113	4,416,355	-	-	-	1,604,981	23,001,449
Diğer Mevduat	226,976,870	69,654,439	15,318,685	160,575	184	78,931,341	391,042,094
Para Piyasalarına Borçlar	84,509,632	3,202,765	4,873,145	6,465,922	-	-	99,051,464
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	11,565,365	11,565,365
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (***)	2,171,827	4,384,022	12,918,347	36,496,832	9,000,737	-	64,971,765
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,395,785	30,104,302	9,192,967	4,198,275	457,530	1,637,939	46,986,798
Diğer Yükümlülükler (****)	1,154,376	2,248,016	3,144,167	115,335	1,813,217	53,803,072	62,278,183
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>333,188,603</b>	<b>114,009,899</b>	<b>45,447,311</b>	<b>47,436,939</b>	<b>11,271,668</b>	<b>147,542,698</b>	<b>698,897,118</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	67,192,073	81,204,482	51,070,879	-	199,467,434
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(128,112,598)	(31,452,970)	-	-	-	(39,901,866)	(199,467,434)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	3,114,500	8,115,216	-	-	-	-	11,229,716
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(2,342,817)	(815,150)	(1,813,464)	-	(4,971,431)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(124,998,098)</b>	<b>(23,337,754)</b>	<b>64,849,256</b>	<b>80,389,332</b>	<b>49,257,415</b>	<b>(39,901,866)</b>	<b>6,258,285</b>

(\*) Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir.

(\*\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, beklenen zarar karşılıkları ve ertelenmiş vergi varlığı "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(\*\*\*) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

(\*\*\*\*) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar:</b>							
Nakit Değerler ve TCMB	339,913	-	-	-	-	36,155,307	36,495,220
Bankalar	3,292,055	603,035	329,183	-	-	1,637,070	5,861,343
Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	-	-	2,017,593	-	-	281,524	2,299,117
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	2,262,635	1,864,878	7,690,645	7,541,293	4,339,160	3,924	23,702,535
Verilen Krediler (*)	77,980,695	36,513,474	82,326,239	50,762,662	27,193,752	17,314,228	292,091,050
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	9,120,723	4,987,724	12,906,825	13,666,366	6,332,995	-	47,014,633
Diğer Varlıklar (**)	629,481	717,725	264,894	2,253,453	746,922	7,349,180	11,961,655
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>93,625,502</b>	<b>44,686,836</b>	<b>105,535,379</b>	<b>74,223,774</b>	<b>38,612,829</b>	<b>62,741,233</b>	<b>419,425,553</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Bankalar Mevduatı	6,416,799	3,135,429	311,986	-	-	651,048	10,515,262
Diğer Mevduat	139,953,902	35,123,645	15,746,955	148,419	138	50,042,578	241,015,637
Para Piyasalarına Borçlar	21,402,308	2,582,471	221,363	740,233	-	-	24,946,375
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	8,531,664	8,531,664
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (***)	2,365,667	4,298,453	2,829,486	31,993,731	6,934,485	-	48,421,822
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,149,442	27,557,201	7,933,675	2,058,503	1,360,533	1,019,196	41,078,550
Diğer Yükümlülükler (****)	565,440	764,075	50,492	2,027,070	1,024,307	40,484,859	44,916,243
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>171,853,558</b>	<b>73,461,274</b>	<b>27,093,957</b>	<b>36,967,956</b>	<b>9,319,463</b>	<b>100,729,345</b>	<b>419,425,553</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	78,441,422	37,255,818	29,293,366	-	144,990,606
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(78,228,056)	(28,774,438)	-	-	-	(37,988,112)	(144,990,606)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	2,535,875	4,804,841	-	-	-	-	7,340,716
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(207,784)	(341,823)	(1,938,734)	-	(2,488,341)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(75,692,181)</b>	<b>(23,969,597)</b>	<b>78,233,638</b>	<b>36,913,995</b>	<b>27,354,632</b>	<b>(37,988,112)</b>	<b>4,852,375</b>

(\*) Donuk alacaklar "Faizsiz" kolonunda gösterilmiştir.

(\*\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, beklenen zarar karşılıkları ve ertelenmiş vergi varlığı "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(\*\*\*) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

(\*\*\*\*) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## IV. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları<sup>(\*)</sup>:

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Avro %	ABD Doları %	Yen %	TL %
<b><u>Varlıklar:</u></b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	12.00
Bankalar	0.08	0.11	-	-
Gerçeğe Uygun D Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	17.68
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	3.43	3.61	-	12.38
Verilen Krediler	5.04	6.16	-	13.07
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	4.60	6.27	-	10.57
<b><u>Yükümlülükler:</u></b>				
Bankalar Mevduatı	1.08	1.89	-	19.64
Diğer Mevduat	1.54	2.75	-	14.76
Para Piyasalarına Borçlar	1.73	1.86	-	17.08
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(**)</sup>	4.04	6.07	-	14.28
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1.73	2.50	-	10.68
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Avro %</b>	<b>ABD Doları %</b>	<b>Yen %</b>	<b>TL %</b>
<b><u>Varlıklar:</u></b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	10.00
Bankalar	0.01	1.67	-	-
Gerçeğe Uygun D Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan FV	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	3.29	6.90	-	15.79
Krediler ve Alacaklar	5.49	7.57	-	16.41
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	4.62	6.73	-	12.82
<b><u>Yükümlülükler:</u></b>				
Bankalar Mevduatı	0.50	2.65	-	11.09
Diğer Mevduat	0.45	2.16	-	10.41
Para Piyasalarına Borçlar	0.88	2.86	-	11.21
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(**)</sup>	4.04	6.13	-	12.63
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2.09	4.20	-	10.99

<sup>(\*)</sup> Tablodaki oranlar sadece faiz oranına sahip finansal araçların oranları üzerinden hesaplanmaktadır.<sup>(\*\*)</sup> Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski

Risklerin özkaynaklarda gösterilen kazançlarla ilişkisi ve stratejik sebepleri de dahil olarak amaçlarına göre ayrıştırılması ve kullanılan muhasebe teknikleri ve değerlendirme yöntemleri hakkında genel bilgiler ile bu uygulamalardaki varsayımlar, değerlemeyi etkileyen unsurlar ve önemli değişiklikler

İştirak ve bağlı ortaklık niteliğindeki hisse senedi yatırımları ve gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan sermayede payı temsil eden menkul değerlere ilişkin muhasebe uygulamalarına Üçüncü Bölüm III ve VII nolu dipnotlarda yer verilmiştir.

Bilanço değeri, gerçeğe uygun değer ve borsada işlem görenler için, piyasa değeri gerçeğe uygun değerden önemli oranda farklı ise piyasa fiyatıyla yapılan karşılaştırma aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Karşılaştırma	
Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer (*)	Piyasa Değeri (*)
<b>Borsada İşlem Gören(**)</b>	<b>1,720,028</b>	<b>1,720,028</b>	<b>1,720,028</b>
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	1,720,028	1,720,028	1,720,028
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
<b>Borsada İşlem Görmeyen(**)</b>	<b>3,660,060</b>	<b>3,350,328</b>	<b>-</b>

(\*) Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek borsada işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış 31 Aralık 2020 değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		Karşılaştırma	
Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer (*)	Piyasa Değeri (*)
<b>Borsada İşlem Gören(*)</b>	<b>766,354</b>	<b>766,354</b>	<b>766,354</b>
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	766,354	766,354	766,354
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	-	-	-
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
<b>Borsada İşlem Görmeyen(**)</b>	<b>2,320,370</b>	<b>2,090,926</b>	<b>-</b>

(\*) Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek borsada işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## V. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Portföy	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
<b>Portföy</b>					
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>					
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	952,286	952,286
3. Diğer Hisse Senetleri	-	1,644,609	1,644,609	-	-
<b>4. Toplam</b>	-	<b>1,644,609</b>	<b>1,644,609</b>	<b>952,286</b>	<b>952,286</b>

(\*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

Portföy	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
<b>Portföy</b>					
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>					
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	203,193	203,193
3. Diğer Hisse Senetleri	-	897,662	897,662	-	-
<b>4. Toplam</b>	-	<b>897,662</b>	<b>897,662</b>	<b>203,193</b>	<b>203,193</b>

(\*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

## Hisse senedi yatırımları bazında sermaye yükümlülüğü tutarı

Portföy	Bilanço Değeri	RAV Toplamı	Asgari Sermaye Gereksinimi
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	1,720,028	1,720,028	137,602
3. Diğer Hisse Senetleri	3,660,060	3,536,902	282,952
<b>4. Toplam</b>	<b>5,380,088</b>	<b>5,256,930</b>	<b>420,554</b>

Portföy	Bilanço Değeri	RAV Toplamı	Asgari Sermaye Gereksinimi
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	766,354	766,354	61,308
3. Diğer Hisse Senetleri	2,320,370	2,320,370	185,630
<b>4. Toplam</b>	<b>3,086,724</b>	<b>3,086,724</b>	<b>246,938</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Likidite riski, Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riski olarak tanımlanmaktadır. Banka'nın likidite riski çerçevesi, Likidite Riski Yönetimi Politika Dokümanı ile belirlenmiştir. Likidite riskinin yönetimi çerçevesinde Risk Yönetimi Başkanlığı'nca likidite riski yönetimine ilişkin politikalar yazılı hale getirilmiş olup, söz konusu politikalarda temel ilkeler belirlenmiş, riskin ölçülmesi ve izlenmesine ilişkin analizlere, erken uyarı göstergelerine likidite tampon ve limitlerine ilişkin genel esaslara yer verilmiştir.

Banka likidite riskini, mevzuatın öngördüğü sınırlar çerçevesinde belirlenen risk kapasitesi ve Banka'nın risk iştahı ile uyumlu olacak şekilde yönetmektedir. Likidite riski yönetimi yaklaşımı, genel olarak gün içi likidite riskinin takibi esasına dayanmaktadır. Banka, net likidite pozisyonunu ve likidite gereksinimini devamlı ve geleceğe dönük olarak izlemektedir. Net likidite pozisyonuna ilişkin kararların dayandığı varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve alternatif senaryolar değerlendirilmektedir. Banka likidite riskinin yönetiminde etkinliği ve dayanıklılığı arttıracak şekilde fon kaynak çeşitliliğini sağlayacak tedbirleri almaktadır. Piyasa bazında ve Banka özelinde (piyasa ve fonlama likiditesi dikkate alınarak) senaryo ve duyarlılık analizleri gerçekleştirilmekte ve bu analizlere dayalı varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Karlılık-risk dengesini koruyan, atıl kalmayacak şekilde kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılayabilecek optimum likidite seviyesi korunmaya çalışılmaktadır.

Banka'da likidite yönetimi; Banka'nın stratejik hedefleri ve projeksiyonları, Aktif/Pasif Komitesi'nde alınan kararlar, hazine politikaları, piyasa koşulları altında belirlenmiş limitler, Banka'nın bilanço ve gelir hedefleri, bu hedeflere yönelik olarak belirlenen stratejiler çerçevesinde ihtiyatlılık ve karlılık ana prensibi ile Hazine Yönetimi Başkanlığı nezdinde yürütülmektedir. Banka'nın likidite yönetiminde karlılık ve ihtiyatlılık prensipleri gözetilerek, günlük, haftalık ve aylık nakit akış tabloları hazırlanmaktadır. Nakit akış tabloları değerlendirmeye alınarak günlük TL ve YP likidite pozisyonu Banka bilanço ve gelir hedefleri ile Hazine Yönetimi Başkanlığı politikaları doğrultusunda Banka'nın likiditesi yönetilmektedir.

Günlük likidite yönetiminde büyük montanlı çıkışların olması durumunda ikame fonlamanın hangi piyasalardan yapılacağına yönelik senaryolar düzenli olarak yapılmakta olup, olası çıkışların likidite seviyesi ve yasal rasyolar üzerindeki etkileri değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınarak likidite yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Banka, likidite riskinin dahili olarak ölçümünde likidite rasyoları, likidite boşluk analizleri, senaryo analizleri ve stres testlerinden faydalanmaktadır. Likidite boşluk analizi ve likidite stres senaryolarında, Banka'nın likit varlıklarının kısa vadede gerçekleşmesi muhtemel net nakit çıkışlarını karşılama düzeyi ortaya konulmakta, Banka'nın fonlama kaynakları ve fon kullanımlarına ilişkin yoğunlaşmaları da analiz edilmektedir. Likidite riskine ilişkin ölçümler Risk Yönetim Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmekte olup ölçüm sonuçları ile likidite riski limitleri ve erken uyarı düzeyleri takip edilerek düzenli olarak ilgili riskin yönetiminden sorumlu icracı birimler ile üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Banka'nın TP ve YP likidite pozisyonlarını ve fonlama stratejisini sürekli olarak izlemesi esastır. Stres koşulları takip edilerek, likidite ihtiyaçları doğrultusunda gerekli tedbirler alınmaktadır. Banka'nın likidite riski yönetiminin önemli bir parçası olan "Likidite Acil Eylem Planı", likidite riski artışının izlenmesinde ve olası bir krizin önlenmesinde önemli rol oynayan erken uyarı göstergeleri, olası bir krizin önlenmesinde ve kriz süresince uygulanacak aksiyon planını içermektedir. Ayrıca, Banka'nın TCMB nezdinde tutması gereken zorunlu karşılık yükümlülüğü de yerine getirilecek şekilde, çeşitli stres koşullarında ihtiyaç duyulan likiditenin temin edilmesinde başvurulacak alternatif fon kaynakları ve bu kaynaklara hangi koşullarda başvurulacağı, vade uyumsuzluğunu en aza indirecek ve gerekli fonların zamanında teminini sağlayacak tedbirler, kriz ve stres durumlarında karar mekanizmasının nasıl çalışacağı planda yer almaktadır.

Küresel ve bölgesel ekonomik faaliyetlerde ciddi yavaşlamaya sebep olan Covid-19 salgını doğrultusunda risk yönetim faaliyetleri içerisinde stres testleri ve senaryo analizleri ile likidite yeterliliği sürekli olarak gözlenmektedir. Covid-19 salgının Banka'nın likidite yeterliliğine etkisinin sınırlı olduğu görülmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca, son üç aya ilişkin haftalık olarak hesaplanan Banka’nın Likidite Karşılama Oranının en yüksek ve en düşük değerleri ile bu değerlerin gözlemlendiği haftalar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir: İlgili Yönetmelik uyarınca konsolide ve konsolide olmayan toplam ve yabancı para asgari likidite karşılama oranları sırasıyla yüzde yüz ve yüzde seksen olarak belirlenmiş olup, BDDK’nın 26 Mart 2020 tarih 3520 sayılı düzenlemesine istinaden mevduat ve katılım bankalarının 31 Aralık 2020 tarihine kadar LKO yönetmeliğinin 32. maddesinden muaf tutulmalarına karar verilmiştir.

LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI	TP+YP		YP	
	TARİH	ORAN (%)	TARİH	ORAN (%)
EN DÜŞÜK	9 Ekim 2020	118.00	13 Kasım 2020	214.91
EN YÜKSEK	18 Aralık 2020	132.76	18 Aralık 2020	428.50

## Likidite Karşılama Oranı

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer *		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer *	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
Cari Dönem - 31 Aralık 2020					
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			123,732,027	86,329,444
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	173,056,352	89,185,064	15,509,684	8,918,506
3	İstikrarlı mevduat	35,919,036	-	1,795,952	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	137,137,316	89,185,064	13,713,732	8,918,506
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	218,175,433	87,496,034	87,945,075	34,982,107
6	Operasyonel mevduat	123,825,140	51,721,701	30,956,285	12,930,425
7	Operasyonel olmayan mevduat	79,444,112	30,363,876	42,202,719	16,710,447
8	Diğer teminatsız borçlar	14,906,181	5,410,457	14,786,071	5,341,235
9	Teminatl borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	19,504,006	8,512,643	19,504,006	8,512,643
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	19,504,006	8,512,643	19,504,006	8,512,643
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	41,871,234	37,640,118	2,093,562	1,882,006
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	106,997,575	28,419,044	8,882,136	2,146,060
16	TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI			133,934,463	56,441,322
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatl alacaklar	19,100	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	27,242,762	8,386,835	16,222,934	5,782,699
19	Diğer nakit girişleri	18,746,496	18,622,292	18,746,496	18,622,292
20	TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	46,008,358	27,009,127	34,969,430	24,404,991
Üst Sınır Uygulanmış Değerler					
21	TOPLAM YKLV STOKU			123,732,027	86,329,444
22	TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI			98,965,033	32,036,331
23	LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)			125.15	280.60

(\*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca, önceki dönemin son üç ayına ilişkin haftalık olarak hesaplanan Banka’nın Likidite Karşılama Oranının en yüksek ve en düşük değerleri ile bu değerlerin gözlemlendiği haftalar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI	TP+YP		YP	
	TARİH	ORAN (%)	TARİH	ORAN (%)
EN DÜŞÜK	29 Kasım 2019	122.57	27 Aralık 2019	412.60
EN YÜKSEK	1 Kasım 2019	138.93	13 Aralık 2019	597.07

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer *		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer *	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>					
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			70,400,258	42,111,472
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	116,193,773	51,171,762	9,977,377	5,117,176
3	İstikrarlı mevduat	32,840,015	-	1,642,001	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	83,353,758	51,171,762	8,335,376	5,117,176
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	110,342,019	41,392,522	49,934,723	19,017,309
6	Operasyonel mevduat	61,848,050	20,761,225	15,462,013	5,190,306
7	Operasyonel olmayan mevduat	35,335,440	15,461,064	21,400,781	8,738,032
8	Diğer teminatsız borçlar	13,158,529	5,170,233	13,071,929	5,088,971
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	27,523,585	5,879,539	27,523,585	5,879,539
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	27,523,585	5,879,539	27,523,585	5,879,539
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	29,547,347	27,726,674	1,477,367	1,386,334
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	85,261,350	19,512,051	7,965,067	1,794,320
16	<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>96,878,119</b>	<b>33,194,678</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	22,365,240	9,751,108	15,866,748	8,014,757
19	Diğer nakit girişleri	26,842,231	26,677,926	26,842,231	26,677,926
20	<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>49,207,471</b>	<b>36,429,034</b>	<b>42,708,979</b>	<b>34,692,683</b>
<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>					
21	<b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>70,400,258</b>	<b>42,111,472</b>
22	<b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>54,169,140</b>	<b>8,298,670</b>
23	<b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>130.19</b>	<b>510.41</b>

(\*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## VI. LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

BDDK tarafından yayımlanan “Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde hazırlanmakta olan “Likidite Karşılama Oranı” ile bankaların net nakit çıkışları ve yüksek kaliteli likit varlık stoku arasındaki denge ölçülmektedir.

Bankanın yüksek kaliteli likit varlık stoku; nakit değerler ve TCMB ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

Bankanın önemli fon kaynakları ise mevduat, diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar, ihraç edilen menkul kıymetler ile repo işlemlerinden sağlanan fonlardır.

Vadesine 30 gün veya daha az süre kalan türev işlemler likidite karşılama oranı hesaplama günü itibarıyla yaratacakları nakit çıkışları üzerinden likidite karşılama oranı hesaplamasına dahil edilirler. Türev işlemler ve diğer yükümlülüklerden kaynaklı teminat tamamlama yükümlülüğü oluşması durumunda ilgili mevzuat gereğince işlem yapılmaktadır.

## Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem Sonu – 31 Aralık 2020	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	93,188,786	-	-	-	-	-	-	93,188,786
Bankalar	1,646,906	-	864,828	-	73,185	-	-	2,584,919
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV.	411	-	2,989,523	1,929,602	2,080,875	-	330,520	7,330,931
Para Piyasalarından Alacaklar	-	187,753	-	-	-	-	-	187,753
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	-	620,803	689,911	13,006,691	51,706,381	14,404,386	4,028	80,432,200
Verilen Krediler	-	37,371,225	15,731,263	50,114,639	213,430,390	105,395,642	17,444,257	439,487,416
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	-	830,945	1,074,881	1,795,884	31,993,405	23,052,137	-	58,747,252
Diğer Varlıklar (***)	2,484	2,439,038	1,789,643	4,254,252	665,028	3,276,894	4,510,522	16,937,861
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>94,838,587</b>	<b>41,449,764</b>	<b>23,140,049</b>	<b>71,101,068</b>	<b>299,949,264</b>	<b>146,129,059</b>	<b>22,289,327</b>	<b>698,897,118</b>
<b>Yükümlülükler:</b>								
Bankalar Mevduatı	1,604,981	16,980,113	4,416,355	-	-	-	-	23,001,449
Diğer Mevduat	78,931,341	226,976,870	69,654,439	15,318,685	160,575	184	-	391,042,094
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	824,407	3,525,201	21,558,737	12,025,225	9,053,228	-	46,986,798
Para Piyasalarına Borçlar	-	84,509,632	824,437	4,596,235	8,708,820	412,340	-	99,051,464
İhraç Edilen Menkul Kıy. (**)	-	2,011,535	3,591,668	10,136,119	33,963,371	15,269,072	-	64,971,765
Muhtelif Borçlar	-	7,531,662	-	-	-	-	4,033,703	11,565,365
Diğer Yükümlülükler	-	1,155,307	2,230,114	3,160,789	115,865	1,816,081	53,800,027	62,278,183
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>80,536,322</b>	<b>339,989,526</b>	<b>84,242,214</b>	<b>54,770,565</b>	<b>54,973,856</b>	<b>26,550,905</b>	<b>57,833,730</b>	<b>698,897,118</b>
<b>Net Likidite Açığı</b>	<b>14,302,265</b>	<b>(298,539,762)</b>	<b>(61,102,165)</b>	<b>16,330,503</b>	<b>244,975,408</b>	<b>119,578,154</b>	<b>(35,544,403)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(660,617)</b>	<b>297,648</b>	<b>827,039</b>	<b>1,407,502</b>	<b>1,798,650</b>	<b>-</b>	<b>3,670,222</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	29,625,652	12,525,176	23,070,197	10,104,711	41,554,516	-	116,880,252
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	30,286,269	12,227,528	22,243,158	8,697,209	39,755,866	-	113,210,030
Gayrinakdi Krediler	46,985,533	4,613,173	8,968,987	20,361,207	18,123,777	2,183,360	-	101,236,037
<b>Önceki Dönem Sonu – 31 Aralık 2019</b>	<b>Vadesiz</b>	<b>1 aya kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıl ve Üzeri</b>	<b>Dağıtılamayan (*)</b>	<b>Toplam</b>
Toplam Varlıklar	38,135,282	30,250,429	11,193,887	49,349,729	167,126,514	100,678,409	22,691,303	419,425,553
Toplam Yükümlülükler	50,693,626	177,636,008	50,135,444	34,555,444	40,228,999	23,364,343	42,811,689	419,425,553
<b>Net Likidite Açığı</b>	<b>(12,558,344)</b>	<b>(147,385,579)</b>	<b>(38,941,557)</b>	<b>14,794,285</b>	<b>126,897,515</b>	<b>77,314,066</b>	<b>(20,120,386)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>26,921</b>	<b>(195,176)</b>	<b>149,924</b>	<b>2,228,450</b>	<b>1,454,064</b>	<b>-</b>	<b>3,664,183</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	16,752,759	7,618,261	6,901,026	24,983,777	33,008,190	-	89,264,013
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	16,725,838	7,813,437	6,751,102	22,755,327	31,554,126	-	85,599,830
Gayrinakdi Krediler	41,091,996	2,903,572	6,295,723	15,195,383	9,889,212	1,960,156	-	77,336,042

(\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, donuk alacaklar, beklenen zarar karşılıkları ve ertelenmiş vergi varlığı “Dağıtılamayan” sütununda gösterilmiştir.

(\*\*) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

(\*\*\*) Bilanço dışı oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar “Diğer Varlıklar”da gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## Cari ve Önceki Dönem Kaldıraç Oranı Arasında Farka Sebep Olan Hususlar Hakkında Bilgi

Banka'nın "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereği hesaplanmış olduğu konsolide olmayan kaldıraç oranı % 6.83 olarak gerçekleşmiştir. Bilanço içi varlıklar ve ana sermayede meydana gelen artış bir önceki döneme göre (31 Aralık 2019: %7.92) kaldıraç oranında değişime yol açmıştır. Yönetmelik asgari kaldıraç oranını %3 olarak hükme bağlamıştır.

## Kaldıraç Oranı

	Cari Dönem Sonu 31 Aralık 2020 <sup>(*)</sup>	Önceki Dönem 31 Aralık 2019 <sup>(*)</sup>
<b>Bilanço içi varlıklar</b>		
1. Bilanço içi varlıklar (Türev Finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	676,109,078	409,983,848
2. Ana sermayeden indirilen varlıklar	(437,080)	(404,048)
3. Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı	675,671,998	409,579,800
<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>		
4. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	10,502,166	4,110,907
5. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	1,484,025	1,505,390
6. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı	11,986,191	5,616,297
<b>Menkul kıymet veya emtia teminatl finansman işlemleri</b>		
7. Menkul kıymet veya emtia teminatl finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatl finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	7,205,104	2,947,472
8. Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9. Menkul Kıymet veya emtia teminatl finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı	7,205,104	2,947,472
<b>Bilanço Dışı işlemler</b>		
10. Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	206,412,229	152,808,834
11. Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı	(74,625,681)	(55,296,687)
12. Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı	131,786,548	97,512,147
<b>Sermaye ve toplam risk</b>		
13. Ana sermaye	56,493,405	40,823,047
14. Toplam risk tutarı	826,649,841	515,655,716
<b>Kaldıraç oranı</b>		
15. Kaldıraç oranı	6.83	7.92

(\*) Kaldıraç Oranı Bildirim tablosunda yer alan tutarların üç aylık ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>		
Para Piyasalarından Alacaklar	187,753	187,753
Bankalar	2,584,919	2,584,919
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan FV	7,330,931	7,330,931
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	80,432,200	80,432,200
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	58,747,252	61,125,697
Verilen Krediler	439,487,416	415,477,925
<b>Finansal Yükümlülükler</b>		
Bankalar Mevduatı	23,001,449	23,001,449
Diğer Mevduat	391,042,094	393,116,704
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	46,986,798	47,048,153
İhraç Edilen Menkul Değerler	45,512,967	45,569,217
Sermaye Benzeri Krediler	19,458,798	19,481,535
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>		
<b>Finansal Varlıklar</b>		
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-
Bankalar	5,861,343	5,861,343
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan FV	2,299,117	2,299,117
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	23,702,535	23,702,535
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	47,014,633	48,467,373
Verilen Krediler	292,091,050	276,281,773
<b>Finansal Yükümlülükler</b>		
Bankalar Mevduatı	10,515,262	10,515,262
Diğer Mevduat	241,015,637	241,600,368
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	41,078,550	41,098,467
İhraç Edilen Menkul Değerler	29,176,369	29,895,076
Sermaye Benzeri Krediler	19,245,453	18,737,926

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ (Devamı)

Alınan kredilerin gerçeğe uygun değeri, sabit faizliler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır. Değişken faizli alınan kredilerin gerçeğe uygun değeri, yeniden fiyatlandırma dönemlerine göre oluşturulan vade dilimlerindeki tutarların cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, elde etme maliyeti ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

*Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma*

"TFRS 7 – Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Banka'nın piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

Birinci Seviye: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

İkinci Seviye: Birinci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Üçüncü Seviye: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:	161,038	7,000,000	169,893	7,330,931
<i>Borçlanma senetleri</i>	-	7,000,000	-	7,000,000
<i>Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler</i>	161,038	-	169,892	330,930
<i>Diğer Finansal Varlıklar</i>	-	-	411	411
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	79,838,878	589,294	4,028	80,432,200
<i>Devlet Borçlanma Senetleri</i>	79,838,878	-	-	79,838,878
<i>Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler</i>	-	-	4,028	4,028
<i>Diğer Finansal Varlıklar</i>	-	589,294	-	589,294
Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	-	8,731,143	-	8,731,143
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	1,720,028	-	3,350,328	5,070,356
<b>Toplam Finansal Varlıklar</b>	<b>81,719,944</b>	<b>16,320,437</b>	<b>3,524,249</b>	<b>101,564,630</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	-	(6,085,314)	-	(6,085,314)
<b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>(6,085,314)</b>	<b>-</b>	<b>(6,085,314)</b>

(\*) Gerçeğe uygun değeri gözlemlenebilir, piyasa verilerine dayanmayan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından çeşitli yöntemler kullanılarak (indirgenmiş nakit akımları ve temettü yöntemi, düzeltilmiş net aktif değer yöntemi, benzer şirketler karşılaştırması, gerçekleşen şirket satın alma ve birleşmeleri) belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan varsayımların değişimine göre iştirak ve bağlı ortaklıkların taşınan değeri değişebilmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:	2,129,634	-	169,483	2,299,117
Borçlanma senetleri	2,017,593	-	-	2,017,593
Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	112,041	-	169,483	281,524
Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	23,128,597	570,014	3,924	23,702,535
Devlet Borçlanma Senetleri	23,128,597	-	-	23,128,597
Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	3,924	3,924
Diğer Finansal Varlıklar	-	570,014	-	570,014
Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım	-	4,501,361	-	4,501,361
İştirak ve bağlı ortaklıklar:	766,354	-	2,090,926	2,857,280
<b>Toplam Finansal Varlıklar</b>	<b>26,024,585</b>	<b>5,071,375</b>	<b>2,264,333</b>	<b>33,360,293</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım	-	(3,311,949)	-	(3,311,949)
<b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>(3,311,949)</b>	<b>-</b>	<b>(3,311,949)</b>

(\*) Gerçeğe uygun değeri gözlemlenebilir, piyasa verilerine dayanmayan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından çeşitli yöntemler kullanılarak (indirgenmiş nakit akımları ve temettü yöntemi, düzeltilmiş net aktif değer yöntemi, benzer şirketler karşılaştırması, gerçekleşen şirket satın alma ve birleşmeleri) belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan varsayımların değişimine göre iştirak ve bağlı ortaklıkların taşınan değeri değişebilmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm sınıflamasında üçüncü sırada bulunan gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıkların 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait dönem başı ve dönem sonu bakiyesinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>3. Seviye Tutarı</b>		
Dönem başı bakiyesi	2,264,333	2,368,300
Dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen kar/zarar	-	-
Dönem içerisinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen kar/zarar	1,259,916	(103,967)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3,524,249</b>	<b>2,264,333</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLER

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

##### X. FAALİYET BÖLÜMLERİ

Banka, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, işletme bankacılığı, bireysel bankacılık ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, döviz endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul/aval kredileri, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı, çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur.

Banka kurumsal ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları, ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Banka, müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiştir.

Banka, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, TL ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketiyle, işletme bankacılığı ile hizmet sunmaktadır.

Bireysel bankacılık müşterileri, Banka için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve şubesiz bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## X. FAALİYET BÖLÜMLERİ (Devamı)

Belirli finansal tablo kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal/Ticari Bankacılık	Hazine İşlemleri ve Yatırım Faaliyetleri	Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>					
Faiz Gelirleri	10,028,223	21,368,212	15,858,781	8,335	47,263,551
Faiz Giderleri	6,495,463	9,604,596	11,192,869	83,220	27,376,148
Net Faiz Geliri	3,532,760	11,763,616	4,665,912	(74,885)	19,887,403
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	716,192	2,416,100	262,770	-	3,395,062
Temettü Gelirleri	-	-	167,839	-	167,839
Ticari Kar/Zarar (Net)	-	-	(2,550,724)	-	(2,550,724)
Diğer Gelirler	-	-	-	6,273,122	6,273,122
Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri	1,596,280	9,106,041	958,068	109,229	11,769,618
Diğer Giderler	-	-	-	8,963,811	8,963,811
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>2,652,672</b>	<b>5,073,675</b>	<b>1,587,729</b>	<b>(2,874,803)</b>	<b>6,439,273</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	(1,428,817)
<b>Net Dönem Kârı</b>					<b>5,010,456</b>
Bölüm Varlıkları	109,512,341	248,269,220	317,505,563	18,564,454	693,851,578
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	5,045,540	-	5,045,540
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>109,512,341</b>	<b>248,269,220</b>	<b>322,551,103</b>	<b>18,564,454</b>	<b>698,897,118</b>
Bölüm Yükümlülükleri	154,812,133	238,746,950	237,582,854	21,270,523	652,412,460
Özkaynaklar	-	-	-	46,484,658	46,484,658
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>154,812,133</b>	<b>238,746,950</b>	<b>237,582,854</b>	<b>67,755,181</b>	<b>698,897,118</b>
Önceki Dönem	Bireysel Bankacılık	Kurumsal/Ticari Bankacılık	Hazine İşlemleri ve Yatırım Faaliyetleri	Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>					
Faiz Gelirleri	8,613,731	22,218,122	11,235,591	7,395	42,074,839
Faiz Giderleri	9,310,367	8,318,733	11,420,603	10,424	29,060,127
Net Faiz Geliri	(696,636)	13,899,389	(185,012)	(3,029)	13,014,712
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	979,427	2,658,655	340,606	-	3,978,688
Temettü Gelirleri	-	-	50,939	-	50,939
Ticari Kar/Zarar (Net)	-	-	(2,583,694)	-	(2,583,694)
Diğer Gelirler	-	-	-	4,035,254	4,035,254
Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri	1,382,218	6,296,198	530,410	55,873	8,264,699
Diğer Giderler	-	-	-	6,618,617	6,618,617
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>(1,099,427)</b>	<b>10,261,846</b>	<b>(2,907,571)</b>	<b>(2,642,265)</b>	<b>3,612,583</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	(810,292)
<b>Net Dönem Kârı</b>					<b>2,802,291</b>
Bölüm Varlıkları	68,103,522	166,636,656	166,443,387	15,440,712	416,624,277
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	2,801,276	-	2,801,276
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>68,103,522</b>	<b>166,636,656</b>	<b>169,244,663</b>	<b>15,440,712</b>	<b>419,425,553</b>
Bölüm Yükümlülükleri	108,989,156	134,098,155	126,205,337	17,106,632	386,399,280
Özkaynaklar	-	-	-	33,026,273	33,026,273
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>108,989,156</b>	<b>134,098,155</b>	<b>126,205,337</b>	<b>50,132,905</b>	<b>419,425,553</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanan açıklamalar aşağıda yer almaktadır. Banka sermaye yeterliliği hesaplamalarında standart yaklaşım kullandığından, içsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım kapsamındaki açıklamalara yer verilmemiştir.

Banka, makroekonomik göstergelere ve Banka'ya özgü durumlara ilişkin ortaya çıkabilecek ani ve beklenmedik değişimler karşısında; gelir/gider etkisi, sermaye kaybı, ekonomik değer değişimi, likidite yeterliliği gibi maruz kalılabilecek riskleri günlük, haftalık ve aylık olarak yapılan çeşitli rapor ve stres testi çalışmaları ile ortaya koymaktadır. Covid-19 salgını ile birlikte ortaya çıkan stres koşulları bu dönemde değerlendirmelere dahil edilmiş olup, Bankanın özkaynak ve sermaye yeterlilik rasyoları ile likidite yeterlilik düzeyi üzerindeki olası etkileri yakından takip edilmektedir.

Banka tarafından risk kültürünün, ekonomik konjonktür ve risk algısındaki değişimlere paralel olarak geliştirilmesi önemli bir unsur olarak ele alınmakta olup, alınacak aksiyonlarda risk farkındalığının ve hassasiyetinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda personele verilen eğitimler, risk ölçümleri ve raporlamaları Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve komitelere yapılan risk raporlamaları, Banka'nın oluşturduğu risk iştahı çerçevesi ve içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci risk kültürünün yaygınlaştırılmasında önemli bir katkı sağlamaktadır.

##### 1. Risk Yönetimi ve Risk Ağırlıklı Tutarlara İlişkin Genel Açıklamalar

###### Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı

Banka kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli arttırmak amacıyla, yüksek kalitede varlık yaratarak ve yükümlülüklerini iyi yöneterek, yapılan tüm faaliyetlerde ileriye dönük risk bazlı bir yaklaşım benimsemektedir. Risk yönetimi sistem ve süreçlerinin oluşturulması, etkinliğinin gözetimi Yönetim Kurulu sorumluluğunda yapılandırılmıştır. Banka tarafından mevcut risk profili; faaliyet ortamına, düzenleyici veya ekonomik ortama bağlı olarak oluşan tüm banka içi ve banka dışı önemli riskleri tanımlamaktadır. Konsolide ve konsolide olmayan bazda tanımlanan bu riskler Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış politika ve uygulama usulleri kapsamında yönetilmektedir. Bu doğrultuda, Denetim Komitesi'ne bağlı olarak görev yapan Risk Yönetimi Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı ile aynı zamanda, tüm birimlerle koordineli olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Banka'nın risk yönetimi stratejisi temel olarak, gerçekleşme olasılığı çok düşük dahi olsa etkisi çok yüksek riskler ile yasal risklerden kaçınmak, bankacılık faaliyetlerinin doğası gereği oluşacak riskleri en aza indirmeye yönelik önlemler almak (riskleri azaltmak), koruma satın alınması, sigorta veya kredi türevi gibi tekniklerle risklerin üçüncü şahıslara aktarılması (risk transferi), etkisi ve gerçekleşme olasılığı düşük risklerin kabul edilmesi ilkelerine dayanır.

Banka'nın risk yönetimi kapsamında gözettiği genel ilkeler ve esaslar kapsamında, risk profili ve faaliyet ortamıyla uyumlu içsel sermaye hedeflerini belirlemek üzere içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci (İSEDES), bütçeleme süreci ile paralel şekilde tesis edilmekte ve senaryo sonuçlarının Banka projeksiyonlarına etkisi değerlendirilmektedir.

Risk iştah yapısının bir parçası olarak, risk limitlerinin belirlenmesi ve limit aşım istisnaları ve erken uyarı düzeylerinin gözetilmesi/takibi gerçekleştirilmektedir. Banka'nın risk seviyesi, risk iştahı ile uyumlu limitlerle sınırlandırılmaktadır. Risk limitleri, Banka'nın alabileceği risk düzeylerine, faaliyetlerine, ürünlerinin ve hizmetlerinin büyüklüğü ve karmaşıklığına uygun olarak belirlenmektedir. Limitler, düzenli olarak piyasa koşullarındaki, Banka stratejisindeki ve risk iştahındaki gelişmelere göre gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Limitlerin yanı sıra, limitlere yaklaşıldığını gösteren erken uyarı düzeyleri de belirlenmiş durumdadır. Limit düzeylerine yaklaşılmaması veya aşılması durumunda, ilgili birimler gerekli aksiyonları almaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

Yeni ürün ve hizmetlerden kaynaklanabilecek riskler ve bu risklerin etkileri analiz edilmektedir. Sayısallaştırılabilen risklerin ölçümü ve sayısallaştırılamayan risklerin nitel olarak değerlendirilmesi için güvenilir ve bütünlük içinde uygulanabilen, Banka'nın ürün çeşitleri ve faaliyet alanları ile uyumlu etkin sistemler geliştirilmesi sağlanmaktadır.

Banka, makroekonomik göstergelere ve Banka'ya özgü durumlara ilişkin ortaya çıkabilecek ani ve beklenmedik değişimler karşısında; gelir/gider etkisi, sermaye kaybı, ekonomik değer değişimi, likidite yeterliliği gibi maruz kalınabilecek riskleri günlük, haftalık, aylık, yıllık olarak yapılan çeşitli rapor ve stres testi çalışmaları ile ortaya koymaktadır. Söz konusu rapor ve stres testi çalışmaları risk bazlı yaklaşım çerçevesinde Banka'nın karar alma süreçlerinde etkin rol oynamaktadır. Stres test uygulamalarına konu edilen riskler, Banka'nın risk grubuyla ilgili tüm önemli riskleri (bilanço içi ve dışı) kapsamaktadır.

Söz konusu riskler, birbirinden bağımsız olarak stres test uygulamalarına tabi olmakla birlikte, aralarındaki etkileşimler dikkate alınarak bütünlük bir biçimde de stres test uygulamalarına tabi olabilmektedirler.

Stres test uygulamalarına tabi olan riskler; portföyler ve faaliyetler özelinde, solo ve konsolide bazda, tikel ve tümel düzeylerde olmak üzere değerlendirilebilmektedir. Tikel stres test uygulamaları belirli bir portföy ya da faaliyet özelinde duyarlılık ve senaryo analizleri ile gerçekleştirilmektedir. Tümel stres test uygulamaları Banka'nın risklerinin bütünlük bir perspektifte görülmesini sağlayacak şekilde tesis edilmektedir. Riskler arası ilişkiler korelasyon etkisi ile, portföyler arası ilişkiler çeşitlendirme etkisi ile dikkate alınmaktadır. Ayrıca stres testlerini tamamlayıcı nitelikte, baştan tasarlanan belirgin kayıp göstergelerinin, hangi risk faktörlerinden ve hangi risk yoğunlaşmalarından kaynaklanabileceği hususunun değerlendirilmesine imkan veren ters stres testleri de gerçekleştirilmektedir.

Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından ulusal mevzuat ve uluslararası uygulamalara uygun yöntemler kullanılarak risklerdeki gelişmelerin değerlendirilmesi, izlenmesi, gerekli tedbirlerin alınması, risk limitlerinin tesis edilmesi, belirlenen sınırlar dahilinde kalınmasının sağlanması ve bunlara ilişkin gerekli analiz, ölçüm ve raporlamalar yapılmaktadır.

Banka tarafından risk kültürünün, ekonomik konjonktür ve risk algısındaki değişimlere paralel olarak geliştirilmesi önemli bir unsur olarak ele alınmakta olup, alınacak aksiyonlarda risk farkındalığının ve hassasiyetinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda personele verilen eğitimler, risk ölçümleri ve raporlamaları Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve komitelere yapılan risk raporlamaları, Banka'nın oluşturduğu risk iştahı çerçevesi ve içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci risk kültürünün yaygınlaştırılmasında önemli bir katkı sağlamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari Sermaye
	Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Yükümlülüğü Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020
1 Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç) <sup>(*)</sup>	359,439,993	277,444,435	28,755,199
2 Standart yaklaşım	359,439,993	277,444,435	28,755,199
3 İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4 Karşı taraf kredi riski	11,764,135	5,781,699	941,131
5 Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	11,764,135	5,781,699	941,131
6 İçsel model yöntemi	-	-	-
7 Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8 KYK'ya yapılan yatırımlar – içerik yöntemi	411	-	33
9 KYK'ya yapılan yatırımlar – izahname yöntemi	-	-	-
10 KYK'ya yapılan yatırımlar - %1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11 Takas Riski	-	-	-
12 Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13 İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14 İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15 Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16 Piyasa riski	2,612,406	7,080,064	208,993
17 Standart yaklaşım	2,612,406	7,080,064	208,993
18 İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19 Operasyonel risk	23,878,837	20,834,673	1,910,307
20 Temel gösterge yaklaşımı	23,878,837	20,834,673	1,910,307
21 Standart yaklaşım	-	-	-
22 İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23 Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
24 En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
25 Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	397,695,782	311,140,871	31,815,663

(\*) Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar hariç

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 1. Finansal Tablolar ve Risk Tutarları Arasındaki Bağlantılar

## a) Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
<b>Varlıklar</b>						
Nakit Değerler Ve Merkez Bankası	93,188,786	93,188,786	-	-	-	-
Bankalar	2,584,919	2,584,919	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	187,753	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	7,330,931	330,930	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	80,432,200	80,432,200	25,744,884	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	58,747,252	58,747,252	38,158,427	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	8,731,143	-	8,731,143	-	254,068	-
Donuk Finansal Varlıklar	17,444,257	17,444,257	-	-	-	-
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(21,597,063)	(13,307,248)	-	-	-	(8,289,815)
Krediler (Net)	422,043,159	422,032,047	-	-	-	11,112
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	1,256,254	1,256,254	-	-	-	-
İştirakler (Net)	1,394,406	1,394,406	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	3,651,134	3,651,134	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4,825,602	4,639,425	-	-	-	186,177
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	255,263	-	-	-	-	255,263
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1,125,282	1,125,282	-	-	-	-
Diğer Aktifler	17,295,840	17,420,264	-	-	-	(124,424)
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>698,897,118</b>	<b>690,939,908</b>	<b>72,634,454</b>	<b>-</b>	<b>254,068</b>	<b>(7,961,687)</b>
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	414,043,543	-	-	-	-	414,043,543
Alınan Krediler	46,986,798	-	-	-	-	46,986,798
Para Piyasalarına Borçlar	99,051,464	-	54,994,594	-	-	44,056,870
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	45,512,967	-	-	-	-	45,512,967
Fonlar	3,053	-	-	-	-	3,053
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	6,085,314	-	6,085,314	-	251,958	-
Faktoring Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	974,793	-	-	-	-	974,793
Karşılıklar	2,972,407	-	-	-	-	2,972,407
Cari Vergi Borcu	902,502	-	-	-	-	902,502
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	19,458,798	-	-	-	-	19,458,798
Diğer Yükümlülükler	16,420,821	-	-	-	-	16,420,821
Özkaynaklar	46,484,658	-	-	-	-	46,484,658
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>698,897,118</b>	<b>-</b>	<b>61,079,908</b>	<b>-</b>	<b>251,958</b>	<b>637,817,210</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 1. Finansal Tablolar ve Risk Tutarları Arasındaki Bağlantılar(Devamı)

## a) Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
<b>Varlıklar</b>						
Nakit Değerler Ve Merkez Bankası	36,495,220	36,495,220	-	-	-	-
Bankalar	5,861,343	5,861,343	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	2,299,117	281,524	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	23,702,535	23,702,535	4,443,499	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	47,014,633	47,014,633	21,285,023	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	4,501,361	-	4,501,361	-	224,230	-
Donuk Finansal Varlıklar	17,314,228	17,314,228	-	-	-	-
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(15,657,790)	(12,181,535)	-	-	-	(3,476,255)
Krediler (Net)	274,776,822	274,771,208	-	-	-	5,614
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	4,659,610	4,659,610	-	-	-	-
İştirakler (Net)	1,001,717	1,001,717	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	1,799,559	1,799,559	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	3,018,660	2,825,994	-	-	-	192,666
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	221,103	-	-	-	-	221,103
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	747,323	747,323	-	-	-	-
Diğer Aktifler	11,670,112	11,699,589	-	-	-	(29,477)
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>419,425,553</b>	<b>415,992,948</b>	<b>30,229,883</b>	<b>-</b>	<b>224,230</b>	<b>(3,086,349)</b>
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	251,530,899	-	-	-	-	251,530,899
Alınan Krediler	41,078,550	-	-	-	-	41,078,550
Para Piyasalarına Borçlar	24,946,375	-	24,174,182	-	-	772,193
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	29,176,369	-	-	-	-	29,176,369
Fonlar	3,053	-	-	-	-	3,053
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	3,311,949	-	3,311,949	-	224,230	-
Faktoring Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	928,854	-	-	-	-	928,854
Karşılıklar	2,209,804	-	-	-	-	2,209,804
Cari Vergi Borcu	1,116,382	-	-	-	-	1,116,382
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	19,245,453	-	-	-	-	19,245,453
Diğer Yükümlülükler	12,851,592	-	-	-	-	12,851,592
Özkaynaklar	33,026,273	-	-	-	-	33,026,273
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>419,425,553</b>	<b>-</b>	<b>27,486,131</b>	<b>-</b>	<b>224,230</b>	<b>391,939,422</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 1. Finansal Tablolar ve Risk Tutarları Arasındaki Bağlantılar (Devamı)

## b) Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	706,858,805	690,939,908	-	72,634,454	254,068
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	61,079,908	-	-	61,079,908	251,958
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	645,778,897	690,939,908	-	11,554,546	2,110
4 Bilanço dışı tutarlar	-	-	-	8,770,776	-
5 Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
7 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
9 Repo ve Benzeri İşlemler	-	-	-	62,294,964	-
10 Risk tutarları	-	690,939,908	-	71,065,740	2,110

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	422,511,902	415,992,948	-	30,229,883	224,230
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	27,486,131	-	-	27,486,131	224,230
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	395,025,771	415,992,948	-	2,743,752	-
4 Bilanço dışı tutarlar	-	-	-	5,528,753	-
5 Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
7 Risk azaltımından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
9 Repo ve Benzeri İşlemler	-	-	-	24,727,220	-
10 Risk tutarları	-	415,992,948	-	30,255,973	-

## c) TMS Uyarınca Değerlenmiş Tutarlar İle Risk Tutarları Arasındaki Farklara İlişkin Açıklamalar

Finansal tablolarda bildirilen TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile sermaye yeterliliği kapsamında kullanılan risk tutarları arasında önemli bir fark bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

###### 2. Kredi Riski Açıklamaları

###### a) Kredi Riskine İlişkin Genel Bilgiler

Karşı tarafın yapılan sözleşme gerekliliklerine uygun olarak yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen yerine getirmemesi halinde kredi riskine maruz kalınmaktadır. Banka'nın kredi riski tanımı, Bankacılık Kanunu'nun kredi tanımını da esas alarak tüm ürün ve faaliyetlerdeki kredi riskini içermektedir.

Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54'üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge müdürlükleri, genel müdürlük kredilendirme birimleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır.

Kredilendirme faaliyetleri, Banka'nın en temel ve geniş faaliyet alanlarından biridir. Banka, söz konusu alandaki tecrübesi, rekabet gücü, ürün ve hizmet çeşitliliği ile her tür kredilendirme faaliyetini yerine getirebilmektedir. Buna paralel olarak, Banka içinde kredilerin pazarlama, tahsis ve izleme süreçlerine ilişkin geniş bir organizasyon, düzenleme (mevzuat/dokümantasyon) ve sistem altyapısı mevcuttur.

Söz konusu altyapı tesis edilirken, kredilerin süreçlerinden en üst düzeyde verim alınabilmesinin yanı sıra, tüm faaliyetlerin risk bazlı olarak yürütülebilmesi de gözetilmiştir.

Banka içinde kredi yönetimi tek bir fonksiyon olmadığı gibi tek bir birim ve sorumluluk alanı ile de sınırlı değildir. Kredi yönetimi; farklı birimler, çalışanlar tarafından farklı rol, yetki ve sorumluluklar ile ortak yürütülen bir süreçtir.

Kredilendirme faaliyetleri esas itibarıyla tahsis birimleri vasıtasıyla yürütülmekte olup, İş birimleri tarafından gerçekleştirilen işlemlere ilave olarak Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından, kredi riskinin etkin ve sağlıklı yönetimini sağlamak amacıyla, ulusal mevzuat ve uluslararası uygulamalar da dikkate alınarak ilgili politika, strateji ve çerçeve dokümanları oluşturulmakta, tüm teşkilata duyurulmaktadır. Söz konusu politika, strateji ve çerçeve dokümanları ile risk yönetimi kapsamında riskin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin temel ilke ve uygulama esasları belirlenmektedir. Kredi riskinin yönetiminde, sermaye gereksinimi doğurabilecek tüm risk kategorilerinin dikkate alınması esastır. Söz konusu süreçte tahsis birimleri, değerlendirme ve derecelendirme birimleri ile risk yönetimi birimleri etkin rol oynamaktadır.

Risk Yönetimi Başkanlığı, politika dokümanı ve ölçüm sonuçları doğrultusunda kredi riskinin değerlendirilmesi, analizi, raporlanması ve Banka'nın sermaye gereksinimine etkisinin ortaya konulması faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu doğrultuda yapılan çalışmaların sonuçları ile Banka'nın gerek üst yönetimi, gerekse kredi portföylerini yöneten birimleri ile paylaşılması suretiyle, risk potansiyeli daha düşük varlık sınıfları (kredi türleri ve/veya karşı taraflar) üzerinden portföyler oluşturulması ve riskin azaltılması açısından daha uygun teminatların tesis edilmesi gibi konularda yönlendirici olunmaya çalışılmaktadır.

Kredi yoğunlaşmalarının oluşturacağı riskleri belirlemek ve dengeli bir kredi portföyü oluşturmak amacıyla sektörel, coğrafi ve bireysel yoğunlaşma limitleri ve ülke riski limitleri tespit edilmiş olup, bu limitler düzenli olarak Banka'nın kredi politikası, risk iştahı ve ekonomik değişimler dikkate alınarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 2. Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

Banka'nın nihai hedefi, Basel III ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda kredi riski içsel yöntemlerinin kullanılmasıdır. Bu kapsamda, Banka'da İDD (İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım) çalışmaları yürütülmektedir. İDD çalışmaları kapsamında politika ve prosedürler risk odaklı olarak güncellenmektedir. Ayrıca Banka genelinde kullanılan modellerin, gerçekleştirmeleri hangi oranda temsil ettiğini kesinlik, doğruluk ve tutarlılık ölçüleri kullanarak belirlemek, modellerin diğer unsurlarının sağlamlığını ölçmek ve temel olarak, Bankaca kullanılan içsel kredi derecelendirme sistemlerinin niteliksel ve niceliksel validasyon (doğrulama) çalışmaları yürütülmektedir.

## Varlıkların kredi kalitesi

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1	Krediler	17,444,257	422,043,159	21,587,738	417,899,678
2	Borçlanma araçları	-	135,055,322	368,140	134,687,182
3	Bilanço dışı alacaklar	473,440	168,273,427	43,756	168,703,111
4	<b>Toplam</b>	<b>17,917,697</b>	<b>725,371,908</b>	<b>21,999,634</b>	<b>721,289,971</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
		Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1	Krediler	17,314,228	274,776,822	15,643,462	276,447,588
2	Borçlanma araçları	-	71,009,140	10,448	70,998,692
3	Bilanço dışı alacaklar	689,503	125,141,371	57,760	125,773,114
4	<b>Toplam</b>	<b>18,003,731</b>	<b>470,927,333</b>	<b>15,711,670</b>	<b>473,219,394</b>

## Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler (\*)

		Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
1	Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	17,314,228	10,800,157
2	Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	5,602,302	9,150,200
3	Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	1,649,753	14,992
4	Aktiften silinen tutarlar	890,789	-
5	Diğer değişimler	(2,931,731)	(2,621,137)
6	<b>Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4+5)</b>	<b>17,444,257</b>	<b>17,314,228</b>

(\*) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler tabloya dahil edilmemiştir

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 2. Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

## Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar

BDDK tarafından yayımlanan "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine göre anapara ve faiz ödemeleri, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan krediler, tahsili gecikmiş olarak değerlendirilmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan (30 Haziran 2021 tarihine kadar geçici olarak 180 gün olarak uygulanacaktır.) krediler ile Banka tarafından borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine kanaat getirilen krediler değer kaybına uğramış / karşılık ayrılan krediler olarak nitelendirilmektedir.

Banka, detayları muhasebe politikalarında VIII. no'lu Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar'da belirtildiği üzere beklenen zarar karşılıklarını TFRS 9 kapsamında hesaplamaktadır.

Canlı veya donuk alacaklar için uygulanabilen yeniden yapılandırma, kredi borçlusunun ödemelerinde karşılaştığı veya karşılaşması muhtemel olan finansal güçlükler nedeniyle kredi sözleşmesi koşullarının değiştirilmesi veya kredinin kısmen veya tamamen yeniden finanse edilmesi şeklinde yapılmaktadır.

*Alacakların coğrafi bölgeler göre, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı**Kredi alacaklarının coğrafi bölgelere göre kırılımı*

Kredi Alacakları (Riskleri)	Cari Dönem Sonu 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Yurt İçi	393,152,708	253,403,633
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-
OECD Ülkeleri*	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	1,469,341	1,643,305
Diğer Ülkeler	27,421,110	19,729,884
<b>Toplam</b>	<b>422,043,159</b>	<b>274,776,822</b>

(\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 2. Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

*Kredi alacaklarının sektörel kırılımı*

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020			
Sektörlere Göre Kırılım	Nakdi Krediler	Değer Kaybına Uğramış	Karşılıklar
<b>Tarım</b>	<b>2,996,323</b>	<b>162,659</b>	<b>124,644</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	2,895,930	148,578	114,970
Ormancılık	27,213	3,165	2,693
Balıkçılık	73,180	10,916	6,981
<b>Sanayi</b>	<b>106,750,487</b>	<b>4,082,623</b>	<b>3,157,896</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	9,065,755	260,952	221,327
İmalat Sanayi	77,238,748	2,938,233	2,322,938
Elektrik, Gaz, Su	20,445,984	883,438	613,631
<b>İnşaat</b>	<b>39,875,209</b>	<b>3,919,908</b>	<b>2,721,953</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>155,090,673</b>	<b>6,484,805</b>	<b>5,203,694</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	57,745,990	4,231,887	3,447,037
Otel ve Lokanta Hizmetleri	14,855,232	231,806	181,606
Ulaştırma ve Haberleşme	47,483,626	569,034	466,628
Mali Kuruluşlar	11,089,083	51,975	42,405
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	15,697,471	227,035	192,807
Serbest Meslek Hizmetleri	4,027,100	960,270	701,168
Eğitim Hizmetleri	2,362,254	102,166	78,410
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	1,829,917	110,632	93,633
<b>Diğer</b>	<b>117,330,467</b>	<b>2,794,262</b>	<b>2,099,062</b>
<b>Toplam</b>	<b>422,043,159</b>	<b>17,444,257</b>	<b>13,307,249</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019			
Sektörlere Göre Kırılım	Nakdi Krediler	Değer Kaybına Uğramış	Karşılıklar
<b>Tarım</b>	<b>2,105,050</b>	<b>333,773</b>	<b>244,603</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	2,057,700	320,384	232,349
Ormancılık	20,350	10,124	9,343
Balıkçılık	27,000	3,265	2,911
<b>Sanayi</b>	<b>66,254,019</b>	<b>4,186,138</b>	<b>2,823,312</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	5,652,410	248,310	195,194
İmalat Sanayi	45,402,790	2,974,874	2,138,987
Elektrik, Gaz, Su	15,198,819	962,954	489,131
<b>İnşaat</b>	<b>25,265,606</b>	<b>2,242,515</b>	<b>1,559,519</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>105,071,311</b>	<b>7,625,936</b>	<b>5,136,698</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	38,356,445	3,934,402	2,879,944
Otel ve Lokanta Hizmetleri	8,938,020	1,680,131	899,338
Ulaştırma ve Haberleşme	33,873,007	645,018	482,240
Mali Kuruluşlar	7,861,830	49,744	27,896
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	10,911,102	213,600	145,177
Serbest Meslek Hizmetleri	2,460,744	900,140	554,488
Eğitim Hizmetleri	1,537,485	87,847	54,354
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	1,132,678	115,054	93,261
<b>Diğer</b>	<b>76,080,836</b>	<b>2,925,866</b>	<b>2,417,403</b>
<b>Toplam</b>	<b>274,776,822</b>	<b>17,314,228</b>	<b>12,181,535</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 2. Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

*Kredi alacaklarının kalan vadeye göre kırılımı*

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020					
1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
37,371,225	15,731,263	50,114,639	213,430,390	105,395,642	422,043,159
Önceki Dönem - 31 Aralık 2019					
1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
22,700,139	9,340,756	40,796,713	123,640,106	78,299,108	274,776,822

*Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları (muhasabesal açıdan banka tarafında kullanılan tanıma göre) ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutar**Karşılık ayrılan alacak tutarlarının ve ilgili karşılık tutarlarının coğrafi bölgelere göre kırılımı*

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020		
Coğrafi Bölgeler	Kredi Alacakları(Riskleri)	Karşılık
Yurt İçi	17,372,809	13,275,264
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-
OECD Ülkeleri*	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	71,448	31,985
Diğer Ülkeler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>17,444,257</b>	<b>13,307,249</b>

\*AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		
Coğrafi Bölgeler	Kredi Alacakları(Riskleri)	Karşılık
Yurt İçi	17,276,728	12,170,658
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-
OECD Ülkeleri*	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	37,036	10,413
Diğer Ülkeler	464	464
<b>Toplam</b>	<b>17,314,228</b>	<b>12,181,535</b>

(\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 2. Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
31-60 gün arası	2,451,660	1,814,595
61-90 gün arası	1,888,537	2,089,201
91-180 gün arası	2,062,238	-

(\*) Tahsili gecikmiş nakdi kredi alacakları dikkate alınmıştır.

## Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	395,256	336,348
Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	15,426,911	14,909,591
Donuk Alacaklardan	1,520,159	972,918

## b) Kredi Riski Azaltımı

## Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler

Banka'da kredi riski azaltım teknikleri "Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında değerlendirilmektedir. Banka, kredi riski azaltımına ilişkin hesaplamalarda 6 Eylül 2014 tarih ve 29111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kredi Riski Azaltımı Tekniklerine İlişkin Tebliğ" kapsamında, finansal teminatlar için basit finansal teminat yöntemi kullanılmaktadır. Kredi riski azaltımında nakit veya benzeri nakit kıymetler, Hazine desteğini haiz Kredi Garanti Fonu kefaletleri ile garantiler kullanılmaktadır.

Finansal teminatların değerlemesi ve değerlemelerin gözden geçirilmesine ilişkin politikalar ile bir varlık sınıfı olan ipotek teminatlının kredilerin teminatı için tesis edilen gayrimenkullerin değerlemesine ilişkin politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Söz konusu politika ve prosedürler, "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ"e uygun olarak hazırlanmış olup, teminat değerlendirme ve yönetimine ilişkin asgari şartları kapsamaktadır.

Banka kullandığı kredilere karşılık ipotek, kefalet/garanti ve finansal teminat gibi teminatlar almaktadır.

## Kredi riski azaltım teknikleri

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısmı	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısmı	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısmı
1 Krediler	302,041,404	115,858,274	81,963,062	79,568,632	51,767,847	-	-
2 Borçlanma araçları	134,687,182	-	-	-	-	-	-
3 Toplam	436,728,586	115,858,274	81,963,062	79,568,632	51,767,847	-	-
4 Temerrüde düşmüş	17,444,257	-	-	-	-	-	-

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısmı	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısmı	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısmı
1 Krediler	188,212,952	88,234,636	59,449,229	29,223,994	24,744,773	-	-
2 Borçlanma araçları	70,998,692	-	-	-	-	-	-
3 Toplam	259,211,644	88,234,636	59,449,229	29,223,994	24,744,773	-	-
4 Temerrüde düşmüş	17,314,228	-	-	-	-	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### 2. Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

##### c) Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

**Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar**

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliği'nin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ait risk ağırlıklarının belirlenmesinde, karşı tarafların Fitch Ratings uluslararası derecelendirme kuruluşundan sahip oldukları dış derecelendirme notları kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar ve bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar risk sınıflarına ait risk ağırlıklarının belirlenmesinde Fitch Ratings uluslararası derecelendirme kuruluşu kullanılmaktadır.

Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için uluslararası derecelendirme notu dikkate alınırken, Fitch Ratings uluslararası derecelendirme kuruluşu tarafından derecelendirilmeyen merkezi yönetim ve merkez bankaları için Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından yayımlanan ülke riski sınıflandırması esas alınmaktadır.

Kredi derecelendirme kuruluşu derecelendirme notunun, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliği'nin ekinde bildirilen kredi kalitesi kademelerinden hangisine karşılık geldiğine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Eşleştirecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	-
	6	-

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

**XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

**Maruz kalanın kredi riski ve risk azaltım teknikleri**

	Risk sınıfı	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı			Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı			Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu		
		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço toplamı	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço toplamı	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	267,877,091	706,727	974,604,818	279,881,167	418,309	698,190,476	107,345	0.04%	0.04%
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	9,399,917	435,493	444,892,810	9,399,917	211,087	103,486,804	4,801,103	49.95%	49.95%
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	326,915	236,428	563,343	326,915	113,956	440,871	431,845	97.95%	97.95%
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	9,335	9,335	-	9,335	9,335	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	15,963,547	4,422,741	20,386,288	15,963,547	2,987,847	18,951,394	7,902,405	41.70%	41.70%
7	Kurumsal alacaklar	175,863,238	131,980,215	307,843,453	163,859,162	52,187,220	216,046,382	210,881,856	97.61%	97.61%
8	Perakende alacaklar	91,811,683	49,011,543	140,823,226	91,811,683	5,537,565	97,351,248	72,240,052	74.21%	74.21%
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	38,627,320	1,547,589	40,174,909	38,627,320	617,967	39,242,287	13,735,851	35.00%	35.00%
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	40,625,947	6,091,631	46,717,578	40,625,947	3,605,144	44,231,091	29,651,253	67.04%	67.04%
11	Tahsilat gecikmiş alacaklar	3,841,385	-	3,841,385	3,841,385	-	3,841,385	2,023,660	52.68%	52.68%
12	Kurumlar arası yüksek belirlenmiş alacaklar	195,994	6,229	202,223	195,994	4,941	200,164	301,403	150.00%	150.00%
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	411	-	411	-	-	-	411	100.00%	100.00%
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	16,675,293	-	16,675,293	16,675,293	-	16,675,293	12,106,290	72.60%	72.60%
16	Diğer alacaklar	5,256,930	-	5,256,930	5,256,930	-	5,256,930	5,256,930	100.00%	100.00%
17	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	<b>Toplam</b>	<b>666,465,671</b>	<b>194,447,931</b>	<b>860,913,602</b>	<b>666,465,671</b>	<b>65,693,371</b>	<b>732,159,042</b>	<b>359,440,404</b>	<b>49.09%</b>	<b>49.09%</b>

	Risk sınıfı	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı			Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı			Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu		
		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço toplamı	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço toplamı	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	122,898,061	961,301	1,084,199,362	132,256,669	520,484	652,757,153	14,499,556	10.92%	10.92%
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	10,466,717	644,167	11,110,884	10,466,717	315,989	116,452,706	5,390,069	49.99%	49.99%
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	331,505	278,023	609,528	331,505	129,094	460,600	454,339	98.64%	98.64%
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	11,952	11,952	-	11,952	11,952	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	12,563,097	5,630,625	18,193,722	12,563,097	3,675,372	16,231,469	6,914,395	42.58%	42.58%
7	Kurumsal alacaklar	123,922,958	100,499,288	224,422,246	114,564,350	39,129,888	153,694,238	150,646,555	98.02%	98.02%
8	Perakende alacaklar	65,771,402	38,019,282	103,790,684	65,771,402	4,359,210	70,129,612	52,136,129	74.34%	74.34%
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	28,407,373	1,186,556	29,593,929	28,407,373	486,084	28,893,457	20,112,710	35.00%	35.00%
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	29,333,342	4,389,453	33,722,795	29,333,342	3,055,565	32,388,907	20,134,270	62.16%	62.16%
11	Tahsilat gecikmiş alacaklar	5,133,585	-	5,133,585	5,133,585	-	5,133,585	2,949,679	57.46%	57.46%
12	Kurumlar arası yüksek belirlenmiş alacaklar	151,421	54,967	206,388	151,421	46,383	197,804	296,706	150.00%	150.00%
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	13,930,882	-	13,930,882	13,930,882	-	13,930,882	10,823,303	77.69%	77.69%
16	Diğer alacaklar	3,086,724	-	3,086,724	3,086,724	-	3,086,724	3,086,724	100.00%	100.00%
17	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	<b>Toplam</b>	<b>415,997,067</b>	<b>151,675,614</b>	<b>567,672,681</b>	<b>415,997,067</b>	<b>51,730,021</b>	<b>569,427,108</b>	<b>277,444,435</b>	<b>59.32%</b>	<b>59.32%</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	35% Gayrimenkul İpotegile Teminatlandırılanlar	50%	75%	100%	150%	200%	250%	Digerleri	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sırası)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	280,227,913	-	-	-	-	-	-	71,563	-	-	-	280,299,476
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	8,675	-	206	-	9,603,123	-	-	-	-	-	-	9,611,004
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	7,236	-	2,238	-	-	-	431,397	-	-	-	-	440,871
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	9,335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,335
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalar ve aracı kurumlarından alacaklar	678,058	-	5,149,131	-	12,503,252	-	620,953	-	-	-	-	18,951,394
7	Kurumsal alacaklar	872,927	-	2,214,360	-	5,040,222	-	207,918,873	-	-	-	-	216,046,382
8	Perakende alacaklar	489,162	-	736,387	-	-	96,123,699	-	-	-	-	-	97,349,248
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	39,245,287	-	-	-	-	-	-	-	39,245,287
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	29,159,676	-	15,071,415	-	-	-	-	44,231,091
11	Tahvili geçirilmiş alacaklar	-	-	-	-	3,643,888	-	189,060	8,437	-	-	-	3,841,385
12	Kurular riski yüksek beirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	200,935	-	-	-	200,935
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	411	-	-	-	-	411
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	5,256,930	-	-	-	-	5,256,930
17	Diger alacaklar	3,169,013	-	1,749,983	-	-	-	11,756,297	-	-	-	-	16,675,293
18	<b>Toplam</b>	<b>285,462,319</b>	<b>-</b>	<b>9,852,305</b>	<b>39,245,287</b>	<b>59,949,161</b>	<b>96,123,699</b>	<b>241,245,336</b>	<b>280,935</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>732,159,042</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı*	0%	10%	20%	35% Gayrimenkul İpotegile Teminatlandırılanlar	50%	75%	100%	150%	200%	250%	Digerleri	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sırası)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	103,900,868	-	-	-	28,814,872	-	-	61,413	-	-	-	132,777,153
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	2,464	-	175	-	10,780,067	-	-	-	-	-	-	10,782,706
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	5,716	-	680	-	-	-	454,203	-	-	-	-	460,599
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	11,952	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,952
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalar ve aracı kurumlarından alacaklar	630,633	-	3,775,829	-	11,345,555	-	486,452	-	-	-	-	16,238,469
7	Kurumsal alacaklar	888,738	-	468,148	-	3,568,854	-	148,768,498	-	-	-	-	153,694,238
8	Perakende alacaklar	387,161	-	311,744	-	-	69,431,707	-	-	-	-	-	70,130,612
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	28,893,457	-	-	-	-	-	-	-	28,893,457
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	24,509,275	-	7,879,632	-	-	-	-	28,893,457
11	Tahvili geçirilmiş alacaklar	-	-	-	-	4,398,306	-	704,785	30,494	-	-	-	32,388,907
12	Kurular riski yüksek beirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	197,804	-	-	-	5,133,585
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	197,804
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	3,086,724	-	-	-	-	3,086,724
17	Diger alacaklar	2,604,124	-	629,315	-	-	-	10,697,443	-	-	-	-	13,930,882
18	<b>Toplam</b>	<b>108,431,656</b>	<b>-</b>	<b>5,185,891</b>	<b>28,893,457</b>	<b>83,416,929</b>	<b>69,431,707</b>	<b>172,077,737</b>	<b>289,711</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>467,727,088</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### 3. Karşı Taraf Kredi Riski Açıklamaları

##### Karşı taraf kredi riskine ilişkin nitel açıklamalar

İki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödmeden önce temerrüde düşmesi nedeniyle maruz kalınabilecek olan karşı taraf kredi riski Banka'nın "Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı" dahilinde yönetilmektedir. "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde, "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılarak hesaplanan karşı taraf kredi riski tutarları alım satım hesapları ve bankacılık hesaplarında yer alan portföyler bazında hesaplanmakta ve söz konusu tutarlar sermaye yeterliliği hesaplamaları kapsamında kullanılmaktadır. Karşı taraf kredi riskine ilişkin olarak çeşitli senaryo ve stres testleri uygulanmaktadır.

Karşı taraf kredi riski yönetimi kapsamındaki faaliyetlere ilişkin süreçler yazılı hale getirilmiştir. Politika dokümanı ve ölçüm sonuçları doğrultusunda, karşı taraf kredi riskinin değerlendirilmesi, analizi, raporlanması ve Banka'nın sermaye gereksinimine etkisinin ortaya konulması faaliyetleri sürdürülmektedir.

Ölçüm faaliyetlerinin yanı sıra, duyarlılık ve senaryo analizleri ile Banka'nın ekonomik gelişmeler karşısında risk faktörlerinde yaşanabilecek değişimlere karşı direnci değerlendirilmektedir. Aylık olarak hazırlanan stres testi raporlarında karşı taraf kredi riskine ilişkin analizlere yer verilmektedir. Karşı taraf kredi riski hesaplamasına tabi pozisyonların karşı taraf bazında dağılımları, bu karşı tarafların bağımsız derecelendirme kuruluşlarından aldıkları rating notları ve işlem yoğunlaşmaları da Risk Yönetimi Başkanlığınca düzenli olarak takip edilmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığınca türev işlemlerin karşı tarafı açısından temerküz (yoğunlaşma) düzeyi izlenmektedir. Banka'nın yurt dışı bankalarla yapılacak türev, repo, menkul kıymet işlemleri, vb. işlemlere yönelik olarak ISDA ve ISMA sözleşmeleri ile iki taraf arasında yapılacak işlemlere yönelik karşılıklı hak ve yükümlülükler ait çerçeve sözleşmeler dikkate alınarak teminat süreci yürütülmektedir.

Yapılan hazine işlemleri, işlem başlangıcından kapanışına kadar bu sözleşmeler ve kurallar dikkate alınarak piyasa fiyatları üzerinden günlük olarak değerlendirilmekte ve işlemlerin piyasa fiyatları karşısındaki değerinde lehte veya aleyhte oluşan farklar ilgili bankalarla mutabakat yapılarak teminat tamamlama çağrısı hareketlerine sebep olmaktadır. Karşı taraf riskine maruz bırakan bankalara yönelik limitlere uyumun takibi Banka limit takip sistemi üzerinden yapılmaktadır. Söz konusu sistemde kredi limitleri ve uzlaşma limitleri olarak tanımlanan limitler, anlık olarak izlenmektedir.

Banka EMIR ( European Markets Infrastructure Regulation) - Avrupa Piyasası Türev Ürünler Altyapı düzenlemeleri kapsamındaki yasal zorunluluklarını yerine getirmiştir. Banka'nın takas yükümlülükleri "clearing member-takas üyesi" bir banka aracılığı ile "merkezi karşı tarafa" iletilmiş ve portföyde bulunan mevcut işlemler içerisinde koşulları sağlayan işlemler EMIR hükümleri kapsamında takas edilmeye başlanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 3. Karşı Taraf Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

## Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1 Gerçeğe Uygun Değer Yöntemi - KKR (türevler için)	7,561,240	1,209,536			8,770,776	4,349,358
2 Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	-	-		1.4	-	-
İşsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar,repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem-(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					62,294,964	4,914,070
Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem-( repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					-	-
7 Toplam						9,263,428

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1 Gerçeğe Uygun Değer Yöntemi - KKR (türevler için)	4,141,762	1,386,991			5,528,753	2,980,565
2 Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	-	-		1.4	-	-
İşsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar,repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem-(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					24,727,220	1,283,622
Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem-( repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					-	-
Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					-	-
6 Toplam						4,264,187

## Kredi değerlendirme ayarlamaları için sermaye yükümlülüğü

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yöntemlere göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1 (i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)		-
2 (ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)		-
3 Standart yöntemlere göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	8,770,776	2,487,581
4 KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	8,770,776	2,487,581

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yöntemlere göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1 (i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)		-
2 (ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)		-
3 Standart yöntemlere göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	5,528,753	1,491,631
4 KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	5,528,753	1,491,631

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 3. Karşı Taraf Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

## Standart yaklaşım-Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski

Cari Dönem - 31 Aralık 2020

Risk Sınıfları	0%	10%	20%	35% Gayrimenkul İpotekliyle Teminatlandırılanlar	50%	75%	100%	150%	Diğer	Toplam kredi riski (*)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	26,969,395	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	690	1	-	-	-	-	-	-	69
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	1,943	-	-	-	-	1,756	-	-	1,950
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	11,950,554	-	19,275,061	-	5,973,404	-	432,657	-	360,620	7,281,584
Kurumsal alacaklar	992,708	3,137,447	-	-	-	-	1,603,665	-	202,421	1,921,458
Perakende alacaklar	65,032	653,730	-	-	-	7,696	-	-	17,363	71,492
İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>39,977,689</b>	<b>3,793,810</b>	<b>19,275,062</b>	<b>-</b>	<b>5,973,404</b>	<b>7,696</b>	<b>2,038,078</b>	<b>-</b>	<b>580,404</b>	<b>9,276,553</b>

(\*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

(\*\*) Diğer varlıklar: Merkezi karşı taraf risklerinde raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan miktarları içerir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

### XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### 4. Karşı Taraf Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

##### Standart yaklaşım-Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

Risk Sınıfları	0%	10%	20%	35% Gayrimenkul İpotekliyle Teminatlandırılanlar	50%	75%	100%	150%	Diğer	Toplam kredi riski (*)
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	3,408,403	-	-	-	122,047	-	-	-	-	61,024
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	3,385	14	-	-	-	-	-	-	341
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	1,124	-	-	-	-	22	-	-	134
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	11,184,337	-	2,666,296	-	4,149,573	-	160,209	-	716,688	2,782,588
Kurumsal alacaklar	2,251,432	4,956,078	-	-	-	-	898,689	-	462,646	1,403,550
Perakende alacaklar	165,869	268,519	-	-	-	19,975	-	-	29,842	42,430
İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar <sup>(**)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>17,010,041</b>	<b>5,229,106</b>	<b>2,666,310</b>	<b>-</b>	<b>4,271,620</b>	<b>19,975</b>	<b>1,058,920</b>	<b>-</b>	<b>1,209,176</b>	<b>4,290,067</b>

(\*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

(\*\*) Diğer varlıklar: Merkezi karşı taraf risklerinde raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan miktarları içerir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 3. Karşı Taraf Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

## Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	41,623,658	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	22,279,653	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>63,903,311</b>	-

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	19,976,812	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	5,751,709	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>25,728,521</b>	-

## Kredi türevleri

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Alınan koruma	Satılan koruma
<b>Nominal</b>		
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	1,169,754	3,017,124
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-
Toplam getiri swapları	-	-
Kredi opsiyonları	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-
<b>Toplam nominal</b>	<b>1,169,754</b>	<b>3,017,124</b>
<b>Gerçeğe Uygun Değer</b>	<b>125,557</b>	<b>634,601</b>
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	125,557	-
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	634,601

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Alınan koruma	Satılan koruma
<b>Nominal</b>		
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	1,090,254	2,263,507
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-
Toplam getiri swapları	-	-
Kredi opsiyonları	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-
<b>Toplam nominal</b>	<b>1,090,254</b>	<b>2,263,507</b>
<b>Gerçeğe Uygun Değer</b>	<b>145,639</b>	<b>498,926</b>
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	145,639	-
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	498,926

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 3. Karşı Taraf Kredi Riski Açıklamaları (Devamı)

## Merkezi karşı taraf riskleri

Cari Dönem - 31 Aralık 2020		KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
1	<b>Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>		13,126
2	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	580,404	11,608
3	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	189,143	3,783
4	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
5	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	391,261	7,825
6	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
7	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
8	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
9	Ödenmiş garanti fonu tutarı	650,000	1,518
10	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-
11	<b>Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>		-
12	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-
13	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
14	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
15	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
16	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
17	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
18	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
19	Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-
20	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
1	<b>Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>		25,881
2	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	1,209,176	24,183
3	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	207,874	4,157
4	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
5	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	1,001,302	20,026
6	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
7	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
8	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
9	Ödenmiş garanti fonu tutarı	650,000	1,698
10	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-
11	<b>Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>		-
12	MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-
13	(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
14	(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
15	(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
16	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
17	Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
18	Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
19	Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-
20	Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 3. Piyasa Riski Açıklamaları

## Piyasa riskiyle ilgili kamuya açıklanacak niteliksel bilgiler

Finansal piyasadaki dalgalanmalar sonucunda döviz kurlarında, faiz oranlarında ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak, Banka piyasa riskine maruz kalmaktadır.

Banka'nın maruz kaldığı/kalabileceği piyasa riski, likidite riski, faiz oranı riski ve yoğunlaşma riskini ölçmek ve izlemek; bu risklere ilişkin olarak belirlenen politikalar ve limitler doğrultusunda risklerin kontrolünü sağlamakla görevli Piyasa Riski Yönetimi Müdürlüğü tarafından piyasa riski yönetimi gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda; risk ölçüm modellerinin tasarımı, veri yönetimi, ölçüm modellerinin işleyiş süreci, ölçüm sonuçlarından ve diğer analiz çalışmalarından düzenli raporlar üretilmesi, raporların analizi ve sonuçların ilgili mercilere bildirimi gerçekleştirilmektedir.

Piyasa riski, yerel ve uluslararası uygulamalara paralel olarak standart metot ve içsel modeller kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir. Piyasa riski yönetim süreci, alım satım amaçlı bilanço içi ve bilanço dışı tüm pozisyonları içerecek şekilde, konu ile ilgili yasal gereksinimleri de karşılayabilecek biçimde, alım satım faaliyetlerinden kaynaklanan riskleri ve tüm portföylere ilişkin piyasa risklerini belirleyip ölçebilecek nitelikte geliştirilip, buna uygun yöntemler kullanılarak sürdürülür.

Banka'da piyasa riskinin ölçümü, riskin ilgili tüm yönetim kademeleri tarafından algılanması ve yönetimine imkân sağlanması açısından olduğu kadar, risk gerçekleştiğinde ortaya çıkacak zararın karşılanabilmesi açısından da önem taşır. Bu nedenle ölçümler, riskin büyüklüğünün ve ortaya çıkış koşullarının değerlendirilmesi kadar sermaye gereksiniminin değerlendirilmesine de yönelik olmaktadır. Senaryo ve stres testi gibi yöntemlerle; farklı durumlar ve risklilik ortamlarında ortaya çıkabilecek risk düzeyleri ve sermaye gereksinimleri öngörülmektedir.

Standart Metot kullanılarak aylık dönemler itibarıyla hesaplanan yasal piyasa riski ölçüm sonuçlarının yanı sıra; içsel model kullanılarak günlük olarak riske maruz değer hesaplamaları yapılmaktadır. Riske maruz değer ölçümleri, tek taraflı %99 güven aralığı kullanılmak suretiyle günlük olarak tarihsel simülasyon ve monte carlo simülasyonu kullanılarak hesaplanmaktadır. Model sonuçlarının güvenilirliğini ve performansını test etmek amacıyla günlük olarak geriye dönük testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri ve stres testleri gerçekleştirilmektedir. Piyasa riskinin sınırlandırılmasını teminen günlük limit uygulaması ve erken uyarı sinyali doğrultusunda takip edilen limit uygulaması günlük olarak izlenmektedir.

## Piyasa Riski-Standart yaklaşım

		Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
		RAT	RAT
<b>Dolaysız (peşin) ürünler</b>			
1	Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	1,400,687	988,513
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	-	-
3	Kur riski	1,188,943	6,090,545
4	Emtia riski	-	-
<b>Opsiyonlar</b>			
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	22,776	1,006
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	Menkul kıymetleştirme	-	-
9	<b>Toplam</b>	<b>2,612,406</b>	<b>7,080,064</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## XI. RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## 4. Operasyonel Risk Açıklamaları

Operasyonel riske esas tutar 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca “Temel Gösterge Yöntemi” kullanılarak yılda bir kez hesaplanmaktadır. Söz konusu hesaplama kapsamında Banka’nın son üç yıl itibarıyla gerçekleşen yılsonu brüt gelir tutarlarının yüzde on beşinin ortalamasının on iki buçuk ile çarpılması suretiyle bulunan değer, operasyonel riske esas tutar olarak dikkate alınmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından alım satım hesabında izlenen menkul kıymetlerin dışında kalan diğer aktiflerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

Operasyonel risklerin kontrol ve azaltımından tüm Banka personeli, kendi görev tanımları ve iş süreçleri çerçevesinde sorumludur. Banka’nın tüm birimleri kendi faaliyet konuları ile ilgili olarak oluşabilecek operasyonel riskleri azaltma hususunda sigorta veya diğer risk transfer mekanizmaları vasıtasıyla risk azaltıcı önlemleri almakla yükümlüdür.

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran(%)	Toplam
Brüt Gelir	10,264,039	13,854,660	14,087,440	12,735,380	15	1,910,307
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)	-	-	-	-	-	23,878,837

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran(%)	Toplam
Brüt Gelir	9,216,778	10,264,039	13,854,660	11,111,826	15	1,666,774
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)	-	-	-	-	-	20,834,673

## 5. Bankacılık Hesaplarındaki Faiz Oranı Riski Açıklamaları

Banka; Bankacılık hesaplarında yer alan bilanço içi ve bilanço dışı pozisyonlardan kaynaklanan faiz oranı riskini, “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” gereğince ölçmekte olup, bu ölçüme dayalı sonuç ve analizleri, haftalık ve aylık periyotlarda gerçekleştirmekte, izlemekte ve raporlamaktadır. Ayrıca Aktif Pasif Yönetimi Komitesi toplantılarında, aktif, pasif ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı piyasadaki gelişmeler de dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin yönetimi doğrultusunda; senaryo analizleri, yeniden fiyatlama tarihine kadar boşluk analizleri, davranışsal analizler, çekirdek vadesiz mevduat düzeyi, durasyon ve vade uyumsuzluğu ölçümleri, opsiyonelite riski, baz riski ve verim eğrisi riski bileşenleri ile birlikte takip edilmektedir.

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)*	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar - Kayıplar/Özkaynaklar
1	TRY	500/(400)	(7,823,623)/7,246,356	(%11.97) / %11.09
2	EURO	200/(200)	(1,342,194)/(206,353)	(%1.50) / %0.82
3	USD	200/(200)	(980,927)/535,680	(%2.05) / (%0.32)
	Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	7,575,682	%11.59
	Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(10,146,744)	(%15.53)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)*	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar - Kayıplar/Özkaynaklar
1	TRY	500/(400)	(3,460,645)/ 2,719,186	(%6.69) / %5.26
2	EURO	200/(200)	(1,109,163) / 50,912	(%2.15) / %0.10
3	USD	200/(200)	(132,261) / 340,663	(%0.26) / %0.66
	Toplam (Negatif Şoklar İçin)	-	3,110,761	%6.02
	Toplam (Pozitif Şoklar İçin)	-	(4,702,069)	(%9.10)

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR****1. Nakit değerler ve TCMB’ye ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	1,681,202	1,416,757	1,450,294	1,003,880
TCMB (*)	12,390,091	75,644,781	529,120	32,733,306
Diğer	590,716	1,465,239	408,346	370,274
<b>Toplam</b>	<b>14,662,009</b>	<b>78,526,777</b>	<b>2,387,760</b>	<b>34,107,460</b>

(\*) TCMB yabancı para bakiyesinin 26,455,637 TL’si (31 Aralık 2019: 11,454,725 TL) yabancı para zorunlu karşılık tutarından oluşmaktadır.

Zorunlu karşılıklar TCMB’de “Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ”e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. TCMB, Türk Lirası cinsinden tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödemektedir.

TCMB’nin 2013/15 sayılı “Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği”ne göre Türkiye’de faaliyet gösteren bankaların Türk parası yükümlülükleri için %1 ile %6 aralığında (31 Aralık 2019 için %1 ile %7 aralığında), yabancı para yükümlülükleri için ise ABD Doları veya Avro döviz cinsinden olmak üzere %5 ile %22 aralığında zorunlu karşılık tesis edilmektedir (31 Aralık 2019 için %5 ile %21 aralığında).

**TCMB hesabına ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	12,069,426	36,135,248	324,724	21,278,581
Vadesiz Serbest Olmayan Hesap	259,120	-	189,108	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	13,053,896	-	-
Zorunlu Karşılıklar Hesabı	61,545	26,455,637	15,288	11,454,725
<b>Toplam</b>	<b>12,390,091</b>	<b>75,644,781</b>	<b>529,120</b>	<b>32,733,306</b>

**2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler:****Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla teminata verilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar bakiyesi 7,000,000 TL’dir. (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.)

**Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	50,686	9,940	64,165	1,418
Swap İşlemleri	7,086,102	1,581,652	3,524,230	908,654
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	1,420	1,343	205	2,689
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7,138,208</b>	<b>1,592,935</b>	<b>3,588,600</b>	<b>912,761</b>

Banka, fesih edilebilen çapraz kur ve faiz oranı takas işlemleri gerçekleştirmiştir. Bu takas işlemleri sayesinde, Banka'ya ilişkin olarak kredi ile ilgili bazı koşulların meydana gelmesi durumunda (ödeme yapmamak gibi), sözleşmeye göre herhangi bir tarafça ödenecek ve ödenmesi gereken tutar gerçekleştirilmeden işlem sonlandırılabilir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bu işlemin gerçeğe uygun değeri gelir yönlü, 247,734 TL olup, nominal tutarı 120 milyon USD tutarında, ortalama vadesi ise 4.6 yıldır. (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu işlemin gerçeğe uygun değeri gelir yönlü, 45,566 TL olup, nominal tutarı 100 milyon USD tutarında, ortalama vadesi ise 4.5 yıldır.)

## 3. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurt İçi	26	-	57	445,369
Yurt Dışı	-	2,584,893	-	5,415,917
Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>26</b>	<b>2,584,893</b>	<b>57</b>	<b>5,861,286</b>

## Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Serbest Tutar	Serbest Olmayan Tutar <sup>(*)</sup>	Serbest Tutar	Serbest Olmayan Tutar <sup>(*)</sup>
AB Ülkeleri	218,872	-	323,817	-
ABD, Kanada	741,114	1,005,650	4,104,101	588,136
OECD Ülkeleri <sup>(*)</sup>	235,131	-	44,882	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	626	-	291	-
Diğer	383,500	-	354,690	-
<b>Toplam</b>	<b>1,579,243</b>	<b>1,005,650</b>	<b>4,827,781</b>	<b>588,136</b>

(\*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(\*\*) Sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke tutulan bakiyelerden oluşmaktadır.

## 4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

## Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler	4,241,350	34,972,671	397,624	2,528,365
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4,241,350</b>	<b>34,972,671</b>	<b>397,624</b>	<b>2,528,365</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	13,031,822	3,901,929	2,894,007	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri	-	8,811,133	-	1,549,492
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>13,031,822</b>	<b>12,713,062</b>	<b>2,894,007</b>	<b>1,549,492</b>

*Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>Borçlanma Senetleri</b>	<b>80,798,466</b>	<b>23,703,903</b>
Borsada İşlem Gören	80,710,286	23,638,802
Borsada İşlem Görmeyen	88,180	65,101
<b>Hisse Senetleri</b>	<b>4,028</b>	<b>3,924</b>
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	4,028	3,924
<b>Değer Azalma Karşılığı (-)</b>	<b>370,294</b>	<b>5,292</b>
<b>Toplam</b>	<b>80,432,200</b>	<b>23,702,535</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

## 5. Kredilere ilişkin açıklamalar

*Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Nakdi	Gayri nakdi	Nakdi	Gayri nakdi
<b>Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler</b>	-	32,511	-	29,783
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	32,511	-	29,783
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
<b>Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler</b>	-	-	-	-
<b>Banka Mensuplarına Verilen Krediler</b>	470,993	-	323,645	-
<b>Toplam</b>	<b>470,993</b>	<b>32,511</b>	<b>323,645</b>	<b>29,783</b>

*Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin bilgiler*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020				
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
<b>Nakdi Krediler</b>				
<b>İhtisas Dışı Krediler</b>	<b>388,012,748</b>	<b>18,603,500</b>	<b>2,840,854</b>	<b>12,586,057</b>
İşletme Kredileri	142,380,085	10,267,775	2,123,492	11,878,202
İhracat Kredileri	12,139,158	154,374	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	8,319,904	869	-	227
Tüketici Kredileri	94,965,604	462,764	113,847	672,195
Kredi Kartları	14,393,403	177,385	66,585	-
Diğer	115,814,594	7,540,333	536,930	35,433
<b>İhtisas Kredileri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>388,012,748</b>	<b>18,603,500</b>	<b>2,840,854</b>	<b>12,586,057</b>

Türk Telekomünikasyon AŞ'nin (Türk Telekom) ana hissedarı olan Ojer Telekomünikasyon AŞ'ye (OTAŞ) kredi sözleşmeleri tahtında sağlanmış borçların yeniden yapılandırılması için Bankanın da aralarında bulunduğu tüm kredi veren taraflar arasında mutabakata varıldığı ve OTAŞ'ın sahibi olduğu, Türk Telekom'un ihraç edilmiş sermayesinin %55'ini oluşturan ve mevcut kredilerin teminatını oluşturmak amacıyla rehin verilen 192,500,000,000 adet A Grubu payların kredi verenlerin tamamının doğrudan veya dolaylı ortak olacakları, Türkiye Cumhuriyeti'nde özel amaçlı bir şirket olarak kurulan LYY Telekomünikasyon AŞ tarafından devralınması işlemi 21 Aralık 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Banka, LYY Telekomünikasyon AŞ'ye %4.2559 oranında iştirak etmiştir. LYY'nin 23 Eylül 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, kredinin bir kısmının sermayeye dönüştürülerek LYY'nin sermayesine ilave edilmesine karar verilmiş olup bu kapsamda Banka'nın LYY'deki paylarının itibari değeri 2 TL'den 169,482 TL'ye yükselmiştir. Bu tutar mali tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" satırı altında gösterilmektedir. Kredi olarak takip edilen kısmın ise 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla değeri 1,067,728 TL (31 Aralık 2019: 802,278 TL) olup karşılık tutarı 341,044 TL'dir (31 Aralık 2019: 65,100 TL).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

## Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar Sözleşme Koşullarında Yer Değişiklik	Yeniden Finansman
<b>Nakdi Krediler</b>				
İhtisas Dışı Krediler	243,161,792	16,705,439	1,152,718	13,756,873
İşletme Kredileri	75,210,538	9,023,412	263,784	11,890,861
İhracat Kredileri	9,567,565	597,917	106,759	4,283
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	4,839,489	-	-	-
Tüketici Kredileri	55,352,529	825,615	22,482	798,447
Kredi Kartları	10,512,442	226,655	85,665	-
Diğer	87,679,229	6,031,840	674,028	1,063,282
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>243,161,792</b>	<b>16,705,439</b>	<b>1,152,718</b>	<b>13,756,873</b>

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 aylık Beklenen Zarar Karşılığı	3,168,803	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	5,111,686
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Standart Nitelikli Krediler</b>	<b>Yakın İzlemedeki Krediler</b>
12 aylık Beklenen Zarar Karşılığı	1,602,198	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	1,859,729

## Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
Kısa Vadeli Krediler	73,415,029	4,133,792	83,326
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	314,597,719	14,469,708	15,343,585

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
Kısa Vadeli Krediler	57,669,807	3,910,557	1,592,206
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	185,491,985	12,794,882	13,317,385

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)*Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>1,167,352</b>	<b>89,104,078</b>	<b>90,271,430</b>
Konut Kredis	3,209	40,609,960	40,613,169
Taşı Kredis	4,902	473,614	478,516
İhtiya Kredis	1,159,241	48,020,504	49,179,745
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredis	-	-	-
Taşı Kredis	-	-	-
İhtiya Kredis	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredis	-	-	-
Taşı Kredis	-	-	-
İhtiya Kredis	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>10,919,678</b>	<b>92,959</b>	<b>11,012,637</b>
Taksitli	4,430,552	89,060	4,519,612
Taksitsiz	6,489,126	3,899	6,493,025
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>14,017</b>	<b>-</b>	<b>14,017</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	14,017	-	14,017
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>9,505</b>	<b>334,082</b>	<b>343,587</b>
Konut Kredis	-	-	-
Taşı Kredis	-	-	-
İhtiya Kredis	9,505	334,082	343,587
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredis	-	-	-
Taşı Kredis	-	-	-
İhtiya Kredis	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredis	-	-	-
Taşı Kredis	-	-	-
İhtiya Kredis	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>126,608</b>	<b>592</b>	<b>127,200</b>
Taksitli	44,823	549	45,372
Taksitsiz	81,785	43	81,828
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>206</b>	<b>-</b>	<b>206</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	206	-	206
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>5,599,005</b>	<b>-</b>	<b>5,599,005</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>388</b>	<b>-</b>	<b>388</b>
<b>Toplam</b>	<b>17,836,759</b>	<b>89,531,711</b>	<b>107,368,470</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>988,803</b>	<b>52,052,993</b>	<b>53,041,796</b>
Konut Kredisi	10,656	23,605,477	23,616,133
Taşıt Kredisi	9,031	406,726	415,757
İhtiyaç Kredisi	969,116	28,040,790	29,009,906
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>8,274,740</b>	<b>83,237</b>	<b>8,357,977</b>
Taksitli	3,547,519	78,731	3,626,250
Taksitsiz	4,727,221	4,506	4,731,727
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>20,464</b>	<b>-</b>	<b>20,464</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	20,464	-	20,464
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>15,222</b>	<b>204,352</b>	<b>219,574</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	15,222	204,352	219,574
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>103,355</b>	<b>245</b>	<b>103,600</b>
Taksitli	37,687	195	37,882
Taksitsiz	65,668	50	65,718
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>471</b>	<b>-</b>	<b>471</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	471	-	471
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>3,737,396</b>	<b>-</b>	<b>3,737,396</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>307</b>	<b>-</b>	<b>307</b>
<b>Toplam</b>	<b>13,140,758</b>	<b>52,340,827</b>	<b>65,481,585</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)*Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>2,743,103</b>	<b>117,586,396</b>	<b>120,329,499</b>
İşyeri Kredileri	2,779	1,178,097	1,180,876
Taşıt Kredileri	137,470	2,635,208	2,772,678
İhtiyaç Kredileri	2,602,854	113,773,091	116,375,945
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>453,243</b>	<b>453,243</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	25,550	25,550
İhtiyaç Kredileri	-	427,693	427,693
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>249,088</b>	<b>27,218,678</b>	<b>27,467,766</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	31,494	31,494
İhtiyaç Kredileri	249,088	27,187,184	27,436,272
Diğer	-	-	-
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>3,382,956</b>	<b>97,503</b>	<b>3,480,459</b>
Taksitli	1,194,567	89,774	1,284,341
Taksitsiz	2,188,389	7,729	2,196,118
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>2,854</b>	<b>-</b>	<b>2,854</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	2,854	-	2,854
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>943,370</b>	<b>-</b>	<b>943,370</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>7,321,371</b>	<b>145,355,820</b>	<b>152,677,191</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>2,035,959</b>	<b>62,592,816</b>	<b>64,628,775</b>
İşyeri Kredileri	2,369	959,353	961,722
Taşıt Kredileri	58,230	1,635,806	1,694,036
İhtiyaç Kredileri	1,975,360	59,997,657	61,973,017
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>875,810</b>	<b>875,810</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	50,396	50,396
İhtiyaç Kredileri	-	825,414	825,414
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>349,039</b>	<b>14,850,278</b>	<b>15,199,317</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	13,585	13,585
İhtiyaç Kredileri	349,039	14,836,693	15,185,732
Diğer	-	-	-
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>2,326,315</b>	<b>13,189</b>	<b>2,339,504</b>
Taksitli	684,418	11,672	696,090
Taksitsiz	1,641,897	1,517	1,643,414
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>2,746</b>	<b>-</b>	<b>2,746</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	2,746	-	2,746
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>1,335,373</b>	<b>-</b>	<b>1,335,373</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>6,049,432</b>	<b>78,332,093</b>	<b>84,381,525</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı (\*)*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Kamu	15,643,650	7,749,314
Özel	406,399,509	267,027,508
<b>Toplam</b>	<b>422,043,159</b>	<b>274,776,822</b>

(\*) Donuk alacakları içermemektedir.

*Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı(\*)*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Yurt İçi Krediler	421,400,244	274,272,452
Yurt Dışı Krediler	642,915	504,370
<b>Toplam</b>	<b>422,043,159</b>	<b>274,776,822</b>

(\*) Donuk alacakları içermemektedir.

*Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	3,279,975	921,932
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3,279,975</b>	<b>921,932</b>

*Kredilere ilişkin olarak ayrılan temerrüt (Üçüncü Aşama) karşılıkları*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	304,135	1,589,678
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	1,338,598	1,837,643
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	11,664,516	8,754,214
<b>Toplam</b>	<b>13,307,249</b>	<b>12,181,535</b>

*Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)**Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan kredilere ilişkin bilgiler*

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	30,266	257,285	1,001,815
Yeniden Yapılandırılan Krediler	30,266	257,285	1,001,815
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	659,755	466,418	576,565
Yeniden Yapılandırılan Krediler	659,755	466,418	576,565

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>3,171,887</b>	<b>3,470,044</b>	<b>10,672,297</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	4,336,204	86,691	1,179,406
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	6,703,801	5,761,562
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	6,703,801	5,761,562	-
Dönem İçinde Tahsilat (-) (*)	318,094	2,120,427	2,142,962
Kayıttan Düşülen (-) (**)	-	-	890,789
Satılan(-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>486,196</b>	<b>2,378,547</b>	<b>14,579,514</b>
Karşılık (-)	304,135	1,338,598	11,664,516
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>182,061</b>	<b>1,039,949</b>	<b>2,914,998</b>

(\*) Donuk alacak hesaplarından çıkıp yeniden yapılandırılan kredi hesaplarına transfer edilen krediler bu satıra ilave edilmek suretiyle gösterilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak beşinci grupta izlenen, teminatı bulunmayan, geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan ve %100 karşılık ayrılan takipteki alacaklarının içinden 890,789 TL’lik kısmına tekabül eden tutardaki kredilerini ve bunlar için ayrılan karşılıklarını kayıtlardan düşmüştür. Kayıttan düşülen krediler sonrası Banka’nın takipteki kredi oranı 4.16%’dan 3.97%’ye düşmüştür.

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>1,617,963</b>	<b>2,067,206</b>	<b>7,114,988</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	8,122,630	224,898	802,672
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	7,115,093	3,995,707
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-) (*)	6,045,231	5,068,413	55,305
Dönem İçinde Tahsilat (-)	523,475	868,740	1,185,765
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	-
Satılan(-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>3,171,887</b>	<b>3,470,044</b>	<b>10,672,297</b>
Karşılık (-)	1,589,678	1,837,643	8,754,214
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>1,582,209</b>	<b>1,632,401</b>	<b>1,918,083</b>

(\*) Donuk alacak hesaplarından çıkıp yeniden yapılandırılan kredi hesaplarına transfer edilen krediler bu satırlara ilave edilmek suretiyle gösterilmiştir.

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar, kanuni takip başlatmak suretiyle ve teminatların nakde dönüştürülmesi yoluyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı	Tahsili Şüpheli	Zarar
	Sınırlı Krediler	Krediler	Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	237,897	1,335,243	3,209,434
Karşılık (-)	155,609	724,493	2,465,661
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>82,288</b>	<b>610,750</b>	<b>743,773</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	1,376,869	1,427,535	1,174,585
Karşılık (-)	696,734	729,691	937,437
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>680,135</b>	<b>697,844</b>	<b>237,148</b>

Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar, Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı	Tahsili	Zarar
	Sınırlı Krediler	Şüpheli Krediler	Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
<b>Net Değer</b>	<b>182,061</b>	<b>1,039,949</b>	<b>2,914,998</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	485,060	2,377,140	14,555,704
Karşılık Tutarı (-)	303,001	1,337,194	11,640,724
<b>Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)</b>	<b>182,059</b>	<b>1,039,946</b>	<b>2,914,980</b>
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
<b>Bankalar (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer Krediler (Brüt)	1,136	1,407	23,810
Karşılık Tutarı (-)	1,134	1,404	23,792
<b>Diğer Krediler (Net)</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>18</b>

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı	Tahsili	Zarar
	Sınırlı Krediler	Şüpheli Krediler	Niteliğindeki Krediler
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
<b>Net Değer</b>	<b>1,582,209</b>	<b>1,632,401</b>	<b>1,918,083</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	3,170,083	3,469,979	10,639,149
Karşılık Tutarı (-)	1,587,881	1,837,588	8,721,080
<b>Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)</b>	<b>1,582,202</b>	<b>1,632,391</b>	<b>1,918,069</b>
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
<b>Bankalar (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer Krediler (Brüt)	1,804	65	31,597
Karşılık Tutarı (-)	1,797	55	31,583
<b>Diğer Krediler (Net)</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*TFRS 9'a göre beklenen kredi zararı ayıran bankalarca donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler*

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem (Net) - 31 Aralık 2020</b>	<b>10,442</b>	<b>84,433</b>	<b>658,148</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	25,935	201,036	1,786,371
Karşılık Tutarı (-)	15,493	116,603	1,128,223
<b>Önceki Dönem (Net) - 31 Aralık 2019</b>	<b>134,273</b>	<b>140,871</b>	<b>245,229</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	269,253	304,122	747,230
Karşılık Tutarı (-)	134,980	163,251	502,001

## 6. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	44,159,655	7,895,261	34,945,546	7,498,362
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	6,447,138	-	4,202,218
<b>Toplam</b>	<b>44,159,655</b>	<b>14,342,399</b>	<b>34,945,546</b>	<b>11,700,580</b>

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Borçlanma Senetleri</b>	<b>58,747,252</b>	<b>47,014,633</b>
Borsada İşlem Görenler	58,598,242	46,895,460
Borsada İşlem Görmeyenler	149,010	119,173
<b>Değer Azalma Karşılığı (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>58,747,252</b>	<b>47,014,633</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen diğer finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Dönem Başındaki Değer</b>	<b>47,014,633</b>	<b>39,980,510</b>
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	3,415,268	950,424
Dönem İçindeki Alımlar	10,980,105	6,514,751
İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	(5,718,504)	(1,664,238)
Değer Azalış Karşılığındaki Değişim	-	-
İtfa Edilmiş Maliyet Değerlerindeki Değişim (*)	3,055,750	1,233,186
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>58,747,252</b>	<b>47,014,633</b>

(\*) İtfa edilmiş maliyet değerlerindeki değişim, menkul değerlere ait reeskont farklarını içermektedir.

## İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen diğer finansal varlıkların izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	5,025,295	4,255,426	7,421,128	4,522,402
Repo İşlemlerine Konu Olan	23,856,260	9,231,311	28,591,836	9,566,589
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	5,366,141	433,569	8,205,641	439,656
<b>Toplam</b>	<b>34,247,696</b>	<b>13,920,306</b>	<b>44,218,605</b>	<b>14,528,647</b>

(\*) Diğer satırında Banka'nın teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	2,312,391	5,749,919	3,012,289	5,900,181
Repo İşlemlerine Konu Olan	13,015,467	4,131,685	17,082,806	4,202,218
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	12,407,756	1,873,915	14,909,319	1,907,820
<b>Toplam</b>	<b>27,735,614</b>	<b>11,755,519</b>	<b>35,004,414</b>	<b>12,010,219</b>

(\*) Diğer satırında Banka'nın teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 7. İştiraklere ilişkin bilgiler

## İştiraklere ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres(Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıya Oy Oranı	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı
1 Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. (*)	Lefkoşa/KKTC	15.00	15.00
2 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ	İstanbul/Türkiye	8.38	8.38
3 Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	Ankara/Türkiye	9.93	9.93
4 Bankalararası Kart Merkezi AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	4.75	4.75
5 KKB Kredi Kayıt Bürosu AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	9.09	9.09
6 Güçbirliği Holding AŞ (*)	İzmir/Türkiye	0.07	0.07
7 İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	5.00	5.00
8 İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	4.37	4.37
9 Kredi Garanti Fonu AŞ (*)	Ankara/Türkiye	1.49	1.49
10 Türkiye Ürün İhtisas Borsası AŞ (*)	Ankara/Türkiye	3.00	3.00
11 Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	33.33	33.33
12 JCR Avrasya Derecelendirme AŞ (**)	İstanbul/Türkiye	2.86	2.86
13 Birleşik İpotek Finansmanı AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	8.33	8.33
14 Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri San. Tic. AŞ (*)	Manisa/Türkiye	39.30	39.30
15 Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd. (***)	Lefkoşa/KKTC	83.00	83.59

(\*)Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2020 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

(\*\*)Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 30 Haziran 2020 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

(\*\*\*)Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1 1,587,894	108,506	7,590	87,870	2,653	15,661	907	-
2 52,430,920	6,130,769	1,317,093	2,562,208	779,585	712,294	730,504	4,989,600
3 8,993,195	2,168,107	1,375,436	13,284	-	235,009	415,038	8,460,000
4 272,800	217,454	79,380	6,083	-	35,413	28,503	-
5 411,660	265,464	249,099	5,882	-	48,549	26,579	-
6 150,372	(131,399)	88,098	1	-	(28,485)	(17,998)	-
7 125,137	(222,310)	75,198	-	-	(87,402)	(23,624)	-
8 24,887,346	2,382,244	153,894	260,916	78,584	359,199	506,603	-
9 1,058,164	762,700	19,911	27,280	-	138,849	96,130	-
10 75,153	71,491	2,806	3,865	-	13,078	3,511	-
11 82,474	49,867	17,344	1,497	-	1,852	12,627	-
12 30,686	24,535	22,978	252	-	(483)	803	-
13 10,108	10,078	49	-	-	78	-	-
14 120,953	(1,427,655)	166,112	705	-	(339,200)	(172,237)	-
15 1,131	(220,178)	-	167	-	(24,010)	(18,232)	-

## İştiraklere ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Dönem Başı Değeri	1,001,717	619,582
Dönem İçi Hareketler	392,689	382,135
Transferler	-	-
Alışlar	70,692	1,750
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	10,193	2,762
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	(700)	-
Yeniden Değerleme Artışı	312,504	377,623
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
Dönem Sonu Değeri	1,394,406	1,001,717
Sermaye Taahhütleri	3,150	7,500
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)**

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ'nin 26,000 TL olan ödenmiş sermayesinin 145,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Yapılan sermaye artırımının 104,987 TL'si bedelli, 14,013 TL'si ise iç kaynaklardan ödenerek karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Banka payına düşen 34,992 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde; 4,671 TL tutarındaki hisseler ise iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka, iştiraklerinden Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret AŞ'de bulunan hisselerinin %2.47'sini Şirket tarafından alınan Yönetim Kurulu Kararı ile eski ortaklara devretmiştir. Devredilen hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Satışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Birleşik İpotek Finansmanı AŞ'nin 10,000 TL olan ödenmiş sermayesi 50,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana ortaklık Banka'nın payına isabet eden 3,333 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden JCR Avrasya Derecelendirme AŞ'nin bedelli hisse kayıtlarında yaptığı düzeltme dolayısı ile Banka payına isabet eden 32 TL tutarındaki fark iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Bankalararası Kart Merkezi AŞ'nin 30 Nisan 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 30,000 TL'den 177,493 TL'ye 56,950 TL'sinin iç kaynaklardan karşılanarak; 90,543 TL'lik kısmı için ise mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kullanılmadan bedelli olarak artırılmasına karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 5,522 TL'lik bedelsiz hisse iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Ürün İhtisas Borsası AŞ'nin 2 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 100,000 TL tutarındaki Şirket kuruluş sermayesinin 50,000 TL'ye düşürülmesine karar verilmiştir. Cari dönem itibarıyla kalan sermaye borcu ödenmiş olup 750 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Platform Ortak Kartlı Sistemler AŞ'ye 12 Şubat 2020 tarihinde yeni ortak olarak Türkiye Varlık Fonu katılmıştır. Banka'nın 7,000 TL olan nominal sermaye payının 1,400 TL'lik kısmının TVF'ye devri nedeniyle nominal sermaye payı 5,600 TL'ye düşmüştür. Satışı gerçekleştirilen 350 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Satışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Platform Ortak Kartlı Sistemler AŞ'ye 3 Haziran 2020 tarihinde yeni ortak olarak PTT AŞ katılmıştır. Banka'nın 5,600 TL olan nominal payının 1,400 TL'lik kısmının PTT AŞ'ye devri nedeniyle nominal sermaye payı 4,200 TL'ye düşmüştür. Satışı gerçekleştirilen 350 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Satışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Banka, 21,000 TL sermaye ile kurulan Platform Ortak Kartlı Sistemler AŞ'ye iştirak etmiştir. 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Banka, payının 1/4'üne isabet eden ödemeyi gerçekleştirmiş ve 1,750 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 21 Şubat 2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 318,281 TL tutarındaki sermayesinin 497,817 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 2,762 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)****Mali İştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar**

	<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>	<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>
Bankalar	458,523	327,164
Factoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	11,825	7,659
<b>Toplam</b>	<b>470,348</b>	<b>334,823</b>

**Borsaya kote iştirakler**

	<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>	<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	418,003	286,644
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>418,003</b>	<b>286,644</b>

**Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler**

Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı iştiraki bulunmamaktadır.

**Cari dönem içinde satın alınan iştirakler**

Cari dönemde Banka 110,000 TL sermayeli Keskinöğlü Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret AŞ'ye 3 Eylül 2020 tarihinde ortak olmuştur. Sermayedeki nominal payı 45,952 TL olup pay oranı ise %41.77'dir.

Cari dönemde Banka, 10,000 TL sermaye ile kurulan Birleşik İpotek Finansmanı AŞ'ye iştirak etmiştir. Bankanın nominal payı 833 TL olup pay oranı %8.33'tür. Şirket kuruluşuna ilişkin işlemler 17 Mart 2020 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 833 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları AŞ'ye 7 Şubat 2020 tarihinde Türkiye Halk Bankası AŞ ile imzalanan pay devir sözleşmesi kapsamında 8,666 TL'lik nominal pay ve %33.33 pay oranı ile ortak olmuştur. Banka'nın payına isabet eden 27,997 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Banka 1,000 TL sermayeli JCR Avrasya Derecelendirme AŞ'ye 17 Ocak 2020 tarihinde ortak olmuştur. Sermayedeki nominal payı 29 TL olup pay oranı %2.86'dır. Banka'nın sermayedeki payı iki taksit olarak ödenecektir. Banka'ya isabet eden tutarın 3/4'ü nakden ödenmiş olup geriye kalan 1/4'ü tutarın birinci taksit kapanış tarihinden sonraki altı ay içerisinde ödenmesi gerekmektedir. Banka'nın cari dönemde payının 3/4'üne isabet eden 2,066 TL'lik tutar iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir. Banka, JCR Avrasya Derecelendirme AŞ'ye 30 Haziran 2020 itibarıyla taahhüt ettiği sermayenin kalan ikinci taksidini ödemiştir. Banka'nın payının dörtte birine isabet eden 689 TL'lik tutar iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

## Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Vakıfbank International AG	Vakıf Finansal Kiralama AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Faktoring AŞ	Gayrimenkul Yat. Ort. AŞ	Vakıf Menkul Yat. Ort. AŞ	Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. AŞ
Ödenmiş Sermaye	311,248	200,000	100,000	250,000	460,000	30,000	30,000
Sermaye Yedekleri	-	9,042	137	-	300,577	121	121
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	278,978	28	28
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-	-
Diger Sermaye Yedekleri	-	9,042	137	-	21,599	93	93
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diger Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	23,930	(211)	2,388	16	(19)	(19)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diger Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1,165,987	-	11,637	-	-	-	-
Kâr Yedekleri	17,882	54,290	23,089	120,688	130,828	408	408
Yasal Yedekler	17,882	11,317	10,390	18,286	9,056	395	395
Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-	-
Ölağanüstü Yedekler	-	42,973	12,699	102,402	121,225	13	13
Diger Kâr Yedekleri	-	-	-	-	547	-	-
Kâr veya Zarar	31,193	(21,491)	226,676	47,212	52,035	(2,390)	(2,390)
Geçmiş Yıllar Kâr veya Zaran	42,062	(57,263)	124,550	(18,796)	10,351	(1,737)	(1,737)
Dönem Net Kâr veya Zaran	(10,869)	35,772	102,126	66,008	41,684	(653)	(653)
Azınlık Hakları	-	-	-	-	-	-	-
Ana sermaye toplamı	1,526,310	265,771	361,328	420,288	943,456	28,120	28,120
KATKI SERMAYE	-	-	-	-	-	-	-
SERMAYE	1,526,310	265,771	361,328	420,288	943,456	28,120	28,120
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	1,526,310	265,771	361,328	420,288	943,456	28,120	28,120

(\*) 30 Eylül 2020 tarihli sınırlı denetimden geçmiş BDDK finansal tabloları dikkate alınmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	VakıfBank International AG	Vakıf Finansal Kiralama AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Faktoring AŞ	Gayrimenkul Yat. Ort. AŞ	Vakıf Menkul Yat. Ort. AŞ	Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. AŞ
Ödenmiş Sermaye	311,248	175,000	75,000	170,000	230,000	230,000	20,000
Sermaye Yedekleri	-	5,343	10,017	-	2,68,330	2,68,330	93
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	246,731	246,731	-
Hisse Senedi İptal Karları	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Sermaye Yedekleri	-	5,343	10,017	-	21,599	21,599	93
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	28,099	(211)	2,388	558	558	(53)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	732,735	-	119,930	-	-	-	-
Kâr Yedekleri	11,854	48,049	12,316	69,570	130,281	130,281	395
Yasal Yedekler	11,854	10,006	8,601	11,730	9,056	9,056	395
Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-	-
Olağanüstü Yedekler	-	38,043	3,715	57,840	-	-	-
Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	-	-	-
Kâr veya Zarar	48,090	(16,646)	38,984	110,248	10,351	10,351	(1,731)
Geçmiş Yıllar Kâr veya Zarar	342	(83,464)	2,136	(12,702)	14,255	14,255	(2,906)
Dönem Net Kâr veya Zarar	47,748	66,818	36,848	122,950	(3,904)	(3,904)	1,175
Azınlık Hakları	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ana sermaye toplamı</b>	<b>1,103,927</b>	<b>239,845</b>	<b>256,036</b>	<b>352,206</b>	<b>639,520</b>	<b>639,520</b>	<b>18,704</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>1,103,927</b>	<b>239,845</b>	<b>256,036</b>	<b>352,206</b>	<b>639,520</b>	<b>639,520</b>	<b>18,704</b>
<b>NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK</b>	<b>1,103,927</b>	<b>239,845</b>	<b>256,036</b>	<b>352,206</b>	<b>639,520</b>	<b>639,520</b>	<b>18,704</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihli bağımsız denetimden geçmiş BDDK finansal tabloları dikkate alınmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Bağlı ortaklıklardan Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş., bağımsız denetçi görüşlü olarak altı aylık dönemler itibarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:V, No:34 sayılı "Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir.

## Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Vakıf Faktoring AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	78.39	80.62
2 Vakıf Finansal Kiralama AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	58.71	58.71
3 Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	99.25	99.40
4 VakıfBank International AG (*)	Viyana/Avusturya	100.00	100.00
5 Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	17.37	17.37
6 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	45.71	45.71
7 Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ (*)	Ankara/Türkiye	65.50	80.48
8 Taksim Otelcilik AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	51.00	51.00
9 Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	86.97	88.89
10 Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ (*)	Ankara/Türkiye	97.14	97.14

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	2,459,113	448,376	2,415	236,456	-	75,300	102,561	565,140
2	3,767,577	333,921	24,813	199,917	-	50,612	15,915	855,400
3	1,548,258	361,828	38,991	10	5,158	127,087	26,186	596,972
4	8,066,059	1,459,834	1,633	118,994	-	34,831	30,653	935,314
5	28,460	28,111	216	1,025	574	(653)	936	220,800
6	2,403,503	1,371,372	1,103,438	16,655	-	45,470	(267)	1,665,660
7	338,889	224,979	245,125	4,325	-	(3,823)	854	37,128
8	416,980	402,663	198,585	11,547	-	11,787	22,686	483,397
9	85,177	63,950	39,572	2,228	1,151	1,396	6,067	82,045
10	45,625	37,323	583	2,276	77	(1,913)	(2,637)	37,120

(\*) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2020 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

## Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Dönem Başı Değeri	1,799,559	2,431,635
Dönem İçi Hareketler	1,851,575	(632,076)
Transferler (*)	-	(1,547,479)
Alışlar	223,782	179,826
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	102,205	384,233
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	(42,881)
Satışlar	-	(1,342)
Yeniden Değerleme Artışı	1,528,136	577,799
Değer Azalma Karşılıkları	(2,548)	(182,232)
Dönem Sonu Değeri	3,651,134	1,799,559
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(\*) Önceki dönemde Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hesabında izlenmeye başlanmış olup, Transferler'de gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Cari dönemde Vakıf Faktoring AŞ'nin sermayesinin 170,000 TL'den 250,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 62,714 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesi 20,000 TL'den bedelli artırılarak 30,000 TL'ye yükseltilmiştir. Şirket sermayesindeki 3,473 TL'lik nominal pay, Banka portföyünde yer alan 3,314 adet VKFYO payının eklenmesinden sonra rüçhan hakkı Banka tarafından tam olarak kullanılmıştır. Banka payına isabet eden 1,737 TL'lik hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin sermayesinin 75,000 TL'den 100,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 24,813 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin sermayesinin 175,000 TL'den 200,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 14,678 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 460,000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 230,000 TL olan ödenmiş sermayesi 230,000 TL bedelli artırılarak 460,000 TL'ye yükseltilmiştir. Banka payına isabet eden 148,741 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde VakıfBank International AG'nin ortaklarından Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'nın %10 oranındaki paylarının tamamı 57,083 TL ödenerek 24 Mart 2020 tarihinde Banka tarafından satın alınmış olup hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'nin 14,000 TL olan ödenmiş sermayesi 16,000 TL bedelli artırılarak 30,000 TL'ye yükseltilmiştir. Banka payına isabet eden 15,543 TL, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'nin ortaklarından Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin nominal 400 TL'lik payının tamamı 678 TL ödenerek 16 Ocak 2020 tarihinde Banka tarafından satın alınmış olup hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Banka'nın bağlı ortaklıklar hesabında bulunan Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ, bağlı ortaklıklar kaleminden çıkarılmasına karar verilmiş olup Banka'nın payına isabet eden 874,650 TL'lik hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Transferler içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Banka'nın bağlı ortaklıklar hesabında bulunan Güneş Sigorta AŞ, bağlı ortaklıklar kaleminden çıkarılmasına karar verilmiş olup Banka'nın payına isabet eden 672,829 TL'lik hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Transferler içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Güneş Sigorta AŞ'nin BİAŞ pay piyasasında işlem gören 1.556.292 adet payının satışına karar verilmiştir. Banka'nın satışını gerçekleştirmiş olduğu 1,122 TL'lik hisse, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Satışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Güneş Sigorta AŞ'nin 540,000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 270,000 TL olan ödenmiş sermayesi 270,000 TL bedelli artırılarak 540,000 TL'ye yükseltilmiştir. Banka'nın payına isabet eden toplam 179,826 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ'nin BİAŞ pay piyasasında işlem gören 220.000 adet payının satışına karar verilmiştir. Banka'nın satışını gerçekleştirmiş olduğu 220 TL'lik hisse, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Satışlar içerisinde gösterilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)**

Önceki dönemde VakıfBank International AG'nin 28 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 70,000 EUR'dan 100,000 EUR'ya yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 27,000 EUR'nun TL karşılığı olan 177,089 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin 26 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 140,000 TL'den 175,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 20,549 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 24 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 225,000 TL'den 230,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 1,935 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin 19 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 35,000 TL'den 75,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 39,700 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin 19 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 26,500 TL'den 150,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 66,567 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Faktoring AŞ'nin 18 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 70,000 TL'den 170,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 78,393 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

## Bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların değerlemesi

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Maliyet Değeri ile Değerleme	-	-
Gerçeğe Uygun Değer ile Değerleme	3,651,134	1,799,559
Özsermaye Yöntemi ile Değerleme	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3,651,134</b>	<b>1,799,559</b>

(\*) Borsaya kote olmayan bağlı ortaklıklar için 31 Aralık 2020 tarihli değerlendirme tutarları alınmıştır.

## Mali bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Bankalar	935,314	486,740
Faktoring Şirketleri	443,029	219,011
Leasing Şirketleri	502,224	249,776
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	1,392,295	521,721
<b>Toplam</b>	<b>3,272,862</b>	<b>1,477,248</b>

## Borsaya kote bağlı ortaklıklar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	1,302,025	479,711
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1,302,025</b>	<b>479,711</b>

## Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar

Cari dönemde Banka bilançosunda Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar-Bağlı Ortaklıklar hesabında izlenen Güneş Sigorta AŞ'de Banka'nın sahip olduğu %51.10 oranındaki payların tamamı 22 Nisan 2020 tarihi itibarıyla TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devredilmiş olup ilgili şirkette Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

Cari dönemde Banka bilançosunda Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar-Bağlı Ortaklıklar hesabında izlenen Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'de Banka'nın sahip olduğu %53.90 oranındaki payların tamamı 22 Nisan 2020 tarihi itibarıyla TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devredilmiş olup ilgili şirkette Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

Önceki dönemde Bankanın Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar hesabında izlediği Vakıf Portföy Yönetimi AŞ'nin hisselerinin tamamı 52,500 TL bedel ile Ziraat Portföy Yönetimi AŞ'ye satılmış olup 2 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Bankanın Vakıf Portföy Yönetimi AŞ'de herhangi bir payı kalmamıştır.

## Cari dönem içinde satın alınan bağlı ortaklıklar

Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

## 9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler

Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

## 10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net)

Banka'nın kiralama işlemlerinden doğan alacağı bulunmamaktadır.

## 11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

## Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu

Bulunmamaktadır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)****12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar**

	Gayrimenkul	Kullanım Hakkı Olan Varlıklar	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
<b>Önceki Dönem Sonu:</b>					
Maliyet	1,535,844	1,127,816	135,861	1,803,182	4,602,703
Birikmiş Amortismanlar (-)	50,430	240,236	31,882	1,241,447	1,563,995
Değer Düşüşü (-)	15,446	-	-	4,602	20,048
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1,469,968</b>	<b>887,580</b>	<b>103,979</b>	<b>557,133</b>	<b>3,018,660</b>
<b>Cari Dönem Sonu:</b>					
Dönem Başı Net Defter Değeri	1,469,968	887,580	103,979	557,133	3,018,660
İktisap Edilenler	671,308	435,976	91,257	113,862	1,312,403
Transfer Edilenlerin Maliyeti	1,435,074	-	-	-	1,435,074
Transfer Edilenlerin Amortismanı	12,139	-	-	-	12,139
Elden Çıkarılanların Maliyeti	348,516	198,523	1,974	25,406	574,419
Elden Çıkarılanların Amortismanı (-)	497	30,767	1,082	32,882	65,228
Cari Yıl Amortisman Bedeli	9,668	259,251	27,492	161,213	457,624
Değer Düşüşü (-)	7,008	-	-	426	7,434
Y. Dışı İst. Kayn. Net Kur Farkları	-	-	146	6,561	6,707
Dönem Sonu Maliyet	3,293,710	1,365,269	225,290	1,898,199	6,782,468
Dönem Sonu Birikmiş Amortismanlar (-)	47,462	468,720	58,292	1,369,778	1,944,252
Değer Düşüşü (-)	8,438	-	-	4,176	12,614
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>3,237,810</b>	<b>896,549</b>	<b>166,998</b>	<b>524,245</b>	<b>4,825,602</b>

**13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar**

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar yazılım ve lisanslarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömür veya kullanılan tükenme payı oranı 5 yıldır. Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

Banka'nın devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehneden maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Banka maddi olmayan duran varlık edinimi için herhangi bir taahhüt vermemiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

## 15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve borcunu doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>2,216,942</b>	<b>1,323,711</b>
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	173,938	140,208
Diğer karşılıklar	11,444	14,034
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerleme farkları	23,456	23,456
Karşılıklardan (Genel Karşılık)	1,699,893	702,720
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleme farkları	289,649	431,120
Diğer	18,562	12,173
<b>Ertelenmiş vergi borcu</b>	<b>1,091,660</b>	<b>576,388</b>
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleme farkları	843,976	425,250
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerleme farkları	131,393	60,048
Gayrimenkul değerleme farkları	94,258	72,592
BDDK ve VUK amortisman farkı	22,033	18,498
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(net)</b>	<b>1,125,282</b>	<b>747,323</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(borcu) hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>747,323</b>	<b>29,776</b>
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	470,328	905,204
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi	(86,658)	(176,280)
Diğer	(5,711)	(11,377)
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)</b>	<b>1,125,282</b>	<b>747,323</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş verginin doğrudan özkaynaklarla ilişkilendirilen varlıklarla ilgili olan kısmına ilişkin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı	(12,162)	(223,516)
Gelire Yans. Menkul Değerlerden		
İştirakler ve bağlı ortaklıklardan	(71,343)	19,934
Maddi duran varlıklardan	(21,666)	275
Satış amaçlı elde tutulan varlıklardan	-	5,078
Aktüeryal kayıp ve kazançlardan	18,513	21,949
Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(86,658)</b>	<b>(176,280)</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)****16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar**

31 Aralık 2020 itibarıyla satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar içerisinde yer alan gayrimenkullerin elde etme maliyeti 1,263,718 TL (31 Aralık 2019: 3,125,112 TL), değer düşüklüğü karşılığı tutarı ise 7,467 TL (31 Aralık 2019: 12,981 TL)'dir. Diğer satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar tutarı 3 TL (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.)'dir.

Banka, 13 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, bağlı ortaklıklardan Güneş Sigorta AŞ'nin sermayesindeki hisseler ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin sermayesindeki hisselerin Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ tarafından kurulacak bir şirkete devredilmesine ilişkin olarak çalışmalar başlatmıştır. Güneş Sigorta AŞ ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ, Bağlı Ortaklıklar hesabından çıkarılmış olup Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar hesabında izlenmeye başlanmıştır.

Banka'nın, Güneş Sigorta AŞ sermayesinin %51.1'ini temsil eden hisseleri ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ sermayesinin %53.9'unu temsil eden hisselerin TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devri amacıyla, alıcı sıfatıyla TVF Finansal Yatırımlar ile satıcı sıfatıyla Banka arasında 22 Nisan 2020 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu hisse devirleri yine aynı tarih itibarıyla tamamlanmıştır. Buna göre, Güneş Sigorta AŞ hisseleri için Banka'ya ödenecek bedel beher pay başına 2.22 TL olarak belirlenmiş olup, toplam satış bedeli 612,586 TL'dir. Satış bedelinin, tamamı özel tertip devlet iç borçlanma senedi ile ödenmiştir. Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ hisseleri için Banka'ya ödenecek bedel ise beher pay başına 0.0896 TL olarak belirlenmiş olup, toplam satış bedeli 724,584 TL'dir. Satış bedelinin, tamamı özel tertip devlet iç borçlanma senedi ile ödenmiştir. Söz konusu satış sonrası 900,871 TL geçmiş yıl karlarına aktarılmış olup, ilgili şirketlerden 151,021 TL temettü geliri elde edilmiştir.

**17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, bilançonun diğer aktifler kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

**18. Finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti ile gösterilen finansal varlıklar beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	990	374
Bankalar	1,739	8,900
<b>Toplam</b>	<b>2,729</b>	<b>9,274</b>
İtfa edilmiş maliyeti ile gösterilen finansal varlıklar	6,596	5,054
<b>Toplam</b>	<b>9,325</b>	<b>14,328</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

## 1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	10,033,091	-	9,141,056	49,160,575	1,414,287	309,055	717,266	8,924	70,784,254
Döviz Tevdiat Hesabı	25,786,582	-	23,946,240	100,992,729	4,488,116	2,943,414	7,772,530	-	165,929,611
Yurt İçinde Yer. K.	24,614,391	-	23,552,235	98,182,126	3,659,298	1,956,144	3,640,307	-	155,604,501
Yurt Dışında Yer.K	1,172,191	-	394,005	2,810,603	828,818	987,270	4,132,223	-	10,325,110
Resmi Kur. Mevduatı	9,869,935	-	16,555,520	9,056,028	835,740	172,860	122,980	-	36,613,063
Tic. Kur. Mevduatı	6,891,407	-	24,952,915	31,747,855	199,071	510,308	271,607	-	64,573,163
Diğ. Kur. Mevduatı	9,124,141	-	2,401,792	20,331,158	1,278,713	362,348	851,775	-	34,349,927
Kıymetli Maden DH	17,226,185	-	2,231	4,909	-	1,385,635	173,116	-	18,792,076
Bankalararası Mevduat	1,604,981	-	14,161,699	6,881,876	322,934	29,959	-	-	23,001,449
TCMB	3,418	-	-	-	-	-	-	-	3,418
Yurt İçi Bankalar	655,960	-	13,871,431	1,180,543	322,934	-	-	-	16,030,868
Yurt Dışı Bankalar	253,437	-	290,268	5,701,333	-	29,959	-	-	6,274,997
Katılım Bankaları	692,166	-	-	-	-	-	-	-	692,166
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>80,536,322</b>	<b>-</b>	<b>91,161,453</b>	<b>218,175,130</b>	<b>8,538,861</b>	<b>5,713,579</b>	<b>9,909,274</b>	<b>8,924</b>	<b>414,043,543</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	8,578,245	-	8,388,452	37,058,056	2,528,253	276,512	1,890,243	8,620	58,728,381
Döviz Tevdiat Hesabı	15,621,867	-	15,618,203	51,465,995	5,398,393	1,857,362	6,379,869	-	96,341,689
Yurt İçinde Yer. K.	14,649,556	-	15,322,762	49,178,166	4,631,421	978,319	2,235,416	-	86,995,640
Yurt Dışında Yer.K	972,311	-	295,441	2,287,829	766,972	879,043	4,144,453	-	9,346,049
Resmi Kur. Mevduatı	8,186,969	-	6,028,510	6,735,622	2,793,367	485,159	29,121	-	24,258,748
Tic. Kur. Mevduatı	4,513,944	-	14,278,824	14,138,249	1,767,183	482,234	316,449	-	35,496,883
Diğ. Kur. Mevduatı	7,545,083	-	1,391,353	7,096,658	3,183,311	379,849	690,573	-	20,286,827
Kıymetli Maden DH	5,596,470	-	-	13,780	-	243,446	49,413	-	5,903,109
Bankalararası Mevduat	651,048	-	4,541,612	4,525,538	455,074	174,319	167,671	-	10,515,262
TCMB	661	-	-	-	-	-	-	-	661
Yurt İçi Bankalar	299,252	-	4,234,529	619,030	321,218	12,880	-	-	5,486,909
Yurt Dışı Bankalar	104,250	-	307,083	3,906,508	133,856	161,439	167,671	-	4,780,807
Katılım Bankaları	246,885	-	-	-	-	-	-	-	246,885
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>50,693,626</b>	<b>-</b>	<b>50,246,954</b>	<b>121,033,898</b>	<b>16,125,581</b>	<b>3,898,881</b>	<b>9,523,339</b>	<b>8,620</b>	<b>251,530,899</b>

## Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Mevduat Sigortası	Mevduat	Mevduat Sigortası	Mevduat
	Kapsamında Bulunan	Limitini Aşan	Kapsamında Bulunan	Limitini Aşan
Tasarruf Mevduatı	34,549,132	36,235,122	33,649,429	25,078,952
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	26,578,612	57,449,267	16,583,167	33,677,608
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin	-	-	-	-
Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı	-	-	-	-
Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>61,127,744</b>	<b>93,684,389</b>	<b>50,232,596</b>	<b>58,756,560</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

## Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	68,685	62,900
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet	-	-
Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel	-	-
Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet	9,753	10,395
Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282'nci	-	-
Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri	-	-
Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek	-	-
Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

## 2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

## Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	46,128	1,739	57,018	1,379
Swap İşlemleri	4,015,689	2,019,300	2,168,868	1,081,826
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	1,367	1,091	213	2,645
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4,063,184</b>	<b>2,022,130</b>	<b>2,226,099</b>	<b>1,085,850</b>

## 3. Alınan Kredilere İlişkin Bilgiler

## a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
TCMB Kredileri	162,800	1,346,184	-	988,160
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	293,228	5,952,876	326,451	2,757,681
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	340,202	38,891,508	570,839	36,435,419
<b>Toplam</b>	<b>796,230</b>	<b>46,190,568</b>	<b>897,290</b>	<b>40,181,260</b>

## b) Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli (*)	455,228	2,269,424	326,451	3,450,038
Orta ve Uzun Vadeli (*)	341,002	43,921,144	570,839	36,731,222
<b>Toplam</b>	<b>796,230</b>	<b>46,190,568</b>	<b>897,290</b>	<b>40,181,260</b>

(\*) Alınan kredilerin vade ayırımı orijinal vadeler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan kaynaklanmaktadır. Banka sermaye dışı yükümlülüklerinin %7.20'sini (31 Aralık 2019: %10.63) alınan krediler oluşturmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## Alınan Sendikasyon Kredileri

Vade Başı	Vade (Gün)	Döviz Cinsi	Tutar (Milyon)	Faiz Oranı	Koordinatör Banka	Ajan Banka
4 Mayıs 2020	367	USD	312	Libor+%2.25	Abu Dhabi Commercial Bank Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Mizuho Bank, LTD.
	367	EUR	589.5	Euribor+%2.00	Abu Dhabi Commercial Bank Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Mizuho Bank, LTD.
7 Aralık 2020	367	USD	160	Libor + 2,50%	The Commercial Bank (P.S.Q.C.) Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Emirates NBD Bank (P.J.S.C)
	367	EUR	421	Euribor + 2,25%	The Commercial Bank (P.S.Q.C.) Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Emirates NBD Bank (P.J.S.C)

## Alınan Seküritizasyon Kredileri

Vade Başı	Vade Sonu	Döviz Cinsi	Tutar (USD Milyon)	Kredi Türü
13 Mayıs 2011	15 Haziran 2023	USD	346.5	Yurtdışı havale akımlarına dayalı
19 Aralık 2014	15 Aralık 2021	USD/EUR	428.6	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı
4 Ekim 2016	15 Eylül 2021	USD/EUR	354.4	Yurtdışı havale akımlarına dayalı
	15 Haziran 2023	USD/EUR	535.7	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı
4 Mayıs 2018	15 Mart 2023	USD/EUR	380	Yurtdışı havale akımlarına dayalı
5 Ekim 2018	15 Eylül 2028	USD	300	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı
15 Ekim 2019	15 Aralık 2026	USD	417	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam seküritizasyon kredisi bakiyesi 1,175 milyon ABD Doları ve 168 milyon EUR eşdeğerindedir. ( 31 Aralık 2019 itibarıyla 1,453 milyon ABD Doları ve 227 milyon EUR )

## İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin açıklamalar

5 Şubat 2020 tarihinde 5 yıl vadeli, kupon oranı yüzde 5.25, nihai getiri oranı yüzde 5.375 olan 750 milyon ABD Doları tutarında yeni bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. İhraca dünya genelinde 4.3 milyar ABD Doları tutarında talep toplanmış olup ihraç Banka tarihinin en yüksek tutarlı Eurobond ihracı olma özelliğine sahiptir.

8 Aralık 2020 tarihinde 5 yıl vadeli, kupon oranı yüzde 6.50, nihai getiri oranı yüzde 6.625 olan 750 milyon ABD Doları tutarında Türkiye'de mevduat bankaları tarafından ihraç edilen ilk Sürdürülebilir Tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Türk Parası		Yabancı Para	
	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli
Nominal	5,169,940	5,180,500	2,177,273	32,494,250
Maliyet	5,043,291	5,180,500	2,175,570	32,339,042
Net Defter Değeri	5,150,249	5,301,603	2,188,163	32,872,952

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Türk Parası		Yabancı Para	
	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli
Nominal	6,338,874	5,182,186	-	17,364,600
Maliyet	6,173,352	5,182,186	-	17,289,083
Net Defter Değeri	6,289,792	5,297,752	-	17,588,825

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'u aşıyorsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

5. Kiralama işlemlerinden yükümlülüklerle ilişkin bilgiler (net)

*Kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar*

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	24,228	23,200	20,101	19,103
1-4 Yıl Arası	338,843	293,475	457,151	367,996
4 Yıldan Fazla	981,403	658,118	947,841	541,755
<b>Toplam</b>	<b>1,344,474</b>	<b>974,793</b>	<b>1,425,093</b>	<b>928,854</b>

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından yükümlülük olarak "kiralama işlemlerinden yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

6. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

*Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu*

Bulunmamaktadır.

7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

*Çalışan haklarına ilişkin bilgiler*

Banka, TMS 19- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı hükümlerine göre kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini muhasebeleştirmekte ve karşılık hesaplamaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla 781,077 TL (31 Aralık 2019: 598,412 TL) kıdem tazminatı karşılığı ve 88,612 TL (31 Aralık 2019: 102,631 TL) izin ücreti karşılığı ayrılmış olup, finansal tablolarda çalışan hakları karşılığı kaleminde gösterilmiştir.

Kıdem Tazminatı Karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>Dönem Başı Değeri</b>	<b>598,412</b>	<b>427,866</b>
Cari Hizmet Maliyeti	59,591	42,055
Geçmiş Hizmet Maliyeti	37	19,090
Faiz Maliyeti	69,032	64,097
Ödenen Tazminatlar	(38,940)	(52,557)
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarma Dolayısıyla Oluşan Kayıp/(Kazanç)	382	7,472
Aktüeryal Kazanç/(Kayıp)	92,563	90,389
<b>Dönem Sonu Değeri</b>	<b>781,077</b>	<b>598,412</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Emeklilik haklarına ilişkin bilgiler*

Sandık'ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nun 21. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Ocak 2021 tarihli aktüer raporuna istinaden karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülükleri	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Devre Esas Emeklilik Yükümlülüklerin Net Bugünkü Değeri	(9,103,430)	(8,016,606)
Devre Esas Emeklilik Yardımları Primleri ile Sağlık Primlerinin Net Bugünkü Değeri	7,319,847	6,813,970
Genel Yönetim Giderleri	(91,034)	(80,166)
Sandık'ın Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülüklerinin Bugünkü Değeri (1)	(1,874,618)	(1,282,802)
Sandık Varlıklarının Gerçeğe Uygun Değeri (2)	6,577,453	6,255,056
Devre Esas Yükümlülüklerin Üzerinde Kalan Sandık Varlıkları ((2)-(1)=(3))	4,702,835	4,972,254

Devre Esas Yükümlülükler haricindeki yükümlülükler için TMS 19'a göre belirlenen varsayımlar aşağıda gösterilmiştir.

İskonto Oranları	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Devre Esas Yükümlülükler	%9.80	%9.80
Devre Esas Olmayan Yükümlülükler	%2.50	%2.50

Sandık'ın, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerine göre toplam varlıklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Bankalar	2,462,572	639,362
Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu, Fon ve Reeskont Faizi	1,476,099	3,267,243
Duran Varlıklar (*)	2,387,853	2,219,862
Diğer	250,929	128,589
<b>Toplam</b>	<b>6,577,453</b>	<b>6,255,056</b>

(\*) Duran varlıklar değeri bilanço değeri yerine, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, sahip olunan gayrimenkullerin rayiç değerleri göz önünde bulundurularak gösterilmiştir.

*Dövizle endeksli krediler anapara kur azalış karşılıkları*

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Dövizle endeksli krediler anapara kur azalış karşılıkları	5,871	-

*Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları veya gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka, tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi kredileri için 43,756 TL (31 Aralık 2019: 57,760 TL) beklenen zarar karşılığı ayırmıştır.

*Muhtemel riskler için ayrılan karşılıklara ilişkin bilgiler*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal tablolarda yer alan serbest karşılık tutarının 220,000 TL'si cari dönemde ve 852,000 TL'si geçmiş dönemlerde kayıtlara alınmış olup toplam tutar 1,072,000 TL'dir (31 Aralık 2019: 852,000 TL).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

## 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

## Cari vergi borcuna ilişkin bilgiler

## Vergi karşılığına ilişkin bilgiler

Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ödenecek kurumlar vergisi tutarı 360,486 TL (31 Aralık 2019: 574,107 TL).

## Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Ödenecek Kurumlar Vergisi	360,486	574,107
Menkul Sermaye İradı Vergisi	283,597	257,672
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	1,561	3,515
BSMV	196,109	199,659
Kambiyo Muameleleri Vergisi	8,002	4,428
Ödenecek Katma Değer Vergisi	6,957	6,210
Diğer	41,467	65,971
<b>Toplam</b>	<b>898,179</b>	<b>1,111,562</b>

## Primlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	1,441	1,607
İşsizlik Sigortası-İşveren	2,882	3,213
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4,323</b>	<b>4,820</b>

## Ertelenmiş vergi pasifine ilişkin bilgiler

Banka'nın aktif hesaplarına ilişkin açıklamalar kısmında 15 numaralı dipnotta gösterilmiştir.

## 9. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır.

## 10. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sermaye benzeri kredilerin toplam bilanço değeri 19,458,798 TL'dir. (31 Aralık 2019: 19,245,453 TL).

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
<b>İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları</b>	<b>5,144,984</b>	<b>6,627,849</b>	<b>5,139,810</b>	<b>4,839,684</b>
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	5,144,984	6,627,849	5,139,810	4,839,684
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları</b>	<b>1,256,477</b>	<b>6,429,488</b>	<b>1,255,067</b>	<b>8,010,892</b>
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	1,256,477	6,429,488	1,255,067	8,010,892
<b>Toplam</b>	<b>6,401,461</b>	<b>13,057,337</b>	<b>6,394,877</b>	<b>12,850,576</b>

(\*) Sermaye benzeri kredilere ilişkin detay açıklamalara IV. Bölüm "Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Araçlara İlişkin Bilgiler" kısmında yer verilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)

## 11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

## Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Hisse Senedi Karşılığı	3,905,622	2,500,000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

Banka'nın 3,905,622 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %27.52'si (A) grubu, %10.00'ı (B) grubu, %10.35'i (C) grubu, %52.13'ü ise (D) grubu olmak üzere paylara bölünmüştür.

Yönetim Kurulu üyeleri, (A) grubunun üç üyesi, (B) grubunun bir üyesi ve (C) grubunun iki üyesi kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınarak ortakların önereceği adaylar arasından, iki üye ortakların önereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir.

*Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı*

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	3,905,622	10,000,000

2 Ocak 2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında alınan ve 30 Mart 2015 tarihinde yapılan 61. Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen karara göre Banka'nın 5,000,000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 10,000,000 TL'ye çıkarılmıştır.

*Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler*

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Artırıma Konu Edilen Kar Yedekleri	Artırıma Konu Edilen Sermaye Yedekleri
9 Haziran 2020	1,405,622	1,405,622	-	-

Banka, Yönetim Kurulu'nun 11 Mayıs 2020 tarihli toplantısında alınan karara bağlı olarak, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 2,500,000 TL olan ödenmiş sermayesini 3,905,622 TL'ye çıkarmıştır. Buna bağlı olarak Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde yapılan değişiklik 9 Haziran 2020 tarihinde tescil edilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****II. BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR (Devamı)***Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler*

Bulunmamaktadır.

*Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar*

Bulunmamaktadır.

*Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri*

Bulunmamaktadır.

*Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler*

Bulunmamaktadır.

*Menkul değerler değerlendirme farkları*

	Cari Dönem - 31		Önceki Dönem - 31	
	Aralık 2020		Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	2,520,234	(4,066)	1,164,678	(144,550)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan				
Finansal Varlıklar	138,957	700,035	543,624	242,412
Kur Farkları	80,727	-	80,727	-
<b>Toplam</b>	<b>2,739,918</b>	<b>695,969</b>	<b>1,789,029</b>	<b>97,862</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

## 1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama

*Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	21,320,698	17,293,741
Kullandırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	26,086,273	18,076,739
Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	5,723,932	3,528,150
Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	11,842,849	7,968,985
Diğer	2,537,078	1,627,217
<b>Toplam</b>	<b>67,510,830</b>	<b>48,494,832</b>

*Aşağıdakiler dahil nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı*

*Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayri nakdi krediler*

Nazım hesaplarda izlenen 473,440 TL (31 Aralık 2019: 689,503 TL) tutarındaki tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için 43,756 TL (31 Aralık 2019: 57,760 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

*Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Geçici teminat mektupları	2,300,586	1,366,139
Kesin teminat mektupları	26,707,408	20,929,135
Avans teminat mektupları	6,997,981	5,608,940
Gümrüklere verilen teminat mektupları	2,335,826	1,322,033
Diğer teminat mektupları	36,742,124	29,698,034
<b>Toplam</b>	<b>75,083,925</b>	<b>58,924,281</b>

## 2. Gayri nakdi kredilerin toplam tutarı

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak</b>	<b>23,475,004</b>	<b>17,026,869</b>
<b>Açılan Gayrinakdi Krediler</b>		
<i>Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli</i>	<i>3,761,496</i>	<i>6,070,706</i>
<i>Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli</i>	<i>19,713,508</i>	<i>10,956,163</i>
<b>Diğer Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>77,761,033</b>	<b>60,309,173</b>
<b>Toplam</b>	<b>101,236,037</b>	<b>77,336,042</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 3. Gayri nakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020				Önceki Dönem - 31 Aralık 2019			
	TP	%	YP	%	TP	%	YP	%
<b>Tarım</b>	<b>92,169</b>	<b>0.21</b>	<b>711,771</b>	<b>1.23</b>	<b>56,955</b>	<b>0.15</b>	<b>253,240</b>	<b>0.64</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	85,536	0.20	663,623	1.15	52,735	0.14	231,174	0.58
Ormancılık	4,980	0.01	-	-	4,190	0.01	-	-
Balıkçılık	1,653	-	48,148	0.08	30	-	22,066	0.06
<b>Sanayi</b>	<b>14,223,619</b>	<b>32.77</b>	<b>32,550,812</b>	<b>56.28</b>	<b>11,788,946</b>	<b>31.42</b>	<b>20,327,094</b>	<b>51.05</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	943,206	2.17	377,971	0.65	236,923	0.63	165,044	0.41
İmalat Sanayi	8,627,927	19.88	29,210,184	50.51	7,030,835	18.74	19,172,563	48.15
Elektrik, Gaz, Su	4,652,486	10.72	2,962,657	5.12	4,521,188	12.05	989,487	2.49
<b>İnşaat</b>	<b>9,697,538</b>	<b>22.34</b>	<b>7,984,351</b>	<b>13.81</b>	<b>7,620,745</b>	<b>20.31</b>	<b>5,912,307</b>	<b>14.85</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>18,169,868</b>	<b>41.87</b>	<b>15,093,021</b>	<b>26.09</b>	<b>17,244,512</b>	<b>45.96</b>	<b>10,489,650</b>	<b>26.35</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	7,509,189	17.30	8,560,076	14.80	6,037,803	16.09	6,341,737	15.93
Otel ve Lokanta Hizmetleri	399,272	0.92	596,204	1.03	314,844	0.84	412,217	1.04
Ulaştırma Ve Haberleşme	3,508,135	8.08	3,935,289	6.80	2,804,464	7.47	2,178,605	5.47
Mali Kuruluşlar	3,597,437	8.29	315,020	0.54	4,729,573	12.60	173,797	0.44
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1,652,822	3.81	1,310,291	2.27	1,139,197	3.04	465,306	1.17
Serbest Meslek Hizmetleri	1,179,304	2.72	369,557	0.64	1,962,573	5.23	321,924	0.81
Eğitim Hizmetleri	67,596	0.16	1,012	0.00	56,442	0.15	4,464	0.01
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	256,113	0.59	5,572	0.01	199,616	0.54	591,600	1.48
<b>Diğer</b>	<b>1,221,017</b>	<b>2.81</b>	<b>1,491,871</b>	<b>2.58</b>	<b>810,555</b>	<b>2.16</b>	<b>2,832,038</b>	<b>7.11</b>
<b>Toplam</b>	<b>43,404,211</b>	<b>100.00</b>	<b>57,831,826</b>	<b>100.00</b>	<b>37,521,713</b>	<b>100.00</b>	<b>39,814,329</b>	<b>100.00</b>

## 4. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayri nakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	41,583,843	30,826,591	1,323,090	895,488
Aval ve Kabul Kredileri	4,258	5,098,493	-	-
Akreditifler	253,982	20,506,928	-	155,028
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	114,896	-	-
<b>Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>41,842,083</b>	<b>56,546,908</b>	<b>1,323,090</b>	<b>1,050,516</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	35,943,263	20,621,695	1,104,761	574,064
Aval ve Kabul Kredileri	7,842	4,562,605	-	3,382
Akreditifler	141,830	13,517,542	-	73,273
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	96,282	-	-
<b>Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>36,092,935</b>	<b>38,798,124</b>	<b>1,104,761</b>	<b>650,719</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 5. Türev işlemlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri</b>		
<b>Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)</b>	<b>120,375,323</b>	<b>84,944,567</b>
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	3,073,644	4,537,627
Swap Para Alım Satım İşlemleri	115,753,278	79,070,537
Futures Para İşlemleri	382,085	-
Para Alım Satım Opsiyonları	1,166,316	1,336,403
<b>Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)</b>	<b>79,926,312</b>	<b>66,326,016</b>
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	79,926,312	66,326,016
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
<b>Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)</b>	<b>29,788,647</b>	<b>23,593,260</b>
<b>A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)</b>	<b>230,090,282</b>	<b>174,863,843</b>
<b>Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Rayiç Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları	-	-
Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
<b>B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Türev İşlemler Toplamı (A+B)</b>	<b>230,090,282</b>	<b>174,863,843</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
<b>Swap para alım satım işlemleri:</b>						
Alım	26,452,780	11,471,724	6,770,828	-	223,500	44,918,832
Satım	29,705,301	11,170,733	6,975,396	-	-	47,851,430
<b>Vadeli döviz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	50,100	301,063	1,178,211	17,153	-	1,546,527
Satım	50,014	300,610	1,159,418	17,075	-	1,527,117
<b>Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	7,579,285	1,639,000	3,278,760	12,497,045
Satım	-	-	6,817,007	1,177,650	2,491,314	10,485,971
<b>Swap faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	65,000	95,000	5,272,432	4,363,072	30,167,652	39,963,156
Satım	65,000	95,000	5,272,432	4,363,072	30,167,652	39,963,156
<b>Opsiyon alım satım işlemleri:</b>						
Alım	442,822	93,412	38,000	-	-	574,234
Satım	461,568	97,208	33,306	-	-	592,082
<b>Menkul değerler alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	-	-	-	-
Satım	-	-	-	-	-	-
<b>Future Para Alım Satım İşlemleri</b>						
Alım	-	-	186,250	-	-	186,250
Satım	-	-	195,835	-	-	195,835
<b>Diğer alım satım işlemleri:</b>						
Alım	2,614,950	563,977	2,045,191	4,085,486	7,884,604	17,194,208
Satım	4,386	563,977	1,789,764	3,139,412	7,096,900	12,594,439
<b>Toplam Alım</b>	<b>29,625,652</b>	<b>12,525,176</b>	<b>23,070,197</b>	<b>10,104,711</b>	<b>41,554,516</b>	<b>116,880,252</b>
<b>Toplam Satım</b>	<b>30,286,269</b>	<b>12,227,528</b>	<b>22,243,158</b>	<b>8,697,209</b>	<b>39,755,866</b>	<b>113,210,030</b>
<b>Toplam</b>	<b>59,911,921</b>	<b>24,752,704</b>	<b>45,313,355</b>	<b>18,801,920</b>	<b>81,310,382</b>	<b>230,090,282</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
<b>Swap para alım satım işlemleri:</b>						
Alım	14,904,246	6,580,006	3,901,515	133,623	178,650	25,698,040
Satım	16,173,838	6,608,725	3,942,974	105,000	-	26,830,537
<b>Vadeli döviz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	101,976	537,671	1,171,136	461,825	-	2,272,608
Satım	101,790	536,140	1,166,826	460,263	-	2,265,019
<b>Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	122,124	357,300	10,734,025	2,501,707	13,715,156
Satım	-	282,977	169,645	10,002,448	2,371,734	12,826,804
<b>Swap faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	10,000	111,160	1,333,330	8,113,874	23,594,644	33,163,008
Satım	10,000	111,160	1,333,329	8,113,875	23,594,644	33,163,008
<b>Opsiyon alım satım işlemleri:</b>						
Alım	429,818	94,300	137,745	-	-	661,863
Satım	440,210	96,002	138,328	-	-	674,540
<b>Menkul değerler alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	-	-	-	-
Satım	-	-	-	-	-	-
<b>Future Para Alım Satım İşlemleri</b>						
Alım	-	-	-	-	-	-
Satım	-	-	-	-	-	-
<b>Diğer alım satım işlemleri:</b>						
Alım	1,306,719	173,000	-	5,540,430	6,733,189	13,753,338
Satım	-	178,433	-	4,073,741	5,587,748	9,839,922
<b>Toplam Alım</b>	<b>16,752,759</b>	<b>7,618,261</b>	<b>6,901,026</b>	<b>24,983,777</b>	<b>33,008,190</b>	<b>89,264,013</b>
<b>Toplam Satım</b>	<b>16,725,838</b>	<b>7,813,437</b>	<b>6,751,102</b>	<b>22,755,327</b>	<b>31,554,126</b>	<b>85,599,830</b>
<b>Toplam</b>	<b>33,478,597</b>	<b>15,431,698</b>	<b>13,652,128</b>	<b>47,739,104</b>	<b>64,562,316</b>	<b>174,863,843</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## III. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 6. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin bilgiler

Banka'nın çeşitli kişi ve kurumlar ile ihtilaflı olduğu davalar için ayırdığı 37,141 TL dava karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 37,141 TL).

## 7. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir. Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler adına saklama veya plasmada bulunma faaliyetleri önemlilik arz etmemektedir.

## IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

## 1. Faiz gelirleri

## Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	5,914,891	628,901	9,506,304	730,787
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	23,751,436	5,778,851	18,873,591	4,993,189
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	657,031	-	596,949	-
Kaynak Kul. Dest. Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>30,323,358</b>	<b>6,407,752</b>	<b>28,976,844</b>	<b>5,723,976</b>

## Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası'ndan	-	-	-	1,297
Yurt İçi Bankalardan	5,606	7,328	29,809	33,695
Yurt Dışı Bankalardan	-	29,719	-	122,829
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5,606</b>	<b>37,047</b>	<b>29,809</b>	<b>157,821</b>

## Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	90,514	-	6,025
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	3,345,422	1,000,826	1,977,945	177,010
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	5,209,672	682,258	4,170,602	551,886
<b>Toplam</b>	<b>8,555,094</b>	<b>1,773,598</b>	<b>6,148,547</b>	<b>734,921</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	107,364	131,958

## 2. Faiz giderleri

## Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
<b>Bankalara</b>	<b>91,591</b>	<b>1,132,701</b>	<b>91,629</b>	<b>1,336,738</b>
T.C. Merkez Bankası'na	3,324	3,161	-	1,878
Yurt İçi Bankalara	28,353	109,872	30,419	96,649
Yurt Dışı Bankalara	59,914	1,019,668	61,210	1,238,211
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
<b>Diğer Kuruluşlara</b>	<b>-</b>	<b>69,959</b>	<b>-</b>	<b>87,432</b>
<b>Toplam</b>	<b>91,591</b>	<b>1,202,660</b>	<b>91,629</b>	<b>1,424,170</b>

## İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	228,144	299,906

## İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl sonu hesap dönemine ait ihraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler 4,580,755 TL tutarındadır (2,322,948 TL'si Türk Parası, 2,257,807 TL'si Yabancı Para). (31 Aralık 2019: 4,108,916 TL (2,495,195 TL'si Türk Lirası, 1,613,721 TL'si Yabancı Para)).

## Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat						Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	Birikimli Mevduat	
<b>Türk Parası:</b>								
Bankalar Mevduatı	-	358,213	220,177	-	-	-	-	578,390
Tasarruf Mevduatı	-	1,038,790	4,328,406	197,155	31,782	207,488	783	5,804,404
Resmi Mevduat	11,608	1,415,586	518,925	96,913	48,357	3,197	-	2,094,586
Ticari Mevduat	197	1,982,637	2,540,215	71,883	72,599	84,683	-	4,752,214
Diğer Mevduat	3	176,293	1,152,718	137,070	18,037	28,009	-	1,512,130
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>11,808</b>	<b>4,971,519</b>	<b>8,760,441</b>	<b>503,021</b>	<b>170,775</b>	<b>323,377</b>	<b>783</b>	<b>14,741,724</b>
<b>Yabancı Para:</b>								
DTH	13,368	191,168	1,284,061	63,324	21,338	82,159	-	1,655,418
Bankalar Mevduatı	5,032	62,072	38,154	-	-	-	-	105,258
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	74	-	3,572	790	-	4,436
<b>Toplam</b>	<b>18,400</b>	<b>253,240</b>	<b>1,322,289</b>	<b>63,324</b>	<b>24,910</b>	<b>82,949</b>	<b>-</b>	<b>1,765,112</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>30,208</b>	<b>5,224,759</b>	<b>10,082,730</b>	<b>566,345</b>	<b>195,685</b>	<b>406,326</b>	<b>783</b>	<b>16,506,836</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Birikimli Mevduat	Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun		
<b>Türk Parası:</b>								
Bankalar Mevduatı	-	127,409	341,312	161	93,568	-	-	562,450
Tasarruf Mevduatı	-	1,245,693	6,033,792	817,665	114,592	255,324	730	8,467,796
Resmi Mevduat	22,901	536,859	962,113	165,271	74,265	33,484	-	1,794,893
Ticari Mevduat	25	1,462,555	1,835,621	251,889	111,609	75,344	-	3,737,043
Diğer Mevduat	-	161,836	804,571	541,778	101,210	27,926	-	1,637,321
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>22,926</b>	<b>3,534,352</b>	<b>9,977,409</b>	<b>1,776,764</b>	<b>495,244</b>	<b>392,078</b>	<b>730</b>	<b>16,199,503</b>
<b>Yabancı Para:</b>								
DTH	30,323	177,446	1,176,489	113,496	47,028	163,414	-	1,708,196
Bankalar Mevduatı	11,740	48,031	128,669	61	35,273	-	-	223,774
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	10	-	783	164	-	957
<b>Toplam</b>	<b>42,063</b>	<b>225,477</b>	<b>1,305,168</b>	<b>113,557</b>	<b>83,084</b>	<b>163,578</b>	<b>-</b>	<b>1,932,927</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>64,989</b>	<b>3,759,829</b>	<b>11,282,577</b>	<b>1,890,321</b>	<b>578,328</b>	<b>555,656</b>	<b>730</b>	<b>18,132,430</b>

## 3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	645	469
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	167,194	50,470
<b>Toplam</b>	<b>167,839</b>	<b>50,939</b>

## 4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Kâr</b>	<b>36,157,135</b>	<b>23,671,832</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	1,624,022	515,307
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	23,300,603	15,988,207
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	11,232,510	7,168,318
<b>Zarar</b>	<b>(38,707,859)</b>	<b>(26,255,526)</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	(19,103)	(35,404)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	(24,851,761)	(19,651,247)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	(13,836,995)	(6,568,875)
<b>Net Ticari Kâr/Zarar</b>	<b>(2,550,724)</b>	<b>(2,583,694)</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl sonu dönemde, Banka'nın kura dayalı türev finansal işlemlerine ilişkin, kur değişimlerinden kaynaklanan net zarar tutarı 1,683,496 TL'dir (31 Aralık 2019: 3,444,052 TL net zarar).

## 5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Önceki dönemlerde ayrılan karşılıkların geri çevrilmesi <sup>(*)</sup>	5,366,726	3,411,404
Haberleşme gelirleri	16,148	37,251
Banka aktiflerinin satışından elde edilen gelirler	691,491	281,380
Kiralama gelirleri	8,129	7,582
Diğer faaliyet gelirleri	190,628	297,637
<b>Toplam</b>	<b>6,273,122</b>	<b>4,035,254</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak beşinci grupta izlenen ve geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kredilerini ve bunlar için ayrılan karşılıklarını kayıtlardan düşmüş olup, uygulama gereği cari dönemde önceki dönemde ayrılan karşılıkları iptal etmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 6. Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları</b>	<b>11,513,884</b>	<b>8,212,337</b>
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	2,728,571	1,287,414
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	4,337,225	1,713,451
Temerrüt (üçüncü Aşama)	4,448,088	5,211,472
<b>Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları</b>	<b>11,734</b>	<b>52,362</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	11,734	52,362
<b>İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
<b>Diğer</b>	<b>244,000</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>11,769,618</b>	<b>8,264,699</b>

## 7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Kıdem Tazminatı Karşılığı	90,103	69,670
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	4,791	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	457,624	423,488
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	36,405	32,199
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Gideri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	2,744,818	2,231,004
<i>TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri</i>	<i>72,951</i>	<i>86,873</i>
<i>Bakım ve Onarım Giderleri</i>	<i>79,431</i>	<i>67,575</i>
<i>Reklam ve İlan Giderleri</i>	<i>171,163</i>	<i>178,272</i>
<i>Diğer Giderler</i>	<i>2,421,273</i>	<i>1,898,284</i>
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	8,506	3,255
<b>Diğer (*)</b>	<b>2,287,436</b>	<b>1,021,746</b>
<b>Toplam</b>	<b>5,629,683</b>	<b>3,781,362</b>

(\*) 2,287,436 TL (31 Aralık 2019: 1,021,746 TL) tutarındaki diğer faaliyet giderleri; 349,663 TL tutarındaki personele verilecek temettü karşılıkları giderleri (31 Aralık 2019: 252,180 TL), 890,789 TL (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.) kayıttan düşülen kredi ve alacaklar, 299,133 TL (31 Aralık 2019: 251,001 TL) vergi, resim, harçlar ve fonlar ile 451,999 TL (31 Aralık 2019: 283,627 TL) TMSF giderleri ve 295,852 TL (31 Aralık 2019: 234,938 TL) diğer giderlerden oluşmaktadır.

## 8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak vergi öncesi kar/zararına ilişkin detaylı tablolar ve açıklamalar bu bölümde 1-6 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

## 9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak hesaplanan vergi karşılığına ilişkin açıklama bu bölümde 11 nolu not içerisinde gösterilmiştir.

## 10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak dönem net kar/zararına ilişkin açıklamalar bu bölümde 1-12 nolu notlar arasında gösterilmiştir.

## 11. Vergi karşılığı

*Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da gideri*

Banka elde etmiş olduğu net dönem kârı neticesinde, yürürlükte bulunan düzenlemelere uygun olarak ilişikteki gelir tablosunda 1,899,145 TL (31 Aralık 2019: 1,715,496 TL) tutarında cari vergi karşılığı gideri hesaplamıştır.

Banka'nın ertelenmiş vergi giderine ilişkin detay aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

*Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri/gideri*Kaynakları İtibarıyla Gelir Tablosuna  
Yansıtılan Ertelenmiş Vergi

Geliri/Gideri	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından/(Kapanmasından)	874,717	537,330
Vergilendirilebilir Geçici Farkların (Oluşmasından)/Kapanmasından	(404,389)	367,874
Mali Zararların Oluşmasından/(Kapanmasından)	-	-
Vergi Oranındaki Değişimin Etkisi	-	-
<b>Toplam</b>	<b>470,328</b>	<b>905,204</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla vergi karşılığının mutabakatı ile ilgili tablo aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>6,439,273</b>	<b>3,612,583</b>
İlaveler	12,162,895	5,019,960
İndirimler	10,155,785	1,113,019
Diğer	(2,480)	(1,690)
<b>Matrah</b>	<b>8,443,903</b>	<b>7,517,834</b>
Kurumlar vergisi oranı	22%	22%
<b>Hesaplanan vergi</b>	<b>1,857,659</b>	<b>1,653,924</b>
Diğer düzeltmeler	(428,842)	(843,632)
<b>Vergi gideri</b>	<b>1,428,817</b>	<b>810,292</b>

## 12. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar

*Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı*

Banka, olağan bankacılık işlemlerinden dolayı 47,263,551 TL faiz gelirleri 27,376,148 TL faiz giderleri, 3,395,062 TL net ücret ve komisyon gelirleri elde etmiştir (31 Aralık 2019: 42,074,839 TL faiz gelirleri 29,060,127 TL faiz giderleri, 3,978,688 TL net ücret ve komisyon gelirleri).

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****IV. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)**

*Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir.*

Bulunmamaktadır.

**13. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplara ilişkin bilgi**

Banka'nın diğer komisyon gelirleri ağırlıklı olarak kredi kartı ücret ve komisyonlarından, sigorta komisyonlarından ve alınan istihbarat komisyonlarından oluşmaktadır.

Banka'nın diğer komisyon giderleri ağırlıklı olarak kredi kartları için verilen komisyon ve ücretler ile yurt dışı bankalardan kullanılan kredilere verilen komisyonlardan oluşmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

## 1. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ile iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi sonucu oluşan gerçeğe uygun değer değişimlerinin yansıtıldığı menkul değerler değerlendirme farklarına ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Dönem başındaki değerlendirme farkları	786,036	(100,297)
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	58,928	1,101,826
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	6,190	8,020
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(12,162)	(223,513)
<b>Dönem sonundaki değerlendirme farkları</b>	<b>838,992</b>	<b>786,036</b>

İştirak ve bağlı ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Dönem başındaki değerlendirme farkları	1,100,855	1,536,056
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	1,567,384	(455,135)
Dönem içinde gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	-	-
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(71,344)	19,934
<b>Dönem sonundaki değerlendirme farkları</b>	<b>2,596,895</b>	<b>1,100,855</b>

## 2. Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

## 3. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat

Bulunmamaktadır.

## 4. Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar

BDDK'nın 28 Nisan 2005 tarihinde enflasyon muhasebesinin kaldırılmasıyla ilgili hesap ve kayıt düzenine yönelik genelgesi kapsamında; 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla oluşan ve Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca enflasyona göre düzeltme farkları hesaplarında yer alan bakiyeler, sermaye yardımcı hesabı hariç olmak üzere, düzeltmeye esas ilgili hesaplara, sermaye yardımcı hesabı ise "Diğer Sermaye Yedekleri" yardımcı hesabına intikal ettirilmiştir. Ocak 2005 tarihinden itibaren yukarıda açıklandığı şekliyle "Diğer Sermaye Yedekleri" hesabında takip edilmeye başlanan 605,763 TL tutarındaki ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkları 2006 senesi içerisinde sermaye artırımında kullanılmıştır.

## 5. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar

Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Ortaklar 66. Genel Kurul Toplantısı'nda 2,802,291 TL tutarındaki dağıtılabilir net dönem karının 189,709 TL'sinin kanuni yedek akçeler, 1,634,563 TL'sinin fevkalade yedek akçe, 72,815 TL'sinin özel fonlar olarak dağıtılmasına karar verilmiştir.

## 6. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yatırımların yeniden değerlendirilmesinden meydana gelen azalışlara ilişkin bilgiler

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değerlendirme farklarında cari yılda net azalış meydana gelmiş olup, detaylı bilgiler yukarıda 1 nolu notta verilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****1. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar**

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (10,193,475) TL (31 Aralık 2019: (7,387,437) TL) tutarındaki "diğer" kalemi, bilançodaki diğer faaliyet giderleri, verilen ücret ve komisyonlar ile ticari kar/ zarar bakiyelerinin nakdi olan kısmını ifade etmektedir.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 76,916,434 TL (31 Aralık 2019: (3,888,055) TL) tutarındaki "diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemini oluşturan en önemli etken repo işlemlerinden sağlanan fonlar kaynaklı oluşan nakit çıkışlarıdır.

"Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı" içinde yer alan (57,422) TL (31 Aralık 2019: (29,644) TL) tutarındaki "diğer" kalemi, maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi hesaplanırken ilgili varlıkların yüksek devir hızına sahip oldukları göz önünde bulundurularak, her bir döviz kurunun rapor tarihi itibarıyla son beş iş gününe ait aritmetik ortalaması ile cari dönem döviz kuru arasındaki farktan hesaplanan ortalama TL karşılıkları, döviz kurundaki değişimin etkisi olarak nakit akış tablosuna yansıtılmaktadır. Yukarıda belirtilenler haricinde nakde eşdeğer varlık olarak kabul edilen üç aydan kısa vadeli bankalar kaleminde ise ilgili işlemin vade başındaki döviz kuru ile cari dönem döviz kuru arasındaki farktan hesaplanan ortalama TL karşılığı, döviz kurundaki değişimin etkisi olarak nakit akış tablosuna yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 20,761 TL'dir (31 Aralık 2019: 196,541 TL).

**2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler**

V. Bölüm 7 ve 8 numaralı iştirak ve bağlı ortaklıklara ait dipnotlarda belirtilmiştir.

**3. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler**

V. Bölüm 7 ve 8 numaralı iştirak ve bağlı ortaklıklara ait dipnotlarda belirtilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****4. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler***Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler*

	Önceki Dönem 31 Aralık 2019	Önceki Dönem 31 Aralık 2018
<b>Nakit</b>	<b>2,454,174</b>	<b>2,339,748</b>
Kasa	1,450,294	1,455,914
Efektif Deposu	1,003,880	883,834
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>27,311,000</b>	<b>17,132,393</b>
TCMB	33,262,426	29,144,389
Bankalar	5,861,343	5,018,593
Para piyasalarından alacaklar	-	-
Diğer (*)	778,620	770,352
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(342,411)	(609,535)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(12,245,275)	(17,182,290)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(3,703)	(9,116)
<b>Toplam</b>	<b>29,765,174</b>	<b>19,472,141</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, diğer kaleminde bulunan 778,620 TL'lik tutarın, (31 Aralık 2018: 770,352) 629,315 TL'si (31 Aralık 2018: 748,012) yoldaki paralardan, 149,305 TL'si (31 Aralık 2018: 22,340) kıymetli madenlerden oluşmaktadır.

*Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>Nakit</b>	<b>3,097,959</b>	<b>2,454,174</b>
Kasa	1,681,202	1,450,294
Efektif Deposu	1,416,757	1,003,880
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>51,953,636</b>	<b>27,311,000</b>
TCMB	88,034,872	33,262,426
Bankalar	2,584,919	5,861,343
Para piyasalarından alacaklar	187,753	-
Diğer (*)	2,055,955	778,620
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(73,182)	(342,411)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(40,835,818)	(12,245,275)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(863)	(3,703)
<b>Toplam</b>	<b>55,051,595</b>	<b>29,765,174</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, diğer kaleminde bulunan 2,055,955 TL'lik tutarın, (31 Aralık 2019: 778,620) 1,848,689 TL'si (31 Aralık 2019: 629,315) yoldaki paralardan, 207,266 TL'si (31 Aralık 2019: 149,305) kıymetli madenlerden oluşmaktadır.

**5. Banka'nın yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle bankanın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin olarak, önemlilik ilkesi dikkate alınmak suretiyle yönetimin konuya ilişkin açıklaması**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, TC Merkez Bankası'nda tutulan 39,571,078 TL tutarındaki zorunlu karşılık hesabı ve vadeli serbest olmayan hesap tutarları, nakit ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir (31 Aralık 2019: 11,470,013 TL).

Banka'nın toplam 1,264,740 TL (31 Aralık 2019: 775,262 TL) tutarındaki yabancı para bankalar mevduatı üzerinde Banka'nın kullanmış olduğu sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke bulunmakta olup nakit ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

## 1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

## Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortaklıkları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	921,932	868,629	-	29,783	334,910	57,317
Dönem Sonu Bakiyesi	3,279,975	772,579	-	32,511	63,311	64,767
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	107,364	456	-	-	19,611	43

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortaklıkları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	519,633	606,551	-	44,668	193,297	91,969
Dönem Sonu Bakiyesi	921,932	868,629	-	29,783	334,910	57,317
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	131,958	3,168	-	-	49,531	154

## Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler

Cari Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortaklıkları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
Mevduat						
Dönem Başı Bakiyesi	1,443,698	1,847,693	298,861	1,079,621	89,490	623,318
Dönem Sonu Bakiyesi	2,684,189	1,443,698	2,237,815	298,861	118,001	89,490
Mevduat Faiz Gideri	228,144	299,906	99,294	181,726	8,271	15,157

## Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortaklıkları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
İşlemler						
Dönem Başı	-	34,629	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kar/(Zarar)	(203)	-	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kar/(Zarar)	-	-	-	-	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## VII. BANKA’NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

## 2. Banka’nın dahil olduğu risk grubuyla olan işlemleri hakkında bilgiler

*Taraflar arasında bir ilişki olup olmadığına bakılmaksızın bankanın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka’nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri*

Banka, dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla Bankacılık Kanunu’na uygun olarak, banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemini yapmaktadır.

*Üst Yönetime Sağlanan Faydalara İlişkin Bilgiler*

31 Aralık 2020 tarihinde sora eren hesap döneminde Banka üst yönetimine 32,806 TL tutarında ödeme yapılmıştır. (31 Aralık 2019: 28,186 TL).

## VIII. BANKA’NIN YURT İÇİ, YURT DIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VE İŞTİRAKLER İLE YURT DIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

*Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler*

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurt İçi şube (*)	933	16,707			
				Bulunduğu Ülke	
Yurt Dışı temsilcilikler	-	-			
					Aktif Toplamı Yasal Sermaye
Yurt Dışı şube	1	22	ABD	2,733,701	122,925
	1	14	Irak	647,661	372,500
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	5	Bahreyn	42,033,621	-

(\*) Türkiye’de bulunan Serbest Bölge şubeleri yurtiçi şube sayısına dahil edilmiştir

*Bankanın yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar*

2020 yılı içerisinde yurt içinde 3 (2019 yılı: yurtiçi 2) şube açılışı yapılmış olup ilgili yılda 10 şube kapatılmıştır. (2019 yılı: 10 ).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## ALTINCI BÖLÜM

## DİĞER AÇIKLAMALAR

## I. BANKANIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Ortaklar 66. Genel Kurul Toplantısı'nda 2019 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

2019 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu	
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b>	<b>2,802,291</b>
Ertelenmiş vergi geliri	-
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>2,802,291</b>
Kanuni yedek akçeler	189,709
1. tertip kanuni yedek akçeler	94,855
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	94,854
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1,707,378</b>
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	72,815
Olağanüstü yedek akçeler	1,634,563
<b>Ortaklara temettü</b>	<b>-</b>

## II. BANKA'NIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARINA YAPTIRMIS OLDUĞU DERECELENDİRMEYE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

Eylül 2020*	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	B+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Negatif
Uzun Vadeli TP	BB-
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Negatif
Ulusal Uzun Vadeli	AA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	4
Destek Derecelendirme Tabanı	B
Finansal Kapasite Notu	b+
Aralık 2020*	Moody's Investors Service
Desteksiz Temel Kredi Profili	caa2
TP Mevduat Notu	B2/NP
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	B2/NP
YP Görünüm	Negatif
Ağustos 2018*	JCR Eurasia
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para	BBB- (Negatif)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	A-3 (Negatif)
Uzun Vadeli Uluslararası Türk Parası	BBB-
Kısa Vadeli Uluslararası Türk Parası	A-3
Uzun Vadeli Ulusal Not	AAA (Stabil)
Kısa Vadeli Ulusal Not	A-1 + (Stabil)
Destekleme Notu	1
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	A

(\*) Tarihler, son not değişikliği tarihlerini göstermektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİĞER AÇIKLAMALAR (Devamı)

#### III. BİLANÇO SONRASI HUSUSLAR İLE İLGİLİ HENÜZ SONUÇLANDIRILMAMIŞ İŞLEMLER VE BUNLARIN FİNANSAL TABLOLARA ETKİLERİ

Banka iştiraklerinden Keskinoglu Tavukculuk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi ve Ticaret AŞ'deki Banka'nın paylarının tamamı, 8 Ocak 2021 tarihi itibarıyla T.C. Ziraat Bankası AŞ'ye devir edilmiştir. Böylece şirkette Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

18 Mayıs 2020 tarihinde Katar Finans Merkezi Düzenleyici Otoritesi (QFCRA), Banka'nın bankacılık faaliyetlerini yürütmek üzere lisans başvurusunu onaylamış olup Katar şubenin faaliyete geçmesine 2 Şubat 2021 tarihi itibarıyla izin vermiştir.

Banka, 15 Ocak 2021 ve 5 Şubat 2021 tarihleri arasında olmak üzere çeşitli vadelerde finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

#### IV. KURLARDA RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN VE AÇIKLANMAMASI FİNANSAL TABLO KULLANICILARININ FİNANSAL TABLOLAR ÜZERİNDE DEĞERLENDİRME YAPMASINI VE KARAR VERMESİNİ ETKİLEYECEK ÖNEMLİLİKTEKİ DEĞİŞİKLİKLERİN YABANCI PARA İŞLEMLER İLE KALEMLERE VE FİNANSAL TABLOLARA OLAN ETKİSİ İLE BANKANIN YURTDIŞINDAKİ FAALİYETLERİNE ETKİSİ

Bulunmamaktadır.

## YEDİNCİ BÖLÜM

### BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

#### I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Banka'nın kamuya açıklanacak 31 Aralık 2020 tarihli konsolide olmayan finansal tabloları ve dipnotları PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve 9 Şubat 2021 tarihli bağımsız denetim raporunda söz konusu finansal tabloların Banka'nın finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmadığına dair önemli herhangi bir hususa rastlanmadığı belirtilmiştir.

#### II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM  
ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI**  
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA  
İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ  
DENETİM RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Sınırlı Olumlu Görüş

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun ("Banka") ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, aşağıdaki Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan hususun konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'lere") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Beşinci Bölüm II. Kısım 7. maddede belirtildiği üzere, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda, Grup yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri dikkate alınarak, 220,000 Bin TL'si cari dönemde ayrılan ve 852,000 Bin TL'si geçmiş dönemlerde gider yazılmak suretiyle BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı gereklilikleri dışında ayrılan toplam 1,072,000 Bin TL tutarında serbest karşılık yer almaktadır.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etîğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan konuya ilave olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

<b>Kilit Denetim Konuları</b>	<b>Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı</b>
<p><b>Krediler ve Alacaklara ilişkin TFRS 9 “Finansal Araçlar Standardı” çerçevesinde beklenen kredi zarar karşılığı</b></p> <p>Grup’un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 449,874,776 bin TL kredi ve alacaklar ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 22,145,495 bin TL beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır. Krediler ve alacaklar ile ilgili tesis edilen değer düşüklüğü karşılığına ilişkin açıklama ve dipnotlar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide finansal tabloların Üçüncü Bölüm VII, Üçüncü Bölüm VIII, Dördüncü Bölüm II, Dördüncü Bölüm XI-3, Beşinci Bölüm I-5 ve Beşinci Bölüm II-7 numaralı dipnotlarında yer almaktadır.</p> <p>22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca Grup değer düşüklüğü karşılıklarını “TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı” hükümlerine uygun olarak ayırmaktadır. Grup, kredi değer düşüklüğüne dair oluşturacağı kaydın zamanlaması ve miktarı konusunda önemli yargı, yorum ve varsayımlar kullanarak kararlar alır. Konsolide finansal tabloların Üçüncü Bölüm VIII numaralı dipnotunda açıklanan niceliksel ve niteliksel değerlendirmelerde bulunarak mevcut düzenlemeler çerçevesinde kredi riskinde önemli artış ve temerrüt olayını tespit ederek kredi aşamasını belirler. COVID-19 salgını kaynaklı etkiler 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kredi zarar karşılıklarının belirlenmesinde Banka yönetiminin kullandığı tahmin ve varsayımlarının önemini artırmış olup söz konusu etkilerin yarattığı belirsizlikler yönetim tarafından yapılan yargı ve tahminlerde dikkate alınmıştır.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde kredi ve alacakların ilgili mevzuata uygun olarak aşamalara göre sınıflandırılmasına ve beklenen zarar karşılığı hesaplanmasına ilişkin Grup’un oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini COVID-19 etkilerini de dikkate alarak değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen uygulama kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik.</p> <p>Kredi ve alacakların aşamalarına göre sınıflandırılması ve beklenen kredi zarar karşılıklarının belirlenmesi için geliştirilen modellerde kullanılan yöntemlerin, Grup’un oluşturduğu politika ve prosedürler çerçevesinde, TFRS 9 ilkelerine uygun olarak hazırlandığını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik. COVID-19 salgının etkilerini de içeren geleceğe yönelik tahminlerin (makro-ekonomik faktörler de dâhil olmak üzere) yorumlanmasında kullanılan yaklaşımı ve uzman görüşlerini, kamuya açık bilgileri de kullanarak uzmanlarımızla birlikte değerlendirdik. Grup’un geliştirdiği modellerin içerdiği hesaplamaları, finansal risk uzmanlarımız ile birlikte örneklem bazında yeniden hesapladık.</p>



Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Kredilere ve Alacaklara ilişkin TFRS 9 “Finansal Araçlar Standardı” çerçevesinde beklenen kredi zarar karşılığı (Devamı)</b></p> <p>Grup, TFRS 9 beklenen zarar karşılığının hesaplanması ve kredi riskinde önemli artışın tespit edilmesi için birden fazla sistemden elde edilen karmaşık modeller kullanmaktadır. Beklenen zarar karşılığı muhasebesinde dikkate alınan geçmişteki olaylar, mevcut koşullar ve makroekonomik tahminleri içeren bilgiler makul ve desteklenebilir olmalıdır.</p> <p>Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makroekonomik beklentiler gibi bütünü itibarıyla karmaşık bilgi ve tahminler içeriyor olması; kredi ve alacak tutarlarının büyüklüğü; söz konusu kredi ve alacakların mevcut düzenlemeler çerçevesinde aşamalarına göre doğru sınıflandırılması ve bunlara ilişkin hesaplanan beklenen zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredi ve alacakların temerrüt hali ile kredi riskindeki önemli artışın doğru ve zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.</p>	<p>Çalışmalarımız aşağıdaki prosedürleri de içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beklenen kredi zarar karşılığı metodolojisindeki yıl içerisindeki değişiklikleri ve kullanılan değer düşüklüğü modellerinin performansını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik.</li> <li>Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde belirlenen kredi riskindeki önemli artış, temerrüt tanımı, temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp ve makro-ekonomik değişkenler ile ilgili temel ve önemli tahminler ile varsayımları finansal risk uzmanlarımız yardımıyla değerlendirdik ve test ettik.</li> <li>Grup’un uygulaması gereği münferit değerlendirme yapılan kredilere ilişkin ayrılan karşılıkların makul olup olmadığını seçilen örneklem bazında desteklenebilir veriler ile kontrol ettik ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden varsayım ve diğer yargıları sorgulayıp makul olup olmadığını COVID-19 kaynaklı belirsizliklerin etkilediği alanlar dahil olacak şekilde değerlendirdik.</li> <li>Grup’un değer düşüklüğü karşılığını belirlemek için kullandığı beklenen kredi zarar modellerinde kullanılan verilerin kaynaklarını kontrol ettik. Beklenen kredi zarar karşılığının hesaplanmasında kullanılan verilerin güvenilirliği ve veri tamlığını bilgi ve teknoloji uzmanlarımızca test ettik.</li> <li>Beklenen kredi zarar karşılıkları hesaplamasında nihai değerlere ulaşılan hesaplamaların doğruluğunu belirli örneklem dahilinde kontrol ettik.</li> <li>Kredilerin ilgili mevzuat çerçevesinde, kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığı, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme süreci gerçekleştirdik.</li> <li>Grup’un finansal tablolarında, kredi ve alacaklar ile ilgili beklenen kredi zarar karşılığına ilişkin dipnotların doğruluğunu ve tamlığını kontrol ettik.</li> </ul>

<i>Kilit Denetim Konuları</i>	<i>Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı</i>
<p><b>Emekli Sandığı Yükümlülüklerinin Değerlemesi</b></p> <p>Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin açıklamalar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki konsolide finansal tabloların Üçüncü Bölüm XVI numaralı dipnotunda yer almaktadır.</p> <p>Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK'ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır.</p> <p>Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemelerinde uygun varsayımların seçimi, önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Sandık yükümlülüklerinin değerlendirilmesi, emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan devir edilebilir sosyal faydalar, iskonto oranları, maaş artışları, ekonomik ve demografik beklentiler gibi varsayım ve tahminlerdeki belirsizlikleri içermektedir. Grup yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir aktüerya firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır.</p> <p>Denetimimiz esnasında; Emekli Sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan yukarıda da bahsedilen temel varsayım ve tahminler, devir tarihindeki belirsizlik ve teknik faiz oranının kanun ile belirlenmiş olması ile bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkileri dikkate alınarak bu alan kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Grup yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların fiili mevcudiyeti ve değerlerini örneklem yoluyla test ettik.</p> <p>Hesaplama da kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığı değerlendirilerek önemli değişimleri test ettik.</p> <p>Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik.</p> <p>Ayrıca, Grup'un konsolide finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotları kontrol ettik.</p>



#### 4- Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5- Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüzü dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Halûk Yalçın, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Şubat 2021

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI'NIN**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU**

Adres : Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi  
 No:7/A-B 34768 Ümraniye/İSTANBUL  
 Telefon : 0216 724 10 00  
 Faks : 0216 724 39 09  
 Elektronik site adresi : [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr)  
 Elektronik posta adresi : [mevzuat@vakifbank.com.tr](mailto:mevzuat@vakifbank.com.tr)

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ'e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıdadır:

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER	BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR
Vakıf Faktoring AŞ	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.	-
Vakıf Finansal Kiralama AŞ	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ	-
Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	-	-
VakıfBank International AG	-	-
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ	-	-
Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ	-	-

Bu raporda yer alan yıl sonu konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

18 Şubat 2021

Abdülkadir AKSU  
Yönetim Kurulu Başkanı

Serdar TUNÇBİLEK  
Yönetim Kurulu ve Denetim  
Komitesi Üyesi

Dilek YÜKSEL  
Yönetim Kurulu ve  
Denetim Komitesi Üyesi

Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Şuayyip İLBİLGİ  
Genel Müdür Yardımcısı

Korhan TURGUT  
Genel Muhasebe ve Mali İşler  
Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Unvan	: Burcu SÜTCÜ AKDAĞ / Müdür	Ad-Soyad / Unvan	: Mehmet Fatih METE / Müdür Yrd.
Telefon	: 0 216 724 31 35	Telefon	: 0 216 724 31 38
Faks	: 0 216 724 49 55	Faks	: 0 216 724 49 55

**BİRİNCİ BÖLÜM**

## Genel Bilgiler

Sayfa No:

I.	Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	341
II.	Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda dönem içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	341-342
III.	Ana Ortaklık Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları, varsa bunlarda meydana gelen değişiklikler ile bunların Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	343-344
IV.	Ana Ortaklık Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	344
V.	Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi	345
VI.	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönetime dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	346
VII.	Ana ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	346

**İKİNCİ BÖLÜM**

## Konsolide Finansal Tablolar

I.	Konsolide bilanço - Varlıklar	348
II.	Konsolide bilanço - Yükümlülükler	349
III.	Konsolide nazım hesaplar tablosu	350
IV.	Konsolide kar veya zarar tablosu	351
V.	Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	352
VI.	Konsolide özkaynak değişim tablosu	353-354
VII.	Konsolide nakit akış tablosu	355
VIII.	Konsolide kar dağıtım tablosu	356

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

## Muhasebe Politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	357
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	358-359
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ve özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklere ilişkin bilgiler	359-360
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	361
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	361
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	361
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	362-364
VIII.	Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar	365-369
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	369
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	369
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	369
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	370
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	370
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	371
XV.	Karşılıklar, koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar	371
XVI.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	372-373
XVII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	373-375
XVIII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	375
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	375
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	375-376
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	376
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	376
XXIII.	Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	376
XXIV.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	376-379

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

## Konsolide Bazda Mali Bünöyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I.	Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	380-388
II.	Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar	388-400
III.	Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar	401-403
IV.	Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	404-406
V.	Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	407-408
VI.	Konsolide likidite riski yönetimi ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar	408-412
VII.	Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	413
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesi	414-416
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler	416
X.	Konsolide faaliyet bölümleri	416-417
XI.	Konsolide Risk yönetimine ilişkin bilgiler	418-439

**BESİNCİ BÖLÜM**

## Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Konsolide bilançonun aktif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	440-464
II.	Konsolide bilançonun pasif kalemlerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	465-472
III.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	473-476
IV.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	477-481
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	482
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	483-484
VII.	Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	485
VIII.	Ana Ortaklık Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	486

**ALTINCI BÖLÜM**

## Diğer Açıklamalar

I.	Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	487
II.	Ana Ortaklık Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler	487
III.	Bilanço sonrası hususlar ile ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların konsolide finansal tablolara etkileri	488

**YEDİNCİ BÖLÜM**

## Bağımsız Denetim Raporu

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	488
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	488

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### BİRİNCİ BÖLÜM

#### GENEL BİLGİLER

#### I. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı (“Banka” veya “Ana Ortaklık Banka”), 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı “Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu” ile hususi hukuk hükümlerine tabi olmak üzere T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü’ne (“Vakıflar Genel Müdürlüğü”) verilen salâhiyet çerçevesinde V nolu dipnotta, Banka’nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin özet bilgi kısmında sunulan faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Banka’nın statüsünde kuruluşundan bu yana bir değişiklik olmamıştır.

#### II. ANA ORTAKLIK BANKA’NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA DÖNEM İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Ana Ortaklık Banka’nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu TC Hazine ve Maliye Bakanlığı’dır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka’nın ödenmiş sermayesi 3,905,622 TL olup; (31 Aralık 2019: 2,500,000 TL) bu sermaye her biri 1 Kuruş değerinde 390,562,248,996 adet paya bölünmüştür. (31 Aralık 2019: 250,000,000,000)

Ana Ortaklık Banka’nın 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar -31 Aralık 2020	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli - bin TL	Pay Oranı (%)
Türkiye Varlık Fonu (D Grubu)	1,405,622,490	1,405,622	35.99
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058,640	1,075,058	27.52
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,552,666	402,553	10.31
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673,328	387,673	9.93
Diğer Mülhak Vakıflar (B Grubu)	2,591,250	2,591	0.07
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1,527,393	1,528	0.04
Halka açık (D Grubu)	630,596,723	630,597	16.14
<b>Toplam</b>	<b>3,905,622,490</b>	<b>3,905,622</b>	<b>100.00</b>

Ortaklar 31 Aralık 2019	Hisse Adedi- Yüz Adet	Hissenin Toplam İtibar Bedeli - bin TL	Pay Oranı (%)
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058,640	1,075,058	43.00
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,552,666	402,553	16.10
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673,328	387,673	15.51
Diğer Mülhak Vakıflar (B Grubu)	2,652,715	2,653	0.11
Diğer gerçek ve tüzel kişiler (C Grubu)	1,527,393	1,528	0.06
Halka açık (D Grubu)	630,535,258	630,535	25.22
<b>Toplam</b>	<b>2,500,000,000</b>	<b>2,500,000</b>	<b>100.00</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### GENEL BİLGİLER (Devamı)

#### II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA DÖNEM İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA (Devamı)

24 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 6219 Sayılı Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu'nda değişiklik yapılmıştır.

6219 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri doğrultusunda yayımlanan, 3 Aralık 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği %43.00'ü (A) Grubu ve %15.51'i (B) Grubu olmak üzere toplam %58.51'lik hisseye ilişkin beher hisse değeri belirlenmiştir.

6219 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri uyarınca, 3 Aralık 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı'nda belirtilen hisselerle ilişkin devir işlemleri hakkında pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanmayacak olup, borsada işlem gören (D) Grubu %25.22'lik hisseler ile ilgili herhangi bir değişiklik olmayacaktır.

Banka hisselerinin devir işlemlerine ilişkin süreç 11 Aralık 2019 tarihi itibarı ile tamamlanarak, Ana Ortaklık Banka'nın %58.51'lik hissesi Hazine'ye devredilmiş olup TC Hazine ve Maliye Bakanlığı adına Banka pay defterine kaydedilmiştir.

11 Mayıs 2020 tarihli Ana Ortaklık Banka yönetim kurulu kararıyla, Ana Ortaklık Banka kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 2,500,000 TL olan ödenmiş sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, tahsisli ve nakden toplamda 7,000,000 TL toplam satış hasılatı elde edilecek nakit sermaye artırımı yoluyla artırılmasına ve işbu sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") ilgili mevzuatı ve Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmasına karar verilmiştir.

15 Mayıs 2020 tarihinde Ana Ortaklık Banka tarafından yayınlanan özel durum açıklamasında, ihraç edilecek payların satış fiyatının 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL olarak belirlendiği, sermaye artırımı sonucunda ödenmiş sermayenin ise 2,500,000 TL'den 3,905,622 TL'ye çıkarılacağı duyurulmuştur.

Ana Ortaklık Banka tarafından ihraç edilen 1,405,622 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 7,000,000 TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 20 Mayıs 2020 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış ve sermaye artırımı işlemleri tamamlanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### GENEL BİLGİLER (Devamı)

#### III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI, VARSA BUNLARDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER İLE BUNLARIN BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihleri	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
<b>Yönetim Kurulu</b>				
Abdülkadir AKSU	Başkan	27 Mayıs 2019	Lisans	1 yıl
Dr.Cemil Ragıp ERTEM	Başkan Vekili	12 Haziran 2020	Doktora	22 yıl
Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH	Üye-Genel Müdür	27 Mayıs 2019	Lisansüstü	29 yıl
Dr.Adnan ERTEM	Üye	28 Ekim 2010	Doktora	32 yıl
Dilek YÜKSEL	Üye	29 Mart 2016	Lisans	10 yıl
Şahin UĞUR	Üye	9 Haziran 2017	Lisans	34 yıl
Serdar TUNÇBİLEK	Üye	9 Haziran 2017	Lisans	34 yıl
Sadık YAKUT	Üye	27 Mayıs 2019	Lisans	1 yıl
Hamza YERLİKAYA	Üye	12 Haziran 2020	Lisansüstü	-
<b>Denetim Komitesi</b>				
Serdar TUNÇBİLEK	Üye	15 Haziran 2017	Lisans	34 yıl
Dilek YÜKSEL	Üye	12 Haziran 2020	Lisans	10 yıl
<b>Denetçi</b>				
Hasan TÜRE	Denetim Kurulu Üyesi	9 Haziran 2017	Lisans	36 yıl
Mehmet Emin BAYSA	Denetim Kurulu Üyesi	12 Haziran 2020	Lisansüstü	1 yıl
<b>Genel Müdür Yardımcıları</b>				
Metin Recep ZAFER	Ar-Ge, Pazarlama ve Altyapı Uygulama Geliştirme Temel Bankacılık Uygulama Geliştirme Dijital Kanallar, İş Zekası ve Ödeme Sistemleri Uygulama GeliştirmeSistem Yönetimi Bt Sistem ve Uygulama Destek BT Planlama ve Koordinasyon Hazine Operasyonları Dış Operasyonlar Bankacılık Operasyonları Kredi, Müşteri ve Hesap Operasyonları	13 Haziran 2006	Doktora	25 yıl
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Bireysel Bankacılık Pazarlama Mevduat Yönetimi ve Pazarlama Ödeme Sistemleri Bankacılığı Pazarlama	23 Ekim 2013	Lisans	25 yıl
Şuayyip İLBİLGİ	Genel Muhasebe ve Mali İşler Strateji ve Planlama İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	1 Ağustos 2017	Lisans	24 yıl
Mikail HİDİR	Kredi Risk Planlama ve İzleme Baş Hukuk Müşavirliği Kredi Risk Tasfiye Hukuk İşleri	26 Aralık 2018	Lisans	17 yıl
Hazım AKYOL	Kurumsal Bankacılık Pazarlama Ticari Bankacılık Pazarlama Nakit Yönetimi, Ürün Geliştirme ve Dış Ticaret Pazarlama Kobi Bankacılığı Pazarlama	31 Mayıs 2019	Lisans	27 yıl
Alaattin ŞİMŞEK	Destek Hizmetleri Kredi Politikaları ve Süreçleri Uygulama Değerlendirme ve Derecelendirme	31 Mayıs 2019	Lisans	25 yıl
Ferkan MERDAN	Ödeme Sistemleri Hizmetleri Dijital Bankacılık ve Dağıtım Kanalları Kurumsal İletişim Müşteri Deneyimi ve Yönetimi	31 Mayıs 2019	Lisansüstü	24 yıl
Muhammed Onay ÖZKAN	Hazine Yönetimi Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Hazine Orta Ofis Müdürlüğü	31 Mayıs 2019	Lisans	20 yıl
Arif ÇOKÇETİN	Kurumsal Krediler Tahsis Yönetimi Bireysel ve Kobi Kredileri Tahsis Yönetimi Ticari Krediler Tahsis Yönetimi 1-2 Özellikli Krediler Yönetimi	8 Temmuz 2020	Lisans	25 yıl
Kadir KARATAŞ	İnsan Kaynakları Kurumsal Gelişim ve Akademi	13 Ağustos 2020	Lisans	24 yıl

Yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### GENEL BİLGİLER (Devamı)

#### III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI, VARSA BUNLARDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER İLE BUNLARIN BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Ana Ortaklık Banka'nın Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü ve Güvenli Bankacılık Başkanlığı Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde gerçekleşen 66. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin yenilenmesi ile ilgili olarak; 3 yıl süreyle görev yapmak üzere (A) Grubunu temsilen Şahap KAVCIOĞLU'nun yerine Hamza YERLİKAYA'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak; Denetim Kurulu Üyeliklerine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Yunus ARINCI'nın yerine Mehmet Emin BAYSA'nın seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Ana Ortaklık Banka Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;

- Abdülkadir AKSU'nun Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,
  - Cemil Ragıp ERTEM'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine,
  - Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in Genel Müdür olarak seçilmesine,
- oybirliği ile karar verilmiştir.

Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu'nun 8 Temmuz 2020 tarihli kararı ile Arif ÇOKÇETİN Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu'nun 13 Ağustos 2020 tarihli kararı ile Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Uğur BİLGİN'in emekliye ayrılmasına ve Banka Destek Hizmetleri Başkanı Kadir KARATAŞ'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmasına karar verilmiştir.

#### IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİBİ OLAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Cari Dönem - 31 Aralık 2020

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Türkiye Varlık Fonu (D Grubu)	1,405,622	35.99	1,405,622	-
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058	27.52	1,075,058	-
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,553	10.31	402,553	-
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673	9.93	387,673	-

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (A Grubu)	1,075,058	43.00	1,075,058	-
VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (C Grubu)	402,553	16.10	402,553	-
TC Hazine ve Maliye Bakanlığı (B Grubu)	387,673	15.51	387,673	-

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %37.45 pay ile TC Hazine ve Maliye Bakanlığı'dır. Diğer nitelikli pay sahibi kuruluşlar ise %35.99 pay ile Türkiye Varlık Fonu ve %10.31 pay ile VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu %58.51 pay ile TC Hazine ve Maliye Bakanlığı'dır. Diğer bir nitelikli pay sahibi kuruluş ise %16.10 pay ile VakıfBank Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'dır.

24 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname, 3 Aralık 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ve 20 Mayıs 2020 tarihinde Ana Ortaklık Banka tarafından yapılan özel durum açıklaması ile Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısına ilişkin getirilen değişiklikler, raporun I. Bölüm Genel Bilgiler kısmında II numaralı başlık altında detaylı olarak anlatılmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### GENEL BİLGİLER (Devamı)

#### V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN ÖZET BİLGİ

Ana Ortaklık Banka, 11 Ocak 1954 tarihinde 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" çerçevesinde Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne verilen salahiyet ile kurulmuş olup; Banka'nın faaliyet alanları ve yapabileceği işler ilgili kanun ve Ana Ortaklık Banka'nın Ana Sözleşmesi'nde aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

Ana Ortaklık Banka'nın amacı, Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin yerine getirilmesi kaydıyla, mevduat bankalarının yapabilecekleri her türlü bankacılık faaliyetinin yürütülmesidir.

Ana Ortaklık Banka, amaçlarını gerçekleştirmek üzere Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinin tanıdığı tüm yetkileri kullanır.

Bu çerçevede, Türk Lirası ve döviz üzerinden her türlü nakdi ve gayrinakdi krediler açmak, yerel ve uluslararası finans piyasalarında kullanılan finansal ürünlerin ihracına, alınmasına, satılmasına aracılık etmek, yatırım bankacılığı işlemleri yapmak, kredileri toptan veya perakende almak, satmak, devretmek, yurtiçi ve yurtdışı vadeli piyasalarda alım ve satım işlemi yapmak, bankalar arası para piyasasından, yurtiçi ve yurtdışından fon sağlamak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, ithalat ve ihracat işlemlerine aracılık etmek, sigorta ve diğer finans kuruluşları acenteliği yapmak, yurtiçi ve yurtdışında bankaların kurabilecekleri veya ortak olabilecekleri her türlü ortaklığa, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla iştirak etmek ya da bu amaçla yeni ortaklıklar kurmak veya oluşmuş ortaklıklardan çıkmak gibi her türlü faaliyette bulunur.

Ana Ortaklık Banka ayrıca, mazbut ve mülhak vakıfların bankacılık hizmetlerini ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yapılacak anlaşmalar dahilinde veznedarlık işlemlerini yapmaya da yetkilidir.

İlgili mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu kararı ile her türlü menkul ve gayrimenkul malları, hakları ve özellikle sınai ve fikri ve benzeri hakları, iştirak ve vefa hakkı ile intifa, irtifak ve üst hakkı gibi ayni haklar ve alacak haklarını iktisap edebilir, verebilir, bunları başkalarına satabilir, devredebilir, rehin veya ipotek edebilir, menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde kendi lehine rehin ve ipotek alabilir, mevcut ipotekleri fek edebilir, alacağını ve buna bağlı teminatlarını temlik edebilir, menkul ve gayrimenkul malları, sınai ve fikri ve benzeri hakları kiralayabilir veya kiraya verebilir, kira ve satış vaadi sözleşmelerini kendi lehine tapuya şerh ettirebilir, şerhleri kaldırtabilir. Münferiden veya müçtemian ve garameten rehin ve ipotek tesis edebilir.

Ana Ortaklık Banka, yasal sınırlar dahilinde bankacılık işlerini yürütebilmek veya alacaklarını tahsil edebilmek için menkul ve gayrimenkul edinebilir ve gerektiğinde bunları satım, trampa ve sair suretlerle elden çıkarabilir.

Ana Ortaklık Banka, hak ve alacaklarının tahsili ve temini için ayni ve şahsi her türlü teminat alabilir. Bunlarla ilgili olarak tapuda, vergi dairelerinde ve diğer kamu ve özel kuruluşlar nezdinde tescil, terkin, temlik ve diğer bütün işlemleri yapabilir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Banka'nın yurt içinde 933 ve yurt dışında 3 olmak üzere toplam 936 şubesi (31 Aralık 2019: yurt içinde 940, yurt dışında 3 olmak üzere toplam 943 şubesi) bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Banka'nın personel sayısı 16,748 kişidir (31 Aralık 2019: 16,835 kişi).

## **TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI**

### **31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **GENEL BİLGİLER (Devamı)**

#### **VI. BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DAHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA**

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında T. Vakıflar Bankası T.A.O., Vakıfbank International AG, Vakıf Finansal Kiralama AŞ, Vakıf Faktoring AŞ, Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ, Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ve Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilerek konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ, Kredi Garanti Fonu AŞ ve Birleşik İpotek Finansmanı AŞ Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır. Bankalararası Kart Merkezi AŞ, Kredi Kayıt Bürosu AŞ, Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret AŞ, Güçbirliği Holding AŞ, İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ, Platform Ortak Karlı Sistemler AŞ, Türkiye Ürün İhtisas Borsası AŞ, Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ, JCR Avrasya Derecelendirme ve Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri San.Tic.AŞ ise finansal iştirak olmamalarından dolayı konsolidasyon kapsamına alınmamıştır. İlgili iştirakler bu konsolide finansal tablolarda TFRS 9'a göre muhasebeleştirilmektedir.

Konsolide finansal tablolarda, finansal bağlı ortaklık olmadıkları için konsolidasyon kapsamına alınmayan Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ, Taksim Otelcilik AŞ, Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ bu konsolide finansal tablolarda TFRS 9'a göre gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmiştir.

#### **VII. ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER**

Bulunmamaktadır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**İKİNCİ BÖLÜM**  
**KONSOLİDE**  
**FİNANSAL TABLOLAR**

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönemi - 31 Aralık 2020			Önceki Dönemi - 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>53,386,866</b>	<b>143,243,468</b>	<b>196,630,334</b>	<b>23,839,465</b>	<b>51,504,253</b>	<b>75,343,718</b>
<b>1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>V-I-1</b>	<b>14,925,286</b>	<b>81,577,857</b>	<b>96,503,143</b>	<b>2,399,213</b>	<b>40,329,046</b>	<b>42,728,259</b>
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	V-I-1	14,662,490	78,544,752	93,207,242	2,387,874	34,116,718	36,504,592
1.1.2 Bankalar	V-I-3	58,997	3,033,183	3,092,180	6,120	6,212,378	6,218,498
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		206,589	-	206,589	14,535	-	14,535
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	V-I-18	2,790	78	2,868	9,316	50	9,366
<b>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>V-I-2</b>	<b>297,243</b>	<b>7,161,038</b>	<b>7,458,281</b>	<b>178,298</b>	<b>2,129,634</b>	<b>2,307,932</b>
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		110,576	7,000,000	7,110,576	198	2,017,593	2,017,791
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		170,609	161,038	331,647	173,286	112,041	285,327
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		16,058	-	16,058	4,814	-	4,814
<b>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>V-I-4</b>	<b>31,026,129</b>	<b>52,901,796</b>	<b>83,927,925</b>	<b>17,673,354</b>	<b>8,126,945</b>	<b>25,800,299</b>
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		30,422,704	51,083,898	81,506,602	17,089,209	7,011,397	24,100,606
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		14,131	4,028	18,159	14,131	3,924	18,055
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		589,294	1,813,870	2,403,164	570,014	1,111,624	1,681,638
<b>1.4 Türev Finansal Varlıklar</b>	<b>V-I-2</b>	<b>7,138,208</b>	<b>1,602,777</b>	<b>8,740,985</b>	<b>3,588,600</b>	<b>918,628</b>	<b>4,507,228</b>
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım		7,138,208	1,602,777	8,740,985	3,588,600	918,628	4,507,228
1.4.2 Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım		-	-	-	-	-	-
<b>İTFA EDİLMİŞ MALİYETİYLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>343,944,228</b>	<b>142,525,708</b>	<b>486,469,936</b>	<b>224,392,334</b>	<b>106,479,466</b>	<b>330,871,800</b>
<b>2.1 Krediler</b>	<b>V-I-5</b>	<b>315,239,878</b>	<b>125,612,148</b>	<b>440,852,026</b>	<b>202,068,252</b>	<b>92,213,963</b>	<b>294,282,215</b>
<b>2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar</b>	<b>V-I-10</b>	<b>903,110</b>	<b>2,367,900</b>	<b>3,271,010</b>	<b>696,678</b>	<b>2,077,438</b>	<b>2,774,116</b>
<b>2.3 Faktoring Alacakları</b>		<b>5,481,094</b>	<b>270,646</b>	<b>5,751,740</b>	<b>2,504,062</b>	<b>369,208</b>	<b>2,873,270</b>
<b>2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar</b>	<b>V-I-6</b>	<b>44,218,605</b>	<b>14,528,647</b>	<b>58,747,252</b>	<b>35,004,414</b>	<b>12,010,219</b>	<b>47,014,633</b>
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		44,159,655	14,342,399	58,502,054	34,945,546	11,700,580	46,646,126
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		58,950	186,248	245,198	58,868	309,639	368,507
<b>2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)</b>		<b>21,898,459</b>	<b>253,633</b>	<b>22,152,092</b>	<b>15,881,072</b>	<b>191,362</b>	<b>16,072,434</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>V-I-16</b>	<b>1,256,254</b>	<b>-</b>	<b>1,256,254</b>	<b>7,240,607</b>	<b>456,388</b>	<b>7,696,995</b>
3.1 Satış Amaçlı		1,256,254	-	1,256,254	7,240,607	456,388	7,696,995
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI</b>		<b>1,883,825</b>	<b>3</b>	<b>1,883,828</b>	<b>1,481,250</b>	<b>3</b>	<b>1,481,253</b>
<b>4.1 İştirakler (Net)</b>	<b>V-I-7</b>	<b>1,495,974</b>	<b>3</b>	<b>1,495,977</b>	<b>1,138,780</b>	<b>3</b>	<b>1,138,783</b>
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		530,191	-	530,191	447,762	-	447,762
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		965,783	3	965,786	691,018	3	691,021
<b>4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)</b>	<b>V-I-8</b>	<b>387,851</b>	<b>-</b>	<b>387,851</b>	<b>342,470</b>	<b>-</b>	<b>342,470</b>
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		387,851	-	387,851	342,470	-	342,470
<b>4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)</b>	<b>V-I-9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
<b>V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>V-I-12</b>	<b>4,882,144</b>	<b>14,266</b>	<b>4,896,410</b>	<b>3,029,550</b>	<b>11,417</b>	<b>3,040,967</b>
<b>VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>V-I-13</b>	<b>273,776</b>	<b>348</b>	<b>274,124</b>	<b>237,755</b>	<b>304</b>	<b>238,059</b>
6.1 Şerefiye		14,631	-	14,631	14,631	-	14,631
6.2 Diğer		259,145	348	259,493	223,124	304	223,428
<b>VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	<b>V-I-14</b>	<b>502,143</b>	<b>-</b>	<b>502,143</b>	<b>608,990</b>	<b>-</b>	<b>608,990</b>
<b>VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>V-I-15</b>	<b>1,234,832</b>	<b>-</b>	<b>1,234,832</b>	<b>801,616</b>	<b>-</b>	<b>801,616</b>
<b>X. DİĞER AKTİFLER</b>	<b>V-I-17</b>	<b>8,005,234</b>	<b>10,937,422</b>	<b>18,942,656</b>	<b>5,328,857</b>	<b>7,628,874</b>	<b>12,957,731</b>
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>415,369,302</b>	<b>296,721,215</b>	<b>712,090,517</b>	<b>266,960,424</b>	<b>166,080,705</b>	<b>433,041,129</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem - 31 Aralık 2020			Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		
YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	V-II-1	214,241,507	203,280,375	417,521,882	142,276,343	111,854,405	254,130,748
II. ALINAN KREDİLER	V-II-3	2,450,296	49,238,699	51,688,995	2,286,766	42,776,918	45,063,684
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		79,758,688	21,553,517	101,312,205	19,825,274	5,598,794	25,424,068
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	V-II-3	11,262,156	34,892,367	46,154,523	11,792,577	17,455,479	29,248,056
4.1 Bonolar		5,960,553	2,188,163	8,148,716	6,494,825	-	6,494,825
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		5,301,603	32,704,204	38,005,807	5,297,752	17,455,479	22,753,231
V. FONLAR		3,053	-	3,053	3,053	-	3,053
5.1 Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer		3,053	-	3,053	3,053	-	3,053
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	V-II-2	4,061,171	2,022,130	6,083,301	2,226,099	1,085,898	3,311,997
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım		4,061,171	2,022,130	6,083,301	2,226,099	1,085,898	3,311,997
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım		-	-	-	-	-	-
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		672	-	672	1,823	549	2,372
KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	V-II-5	978,735	-	978,735	935,839	99	935,938
X. KARŞILIKLAR	V-II-7	2,980,102	70,295	3,050,397	2,219,860	39,067	2,258,927
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		1,555,683	5,534	1,561,217	1,153,968	3,997	1,157,965
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar		1,424,419	64,761	1,489,180	1,065,892	35,070	1,100,962
XI. CARİ VERGİ BORCU	V-II-8	950,476	4,329	954,805	1,138,988	3,003	1,141,991
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	V-II-8	103	57,525	57,628	1,232	30,758	31,990
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	V-II-9	-	-	-	5,018,668	353,532	5,372,200
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	5,018,668	353,532	5,372,200
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	V-II-10	6,401,461	13,057,337	19,458,798	6,394,877	12,850,576	19,245,453
14.1 Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		6,401,461	13,057,337	19,458,798	6,394,877	12,850,576	19,245,453
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	V-II-4	13,798,644	3,874,792	17,673,436	9,705,538	3,612,824	13,318,362
XVI. ÖZKAYNAK LAR	V-II-11	45,408,347	1,743,740	47,152,087	32,573,508	978,782	33,552,290
16.1 Ödenmiş Sermaye	V-II-11	3,905,622	-	3,905,622	2,500,000	-	2,500,000
16.2 Sermaye Yedekleri		6,265,527	-	6,265,527	839,941	-	839,941
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		6,303,347	-	6,303,347	723,962	-	723,962
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		(37,820)	-	(37,820)	115,979	-	115,979
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		1,603,596	-	1,603,596	1,285,422	-	1,285,422
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		169,087	1,210,809	1,379,896	561,289	682,614	1,243,903
16.5 Kâr Yedekleri		26,431,074	273,876	26,704,950	23,431,326	200,064	23,631,390
16.5.1 Yasal Yedekler		2,811,181	17,882	2,829,063	2,538,782	10,669	2,549,451
16.5.2 Statü Yedekleri		6,337	-	6,337	6,337	-	6,337
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		21,810,638	252,379	22,063,017	20,061,308	185,780	20,247,088
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		1,802,918	3,615	1,806,533	824,899	3,615	828,514
16.6 Kâr veya Zarar		6,291,176	254,385	6,545,561	3,134,638	45,862	3,180,500
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		196,734	11,374	208,108	(148,390)	(40,469)	(188,859)
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		6,094,442	243,011	6,337,453	3,283,028	86,331	3,369,359
16.7 Azınlık Payları		742,265	4,670	746,935	820,892	50,242	871,134
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>382,295,411</b>	<b>329,795,106</b>	<b>712,090,517</b>	<b>236,400,445</b>	<b>196,640,684</b>	<b>433,041,129</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem - 31 Aralık 2020			Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		
	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A.</b>	<b>BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>	<b>168,755,052</b>	<b>278,884,858</b>	<b>447,639,910</b>	<b>130,858,298</b>	<b>206,289,254</b>	<b>337,147,552</b>
<b>I.</b>	<b>GARANTİ ve KEFALETLER</b>	<b>43,928,944</b>	<b>58,547,258</b>	<b>102,476,202</b>	<b>38,069,926</b>	<b>40,210,391</b>	<b>78,280,317</b>
<b>I.1.</b>	<b>Teminat Mektupları</b>	<b>43,395,971</b>	<b>32,027,856</b>	<b>75,423,827</b>	<b>37,379,041</b>	<b>21,625,025</b>	<b>59,004,066</b>
I.1.1.	Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler	2,594,448	10,005,488	12,599,936	2,904,236	7,080,944	9,985,180
I.1.2.	Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler	2,335,826	-	2,335,826	1,322,033	-	1,322,033
I.1.3.	Diğer Teminat Mektupları	38,465,697	22,022,368	60,488,065	33,152,772	14,544,081	47,696,853
<b>I.2.</b>	<b>Banka Kredileri</b>	<b>4,258</b>	<b>5,111,534</b>	<b>5,115,792</b>	<b>7,842</b>	<b>4,574,992</b>	<b>4,582,834</b>
I.2.1.	İthalat Kabul Kredileri	-	289,665	289,665	-	220,683	220,683
I.2.2.	Diğer Banka Kabulleri	V-III-4 4,258	4,821,869	4,826,127	7,842	4,354,309	4,362,151
<b>I.3.</b>	<b>Akreditifler</b>	<b>253,982</b>	<b>20,667,442</b>	<b>20,921,424</b>	<b>141,830</b>	<b>13,590,815</b>	<b>13,732,645</b>
I.3.1.	Belgeli Akreditifler	253,982	20,667,442	20,921,424	141,830	13,590,815	13,732,645
I.3.2.	Diğer Akreditifler	-	-	-	-	-	-
<b>I.4.</b>	<b>Garanti Verilen Prefinansmanlar</b>	<b>-</b>	<b>5,925</b>	<b>5,925</b>	<b>-</b>	<b>4,736</b>	<b>4,736</b>
<b>I.5.</b>	<b>Cirolar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
I.5.1.	T.C. Merkez Bankasına Cirolar	-	-	-	-	-	-
I.5.2.	Diğer Cirolar	-	-	-	-	-	-
<b>I.6.</b>	<b>Menkul Kıy. İh. Satım Alma Garantilerimizden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>I.7.</b>	<b>Factoring Garantilerinden</b>	<b>1,000</b>	<b>474,188</b>	<b>475,188</b>	<b>324,144</b>	<b>142,897</b>	<b>467,041</b>
<b>I.8.</b>	<b>Diğer Garantilerimizden</b>	<b>187,331</b>	<b>106,963</b>	<b>294,294</b>	<b>51,444</b>	<b>49,964</b>	<b>101,408</b>
<b>I.9.</b>	<b>Diğer Kefaletlerimizden</b>	<b>86,402</b>	<b>153,350</b>	<b>239,752</b>	<b>165,625</b>	<b>221,962</b>	<b>387,587</b>
<b>II.</b>	<b>TAAHHÜTLER</b>	<b>72,066,613</b>	<b>42,415,370</b>	<b>114,481,983</b>	<b>50,408,925</b>	<b>32,589,509</b>	<b>82,998,434</b>
<b>2.1.</b>	<b>Çaylamaz Taahhütler</b>	<b>62,318,729</b>	<b>6,517,443</b>	<b>68,836,172</b>	<b>43,325,448</b>	<b>5,794,937</b>	<b>49,120,385</b>
2.1.1.	Vadeli, Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	V-III-1 5,695,753	6,147,096	11,842,849	2,407,191	5,561,794	7,968,985
2.1.2.	Vadeli, Mevduat Alım Satım Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.3.	İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	3,150	-	3,150	7,500	-	7,500
2.1.4.	Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	V-III-1 26,086,273	2,419	26,088,692	18,076,739	2,340	18,079,079
2.1.5.	Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.6.	Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü	-	-	-	-	-	-
2.1.7.	Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	V-III-1 5,723,932	-	5,723,932	3,528,150	-	3,528,150
2.1.8.	İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
2.1.9.	Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	V-III-1 21,320,698	-	21,320,698	17,293,741	-	17,293,741
2.1.10.	Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.	597,623	-	597,623	484,519	-	484,519
2.1.11.	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
2.1.12.	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar	-	-	-	-	-	-
2.1.13.	Diğer Çaylamaz Taahhütler	2,891,300	367,928	3,259,228	1,527,608	230,803	1,758,411
<b>2.2.</b>	<b>Çaylabilir Taahhütler</b>	<b>9,747,884</b>	<b>35,897,927</b>	<b>45,645,811</b>	<b>7,083,477</b>	<b>26,794,572</b>	<b>33,878,049</b>
2.2.1.	Çaylabilir Kredi Tahsis Taahhütleri	9,747,884	35,897,927	45,645,811	7,083,477	26,794,572	33,878,049
2.2.2.	Diğer Çaylabilir Taahhütler	-	-	-	-	-	-
<b>III.</b>	<b>TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	<b>52,759,495</b>	<b>177,922,230</b>	<b>230,681,725</b>	<b>42,379,447</b>	<b>133,489,354</b>	<b>175,868,801</b>
<b>3.1.</b>	<b>Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.1.1.	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
3.1.2.	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
3.1.3.	Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
<b>3.2.</b>	<b>Alım Satım Amaçlı İşlemler</b>	<b>52,759,495</b>	<b>177,922,230</b>	<b>230,681,725</b>	<b>42,379,447</b>	<b>133,489,354</b>	<b>175,868,801</b>
3.2.1.	Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri	1,523,642	1,550,002	3,073,644	2,320,043	2,217,584	4,537,627
3.2.1.1.	Vadeli Döviz Alım İşlemleri	864,639	681,888	1,546,527	1,163,458	1,109,150	2,272,608
3.2.2.	Vadeli Döviz Satım İşlemleri	659,003	868,114	1,527,117	1,156,585	1,108,434	2,265,019
3.2.2.1.	Para ve Faiz Swap İşlemleri	42,382,470	153,888,563	196,271,033	30,978,513	115,422,998	146,401,511
3.2.2.2.	Swap Para Alım İşlemleri	1,626,406	56,087,175	57,713,581	1,781,342	38,137,242	39,918,584
3.2.2.3.	Swap Para Satım İşlemleri	37,636,064	20,995,076	58,631,140	25,527,171	14,629,740	40,156,911
3.2.2.4.	Swap Faiz Alım İşlemleri	1,560,000	38,403,156	39,963,156	1,835,000	31,328,008	33,163,008
3.2.2.5.	Swap Faiz Satım İşlemleri	1,560,000	38,403,156	39,963,156	1,835,000	31,328,008	33,163,008
3.2.3.	Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları	247,144	919,172	1,166,316	576,987	759,416	1,336,403
3.2.3.1.	Para Alım Opsiyonları	143,814	430,420	574,234	367,787	294,076	661,863
3.2.3.2.	Para Satım Opsiyonları	103,330	488,752	592,082	209,200	465,340	674,540
3.2.3.3.	Faiz Alım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
3.2.3.4.	Faiz Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
3.2.3.5.	Menkul Değerler Alım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
3.2.3.6.	Menkul Değerler Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
3.2.4.	Futures Para İşlemleri	195,835	186,250	382,085	-	-	-
3.2.4.1.	Futures Para Alım İşlemleri	-	186,250	186,250	-	-	-
3.2.4.2.	Futures Para Satım İşlemleri	195,835	-	195,835	-	-	-
3.2.5.	Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
3.2.5.1.	Futures Faiz Alım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
3.2.5.2.	Futures Faiz Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
3.2.6.	Diğer	8,410,404	21,378,243	29,788,647	8,503,904	15,089,356	23,593,260
<b>B.</b>	<b>EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>	<b>3,978,687,376</b>	<b>3,684,354,649</b>	<b>7,663,042,025</b>	<b>2,297,605,505</b>	<b>1,578,274,516</b>	<b>3,875,880,021</b>
<b>IV.</b>	<b>EMANET KIYMETLER</b>	<b>73,978,380</b>	<b>28,612,031</b>	<b>102,590,411</b>	<b>76,566,563</b>	<b>15,168,557</b>	<b>91,735,120</b>
4.1.	Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları	4,274,226	-	4,274,226	2,113,691	-	2,113,691
4.2.	Emanete Alınan Menkul Değerler	47,305,937	8,853,001	56,158,938	57,617,522	5,230,911	62,848,433
4.3.	Tahsile Alınan Çekler	11,974,344	1,763,897	13,738,241	8,743,308	1,190,464	9,933,772
4.4.	Tahsile Alınan Ticari Senetler	8,327,754	1,406,998	9,734,752	6,704,176	1,084,425	7,788,601
4.5.	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler	2,152	298	2,450	2,152	238	2,390
4.6.	İhracına Aracı Olunan Kıymetler	-	-	-	-	-	-
4.7.	Diğer Emanet Kıymetler	636,516	10,335,188	10,971,704	204,705	4,909,862	5,114,567
4.8.	Emanet Kıymet Alanları	1,457,451	6,252,649	7,710,100	1,181,009	2,752,657	3,933,666
<b>V.</b>	<b>REHİNLİ KIYMETLER</b>	<b>775,302,799</b>	<b>312,599,654</b>	<b>1,087,902,453</b>	<b>775,988,471</b>	<b>242,582,316</b>	<b>1,018,570,787</b>
5.1.	Menkul Kıymetler	321,148	200,660	521,808	299,466	44,434	343,900
5.2.	Teminat Senetleri	1,153,894	4,085,645	5,239,539	837,716	1,783,494	2,621,210
5.3.	Emtia	111,710,308	3,495,630	115,205,938	106,248,275	2,762,344	109,010,619
5.4.	Varant	-	-	-	-	-	-
5.5.	Gayrimenkul	529,461,764	262,692,582	792,154,346	552,289,678	193,747,833	746,037,511
5.6.	Diğer Rehinli Kıymetler	132,138,333	41,983,730	174,122,063	115,697,559	44,107,197	159,804,756
5.7.	Rehinli Kıymet Alanları	517,352	141,407	658,759	615,777	137,014	752,791
<b>VI.</b>	<b>KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>	<b>3,129,406,197</b>	<b>3,343,142,964</b>	<b>6,472,549,161</b>	<b>1,445,050,471</b>	<b>1,320,523,643</b>	<b>2,765,574,114</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>4,147,442,428</b>	<b>3,963,239,507</b>	<b>8,110,681,935</b>	<b>2,428,463,803</b>	<b>1,784,563,770</b>	<b>4,213,027,573</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONE EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>V-IV-1</b>	<b>48,002,021</b>	<b>43,070,830</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	V-IV-1	37,070,419	35,176,932
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		151,349	295,226
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	V-IV-1	78,338	281,479
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		3,388	4,532
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	V-IV-1	10,414,784	7,045,289
1.5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zararı Yansıtılanlar		115,374	111,381
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		4,407,480	2,211,420
1.5.3 İtfâ Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		5,891,930	4,722,488
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		261,703	234,637
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		22,040	32,735
<b>II. FAİZ GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-2</b>	<b>27,607,459</b>	<b>29,275,576</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler	V-IV-2	16,466,527	17,967,936
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	V-IV-2	1,508,717	1,810,958
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		4,552,830	5,140,630
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	V-IV-2	4,601,930	4,150,779
2.5 Kiralama Faiz Giderleri		137,516	156,346
2.6 Diğer Faiz Giderleri		339,939	48,927
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>20,394,562</b>	<b>13,795,254</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>2,984,080</b>	<b>3,399,115</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		3,843,383	4,517,283
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		769,342	715,981
4.1.2 Diğer		3,074,041	3,801,302
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		859,303	1,118,168
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		6,651	8,387
4.2.2 Diğer		852,652	1,109,781
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>V-IV-3</b>	<b>17,633</b>	<b>8,682</b>
<b>VI. TİCARİ KAR/ZARAR (Net)</b>	<b>V-IV-4</b>	<b>(2,336,832)</b>	<b>(2,496,541)</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	1,611,005	499,899
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	V-IV-4	(1,552,660)	(3,660,970)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	V-IV-4	(2,395,177)	664,530
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>V-IV-5</b>	<b>8,080,957</b>	<b>6,581,012</b>
<b>VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII+VIII)</b>		<b>29,140,400</b>	<b>21,287,522</b>
<b>IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-6</b>	<b>11,617,157</b>	<b>8,356,813</b>
<b>X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-6</b>	<b>288,433</b>	<b>138,349</b>
<b>XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>		<b>3,476,315</b>	<b>3,141,000</b>
<b>XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>V-IV-7</b>	<b>5,835,903</b>	<b>5,213,200</b>
<b>XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (IX-X-XI)</b>		<b>7,922,592</b>	<b>4,438,160</b>
<b>XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>62,032</b>	<b>61,872</b>
<b>XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)</b>	<b>V-IV-8</b>	<b>7,984,624</b>	<b>4,500,032</b>
<b>XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>V-IV-11</b>	<b>(1,577,244)</b>	<b>(991,203)</b>
18.1 Cari Vergi Karşılığı	V-IV-11	(2,037,612)	(1,873,816)
18.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	V-IV-11	(1,935,535)	(1,104,237)
18.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	V-IV-11	2,395,903	1,986,850
<b>XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)</b>	<b>V-IV-10</b>	<b>6,407,380</b>	<b>3,508,829</b>
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2 İştirak, Bağlı Ort. ve Birlikte Kont. Edilen Ort. Satış Karları		-	-
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
21.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX-XX)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
23.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI±XXII)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XVIII+XXIII)</b>	<b>V-IV-12</b>	<b>6,407,380</b>	<b>3,508,829</b>
25.1 Grubun Kârı / Zararı		6,337,453	3,369,359
25.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	V-IV-13	69,927	139,470
100 Adet Hisse Başına Kâr / Zarar	III-XXIV	1.8986	1.3477

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		Cari Dönem 1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019
<b>I.</b>	<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>6,407,380</b>	<b>3,508,829</b>
<b>II.</b>	<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>453,443</b>	<b>1,139,363</b>
<b>2.1.</b>	<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>317,450</b>	<b>(16,681)</b>
2.1.1.	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	222,193	(270,011)
2.1.2.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3.	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(94,754)	(75,694)
2.1.4.	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	204,035	207,492
2.1.5.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(14,024)	121,532
<b>2.2.</b>	<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>135,993</b>	<b>1,156,044</b>
2.2.1.	Yabancı Para Çevirim Farkları	259,352	100,132
	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme		
2.2.2.	ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	28,544	1,231,273
2.2.3.	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4.	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	(141,050)	58,934
2.2.5.	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6.	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(10,853)	(234,295)
<b>III.</b>	<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)</b>	<b>6,860,823</b>	<b>4,648,192</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER										Diger Kapsamlı Gelirler ve Giderler										Sınımlanmış Kar ve Zararlar, Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler									
Önceki Dönem		Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diger Sermaye Yedekleri	1	2	3	4	5	6	Kar Yedekleri	Geçmiş Dönem Kârı / Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Azımlık Payları	Azımlık Payları	Toplam Özkaynak	Toplam Özkaynak										
31 Aralık 2019																													
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		2,500,000	724,276	-	91,433	776,360	(41,357)	441,729	307,342	(117,769)	(102,292)	18,687,653	5,096,704	-	28,364,079	741,674	29,105,753											
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan																												
2.1.	Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
2.2.	Muhasebe Politikasında Yapılan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
III.	Yeni Bakiye (I+II)		2,500,000	724,276	-	91,433	776,360	(41,357)	441,729	307,342	(117,769)	(102,292)	18,687,653	5,096,704	-	28,364,079	741,674	29,105,753											
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	(82,462)	(64,615)	255,767	100,132	997,556	58,934	-	-	3,369,359	4,634,671	13,521	4,648,192											
	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
V.	Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
VI.	Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	Ödenmiş Sermaye Enflasyon		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
VII.	Düzeltilme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	Hisse Senedine Dönüştürülebilir		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
VIII.	Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	Sermaye Benzeri Borçlarına		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
IV.	Araçları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
X.	Diger Değişiklikler Nedeniyle		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	Artış / Azalış		-	(314)	-	24,546	-	-	-	-	-	-	220,695	(562,521)	-	(317,594)	115,939	(201,655)											
XI.	Kâr Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,723,042	(4,723,042)	-	-	-	-	-										
11.1.	Dağıtılan Temettü	V-V-5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
11.2.	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	V-V-5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,723,042	(4,723,042)	-	-	-	-	-										
11.3.	Diger		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
	Dönem Sonu Bakiyesi		2,500,000	723,962	-	115,979	693,898	(105,972)	697,496	407,474	879,787	(43,358)	23,631,390	(188,859)	3,369,359	32,681,156	871,134	33,552,290											

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,

2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,

3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)

4. Yabancı para çevrim farkları,

5. Gerçekleşen diğer fark diğer kapsamlı gelir ve yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,

6. Diğer (Nakit akışı riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları) ifade eder.

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı</b>		<b>5,117,759</b>	<b>4,227,641</b>
1.1.1 Alınan Faizler		39,899,527	38,572,024
1.1.2 Ödenen Faizler		(27,588,024)	(29,315,375)
1.1.3 Alınan Temettüleri		17,633	8,682
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		4,488,853	4,900,049
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		310,576	1,436,108
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		4,620,474	2,588,979
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(3,734,404)	(3,421,139)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(2,463,361)	(2,611,647)
1.1.9 Diğer	V-VI-1	(10,433,515)	(7,930,040)
<b>1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim</b>		<b>59,904,144</b>	<b>9,311,696</b>
1.2.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		(5,098,212)	(2,483,456)
1.2.2 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(28,573,163)	5,186,759
1.2.3 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(142,419,565)	(58,002,787)
1.2.4 Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(10,222,523)	(3,704,373)
1.2.5 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		12,514,480	3,467,320
1.2.6 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		149,575,049	68,765,791
1.2.7 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		6,313,324	(232,410)
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	V-VI-1	77,814,754	(3,685,148)
<b>I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>65,021,903</b>	<b>13,539,337</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>(63,480,374)</b>	<b>(16,208,303)</b>
İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(86,913)	(181,576)
Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		700	1,342
Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(2,869,989)	(446,485)
Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		1,084,778	617,688
Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(78,589,443)	(23,053,852)
Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		22,321,668	11,743,882
Satın Alınan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(10,980,105)	(6,514,751)
Satılan İtfâ Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		5,718,504	1,664,238
Diğer	V-VI-1	(79,574)	(38,789)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>		<b>22,936,449</b>	<b>11,836,288</b>
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		36,069,490	31,528,262
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(19,755,746)	(19,336,122)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		7,000,000	-
3.4 Temettü Ödemeleri		-	-
3.5 Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(377,295)	(355,852)
3.6 Diğer		-	-
<b>IV. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi</b>	V-VI-1	<b>25,608</b>	<b>545,639</b>
<b>V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış</b>		<b>24,503,586</b>	<b>9,712,961</b>
<b>VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	V-VI-4	<b>31,092,461</b>	<b>21,379,500</b>
<b>VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	V-VI-4	<b>55,596,047</b>	<b>31,092,461</b>

Açıklama ve dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YIL SONU HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR DAĞITIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>			
<b>1.1 DÖNEM KÂRI</b>		<b>6,439,273</b>	<b>3,612,583</b>
<b>1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>(1,428,817)</b>	<b>(810,292)</b>
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	V-IV-11	(1,899,145)	(1,715,496)
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler <sup>(*)</sup>	V-IV-11	470,328	905,204
<b>A. NET DÖNEM KÂRI</b>		<b>5,010,456</b>	<b>2,802,291</b>
<b>1.3 DİĞER YEDEKLERE SINIFLANAN ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ</b>	<b>V-IV-11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B. ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ SONRASI NET DÖNEM KARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.4 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.5 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>94,855</b>
<b>1.6 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>94,854</b>
<b>C. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI <sup>(**)</sup></b>		<b>-</b>	<b>1,707,378</b>
<b>1.7 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1.7.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.7.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.7.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.7.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.7.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
<b>1.8 PERSONELE TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.9 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.10 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1.10.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
1.10.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
1.10.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
<b>1.11 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.12 STATÜ YEDEKLERİ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.13 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>1,634,563</b>
<b>1.14 DİĞER YEDEKLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.15 ÖZEL FONLAR</b>	<b>V-V-5</b>	<b>-</b>	<b>72,815</b>
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.1 DAĞITILAN YEDEKLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.3 ORTAKLARA PAY</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine		-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere		-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
<b>2.4 PERSONELE PAY</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)</b>		<b>1.5408</b>	<b>1.1209</b>
<b>3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>154.08</b>	<b>112.09</b>
<b>3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (100 Hisse başına kazanç)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>(\*)</sup> Diğer vergi ve yasal yükümlülüklerde gösterilen tutar ertelenmiş vergi gelir/gideri olup, ertelenmiş vergi geliri kar dağıtımına konu edilmemektedir.

<sup>(\*\*)</sup> Rapor tarihi itibarıyla, 2020 yılı kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmadığından 2020 yılı dağıtılabilir net dönem karı gösterilmemiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM MUHASEBE POLİTİKALARI

##### I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (hep birlikte "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı") uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" ile bunlara ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır. Ana Ortaklık Banka, muhasebe kayıtlarını Türk Parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Mevzuatı'na uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlarda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak ve BDDK tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda TFRS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye göre hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülükler ile açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

İlk olarak Çin'de ortaya çıkıp kısa sürede dünya çapında hızla yayılan Covid-19 virüsü ülkemizde de Mart ayında görülmeye başlanmıştır. Dünya Sağlık Örgütü tarafından salgın olarak ilan edilen Covid-19'un, Dünya çapında ekonomik ve sosyal etkileri olmuştur. Salgını yavaşlatmak amaçlı, ülkemizde de olmak üzere, Dünya çapında seyahatleri kısıtlamak, karantina tedbirleri almak, uzaktan çalışmayı artırmak gibi birçok tedbirler alınmış, salgının ekonomik etkilerini azaltmak amacıyla da çeşitli düzenlemeler yapılmaktadır. Grup, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolara yansıttığı Covid-19'un etkilerini ilerleyen bölümlerde açıklamıştır. Ayrıca, 31 Aralık 2020 tarihli yıl sonu finansal tabloları hazırlanırken, TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı kapsamında, gerçeğe uygun değer ölçümleri gözden geçirilmiştir.

1 Ocak 2021'den geçerli olmak üzere TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler getiren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2.Aşama Aralık 2020'de yayınlanmıştır ve değişikliklerin erken uygulanmasına izin verilmektedir. Yapılan değişiklikler ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan esas ile riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlanmaktadır. Değişiklikler erken uygulanmamış olup gelişmeler Banka tarafından değerlendirilmektedir. Banka'nın mali tablolarında gösterge faiz oranlarına endeksli kalemlerden verilen krediler ile menkul kıymetler aktifleri; ihraç edilen menkul kıymetler, repo ile alınan krediler ise yükümlülükleri oluşturmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Banka'nın finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri yönetim tarafından değerlendirilmektedir. Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gösterge faiz oranına dayanan riskten korunma işlemi bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

##### Finansal araçların kullanım stratejisi

Vakıf kaynaklarını ekonomik kalkınmanın gereksinimleri doğrultusunda değerlendirmek amacıyla kurulan Ana Ortaklık Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsayan bankacılık faaliyetlerinden oluşmaktadır. Ana Ortaklık Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Ana Ortaklık Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye özen göstermektedir.

Mevduat dışında Ana Ortaklık Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurt dışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Ana Ortaklık Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir.

Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Ana Ortaklık Banka'nın likidite riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda karlılığı artırmak ve Ana Ortaklık Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidir. Ana Ortaklık Banka, para ve sermaye piyasalarındaki kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketleri karşısında, belirlenen sınırlamalar dahilinde ve piyasa koşullarına göre çeşitli pozisyonlar alabilmektedir. Ana Ortaklık Banka gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir ve diğer portföylerdeki yabancı para cinsinden sermaye araçları ve diğer yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir.

Yasal limitler ve Ana Ortaklık Banka'nın iç kontrol düzenlemeleri dahilinde döviz pozisyonu izlenmekte olup, döviz pozisyonu piyasa şartları göz önüne alınarak belirlenen döviz cinslerinden oluşan bir sepet dengesine göre oluşturulmaktadır.

Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli varlık ve yükümlülükleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.

##### Yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Yabancı para işlemler, Ana Ortaklık Banka'nın geçerli para birimi olan Türk Lirası (TL) olarak kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları gelir tablosunda yer almaktadır. Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden oluşan kur farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilirken, gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar üzerinden hesaplanan kur farkları özkaynaklar içerisinde "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka, 24 Mart 2020 tarihinde yurtdışında bulunan bağlı ortaklığı VakıfBank International AG sermayesindeki Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı (ESV) paylarını satın almıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Grup, 30 Eylül 2016 raporlama döneminden bu yana VakıfBank International AG'nin ödenmiş sermayesinde temsil ettiği 100 milyon Avro tutarındaki payından, 75.7 milyon Avro'luk payı dolayısıyla oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın 4 Mayıs 2016 tarihinde ihraç ettiği nominal tutarı 500 milyon Avro ve itfa tarihi 4 Mayıs 2021 olan menkul kıymetlerinin 76.8 milyon Avro tutarındaki kısmı riskten korunma aracı olarak belirlenmiştir. Söz konusu işlemde, riskten korunma kalem olan yurtdışındaki yatırıma ilişkin gerçeğe uygun değer değişimleri korunma işlemi etkin olduğu sürece özkaynaklar altındaki kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler hesabında muhasebeleşmektedir. Bu kapsamda 31 Aralık 2020 itibarıyla muhasebeleştirilen kur farkı geliri 184,408 TL'dir. İşlemin etkinliği ise, riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen ve korunulan kur riski ile ilişkilendirilebilen değişikliklerin, riskten korunma aracı tarafından dengelenme derecesidir.

31 Aralık 2020 itibarıyla yapılan ölçümlerde net yatırım riskinden korunma işleminin etkin olduğu tespit edilmiştir. Riskten korunma işleminde, Ana Ortaklık Banka'nın risk stratejileri ile tutarlı olacak şekilde etkinlik testleri "Dollar off-set yöntemi" ile yapılmaktadır. Bu yöntemle göre, riskten korunma konusu kaleminde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 - Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardı çerçevesinde değerlendirilerek, riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır. Banka, riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ve risk yönetim amaçlarını birlikte belgelendirmektedir. Riskten korunma muhasebesi, riskten korunma aracının sona ermesi, satılması veya etkinlik testinin sonucunun etkin olmaması durumunda sona erdirilmektedir.

#### III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA VE ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE MUHASEBELEŞTİRİLEN İŞTİRAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

##### *Konsolide edilen ortaklıklar*

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında T. Vakıflar Bankası T.A.O., VakıfBank International AG, Vakıf Finansal Kiralama AŞ, Vakıf Faktoring AŞ, Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ, Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ ve Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ için 22 Nisan 2020 tarihinde TVF Finansal Yatırımlar AŞ ile hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu hisse devirleri yine aynı tarih itibarıyla tamamlanmıştır. İlgili bağlı ortaklıklar önceki dönemde konsolidasyon kapsamında, bilançonun varlık ve yükümlükler bölümünde satış amaçlı işlemlere konu hesaplar üzerinden, gelir tablosunda ise tam konsolidasyon yöntemindeki gibi konsolidasyona tabi tutulmuştur. İlgili bağlı ortaklıklar satış işlemi sonrası konsolidasyon kapsamından çıkarılmış, söz konusu ortaklıkların satış işlem tarihine kadar gerçekleşen gelir-gider unsurlarına ait değerler konsolide gelir tablosunda gösterilmiştir.

*VakıfBank International AG*, yurt dışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla Banka'nın dışa açılma politikaları çerçevesinde 1999 yılında kurulmuş olup merkezi Viyana'da bulunmaktadır.

*Vakıf Finansal Kiralama AŞ*, 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur. Finansal kuruluşun merkezi İstanbul'dadır. *Vakıf Faktoring AŞ*, 1998 tarihinde faktoring ve her türlü finansman işlemlerini yapmak üzere kurulmuştur. Şirketin faaliyet alanı; faktoring, üretici, dağıtıcı ve hizmet şirketlerine ait ticari alacakların, aracı kuruluşla satılmasını içeren bir finansman yöntemidir. Şirket merkezi İstanbul'dadır.

*Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ*, sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak, sermaye piyasası araçlarının ihracı, halka arzı ile alım-satımı, menkul kıymetlerin geri alma (repo) veya satma (ters repo) taahhüdü ile alım satımı, menkul kıymetler borsasında üye olarak borsa işlemlerinde bulunmak, yatırım danışmanlığı, portföy yöneticiliği yapmak üzere yatırımcılara hizmet etmek amacıyla 1996 yılında kurulmuştur. Şirket merkezi İstanbul'dadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA VE ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE MUHASEBELEŞTİRİLEN İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

*Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ*, 1996 yılında Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde finans sektöründeki ilk gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. Temel faaliyet konusu, gayrimenkuller, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçları, gayrimenkul projeleri ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak gibi Sermaye Piyasası Kurulu'nun Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde belirlenen amaç ve konularda iştirak etmektir. Şirket merkezi İstanbul'dadır.

*Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ*, 1991 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirketin amacı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenmiş ilke ve kurallar çerçevesinde menkul kıymetlerini satın aldığı ortaklıkların sermaye ve yönetimlerinde kontrol ve etkinlik gücüne sahip olmamak kaydıyla sermaye piyasası araçları ile ulusal ve uluslararası borsalarda veya borsa dışı organize piyasalarda işlem gören altın ve diğer kıymetli madenler portföyünü işletmektir. Şirket merkezi İstanbul'dadır.

Önceki dönemlerde konsolidasyon kapsamına alınan World Vakıf UBB Ltd. şirketinin faaliyet izni 41/2008 sayılı Uluslararası Bankacılık Birimleri Yasası'nın 7 inci ve 9 uncu maddesinde öngörülen koşulları yerine getirmedikten, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2010 tarih ve 764 sayılı kararı ile iptal edilmiş, Lefkoşa Kaza Mahkemesi 24 Mayıs 2010 tarihli kararıyla şirket için tasfiye emri verilmiştir. Bu nedenle, ilgili şirket 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmamış, ancak tasfiye kararının alındığı tarihe kadar birikmiş olan geçmiş yıl zararları konsolide finansal tablolarda dikkate alınmıştır.

Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden World Vakıf UBB. LTD.'nin tasfiye işlemleri KKTC Resmi Kabz ve Tasfiye Memurluğu tarafından yürütülmekte olup, tasfiye emrinin kaldırılması ile ilgili olarak Şirket başvurusu istinafla ret edilmiş ve böylelikle tasfiye kararı kesinleşmiştir. Şirketin unvanı "Tasfiye Halinde World Vakıf UBB. LTD." olarak değiştirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu'nun 8 Eylül 2011 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca, Vakıf Sistem Pazarlama Yazılım Servis Güvenlik Temizlik Ticaret ve Sanayi AŞ'nin Mülga 6762 Sayılı TTK'nın 451. Maddesi hükmüne göre tasfiyesiz infisah yöntemiyle kül halinde tüm aktif ve pasifleriyle Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ'ye katılması suretiyle birleştirilmiştir. Önceki dönemlerde konsolidasyon kapsamına alınan Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ artık finansal kuruluş özelliği taşıyamaması nedeniyle, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmamış, ancak birleşme tarihine kadar birikmiş olan özkaynakları konsolide finansal tablolarda dikkate alınmıştır.

#### Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakler

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd. ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilerek konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

*Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.*, 1982 yılında KKTC'de, Banka'nın ihraç ettiği kredi kartı kullanımlarını teşvik etmek ve döviz girdilerini artırmak başta olmak üzere, bireysel ve ticari bankacılık faaliyetlerini sürdürmek üzere kurulmuştur. Banka'nın genel müdürlüğü Lefkoşa'dadır.

*Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ*, 1950 yılında ekonomik sektörlerdeki girişimlere ait yatırımları desteklemek amacıyla kurulmuştur. Banka'nın genel müdürlüğü İstanbul'dadır.

Konsolidasyona tabi finansal kuruluşlarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, önemlilik kriteri dikkate alınarak söz konusu ortaklıkların finansal tabloları Ana Ortaklık Banka muhasebe politikalarına göre uyumlaştırılmaktadır. Yurt içinde yerleşik finansal kuruluşlar ile finansal tablolarını kurulu oldukları ülkelerdeki muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin ilke ve standartlara uygun olarak hazırlayan yurt dışında yerleşik finansal kuruluşların finansal tabloları ilgili raporlama tarihleri itibarıyla yapılan bir takım tashihlerle Raporlama Standartları'na uygun hale getirilmiştir. Ana Ortaklık Banka ve finansal kuruluşlarının birbirleri ile gerçekleştirdikleri işlemler ve bakiyeler karşılıklı olarak netleştirilmiştir.

## **TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR**

### **31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Ana Ortaklık Banka'nın türev finansal araçları ağırlıklı olarak yabancı para swap işlemleri, faiz swapları, kıymetli maden swapları, vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile para alım-satım opsiyonlarından oluşmaktadır. Ana Ortaklık Banka, türev işlemlerini TFRS 9 - Finansal Araçlar" gereğince Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyetleri dikkate alınmaktadır. Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda bilançoda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı", negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" kalemlerinde gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Saklı türev ürünler esas sözleşmeden ayrıştırılmamakta ve esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla saklı türev ürünü bulunmamaktadır.

#### **V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

##### **Bankacılık faaliyetleri**

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, donuk alacakları için 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren reeskont hesaplamaya başlamıştır. Donuk alacakların net defter değeri (Brüt Defter Değeri – Beklenen Zarar Karşılığı), sözleşme faiz oranı ile reeskont edilmekte ve donuk alacağın brüt defter değeri üzerinde muhasebeleştirilmektedir.

##### **Finansal kiralama faaliyetleri**

Minimum kira ödemelerinin toplamı faiz ve anapara tutarlarını kapsayan bir şekilde brüt olarak finansal kiralama alacakları hesabında yer almaktadır. Kira ödemelerinin toplamı ile söz konusu sabit kıymetlerin maliyeti arasındaki fark olan faiz ise kazanılmamış gelirler hesabında takip edilmektedir. Kira ödemeleri gerçekleşikçe, kira tutarı finansal kiralama alacakları hesabından düşülmekte; içindeki faiz bileşeni ise konsolide gelir tablosuna faiz geliri olarak yansıtılmaktadır.

##### **Faktoring faaliyetleri**

Faktoring alacakları, ilk maliyetleri üzerinden işlem maliyetleri düşülerek kayıtlara alınmaktadır. İlk maliyet ve ilerideki nakit akımları dikkate alınarak hesaplanan etkin faiz yöntemine göre itfa edilmekte, itfa tutarları faiz geliri olarak "diğer faiz gelirleri" hesabında gösterilmek suretiyle konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

#### **VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Bankacılık hizmet gelirleri tahsil edildikleri anda gelir kaydedilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri dönemsellik ilkesine bağlı olarak tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak ilgili kar/zarar hesaplarına aktarılmaktadır. Ücret ve komisyon giderleri ise ödendikleri anda gider hesabına kaydedilmektedir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile alakalı "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Ana Ortaklık Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır.

##### Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

##### Sözleşmeye dayalı nakit akışların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içerip içermemesi durumuna ilişkin değerlendirmeler

Bu değerlendirme kapsamında; "Anapara", finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasında gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanır. "Faiz", paranın zaman değeri için, belirli bir süre zarfında anapara tutarı ile ilişkilendirilen kredi riski ve diğer temel kredi riskleri ve kar marjı için maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) dikkate almaktadır.

Sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarının değerlendirilmesinde, Ana Ortaklık Banka, finansal varlığın sözleşmeden doğan koşullarını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediğini değerlendirmeyi içermektedir.

Değerlendirmeyi yaparken Ana Ortaklık Banka tüm finansal varlıklar için Nakit akışlarının miktarını ve zamanlamasını değiştirebilecek olaylar, finansal ürünün kaldıraç yapısı, erken ödeme opsiyonları, şarta bağlı faiz değişiklikleri ve benzeri şartlar dahil olmak üzere TFRS 9 Finansal Araçlar içerisinde tanımlanan prosedürleri uygulayarak bilanço içi sınıflandırma ve ölçme kriterlerini yerine getirmektedir.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

##### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İstisnai olarak, maliyet, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Bu durum ancak gerçeğe uygun değer ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değer birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtır olmasının durumunda mümkün olmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada Ana Ortaklık Banka, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemez bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Ayrıca Ana Ortaklık Banka'nın menkul kıymet portföyünde hem gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar hem de itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış tüketici fiyatlarına (TÜFE) endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Ana Ortaklık Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Sene sonlarında ise reel enflasyon oranı kullanılmaktadır.

##### Türev Finansal Varlıklar

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grup'un türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır. Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev ürünlerin sınıflandırılmasına ilişkin bilgilere III.Bölüm IV. numaralı dipnotta yer verilmiştir.

##### Krediler

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir. Banka'nın tüm kredileri; kredilerin sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasından ve kredilere ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmasından dolayı "İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülenler" hesabında izlenmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca Ana Ortaklık Banka 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren beklenen zarar karşılıklarını TFRS 9 hükümlerine uygun olarak ayırmaya başlamıştır. Beklenen kredi zararı modeli, itfa edilmiş maliyet ya da gerçeğe uygun değer üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen finansal varlıklara (banka plasmanları, krediler ve finansal kiralama alacakları gibi) ve ek olarak kredi taahhütleri ve finansal garanti sözleşmelerine uygulanır.

Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış, paranın zaman değerini dikkate alan ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

TFRS 9 standardı ile uyumlu karşılık hesaplamasının yapılabilmesi, her kredi için üç ana parametrenin bulunması ile mümkün olmaktadır. Beklenen kredi zararı; Temerrüt Tutarı (TT), Temerrüt Halinde Kayıp (THK) ve Temerrüt Olasılığı (TO) bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

#### Beklenen Kredi Zararı Hesaplaması - Girdiler ve Tahmin Metodolojileri

Temerrüt Tutarı: Temerrüt durumunun oluşması halinde borçlunun temerrüt tarihindeki risk miktarını gösterir. TFRS 9 standardında temerrüt tutarının hesaplanmasında müşteri riskinin zaman içinde nasıl değiştiğinin tahminlenmesi önemlilik arz etmektedir. Nakdi krediler ile gayri nakdi krediler ve limit taahhütleri için TT değerleri farklı şekillerde hesaplanmaktadır.

Nakdi riskler temel olarak; itfa planına bağlı olan ve olmayan olarak ikiye ayrılmaktadır. TT, ödeme planı bulunan nakdi krediler için; bakiye değişimi üzerinden kredinin gelecekte ödenecek taksitleri göz önünde bulundurularak hesaplanırken, ödeme planı bulunmayan nakdi krediler için ise kredi bakiyesi gelecek dönemler için sabit tutularak hesaplanır. Gayri nakdi Krediler ve Limit Taahhütleri için ise TT hesaplaması yapılırken krediye dönüşüm oranı ve davranışsal vade süreleri dikkate alınmaktadır.

Temerrüt Halinde Kayıp: Borçlu temerrüde düştükten sonraki süreçte, alacağın tahsil edilemeyen miktarının bulunmasını sağlayan orandır. Temerrüt Halinde Kayıp oranı, temerrüde düşen bir kredinin tahsil edilemeyen tutarının, temerrüde düşen kredi tutarına bölümüdür. Bu oran, henüz aktif durumda bulunan kredi portföyünün olası temerrüt durumunda risklerinin önceden belirlenmesini sağlar ve TFRS 9 kapsamında karşılık ayrılmasına olanak verir. THK metodolojisi, geçmişe yönelik tüm takibe düşen kredileri ve takip tutarlarını içeren uzun vadeli tahsilat sürecini (workout period) dikkate almakta ve THK değeri, takip tutarından yapılan net tahsilat tutarı çıkartıldıktan sonra efektif faiz oranı ya da bu orana yaklaşık bir değer ile indirgenerek net tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

Kurumsal ve Bireysel portföyler için, ayrı THK hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Sürüklemeye etkisi nedeniyle, kurumsal tarafta THK değerleri müşteri bazında, bireysel tarafta ise kredi bazında yapılmaktadır. TFRS 9’a uygun olacak şekilde farklı risk karakteristiklerine göre ayırıştırma yapmak amacıyla, değişik risk unsurlarına göre bireysel ve kurumsal segmentler kendi içinde THK havuzlarına ayırıştırılmaktadır.

Temerrüt Olasılığı: Borçlunun gelecekteki özgül bir zaman aralığında ne oranla temerrüde düşeceğini göstermektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Temerrüt Olasılığı hesaplamalarında kullanılan modeller geçmişe yönelik ve dönemlik olarak temerrüt eden ve etmeyen kredilere ilişkin tarihsel veriler üzerinden geliştirilmiştir. TFRS 9 kapsamında kullanılacak olan TO değeri, her bir derecelendirme modeli ve modelin çıktısı olan rating bilgisi özelinde ayrı ayrı hesaplanmaktadır. Bu bağlamda, öncelikle tarihsel veriden bu model ve rating değerlerinden gerçekleşen zamandan bağımsız (through the cycle) TO değerleri hesaplanmakta, ardından Ömür Boyu Temerrüt Olasılığı eğrileri oluşturulmaktadır. Söz konusu Ömür Boyu TO eğrileri beklenen kredi zararları hesaplamasında aşağıdaki iki temel tahmin verisinin elde edilmesini sağlamaktadır:

- 12 Aylık Temerrüt Olasılığı: Raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde temerrüde düşme olasılığının tahmini
- Ömür Boyu Temerrüt Olasılığı: Finansal aracın beklenen ömrü boyunca temerrüde düşme olasılığının tahmini

TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller kurumsal ve bireysel portföyler bazında detaylı segment yapılarına sahiptir.

Kurumsal TO değerleri oluşturulurken, her bir rating tarihi itibarıyla müşterilere atanan rating değerleri ve kurumsal tarafta temerrüde düşen müşteriler göz önüne alınmaktadır. Bireysel portföyler ürün gruplarına göre kendi içinde alt segmentlere ayrılmakta ve ömür boyu temerrüt olasılığı eğrileri ürün gruplarına göre farklılaşmaktadır. Dönemlik TO değerleri dikkate alınarak, rating ve model kodu bazında zamandan bağımsız (through the cycle) TO skalaları oluşturulur.

Tüm risk parametrelerinin makroekonomik koşullar ile ilişkisi test edilmiş, makroekonomik koşulların temerrüt olasılığı üzerinde etkili olduğu yapılan çalışmalarda tespit edilmiştir. Bu kapsamda makroekonomik öngörüler temerrüt olasılığının değişiminde dikkate alınmıştır.

Bireysel portföy ve ticari portföy için ayrı makroekonomik modeller oluşturulmuş olup, makroekonomik öngörüler baz ve olumsuz olmak üzere iki ayrı senaryo dahilinde beklenen zarar karşılığı hesaplamalarını etkilemektedir. Beklenen kredi zararı karşılığı hesaplamasında kullanılan senaryo ağırlıkları yeniden ele alınmış ve Covid-19 etkilerini yansıtabilmesi amacıyla olumsuz senaryo ağırlığı artırılmış olup makroekonomik tahminlerde düzenlemeler yapılmıştır. TFRS 9 kapsamında dikkate alınan geleceğe dönük makroekonomik beklentiler Ana Ortaklık Banka'nın mevcut Bütçe ve İSEDES süreçlerine konu edilen ekonomik tahminler ile paraleldir.

TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplamasında ticari ve kurumsal kredilerin belli bir bölümü içsel değerlendirmeler uyarınca müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmektedir. TFRS 9 için kullanılan model ve metodolojiler, asgari yılda bir kez doğruluğu ve uygunluğu açısından model ve metodoloji sorumlusu ilgili ekipler tarafından değerlendirilir. 2020 yılı içerisinde TFRS 9 kapsamında oluşturulan ve güncelleme ihtiyacı bulunan modellerin ve diğer hususların revizyonu gerçekleştirilmiş ve Aralık 2020 finansal tablolarına yansıtılmıştır.

Risk parametresi modellerinde yararlanılan makroekonomik tahminler ve portföylerin geçmişteki temerrüt verileri, ekonomik konjoktürdeki değişikliklerin yansıtılabilmesine yönelik olarak her bir çeyrek dönemde yeniden değerlendirilmekte ve ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir.

Vadesiz ve rotatif krediler haricinde, beklenen kredi zararlarının tespit edileceği azami süre, finansal varlığın sözleşme ömrü kadardır.

#### Kredi Aşamaları

Finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleştirilmektedir. Ana Ortaklık Banka, beklenen 12 aylık temerrüt olasılıklarını tahmini temerrüt tutarına uygular ve beklenen temerrüt halinde kayıp ile çarparak kredinin orijinal etkin faiz oranıyla bugüne indirir. Bu varlıklar için, 12 aylık beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir ve faiz geliri brüt defter değeri üzerinden hesaplanır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihi itibarıyla takip eden ilk 12 ay içinde gerçekleşmesi muhtemel risklerden kaynaklanan zarardır.

##### Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Ana Ortaklık Banka, kredi riski değer düşüklüğü karşılığını ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlemektedir. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömür boyunca olabilecek olan tüm olaylardan kaynaklanan kredi zararlarıdır. Çoklu senaryoların kullanımı da dahil olmak üzere temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları kredinin ömrü boyunca tahmin edilmektedir. Beklenen nakit akışları, orijinal etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

##### Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıt bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın bu aşamadaki krediler için uyguladığı yöntem Aşama 2 olarak sınıflandırdığı krediler ile benzer olmakla birlikte temerrüt olasılığı %100 olarak dikkate alınmaktadır. Temerrüt Halinde Kayıp tutarı ise kredinin donuk alacaklarda beklediği sürenin dikkate alındığı ve tarihsel veriden oluşturulan bir yaşlandırma eğrisi uyarınca oluşturulur.

#### Kredi Riskinde Önemli Artış Tanımı

TFRS 9; raporlama tarihleri itibarıyla, finansal varlıkların kredi risklerinde ilk muhasebeleştirme tarihine göre önemli ölçüde artış olup olmadığını aşırı çaba ve maliyete katlanılmadan elde edilebilecek bilgiye dayanarak değerlendirmelerini gerektirmektedir. Banka, TFRS 9 kapsamında Kredi riskinde önemli artış olduğunu gösteren unsurları aşağıdaki başlıklar altında değerlendirmektedir;

Aksama Gün Sayısı; Sözleşmeye bağlı ödemelerin vadesini 30 günden fazla aşmış olması durumunda finansal varlığın kullandırım tarihinden bu yana kredi riskinin önemli ölçüde artması,

Yeniden Yapılandırma: Finansal alacağın yeniden yapılandırılması durumunda imtiyazlar ve finansal güçlük durumlarının ortaya çıkması sonucu ilgili finansal alacağın ikinci grup altında sınıflandırılması,

Niteliksel Kriterler: Bankanın elde ettiği bilgiler doğrultusunda oluşturmuş olduğu niteliksel kriterler setinin uygulanması

Niceliksel Kriterler: Raporlama tarihi itibarıyla borçluya ilişkin temerrüt riski ile alacağın ilk kullandırım tarihi itibarıyla sahip olduğu temerrüt riskinin derece/ skor bilgisindeki değişiklik üzerinden karşılaştırılması sonucu istatistiksel olarak belirlenmiş eşik değerlerinin uygulanması.

Ana Ortaklık Banka, yürürlüğe girdiği tarihte yeni hükümlerin uygulanmasından kaynaklanan etkiyi, 1 Ocak 2018'de geçmiş yıllar kar ve zararları hesaplarındaki açılış kayıtlarında bir düzeltme kaydı ile muhasebeleştirmiştir. Birincil etki yeni değer düşüklüğü hükümleri uyarınca kredi zararları karşılığındaki değişiklikler ile söz konusu karşılıkların vergi etkilerinden kaynaklanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Kredi Riskinde Önemli Artış Tanımı (Devamı)

Ana Ortaklık Banka, COVID-19 için alınan önlemler kapsamında BDDK'nın 27 Mart 2020 tarih 8970 sayılı kararına istinaden, 17 Mart 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 4'üncü maddesi kapsamında kredilerin ikinci grupta sınıflandırılması için öngörülen 30 gün gecikme süresinin, birinci grupta izlenen krediler için 31 Aralık 2020 tarihine kadar 90 gün olarak uygulanmasına başlamıştır. İlgili husus BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına göre 30 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olacaktır. Bu bağlamda, Ana Ortaklık Banka tarafından 90 güne kadar tahsil edilmeyen alacaklar Birinci Grupta sınıflandırılabilir. Ana Ortaklık Banka, kredilerin sınıflandırılmasında COVID-19 salgını nedeniyle borçlunun yaşadığı geçici bir likidite sıkıntısından kaynaklanıp kaynaklanmadığını da göz önünde bulundurmaktadır. Ana Ortaklık Banka, kendi risk modellerine göre beklenen kredi zarar karşılığını hesaplamaya devam etmektedir.

##### Temerrüt Tanımı

Ana Ortaklık Banka, Karşılıklar Yönetmeliği ve Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımı ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğde yer verilen temerrüt tanımı ile göstergeleri doğrultusunda, temerrüt durumunun belirlenmesi için gerek TFRS 9 gerekse ilgili BDDK yönetmeliğini dikkate almaktadır.

Temerrüt tanımı açısından banka aşağıdaki kriter setini belirlemiştir;

- Anaparanın ve/veya faizin tahsilinin 90 günden fazla gecikmiş olması
- Müşterinin iflas etmiş olması veya iflas başvurusunda bulunduğu tespit edilmiş olması,
- Müşterinin kredi değerliliğinin bozulmuş olması,
- Teminatların ve/veya borçlunun özkaynaklarının alacakların vadesinde ödenmesini karşılamada yetersiz hale gelmesi nedeniyle borçlunun anapara ve/veya faiz ödemelerinin 90 günden fazla gecikeceğine kanaat getirilmesi,
- Makroekonomik, sektör özelinde veya müşteri özelinde sebepler nedeniyle müşterinin anapara ve/veya faiz ödemelerinin 90 günden fazla gecikeceğine kanaat getirilmesi.

Ana Ortaklık Banka, COVID-19 sebebiyle BDDK'nın 17 Mart 2020 tarih 8948 sayılı kararına istinaden Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 4'üncü ve 5'inci maddeleri kapsamında donuk alacak sınıflandırılması için öngörülen 90 gün gecikme süresinin, Kurul Kararı tarihi itibarıyla Birinci ve İkinci Grupta izlenen krediler için 31 Aralık 2020 tarihine kadar 180 gün olarak uygulanmasına başlamıştır. İlgili husus BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına göre 30 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olacaktır. Bu bağlamda, 180 güne kadar tahsil edilemeyen alacaklar İkinci Grupta sınıflandırılabilir. Ana Ortaklık Banka, bu krediler için kendi risk modellerine göre beklenen kredi zarar karşılığını hesaplamaya devam etmektedir. Müşteri bazlı olarak bireysel değerlendirmeye konu edilmeyen ve 90 gün üzeri gecikmesi olan krediler için Ana Ortaklık Banka uzman görüşüne dayalı olarak beklenen kredi zararı hesaplamalarına dahil edilemeyen bilgi ve unsurları belirleyerek karşılık tutarına yansıtır.

##### Kayıttan Düşme Politikası

27 Kasım 2019 tarih, 30961 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte yapılan değişiklik ile Banka, Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler altında sınıflandırılan ve borçlunun temerrüdü nedeniyle ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı ayrılan kredilerin geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kısmını, beşinci grupta sınıflandırılmalarını takip eden ilk raporlama döneminden itibaren TFRS 9 kapsamında kayıtlardan düşebilmektedir. İlgili Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak kredilerin kayıtlardan düşülmesi bir muhasebe uygulamasıdır ve alacak hakkından vazgeçilmesi sonucunu doğurmamaktadır Cari dönemde %100 karşılık ayrılmış olan 890,789 TL tutarında donuk alacak için kayıttan düşme işlemi yapılmıştır. (31 Aralık 2019:Bulunmamaktadır.)

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### VIII. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Varlık Satış Politikası

Sermayesinin yarısından fazlası doğrudan veya dolaylı olarak kamuya ait olan veya kamu tarafından kontrol edilen bankalar ile bu bankaların bağlı ortaklığı niteliğini haiz finansal kuruluşların donuk alacaklarının varlık yönetim şirketlerine satışı söz konusu olabilmektedir. Ana Ortaklık Banka'da 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.

#### IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal varlıklar ve borçlar, Ana Ortaklık Banka'nın netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal varlık ve borcu net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması; veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

#### X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALAR VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tekrar geri alım anlaşmaları çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo") Ana Ortaklık Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre gerçeğe uygun değerleri veya etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir. Repo işlemlerinden elde edilen fonlar ise bilançoda "Para Piyasalarına Borçlar" ana kalemi altında gösterilmekte ve faiz giderinin bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden kısmı için gider reeskontu kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile menkul kıymet alım işlemleri ("ters repo") neticesinde karşı taraflara sağlanan fonlar ise bilançoda "Para Piyasalarından Alacaklar" kalemi altında gösterilmektedir. Ters repo ile alınmış menkul kıymetlerin alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

#### XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR

TFRS 5 - "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür.

Durdurulan bir faaliyet, Ana Ortaklık Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Ana Ortaklık Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

13 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Ana Ortaklık Banka, bağlı ortaklıklarından Güneş Sigorta AŞ'nin sermayesindeki hisseler ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin sermayesindeki hisselerin Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ tarafından kurulacak bir şirkete devredilmesine ilişkin olarak çalışmalar başlatmıştır. Güneş Sigorta AŞ ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ, Bağlı Ortaklıklar hesabından çıkarılmış olup Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar / Varlık Borçları hesabında izlenmeye başlanmıştır. İlgili ortaklıkların konsolidasyona alınma yöntemi Üçüncü bölüm Muhasebe Politikaları III numaralı başlık altında belirtilmiştir.

VakıfBank'ın sahibi olduğu ve Güneş Sigorta AŞ sermayesinin %51.1'ini temsil eden hisseler ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ sermayesinin %53.9'unu temsil eden Banka hisselerinin TVF Finansal Yatırımlar'a devri amacıyla, alıcı sıfatıyla TVF Finansal Yatırımlar ile satıcı sıfatıyla VakıfBank arasında 22 Nisan 2020 tarihinde bir hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve hisse devri yine aynı tarih itibarıyla tamamlanmıştır.

22 Nisan 2020 tarihi itibarıyla Güneş Sigorta AŞ'de ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'de Ana Ortaklık Banka'nın sahip olduğu payların tamamı TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devredilmiş olup ilgili şirketlerde Ana Ortaklık Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın bağlı ortaklıklarından Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin, iştirak ettiği gayrimenkul projesindeki hisse oranının değiştiği tarih itibarıyla hazırlanan finansal tablolarındaki net varlıklarının değerleri ile proje ortaklığının gerçeğe uygun değeri arasındaki tutar, maddi olmayan duran varlıklar altında, satın alma muhasebesi neticesinde ortaya çıkan şerefiye olarak sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şerefiye tutarı 14,631 TL'dir (31 Aralık 2019: 14,631 TL).

Ana Ortaklık Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları yazılım programlarından oluşmaktadır ve TMS 38 - *Maddi Olmayan Duran Varlıklar* standardı uyarınca kayıtlara maliyet bedelleri üzerinden alınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltilmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Ana Ortaklık Banka, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Ana Ortaklık Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın maddi olmayan duran varlıklarının tahmini ekonomik ömrü 3 ile 15 yıl, amortisman oranı %6.67 ile %33.33 arasındadır.

#### XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan dönem için enflasyona göre düzeltilmiş maliyet tutarları ile izlenmektedir. Daha sonraki dönemlerde maddi duran varlıklar için herhangi bir enflasyon düzeltmesi yapılmamış, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyona göre endekslenmiş tutarlar maliyet tutarı olarak kabul edilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan maddi duran varlıklar maliyetlerinden varsa kur farkı ve finansman giderleri gibi tutarlar düşüldükten sonra kalan değerleriyle kayıtlara yansıtılmıştır. Ana Ortaklık Banka, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine giderek kullanım amaçlı gayrimenkullerini, TMS 16 - Maddi Duran Varlıklara İlişkin Standart kapsamında bina ve arsa ayrımını da dikkate alarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden izlemeye başlamıştır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlığın onarım maliyetlerinden, varlığın ekonomik ömrünü uzatıcı nitelikte olanlar aktifleştirilmekte, diğer onarım maliyetleri ise gider olarak kayıtlara yansımaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Ekonomik	
	Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Binalar	50	2
Büro makine, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5-10	10-20
Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıklar	4-5	20-25

İlgili muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Ana Ortaklık Banka, her bir raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir belirtinin bulunup bulunmadığını değerlendirmekte; böyle bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını TMS 36 - Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

## **TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR**

### **31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" Standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, ilk geçiş tarihinde kolaylaştırıcı uygulama tercih edilerek önceki dönem karşılaştırmalı tablolarda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Grup, kiracı ve kiralayan sıfatıyla kiralama faaliyetinde bulunmaktadır.

1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "TFRS 16 Kiralamalar" standardı ile hizmet binaları ve araçların kiralamaları için TFRS 16 standardı uygulanmaya başlanmış, süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri, standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmeye devam edilmektedir.

"TFRS 16- Kiralamalar" standardı uyarınca, Grup, kiralamanın başlangıcında kiralama konusu sabit kıymetin kira ödemelerinin bugünkü değerini esas almak suretiyle "kullanım hakkı" tutarı hesaplamakta ve "maddi duran varlıklar"a dahil etmektedir. Kullanım hakkı olan varlıkların hesaplanmasında, ödenmemiş olan kira ödeme tutarları mülk sahibi ile yapılan kira sözleşmesinde kalan vade süresi göz önüne alınarak alternatif borçlanma faiz oranıyla iskonto edilerek net bugünkü değeri belirlenmiştir.

Grup, TFRS 16 Kiralamalar standardına konu edilen kiralamaları doğrudan giderleştirmek ya da peşin ödenmiş giderlere almak yerine, kira sözleşmesi bitimine kadar ödenecek kira yükümlülükleri toplamını bilanço pasifinde "Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler" olarak muhasebeleştirmiştir. Kira yükümlülüğüne etki edecek değişiklikler yeniden ölçülerek bilanço hesaplarına yansıtılmaktadır.

Kira sözleşme süresi esas alınmak suretiyle net bugünkü değer üzerinden aylık olarak faiz ve amortisman hesaplanmakta ve gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

#### **XV. KARŞILIKLAR, KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLER VE VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na uygun olarak, muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Ana Ortaklık Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Ana Ortaklık Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Ana Ortaklık Banka'nın tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, planlanmamış veya beklenmeyen bir veya daha fazla olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Ana Ortaklık Banka koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtmamaktadır, ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Ana Ortaklık Banka'ya girmesi neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dahil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

##### Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre; Grup, bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Grup ile ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geçerli olan 7,117 TL (tam TL) (31 Aralık 2019: 6,380 TL (tam TL)) ile sınırlandırılmıştır. Grup aktüeryal metot kullanarak TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamakta ve muhasebeleştirmektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler şöyledir:

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
İskonto oranı	12.80%	12.10%
Tahmini enflasyon oranı	9.50%	8.20%
Reel ücret artış oranı	10.50%	9.20%

##### Çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin karşılıklar

Grup finansal tablolarında TMS 19 uyarınca, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen iskonto edilmemiş tutarlar üzerinden çalışanlara sağlanan diğer faydalar (kullanılmamış izinler, prim ve temettü) için karşılık ayırmaktadır.

TMS 19 çerçevesinde, Grup ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları Özkaynaklar altında muhasebeleştirmektedir.

##### Emekli ve sağlık yardım sandığı

Ana Ortaklık Banka çalışanları, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine dayanılarak 15 Mayıs 1957 tarihinde kurulmuş olan "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı"nın ("Sandık") üyesidir.

506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20'nci maddesi kapsamındaki sandıkların iştirakçileri ile malullük, yaşlılık ve ölüm sigortasından aylık veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin, 1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi hükmünü içeren geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarih ve 2007/33 kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü durdurulmuş olup, geçici 23'üncü maddenin iptaline ilişkin Anayasa Mahkemesi'nin gerekçeli kararı 15 Aralık 2007 tarih 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Anayasa Mahkemesi, iptal kararının gerekçesi olarak, sandık mensuplarının kazanılmış haklarında ortaya çıkabilecek kayıpları göstermiştir.

Gerekçeli kararın açıklanmasını takiben Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") iptal gerekçelerini göz önünde bulundurarak yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nu ("Kanun") kabul etmiştir. Söz konusu Kanun, 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili Kanun'un 73'üncü maddesinin Geçici 20'nci maddesi kapsamında;

Her bir sandık için sandıktan ayrılan iştirakçiler de dahil olmak üzere, devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğünün peşin değerinin aşağıdaki hükümlere göre hesaplanması gerekmektedir:

- Peşin değer aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranı %9.80 olarak esas alınır.
- Sandıkların bu Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri dikkate alınarak yükümlülüğünün peşin değeri hesaplanır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Kanun, devrin 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır. 9 Nisan 2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile 8 Mayıs 2011 tarihinde dolacak olan üç yıllık süre 8 Mayıs 2013 tarihine uzatılmış; 3 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 8 Mayıs 2013 tarihinde dolacak olan 1 yıllık süre 8 Mayıs 2014 tarihine uzatılmış olup, 30 Nisan 2014 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmış olan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20’nci maddesi kapsamındaki bankalar, sigorta ve reasürans şirketleri, ticaret odaları, sanayi odaları, borsalar veya bunların teşkil ettikleri birlikler personeli için kurulmuş bulunan sandıkların iştirakçileri ile aylık veya gelir bağlanmış olanlar ile bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devredilmesine ilişkin süre, bir yıl uzatılmıştır. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan 5510 sayılı Kanun’un geçici 20’nci maddesinin birinci fıkrasındaki son değişiklik ile devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. 9 Temmuz 2018 tarih 30473 sayılı mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 203’üncü maddesinin (I) bendi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’nun geçici 20’nci maddesinde yer alan Sosyal Güvenlik Kurumu’na devir tarihini belirlemeye “Bakanlar Kurulu” yetkilidir ibaresi “Cumhurbaşkanı” yetkilidir şeklinde değiştirilmiştir.

Kanun uyarınca, Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilir.

Sandık’ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu’nun 21’inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan “Aktüerler Yönetmeliği” hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Yukarıda belirtilen esaslar dahilinde hazırlanan 31 Aralık 2020 tarihine ilişkin aktüer raporuna istinaden 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

##### XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

###### Kurumlar vergisi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 32. Maddesi uyarınca Türkiye’de kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Ancak 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ve Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile bu oran 2018-2020 yılları arasında 3 yıl süreyle %22 olarak uygulanmaktadır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna gibi indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanmaktadır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bu kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinden %15 oranında stopaj uygulanır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

En az 2 yıl süreyle elde tutulan iştirak hisseleri satışından doğan karların %75’i, gayrimenkuller için yapılan satışlarda ise %50’si, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun da öngördüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Banka bu karları bilançosunda özkaynak altında “Diğer Kar Yedekleri” kaleminde izlemektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Ana Ortaklık Banka, borçları nedeniyle takibe alınmış kurumlar ile bunların kefillerinin ve ipotek verenlerin sahip oldukları taşınmazlar, işirak hisseleri, kurucu senetleri ve intifa senetleri ile rüçhan haklarının, bu borçlara karşılık bankalara devrinden sağlanan hasılatın bu borçların tasfiyesinde kullanılan kısmına isabet eden kazançların tamamı ile bankaların bu şekilde elde ettikleri söz konusu kıymetlerin satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali karları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son gününe kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

#### *Yurt dışı Şubelerin Tabi Oldukları Kurumlar Vergisi Mevzuatı*

##### *Bahreyn*

Banka'nın Bahreyn'de faaliyet gösteren şubesi bu ülkenin mevzuatında kurumlar veya gelir vergisi uygulaması bulunmamasından dolayı vergilendirilmemektedir. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 Haziran 2012 Tarih, B.07.1.GİB.4.99.16.02-KVK-5/1-b-128 Sayılı özeldes uyarınca Bahreyn şubesinin kazancı merkez kazancına eklenerek Türkiye'de vergilendirilmektedir.

##### *Erbil*

Banka'nın Erbil'de faaliyet gösteren şubesi bulunduğu ülkenin mevzuatına göre vergilendirilmektedir. Merkezi hükümete bağlı şehirlerde ve Kuzey Irak yönetimine bağlı şehirlerde finansal tabloların ilgili vergi dairesine sunulması ve tahakkuk ettirilecek verginin ödenmesi farklı zaman dilimlerinde olmaktadır. Diğer yandan Kuzey Irak Bölgesel Yönetimi vergi idareleri, belirtilen oran dışında maktu vergi tahakkuk ettirebilmektedir.

##### *New York*

Banka'nın New York'ta faaliyet gösteren şubesi bulunduğu eyaletin ve ülkenin mevzuatına göre ayrı ayrı vergilendirilmektedir. Türkiye'deki vergileme durumu için ise iki ülke arasında imzalanan Çifte Vergilendirilmeyi Önleme Anlaşmaları temel alınmaktadır.

#### **Ertelenmiş vergiler**

Bir varlığın ya da yükümlülüğün ilerki dönemlerde vergi borcu veya alacağı yaratması ihtimalinin söz konusu olduğu durumlarda TMS 12-Gelir Vergisi Standardı çerçevesinde ertelenmiş vergi borcu veya alacağı muhasebeleştirilir ve vergi gideri cari ve ertelenmiş vergi giderleri toplamından oluşur. Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, varlıkların ve borçların defter değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarlar arasındaki "vergilendirilebilir geçici farklar" üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari kârı etkilemeyen farklar bu hesaplamanın dışında tutulmuştur.

BDDK'nın 8 Aralık 2004 sayı, BDDK.DZM.2/13/1-a-3 numaralı genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifli ayrılmamaktaydı. Bununla birlikte 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9 hükümleri ile birlikte geçici fark teşkil eden beklenen zarar karşılıkları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmaya başlanmıştır. Serbest karşılıklar için ise ertelenmiş vergi hesaplaması yapılmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi borçları, finansal tablolarda, sadece Ana Ortaklık Banka'nın cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilmektedir.

Varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerleme farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi ya da ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıkların müteakip ölçümleri sonucu oluşan değerleme farkları doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, vergi etkileri de özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

#### Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

#### XVIII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit"; kasa, efektif, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar olarak tanımlanmaktadır.

#### XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR

Ana Ortaklık Banka, gerektiğinde yurt dışı kuruluşlardan sendikasyon, seküritizasyon gibi borçlanma araçları ile kaynak temini yoluna gitmektedir. Bunların yanı sıra, Ana Ortaklık Banka 2011 yılının Ağustos ayından bu yana yurt içi ve yurtdışında bono ve tahvil ihracı yoluyla kaynak temin etmeye başlamıştır.

Söz konusu işlemler, işlem tarihinde elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın borçlanma araçları ile ilgili olarak riskten korunma tekniklerini gerektiren borçlanması bulunmamaktadır.

#### XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ana Ortaklık Banka, sermayesinin %25.18'ine tekabül eden 322,000 TL nominal değerli hisse senetlerinin, Kasım 2005'te 1 TL nominal değerli beher hisse senedi 5.13-5.40 TL fiyat aralığından halka arzı gerçekleştirilmiş olup, 1,172,347 TL "Hisse Senedi İhraç Primi" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Hisse Senedi İhraç Primi'nin 448,429 TL tutarındaki kısmı 19 Aralık 2006 tarihli sermaye artışında kullanılmıştır.

11 Mayıs 2020 tarihli Banka Yönetim Kurulu Kararıyla, Banka kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, Banka'nın 2,500,000 TL olan ödenmiş sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, tahsisli ve nakden toplamda 7,000,000 TL toplam satış hasılatı elde edilecek nakit sermaye artırımı yoluyla artırılmasına ve işbu sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili mevzuatı ve Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmasına karar verilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

15 Mayıs 2020 tarihinde Banka tarafından yayınlanan özel durum açıklamasında, ihraç edilecek payların satış fiyatının 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL olarak belirlendiği, sermaye artırım sonucunda ödenmiş sermayenin ise 2,500,000 TL 'den 3,905,622 TL'ye çıkarılacağı duyurulmuştur.

Banka tarafından ihraç edilen 1,405,622 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 7,000,000 TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 20 Mayıs 2020 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış ve sermaye artırım işlemleri tamamlanmış olup, 5,579,359 TL'lik tutar hisse senedi ihraç primi olarak kaydedilmiştir.

#### XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Aval ve kabullerin ödemeleri, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı işlemlerde gösterilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabuller bulunmamaktadır.

#### XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarından Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi tutarı 150,852 TL'dir (31 Aralık 2019: 197,513 TL).

#### XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet bölümü bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletme faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenlenmiş olarak gözden geçirildiği,
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup'un risk ve getirilerinin yapısı ve temel kaynakları göz önüne alınarak temel bölüm raporlama yöntemi olarak faaliyet bölümleri seçilmiş ve Dördüncü Bölüm X nolu dipnotta açıklanmıştır.

#### XXIV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

##### Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç Grup'un dönem net kârının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Türkiye'de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar kârlarından sermaye artışı ("Bedelsiz Hisseler") yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl sonu hesap dönemine ilişkin 100 adet hisse başına kazanç 1.8986 tam TL'dir (31 Aralık 2019: 1.3477 tam TL).

##### İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar TMS 24 – İlişkili Taraf Açıklamaları standardı kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII nolu dipnotta gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XXIV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Sigortacılık faaliyetleri

*Yazılan primler:* Yazılan primler, dönem içinde tanzim edilen poliçelerin yanı sıra geçmiş dönemlerde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller ve vergiler düşüldükten sonra kalan tutarı temsil etmektedir. Konsolide finansal tablolarda yazılan primler, reasürörlere devredilen primler düşüldükten sonra diğer faaliyet gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

*Kazanılmamış primler karşılığı:* Kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmından oluşmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığı, matematik karşılık ayrılan sigorta sözleşmeleri hariç diğer sözleşmeler için ayrılmaktadır. Yıllık yenilenen sigorta teminatı içeren bir yıldan uzun süreli sigorta sözleşmelerinin yıllık sigorta teminatına karşılık gelen primleri için de kazanılmamış primler karşılığı hesaplanmaktadır.

*Muallak tazminat karşılığı:* Tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayrılmaktadır. Muallak tazminat karşılığı eksper raporlarına veya sigortalı ile eksperin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmekte olup ilgili hesaplamalarda rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmemektedir. Tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığı ile; içeriği ve uygulama esasları, Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve 1 Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe girmiş olan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı "Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge" ve ilgili düzenlemelerde belirlenmiş olan Aktüeryal Zincir Merdiven Yöntemleri ("AZMM") kullanılarak belirlenen tutar arasındaki fark gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli olarak muhasebeleştirilmektedir. Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerine ilişkin hesaplamalar, ilgili genelgede belirlenen esaslara uygun olarak Şirket aktüerlerinin en iyi tahminleri doğrultusunda hesaplanmaktadır.

*Matematik karşılıklar:* Bir yıldan uzun süreli hayat ve ferdi kaza sigorta sözleşmeleri ile birikim priminin de alındığı yatırım sözleşmeleri karşılığında poliçe sahipleri ve lehtarlar olan yükümlülüklerin karşılanmasına yönelik olarak aktüeryal esaslara göre hesaplanan karşılıklardan oluşmaktadır. Matematik karşılıklar, aktüeryal matematik karşılıkları ve kâr payı karşılıklarından oluşmaktadır.

*Aktüeryal matematik karşılıklar:* Bir yıldan uzun süreli hayat sigortaları için tarifelerin onaylı teknik esaslarında belirtilen formül ve esaslara göre; Grup'un ileride yerine getireceği yükümlülüklerinin peşin değeri ile sigorta ettiren tarafından ileride ödenecek primlerin bugünkü değeri arasındaki farkın bulunması şeklinde (prospektif yöntem) hesaplanmaktadır. Birikim priminin de alındığı hayat sigortalarında matematik karşılık, primlerin birikime kalan kısımlarını da içermektedir.

*Kâr payı karşılıkları:* Grup'un kâr payı vermeyi taahhüt ettiği sözleşmeler için poliçe sahipleri ile lehtarlar olan yükümlülüklerine istinaden ayırdığı karşılıkların yatırıldıkları varlıkların gelirlerinden, onaylı kâr payı teknik esaslarında belirtilen kâr payı dağıtım sistemine göre hesaplanan teknik faiz geliri ile sınırlı olmak kaydıyla garanti edilen kısmın da dahil olduğu miktar ile önceki yıllara ait birikmiş kâr payı karşılıklarından oluşmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XXIV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

*Ertelenmiş üretim giderleri ve ertelenmiş komisyon gelirleri:* Ertelenmiş üretim giderleri, Grup'un sigorta poliçesi üretilmesi veya mevcut poliçelerin yenilenmesi için sigorta aracılara verdiği komisyonlar ile poliçe üretimi için katılan diğer faaliyet giderlerinin poliçe bazında gün esasına göre ertesi döneme sarkan kısmından oluşmaktadır. Grup'un anlaşmalı reasürans firmalara devrettiği primler karşılığında aldığı komisyonların gün esasına göre ertesi döneme sarkan kısmı üzerinden ertelenmiş komisyon gelirleri hesaplanmaktadır.

*Yükümlülük yeterlilik testi:* Grup sigorta sözleşmeleri için üstlenilen riskler için ayrılan karşılıkların yeterliliğinin ölçülmesine ilişkin her bilanço dönemi itibarıyla, ertelenmiş üretim giderleri düşülmüş haliyle kazanılmamış primler karşılığının yeterliliğini ölçmektedir. Test uygulanırken, sözleşmeden kaynaklanan gelecekteki nakit akımlarının en iyi tahminlerinin bugünkü değerleri, devam eden davalar ve yönetim giderleri de dikkate alınmaktadır. Yapılan hesaplamalarda çıkan karşılıklar, devam eden riskler karşılığı olarak konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir.

Test sonucunda zarar kaydedilmesi gerekliliği durumunda, öncelikle sigortacılığa ilişkin işletme birleşmelerinden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıkların azaltılması gerekmektedir. Geriye kalan bir eksiklik olması durumunda, ertelenmiş üretim maliyetleri yüklenen giderlerin karşılanamaz olduğu noktaya kadar azaltılmaktadır. Son olarak, hala kalan bir eksiklik olması durumunda, bu tutar kazanılmamış primler karşılığına ek olarak muhasebeleştirilmektedir.

#### Bireysel emeklilik sistemi

*Emeklilik faaliyetlerinden alacaklar* konsolide finansal tablolarda "diğer varlıklar" içerisinde gösterilmiş olup "saklayıcı kuruluştan alacaklar"dan oluşmaktadır. Emeklilik fonları bireysel emeklilik firmalarının katılımcıların katkılarıyla yatırımda bulundukları yatırım fonlarıdır. Katılımcıların payı katılımcılar adına saklayıcı kuruluştan tutulmaktadır.

Saklayıcı kuruluştan alacaklar katılımcılar adına saklayıcı kuruluştan fon bazında alacaklardan oluşmaktadır. Bu tutar aynı zamanda "bireysel emeklilik sistemi borçları" kalemi altında satışı gerçekleşen fonlar için "katılımcılara borçlar" olarak gösterilmektedir.

Yukarıda belirtilen "katılımcılara borçlara" ek olarak *bireysel emeklilik sistemi borçları* katılımcıların geçici hesaplarını ve bireysel emeklilik acentelerine borçları da içermektedir. Katılımcıların geçici hesapları katılımcıların henüz yatırım yapılmamış olan ödemelerini içermektedir.

Bireysel emeklilik sisteminden alınan ücretler, fon işletim gideri kesintisi, katılımlardan alınan yönetim gideri kesintisi ve giriş aidatlarından oluşmaktadır.

#### Sınıflandırmalar

Daha önceki dönemlerde bilançoda "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" kalemi altında izlenen "İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları", 31 Aralık 2020 tarihli bilançoda "Diğer Kâr Yedekleri" kalemi altında sınıflandırılmış olup, 31 Aralık 2019 tarihli bilanço da cari dönem ile uyumlu gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XXIV. DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### TFRS 16 Standardına İlişkin Açıklamalar

"TFRS 16 Kiralamalar" Standardı 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 16 Nisan 2018 tarihli ve 30393 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Standart, kiralamaların finansal tablolara alınması, ölçümü, sunumu ve açıklanmasına ilişkin ilkeleri belirler. Standartın amacı, kiracı ve kiraya verenlerin bu işlemleri gerçeğe uygun bir biçimde göstererek, ihtiyaca uygun bilgiler sunmasını sağlamaktır. Bu bilgiler, kiralamaların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından değerlendirilmesinde esas teşkil eder.

Grup, ilk geçiş tarihinde kolaylaştırıcı uygulama tercih ederek önceki dönem karşılaştırmalı tablolarda herhangi bir değişiklik yapmamıştır. Daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için Grup, ilk uygulama tarihinde kira yükümlülüğünü geri kalan kira ödemelerinin, kiracının ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden finansal tablolara yansıtmıştır. İlk uygulama tarihinden önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden de finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı yansıtılmıştır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen tutarlara aşağıda yer verilmiştir.

<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2020</b>	<b>Hizmet Binaları</b>	<b>Araçlar</b>	<b>Toplam</b>
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1,326,014	23,835	1,349,849
Ertelenmiş Kiralama Giderleri (-)	368,083	3,031	371,114
<b>Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)</b>	<b>957,931</b>	<b>20,804</b>	<b>978,735</b>
Kullanım Hakkı Olan Varlıklar	880,554	19,267	899,821

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Hizmet Binaları</b>	<b>Araçlar</b>	<b>Toplam</b>
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1,413,536	20,589	1,434,125
Ertelenmiş Kiralama Giderleri(-)	495,782	2,405	498,187
<b>Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)</b>	<b>917,754</b>	<b>18,184</b>	<b>935,938</b>
Kullanım Hakkı Olan Varlıklar	876,242	16,979	893,221

Grup'un süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Ana Ortaklık Banka tarafından düşük değerli olarak belirlenen ATM'lere ilişkin kira sözleşmeleri, standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Bu kapsamda ilgili dönemde 81,040 TL kira ödemesi yapılmıştır. (31 Aralık 2019 : 92,870 TL)

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

#### I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Bunlara ilave olarak dikkate alınan son düzenleme değişiklikleri şu şekildedir:

BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, sermaye yeterliliği oranı hesaplamasında, bu tarihten önce edinilen "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkul kıymetlere ilişkin negatif değerleme farkları dikkate alınmadan hesaplanan özkaynak tutarı kullanılmıştır.

BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, kredi riskine esas tutar hesaplamasında hesaplama tarihinden önceki son 252 iş gününe ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının basit aritmetik ortalaması dikkate alınmıştır.

BDDK'nın 16 Nisan 2020 tarihli, 3984 sayılı düzenlemesine istinaden, Bankaların Türkiye Cumhuriyeti Merkezi Yönetiminden olan ve YP cinsinden düzenlenen alacaklarına kredi riskine esas tutar hesaplamasında %0 risk ağırlığı kullanılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hesaplanan özkaynak tutarı 66,178,344 TL (31 Aralık 2019: 52,330,948 TL) konsolide sermaye yeterliliği standart oranı % 16.05 (31 Aralık 2019: % 16.22)'dur.

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Tutar	1/1/2014 Öncesi Uygulamaya İlişkin Tutar*
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	3,905,622	
Hisse senedi ihraç primleri	6,303,347	
Yedek akçeler	26,704,950	
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar (*)	3,195,394	
Kâr	6,545,561	
Net Dönem Kârı	6,337,453	
Geçmiş Yıllar Kârı	208,108	
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	(37,820)	
Azınlık payları	745,159	
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>47,362,213</b>	
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları (-)	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zarar toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	176,087	-
Faaliyet kiralama geliştirme maliyetleri (-)	187,151	-
İlgili erelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili erelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	270,836	274,124
Geçici farklara dayanan erelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan erelenmiş vergi varlığının, ilgili erelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı (-)	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık ve yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar (-)	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirilmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı (-)	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar (-)	-	-
Bankaların yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar (-)	-	-
Tanımlanmamış fayda plan varlıklarının net tutarı (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Kanunun 56 nci maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan erelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan erelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>634,074</b>	
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>46,728,139</b>	
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekbül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	11,397,014	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>11,397,014</b>	
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	1/1/2014 Öncesi Uygulamaya	
	Tutar	İlişkin Tutar <sup>(*)</sup>
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	-	-
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>11,397,014</b>	-
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye=Çekirdek Sermaye+İlave Ana Sermaye)</b>	<b>58,125,153</b>	-
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	3,271,420	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	325,763	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	1,776	-
Karşılıklar(Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	4,791,107	-
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>8,064,303</b>	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine Yatırım yapan Bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve .yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10’nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	-	-
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>8,064,303</b>	-
<b>Toplam özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>66,189,456</b>	-
<b>Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)</b>		
Kanunun 50 ve 51’inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler (-)	-	-
Kanunun 57’ nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	11,112	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10’ dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10’ dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2)’nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>		
Toplam Özkaynak(Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	66,178,344	-
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	412,226,342	-
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>		
Konsolide Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	11.34	-
Konsolide Ana Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	14.10	-
Konsolide Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	16.05	-
<b>TAMPONLAR</b>		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	3.5160	-
a) Sermaye koruma tamponu oranı(%)	2.5000	-
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0.016	-
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı(%)(**)	1.0000	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	6.84	-
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10’ dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>		
Standart yaklaşımın kullandığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzüymibeslik sınır öncesi)	8,777,846	-
Standart yaklaşımın kullandığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarları toplamının %1,25’ine kadar olan kısmı (***)	4,791,107	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6’ına kadar olan kısmı	-	-
<b>Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)</b>		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

(\*) BDDK’nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, sermaye yeterliliği oranı hesaplamasında, bu tarihten önce edinilen “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler” portföyünde yer alan menkul kıymetlere ilişkin negatif değerlendirme farkları dikkate alınmadan hesaplanan özkaynak tutarı kullanılmıştır.

(\*\*)Yalnızca Sistemik Önemli Bankalar Hakkında Yönetmeliğin 4 üncü Maddesinin 4üncü fıkrası kapsamında konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğü bulunmayan sistemik önemli bankalarca doldurulacak diğer bankalarca sıfır olarak raporlanacaktır.

(\*\*\*) BDDK’nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, kredi riskine esas tutar hesaplamasında hesaplama tarihinden önceki son 252 iş gününe ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının basit aritmetik ortalaması dikkate alınmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1/1/2014 Öncesi Uygulamaya	
	Tutar	İlişkin Tutar*
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	2,500,000	
Hisse senedi ihraç primleri	723,962	
Yedek akçeler	23,631,390	
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	2,769,902	
Kâr	3,180,500	
Net Dönem Kârı	3,369,359	
Geçmiş Yıllar Kârı	(188,859)	
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	115,979	
Azınlık payları	859,371	
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>33,781,104</b>	
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerleme ayarlamaları (-)	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	240,577	-
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	194,483	-
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar (-)	234,853	238,059
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı (-)	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık ve yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar (-)	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı (-)	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar (-)	-	-
Bankaların yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar (-)	-	-
Tanımlanmamış fayda plan varlıklarının net tutarı (-)	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>669,913</b>	
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>33,111,191</b>	
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	9,670,380	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>9,670,380</b>	
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Tutar	1/1/2014 Öncesi Uygulamaya İlişkin Tutar*
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>	-	-
Serfiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	-	-
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>9,670,380</b>	-
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye=Çekirdek Sermaye+İlave Ana Sermaye)</b>	<b>42,781,571</b>	-
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	5,873,555	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	488,644	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları (Geçici Madde 3 kapsamında olanlar)	11,763	-
Karşılıklar(Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	3,669,673	-
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>9,554,991</b>	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>	-	-
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine Yatırım yapan Bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve .yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10’nunu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı (-)	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	-	-
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>9,554,991</b>	-
<b>Toplam özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>52,336,562</b>	-
<b>Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı (Toplam Özkaynak)</b>	-	-
Kanunun 50 ve 51’inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler (-)	-	-
Kanunun 57’nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-)	5,614	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>	-	-
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2)’nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>		
Toplam Özkaynak(Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	52,330,948	-
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	322,729,325	-
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>		
Konsolide Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	10.26	-
Konsolide Ana Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	13.26	-
Konsolide Sermaye Yeterliliği Oranı(%)	16.22	-
<b>TAMPONLAR</b>		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	3.520	-
a) Sermaye koruma tamponu oranı(%)	2.500	-
b) Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0.020	-
c) Sistemik önemli banka tamponu oranı(%)(*)	1.000	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	5.76	-
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>	-	-
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	3,736,281	-
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarları toplamının %1,25’ine kadar olan kısmı	3,669,673	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6’sına kadar olan kısmı	-	-
<b>Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)</b>	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

\* Yalnızca Sistemik Önemli Bankalar Hakkında Yönetmeliğin 4 üncü Maddesinin 4 üncü fıkrası kapsamında konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğü bulunmayan sistemik önemli bankalarca doldurulacak, diğer bankalarca sıfır olarak raporlanacaktır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLAR**

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

## Konsolide özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

<b>Carl Dören - 31 Aralık 2020</b>						
Birleşici	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	T. Vakıflar Bankası T.A.O.
Borçlanma aracıların kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS0694728190 / US90015NAB91	XSI551747733 / US90015WAE30	TRSVKFBF92719	TRSVKFBFA0043	XSI984644812	TRSVKFBF92925
Borçlanma aracının tabii olduğu mevzuat	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınmaya uygulanmasın tabii olma durumu	Tabii olaacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.	Tabii olmayacaktır.
Konsolidde veya konsolidde olmayan bazda hem konsolidde hem konsolidde olmayan bazda geçerlilik durumu	Hem konsolidde hem konsolidde olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolidde hem konsolidde olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolidde hem konsolidde olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolidde hem konsolidde olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolidde hem konsolidde olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolidde hem konsolidde olmayan bazda geçerlidir.
Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç(Katkı Sermaye)	325	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç(Katkı Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç(Katkı Sermaye)
Borçlanma aracının türü	Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon TL)	1,696	525	4,994	6,403	725
Borçlanma aracının nominal değeri (Milyon TL)	4,644	1,696	525	4,994	6,403	725
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347011 - Sermaye Benzerleri Borçlar	347011 - Sermaye Benzerleri Borçlar	346011 - Sermaye Benzerleri Borçlar	346011 - Sermaye Benzerleri Borçlar	347001 - Sermaye Benzeri Borçlar	346011 - Sermaye Benzeri Borçlar
Borçlanma aracının ihraç tarihi	1 Kasım 2012	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2022	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2027	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 6 Eylül 2027	Vadesiz	Vadesiz	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 14 Eylül 2029
Borçlanma aracının bağlanacağı vadesi	Var	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019
Borçlanma aracının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şartı bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	Yoktur	1 Kasım 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır ve bu opsiyon BDDK onayına bağlı olarak kullanılabilir.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır ve bu opsiyon BDDK onayına bağlı olarak kullanılabilir.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır.
Mutacekip geri ödeme opsiyonu tarihleri	Yoktur	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Konsolide özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler (Devamı):

Faiz/temettü idemeleri						
Sabit ya da değişken faiz/ temettü idemeleri	Sabit Faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Sabit Faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi	Değişken faizli / 3 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi	Sabit faizli / 6 ayda bir faiz ödemesi	Sabit faizli / yılda bir faiz ödemesi	Değişken faizli / 3 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%6 sabit faiz	%6 sabit faiz	%8 sabit faiz	%12.62 sabit faiz	% 5.076 sabit faiz	TLREF + 150 baz puan
Temettü ödemesini durduram herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Tamamen istisnae bağlı, kısmen istisnae bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Faiz artırımını gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz	Birikimsiz
Hisse senedine dönüştürülebilirlik özelliği						
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürme oranı	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, mecburi ya da istisnae bağlı dönüştürme özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürülebilir araç türleri	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirlik, dönüştürülecek borçlanma aracının türüne	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Değer azaltma özelliği						
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF' ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF' ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.	Var. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ve Bankalarca Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğin 7. Maddesinde belirtilen hususlar	Var. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ve Bankalarca Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğin 7. Maddesinde belirtilen hususlar	Var. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu 71. maddesinde yer alan faaliyet izninin kaldırılması veya tasfiye ve TMSF' ye devir işlemlerinin gerçekleştirilmesi tetikleyici olaylardır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Yoktur	Kısmen veya tamamen değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Kısmen veya tamamen değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Yoktur	Sürekli değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Sürekli değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Sürekli ya da geçici değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Sürekli ya da geçici değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.	Sürekli değer azaltımı özelliği bulunmaktadır.
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Yoktur	Değer artırım mekanizması yoktur.	Değer artırım mekanizması yoktur.	Değer artırım mekanizması vardır	Değer artırım mekanizması vardır	Değer artırım mekanizması yoktur.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra	Mevduat sahipleri, diğer alacaklılar ve katkı sermaye hesaplamasına dahil edilen borçlanma araçlarından sonra	Mevduat sahipleri, diğer alacaklılar ve katkı sermaye hesaplamasına dahil edilen borçlanma araçlarından sonra	İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarından önce, mevduat sahipleri ve diğer tüm alacaklılardan sonra
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olumuyun olup olmadığı	8. maddede yer alan şartlara haizdir.	8. maddede yer alan şartlara haizdir.	8. maddede yer alan şartlara haizdir.	7. maddede yer alan şartlara haizdir.	7. maddede yer alan şartlara haizdir.	8. maddede yer alan şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olumuyun olup olmadığı	7. maddede yer alan şartlara haizdir.	7. maddede yer alan şartlara haizdir.	7. maddede yer alan şartlara haizdir.	7. maddede yer alan bütün şartlara haizdir.	7. maddede yer alan bütün şartlara haizdir.	7. maddede yer alan şartlara haizdir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

### I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

#### Konsolide özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler (Devamı):

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

Borçlanma aracının kodu (CUSIP, ISIN vb.)	T.Vakıflar Bankası T.A.O.	T.Vakıflar Bankası T.A.O.	T.Vakıflar Bankası T.A.O.	T.Vakıflar Bankası T.A.O.	T.Vakıflar Bankası T.A.O.	T.Vakıflar Bankası T.A.O.	T.Vakıflar Bankası T.A.O.
SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	XS1173854923 / US90015WAE30	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	TRSVKFB92719	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	TRSVKFB92719	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	TRSVKFB92925
Borçlanma aracının tabi olduğu mevzuat	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	TRSVKFB92719	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	TRSVKFB92719	SPK- VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına ilişkin Yönetmelik BDDK Bankalarca Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçlarına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ	TRSVKFB92925
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma yükümlülüğüne tabi olma durumu	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.	Tabi olmayacaktır.
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.	Hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlidir.
Borçlanma aracının türü	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)	Sermaye benzeri kredi hükümlerini haiz tahvil ihraç (Katki Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi ithariyatı - Milyon TL)	488	2,780	1,355	525	4,994	4,677	725
Borçlanma aracının nominal değeri (Milyon TL)	4,119	2,788	1,355	525	4,994	4,677	725
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	347011- Sermaye Benzeri Borçlar	346011-Sermaye Benzeri Borçlar	346001-Sermaye Benzeri Borçlar	347001-Sermaye Benzeri Borçlar	346011-Sermaye Benzeri Borçlar
Borçlanma aracının ilahe tarihi	1 Kasım 2012	2 Şubat 2015	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2022	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 3 Şubat 2025	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 1 Kasım 2027	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 6 Eylül 2027	Vadesiz	Vadesiz	Vadeli (10 yıl) Vade Sonu: 14 Eylül 2029
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	1 Kasım 2012	2 Şubat 2015	13 Şubat 2017	18 Eylül 2017	27 Eylül 2018	24 Nisan 2019	27 Eylül 2019
İhtisarı BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, sarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenek tutar	Yoktur	3 Şubat 2020'de erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır	1 Kasım 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır ve bu opsiyon BDDK onayına bağlı olarak kullanılabilmektedir.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır ve bu opsiyon BDDK onayına bağlı olarak kullanılabilmektedir.	5. yılın sonunda erken ifta opsiyonu bulunmaktadır.
Mitelik geri ödeme opsiyonu tarihleri	Yoktur	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır	Sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır



## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. KONSOLİDE ÖZKAYNAK KALEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosundaki tutarlar ile bilançodaki tutarlar arasındaki mutabakata ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Bilanço Özkaynaklar Değeri	47,152,087	33,552,290
Menkul Değer Değerleme Farkları	35,815	-
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	(187,151)	(194,483)
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(270,836)	(234,853)
Genel Karşılıklar (kredi riskine esas tutarın %1,25'ine kadar olan kısmı)	4,791,107	3,669,673
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri - Sermaye Benzeri Borçlar	14,668,434	15,543,935
Özkaynaklardan indirilen diğer değerler	(11,112)	(5,614)
<b>Yasal Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınan Tutar</b>	<b>66,178,344</b>	<b>52,330,948</b>

(\*) BDDK'nın 16 Nisan 2020 tarihli, 8999 sayılı düzenlemesine istinaden, Bankaların Türkiye Cumhuriyeti Merkezi Yönetiminden olan ve YP cinsinden düzenlenen alacaklarına kredi riskine esas tutar hesaplamasında %0 risk ağırlığı kullanılmıştır.

(\*\*) BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, sermaye yeterliliği oranı hesaplamasında, bu tarihten önce edinilen "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkul kıymetlere ilişkin negatif değerleme farkları dikkate alınmadan hesaplanan özkaynak tutarı kullanılmıştır.

##### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ

Kredi riski, en basit şekilde müstakrizin veya karşı tarafın, üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Kredi riski, kredi müşterisinin yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı maruz kalınabilecek zarar olasılığı olarak tanımlanmakta olup, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelerden kaynaklanabilecek karşı taraf riskleri ile Bankacılık Kanunu gereğince karşı sayılan tüm işlemlerden kaynaklanan kredi risklerini kapsayacak şekilde geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54 üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge müdürlükleri, krediler müdürlükleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsis yapmaktadır.

Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken; izlenen kredi politikası gereği, kredi limiti tahsis edilecek müşterilerin köklü ve başarılı bir ticari geçmişe sahip, ticari ahlakı iyi, finansal yapısı ve moralitesi yüksek, iş konuları krediyi seyyal olarak kullanmaya elverişli bulunan, ticari faaliyetlerini olumlu ve dengeli bir biçimde sürdüren, işlerinde tecrübe ve ihtisas sahibi olup aynı zamanda ekonomik gerekçelere uyum sağlayacak yapı ve anlayışta olan, piyasanın itibar ettiği, özkaynakları yeterli, işletme faaliyetleri sonucu fon yaratma kabiliyeti bulunan ve faaliyetleri sonucu oluşturacakları değerler ile plasman giderlerini karşılayabilecek yapıda olan müşteriler olması, sektörleri, coğrafi bölgeleri gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin finansal yapılarının incelenmesi, normal istihbarat çalışmalarının yanı sıra, kredili firmalardan temin edilen bilanço ve gelir tabloları, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgi ve belgelere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin finansal bilgilerinde ve işlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri revize edilebilmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

Kredi limitleri için, Ana Ortaklık Banka plasmanlarının emniyet ve seyyaliyetesinin temini amacıyla müşteri bazında, kredi kullanılacak firmaların durumuna göre belirlenen cins ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır. Kredilerin büyük bir bölümünün gayrimenkul ve menkul rehni, kambiyo senedi ve diğer likit kıymetlerin teminata alınması, banka teminat mektupları ve diğer kişi ve kuruluşların kefaletinin kabul edilmesi suretiyle teminatlandırılmasına çalışılmıştır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın Risk Yönetimi Birimi, kredi riskinin yönetimi amacıyla,

- Diğer birimlerle koordineli olarak, kredi risk yönetimi politikalarının belirlenmesi,
- Sektörel ve ülke bazında yoğunlaşma limitlerinin belirlenmesi ve izlenmesi
- Derecelendirme ve skorlama sistemlerinin oluşturulmasına katkıda bulunulması,
- Kredi portföyünün dağılımı (borçlu, sektör, coğrafi bölge), kalitesi (sorunlu krediler, kredi risk dereceleri) ve yoğunlaşmalarını içeren Kredi Riski Yönetimi raporlarının yanı sıra, senaryo analizleri ve stress testleri ile yapılan diğer analizlerin yönetim kurulu ve üst yönetimin bilgisine sunulması,
- Kredi riski ileri ölçüm yöntemlerinin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapılması konularında faaliyet göstermektedir.

Kredi riski, nakdi ve gayri nakdi her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Ana Ortaklık Banka tarafından Ana Ortaklık Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

Ayrıca kredi riskine esas tutar hesaplamasında, BDDK'nın 8 Aralık 2020 tarihli, 9312 sayılı düzenlemesine istinaden, hesaplama tarihinden önceki son 252 iş gününe ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının basit aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplamalar yapılmıştır.

Tazmin edilen gayri nakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Grup'un yurt dışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grup'un ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı 29.07%'dur (31 Aralık 2019: 30.29%).

Grup'un ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı 48.33%'dür (31 Aralık 2019: 48.82%).

Grup'un ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 100 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla 17.27% ve 11.06% oranlarındadır (31 Aralık 2019: 19.36% ve 11.34%).

Grup'un ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı 35.46%'tür (31 Aralık 2019: 37.82%).

Grup'un ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin toplam gayri nakdi krediler portföyü içindeki payı 62.19%'tir (31 Aralık 2019: 63.27%).

Grup'un ilk büyük 200 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi kredi alacağının ve ilk büyük 200 gayri nakdi kredi müşterisine kullandığı gayri nakdi kredilerin tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı yükümlülükler içindeki payı sırasıyla 21.06% ve 14.24% oranlarındadır (31 Aralık 2019: 24.18% ve 14.69%).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

Kredi türlerine ve beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem-31 Aralık 2020	Ticari Krediler		Tüketici Kredileri		Kredi Kartı		Toplam	
	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık
<b>Krediler</b>	<b>336,395,807</b>	<b>18,833,317</b>	<b>97,977,844</b>	<b>2,197,849</b>	<b>15,501,125</b>	<b>1,114,329</b>	<b>449,874,776</b>	<b>22,145,495</b>
1. Aşama	279,793,494	2,335,219	94,967,658	513,241	14,393,403	330,780	389,154,555	3,179,240
2. Aşama	41,294,689	4,971,400	1,251,391	248,036	243,970	28,919	42,790,050	5,248,355
3. Aşama	15,307,624	11,526,698	1,758,795	1,436,572	863,752	754,630	17,930,171	13,717,900
<b>Finansal Varlıklar ve Diğer Aktifler</b>	<b>269,327,960</b>	<b>133,889</b>	-	-	-	-	<b>269,327,960</b>	<b>133,889</b>
<b>Gayrinakdi Krediler ve Taaahütler</b>	<b>156,303,022</b>	<b>278,244</b>	-	-	-	-	<b>156,303,022</b>	<b>278,244</b>
1. Aşama	153,026,076	186,159	-	-	-	-	153,026,076	186,159
2. Aşama	2,660,603	30,203	-	-	-	-	2,660,603	30,203
3. Aşama	616,343	61,882	-	-	-	-	616,343	61,882
<b>Toplam</b>	<b>762,026,789</b>	<b>19,245,450</b>	<b>97,977,844</b>	<b>2,197,849</b>	<b>15,501,125</b>	<b>1,114,329</b>	<b>875,505,758</b>	<b>22,557,628</b>

Önceki Dönem-31 Aralık 2019	Ticari Krediler		Tüketici Kredileri		Kredi Kartı		Toplam	
	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık	Bakiye	Karşılık
<b>Krediler</b>	<b>229,013,476</b>	<b>13,230,705</b>	<b>59,094,854</b>	<b>1,843,595</b>	<b>11,821,271</b>	<b>993,080</b>	<b>299,929,601</b>	<b>16,067,380</b>
1. Aşama	181,436,133	1,314,069	55,354,636	166,583	10,512,442	143,713	247,303,211	1,624,365
2. Aşama	32,952,941	1,838,978	1,648,613	93,687	312,320	31,563	34,913,874	1,964,228
3. Aşama	14,624,402	10,077,658	2,091,605	1,583,325	996,509	817,804	17,712,516	12,478,787
<b>Finansal Varlıklar ve Diğer Aktifler</b>	<b>132,026,409</b>	<b>43,897</b>	-	-	-	-	<b>132,026,409</b>	<b>43,897</b>
<b>Gayrinakdi Krediler ve Taaahütler</b>	<b>117,369,872</b>	<b>168,114</b>	-	-	-	-	<b>117,369,872</b>	<b>168,114</b>
1. Aşama	114,445,533	95,498	-	-	-	-	114,445,533	95,498
2. Aşama	2,083,308	8,293	-	-	-	-	2,083,308	8,293
3. Aşama	841,031	64,323	-	-	-	-	841,031	64,323
<b>Toplam</b>	<b>478,409,757</b>	<b>13,442,716</b>	<b>59,094,854</b>	<b>1,843,595</b>	<b>11,821,271</b>	<b>993,080</b>	<b>549,325,882</b>	<b>16,279,391</b>

Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem 31 Aralık 2020	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama
Dönem Başı Karşılık Bakiyesi	1,624,365	1,964,228	12,478,787
Dönem içi ilave karşılıklar	1,937,412	3,181,507	3,624,150
Dönem içi çıkanlar (-)	453,094	552,124	768,947
Aktiften silinenler (-)	-	-	890,789
1. Aşamaya transfer	126,682	(126,122)	(560)
2. Aşamaya transfer	(48,999)	1,124,446	(1,075,447)
3. Aşamaya transfer	(7,126)	(343,580)	350,706
<b>Dönem Sonu Karşılık Bakiyesi</b>	<b>3,179,240</b>	<b>5,248,355</b>	<b>13,717,900</b>

Önceki Dönem-31 Aralık 2019	1. Aşama	2. Aşama	3. Aşama
Dönem Başı Karşılık Bakiyesi	1,636,242	1,326,580	8,266,764
Dönem içi ilave karşılıklar	679,165	1,675,989	4,156,363
Dönem içi çıkanlar (-)	619,064	572,567	482,092
Aktiften silinenler (-)	-	-	-
1. Aşamaya transfer	64,333	(64,126)	(207)
2. Aşamaya transfer	(109,512)	144,378	(34,866)
3. Aşamaya transfer	(26,799)	(546,026)	572,825
<b>Dönem Sonu Karşılık Bakiyesi</b>	<b>1,624,365</b>	<b>1,964,228</b>	<b>12,478,787</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLAR

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

Grup tarafından üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 8,777,846 TL'dir (31 Aralık 2019: 3,736,281 TL).

Risk Sınıfları:	Cari Dönem Risk Tutarı <sup>(*)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(**)</sup>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	311,407,817	214,944,745
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	9,611,695	10,431,664
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	498,818	487,629
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	38,810	33,163
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	58,004,394	37,290,042
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	232,059,662	195,434,396
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	98,677,464	88,441,951
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	83,489,456	73,013,673
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	3,914,529	4,426,375
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	200,935	135,837
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	411	34
Hisse Senedi Yatırımları	2,222,895	1,881,990
Diğer Alacaklar	18,901,264	17,375,792

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

(\*\*) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2020 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

Risk Sınıfları:	Önceki Dönem Risk Tutarı <sup>(*)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(**)</sup>
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	138,752,133	140,689,343
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	10,786,106	10,589,072
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	469,778	528,148
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	39,719	38,627
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	36,837,826	37,236,272
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	170,479,127	148,765,161
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	71,262,659	64,183,428
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	61,289,648	56,312,194
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	5,234,621	3,780,485
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	197,804	179,105
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	3,960
Hisse Senedi Yatırımları	1,780,859	1,308,368
Diğer Alacaklar	15,508,763	14,976,436

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

(\*\*) Ortalama risk tutarı, Ocak - Aralık 2019 dönemlerine ilişkin dönüşüm sonrası risk tutarlarının aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

## II. KONSOLIDE KREDI RISKI (Devamı)

### Önemli Bölgelelerdeki Önemlilik Arzeden Risklere İlişkin Profil <sup>(\*\*\*)</sup>

	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından sağlanan	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden sağlanan	İdari birimlerden ve tücri olmayan girişimlerden sağlanan ve diğer kaynaklardan sağlanan	Çok taraflı kalkınma bankalarından sağlanan ve diğer kaynaklardan sağlanan	Uluslararası kuruluşlardan sağlanan ve diğer kaynaklardan sağlanan	Bankalar ve aracı kurumlarından sağlanan ve diğer kaynaklardan sağlanan	Şarta bağlı olan ve diğer kaynaklardan sağlanan	Şarta bağlı olmayan ve diğer kaynaklardan sağlanan	Kurucu riskli olarak teminatlı menkul kıymetler	Menkul kıymetleştirme kurumsal yatırımları	Hisse senedi niteliğindeki yatırımlar	Diger alacaklar	Toplam			
<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2020</b>	307,651,640	9,611,695	495,497	29,475	-	9,154,726	216,587,024	98,671,276	83,389,634	3,914,529	-	-	411	324,935	18,854,498	748,685,340
Yurtici	Avrupa Birliği Ülkeleri	-	3,321	9,335	-	43,921,502	4,402,687	5,481	-	-	1,288	-	-	-	46,766	51,687,863
OECD Ülkeleri <sup>(*)</sup>	86,397	-	-	-	-	183,706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270,103
Kıy Bankacılığı Bölgesi	288,607	-	-	-	-	884,126	9,440,475	-	94,325	-	-	-	-	-	-	10,418,926
ABD, Kanada Diger Ülkeler	83,690	-	-	-	-	2,510,592	1,426,908	376	5,497	-	-	-	-	-	-	4,231,980
İştirak, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	1,249,390	202,568	331	-	-	199,647	-	-	-	-	1,735,626
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler <sup>(**)</sup>	-	-	-	-	-	100,352	-	-	-	-	-	-	-	1,897,960	-	1,998,312
<b>Toplam</b>	<b>311,407,817</b>	<b>9,611,695</b>	<b>498,818</b>	<b>38,810</b>	<b>-</b>	<b>58,004,394</b>	<b>232,059,662</b>	<b>98,677,464</b>	<b>83,489,456</b>	<b>3,914,529</b>	<b>200,935</b>	<b>-</b>	<b>411</b>	<b>2,222,895</b>	<b>18,901,264</b>	<b>819,028,150</b>

(\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(\*\*)

\*\*\*  
Kredi riski azaltımı öncesi, kredive dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

**II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)**

**Önemli Bölgelelerdeki Önemlilik Arzeden Risklere İlişkin Profil <sup>(\*\*\*)</sup>**

Önceki Dönem- 31 Aralık 2019	Merkizi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan pratikte alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	Kurulmuş yükseltilen olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatlı menkul kaynaklar	Menkul kaynakların pozisyonları	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kurumsal niteliğindeki yatırımlar	Hisse sacdi yatırımları	Diğer alacaklar	Toplam
Yurtiçi	133,936,502	10,786,106	466,303	-	-	12,991,051	138,541,471	71,249,090	61,226,035	5,234,621	-	-	-	-	285,475	15,482,207	470,198,861
Avrupa Birliği Ülkeleri	1,456,331	-	3,475	11,759	-	19,267,653	2,225,381	4,038	-	-	5,732	-	-	-	-	26,556	23,000,925
OECD Ülkeleri <sup>(*)</sup>	71,974	-	-	-	-	115,506	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187,480
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	7,848,407	8,030	63,263	-	-	-	-	-	-	-	7,919,700
ABD + Kanada	3,213,268	-	-	193	-	3,714,269	1,678,019	1,501	350	-	-	-	-	-	-	-	8,607,600
Diğer Ülkeler	74,058	-	-	27,767	-	695,518	185,849	-	-	-	192,072	-	-	-	-	-	1,175,264
İştrak, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	53,829	-	-	-	-	-	-	-	-	1,495,384	-	1,549,213
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>138,752,133</b>	<b>10,786,106</b>	<b>469,778</b>	<b>39,719</b>	<b>-</b>	<b>36,837,826</b>	<b>170,479,127</b>	<b>71,262,659</b>	<b>61,289,648</b>	<b>5,234,621</b>	<b>197,804</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,780,859</b>	<b>15,508,763</b>	<b>512,639,043</b>

<sup>(\*)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(\*\*)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

<sup>(\*\*\*)</sup> Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

##### Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili (\*)

31 Aralık 2020	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	TP	YP	Toplam
<b>Tarım</b>	491,965	3,565	2,368	-	-	308	861,206	1,250,418	1,002,276	44,362	-	-	-	-	-	-	-	3,468,203	188,265	3,656,468
Çiftçilik ve Hayvancılık	453,490	3,074	2,368	-	-	308	797,800	1,158,067	976,996	39,921	-	-	-	-	-	-	-	3,304,585	127,439	3,432,024
Ormanlık	6,355	491	-	-	-	-	8,458	69,238	16,478	480	-	-	-	-	-	-	-	90,875	10,645	101,520
Balıkçılık	32,120	-	-	-	-	-	54,948	23,093	8,802	3,961	-	-	-	-	-	-	-	72,743	50,181	122,924
<b>Sanayi</b>	15,233,218	368,360	708	-	-	31,457	99,573,886	8,556,658	13,585,312	930,554	-	-	-	-	-	-	-	77,213,596	61,066,557	138,280,153
Madencilik ve Taşocaklığı	348,433	-	-	-	-	-	8,677,975	251,601	405,695	40,037	-	-	-	-	-	-	-	3,437,934	6,285,807	9,723,741
İmalat Sanayi	14,719,396	4,864	343	-	-	2,713	67,593,019	7,868,041	12,697,523	620,683	-	-	-	-	-	-	-	66,265,299	37,241,283	103,506,582
Elektrik, Gaz, Su	165,389	363,496	365	-	-	28,744	23,302,892	437,016	482,094	269,834	-	-	-	-	-	-	-	7,510,363	17,539,467	25,049,830
<b>İnşaat</b>	11,690,100	1,965	187	-	-	516	27,047,927	3,561,813	8,748,958	1,203,809	-	-	-	-	-	-	-	30,302,595	21,952,680	52,255,275
<b>Hizmetler</b>	175,296,685	9,182,913	158,512	38,810	-	57,971,131	58,142,319	10,783,329	14,922,890	266,714	200,935	-	-	-	411	324,909	-	163,424,541	163,865,017	327,289,558
Toplan ve Perakende Ticaret	11,003	1,685	499	-	-	-	510,310	34,146	5,301	63	-	-	-	-	-	-	-	100,978	462,029	563,007
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2,096,680	2,856	17	-	-	-	6,332,978	1,609,735	6,764,771	57,387	-	-	-	-	-	-	-	8,235,323	8,629,101	16,864,424
Ulaştırma ve Haberleşme	7,320,579	1,153	22,942	-	-	47,024	34,932,039	4,599,967	3,580,941	111,535	-	-	-	-	-	-	-	13,046,863	37,569,317	50,616,180
Mali Kuruluşlar	164,988,092	964	4,881	38,810	-	57,922,118	11,316,216	1,029,522	493,175	10,571	200,935	-	-	-	411	324,909	-	121,761,530	114,569,074	236,330,604
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	525,075	4	96,323	-	-	1,915	2,548,310	2,759,306	2,499,059	45,329	-	-	-	-	-	-	-	7,367,202	1,108,119	8,475,321
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	103,537	15,127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,359	25,305	118,664
Eğitim Hizmetleri	346,983	1,206	64	-	-	-	1,097,950	257,970	813,192	23,925	-	-	-	-	-	-	-	2,477,516	63,774	2,541,290
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	8,273	9,175,045	33,786	-	-	74	1,300,979	477,556	766,451	17,904	-	-	-	-	-	-	-	10,341,770	1,438,298	11,780,068
<b>Diğer</b>	108,695,849	54,892	337,043	-	-	982	46,434,324	74,525,246	45,230,020	1,469,090	-	-	-	-	-	1,897,986	18,901,264	200,947,686	96,599,010	297,546,696
<b>Toplam</b>	311,407,817	9,611,695	498,818	38,810	-	58,004,394	232,059,662	98,677,464	83,489,456	3,914,529	200,935	-	-	-	411	2,222,895	18,901,264	475,356,621	343,671,529	819,028,150

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve anacı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsili gecikmiş alacaklar
- 11- Kümüle riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleştirme pozisyonları
- 14- Bankalar ve anacı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Hisse senedi yatırımları
- 17- Diğer alacaklar

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

**II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)**

**Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili (\*)**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	TP	YP	Toplam
Tarım	228,752	147	1,846	-	-	-	629,161	1,064,158	688,130	94,677	-	-	-	-	-	-	-	2,490,087	216,784	2,706,871
Çiftçilik ve Hayvancılık	220,050	147	1,846	-	-	-	600,526	978,646	672,831	93,646	-	-	-	-	-	-	-	2,392,349	175,343	2,567,692
Ormanlık	4,710	-	-	-	-	-	1,163	65,039	9,294	640	-	-	-	-	-	-	-	75,505	5,341	80,846
Balgıçlık	3,992	-	-	-	-	-	27,472	20,473	6,005	391	-	-	-	-	-	-	-	22,233	36,100	58,333
Sanayi	5,591,248	421,596	282	-	-	-	68,810,898	7,731,989	10,299,637	1,376,957	-	-	-	-	-	-	-	44,686,292	49,546,315	94,232,607
Madencilik ve Taşocaklığı	145,421	-	-	-	-	-	5,634,644	223,741	224,719	54,308	-	-	-	-	-	-	-	1,766,804	4,516,029	6,302,833
İmalat Sanayi	5,364,192	-	12	-	-	-	45,180,649	7,025,394	9,687,393	849,611	-	-	-	-	-	-	-	36,714,689	31,392,762	68,107,451
Elektrik, Gaz, Su	81,635	421,596	270	-	-	-	17,975,605	482,854	387,325	473,038	-	-	-	-	-	-	-	6,184,799	13,637,524	19,822,323
İnşaat	2,156,275	24	445	-	-	-	20,985,366	3,702,258	7,738,016	690,074	-	-	-	-	-	-	-	21,470,106	13,802,352	35,272,458
Hizmetler	89,864,551	10,361,963	166,175	39,719	-	34,234,855	45,402,775	8,986,751	10,789,581	1,134,504	197,804	-	-	-	-	285,448	-	115,468,070	85,996,056	201,464,126
Toplam ve Perakende Ticaret	2,890	70	-	-	-	-	241,597	16,280	2,830	125	-	-	-	-	-	-	-	75,121	188,671	263,792
Otel ve Lokana Hizmetleri	480,614	13	87	-	-	-	3,761,620	1,399,832	4,794,361	790,699	-	-	-	-	-	-	-	4,262,866	6,964,260	11,227,126
Ulaştırma Ve Haberleşme	711,851	695	14,954	-	-	-	22,250,776	4,180,573	2,492,644	179,079	-	-	-	-	-	-	-	9,328,987	20,501,585	29,830,572
Mali Kurumlar	87,836,596	-	3,510	-	-	-	15,267,747	699,714	310,717	22,633	197,804	-	-	-	-	285,448	-	83,159,143	55,739,600	138,898,743
Gayrimenkul ve Kıra. Hizm.	184,910	-	115,270	-	-	-	2,356,360	2,120,992	2,007,634	85,243	-	-	-	-	-	-	-	5,461,535	1,418,874	6,880,409
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	43,482	15,867	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,994	31,355	59,349
Eğitim Hizmetleri	173,724	-	52	-	-	-	728,017	223,576	634,160	33,899	-	-	-	-	-	-	-	1,697,064	96,364	1,793,428
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	473,966	10,361,185	32,302	-	-	-	753,176	319,917	547,335	22,826	-	-	-	-	-	-	-	11,453,360	1,055,347	12,510,707
Diğer	40,911,307	2,376	301,030	-	-	2,602,971	34,650,927	49,777,503	31,774,284	1,938,409	-	-	-	-	-	1,495,411	-	119,789,407	59,173,574	178,962,981
Toplam	138,752,133	10,786,106	469,778	39,719	-	36,837,826	170,479,127	71,262,659	61,289,648	5,234,621	197,804	-	-	-	-	1,780,859	15,508,763	303,903,962	208,735,081	512,639,043

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

- 1- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3- İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6- Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10- Tahsilat gecikmiş alacaklar
- 11- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13- Menkul kıymetleştirme pozisyonları
- 14- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16- Hisse senedi yatırımları
- 17- Diğer alacaklar

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

##### Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı (\*)

Risk Sınıfları - Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	27,587,297	1,955,988	4,976,580	10,387,674	266,500,278	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	10,776	145,653	153,478	386,643	8,915,145	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	49,743	3,750	6,974	11,267	427,084	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	9,335	-	-	-	29,475	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	25,587,306	4,382,907	3,685,338	4,067,183	20,281,660	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	19,584,728	14,755,723	16,380,812	28,456,625	152,881,774	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	1,368,695	1,320,746	1,842,946	7,233,664	86,911,413	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	702,242	1,826,025	1,970,450	7,857,813	71,132,926	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	3,914,529
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	3,481	1,461	-	-	195,993	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	411	-
Hisse senedi yatırımları	3	-	-	-	2,222,892	-
Diğer alacaklar	46,766	-	-	-	18,854,498	-
<b>TOPLAM</b>	<b>74,950,372</b>	<b>24,392,253</b>	<b>29,016,578</b>	<b>58,400,869</b>	<b>628,353,549</b>	<b>3,914,529</b>

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

Risk Sınıfları - Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	6,154,735	1,209,763	2,761,506	3,792,488	124,833,641	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3,474	128,433	37,644	330,986	10,285,569	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3,038	6,198	37,413	120,176	302,953	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	11,759	193	-	27,767	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	8,389,341	3,203,339	2,614,530	2,224,629	20,405,987	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	14,185,162	10,290,207	10,353,311	23,487,753	112,162,694	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	997,705	1,235,863	2,062,150	7,876,805	59,090,136	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	685,644	1,115,576	2,246,873	7,652,964	49,588,591	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	5,234,621
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	17,727	19,499	6,282	2,281	152,015	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	3	-	-	-	1,780,856	-
Diğer alacaklar	26,556	-	-	-	15,482,207	-
<b>TOPLAM</b>	<b>30,463,385</b>	<b>17,220,637</b>	<b>20,119,902</b>	<b>45,488,082</b>	<b>394,112,416</b>	<b>5,234,621</b>

(\*) Kredi riski azaltımı öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

##### Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları

Cari Dönem – 31 Aralık 2020	0%	2%	4%	10%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı														
Öncesi Tutar	301,931,165	9,606,441	-	-	30,764,379	39,258,365	69,523,438	98,054,471	269,608,956	280,935	-	-	-	469,099
Kredi Riski Azaltımı														
Sonrası Tutar	328,901,603	580,404	-	3,793,810	29,251,498	39,258,365	64,770,160	96,715,442	255,475,933	280,935	-	-	-	469,099

Önceli Dönem – 31 Aralık 2019	0%	2%	4%	10%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	Özkaynaklarda n İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı														
Öncesi Tutar	112,320,835	16,178,949	-	-	9,357,629	28,900,741	81,326,210	70,800,323	193,464,645	289,711	-	-	-	434,950
Kredi Riski Azaltımı														
Sonrası Tutar	127,385,358	1,209,176	-	5,229,106	8,607,838	28,900,741	88,458,225	70,098,831	182,460,057	289,711	-	-	-	434,950

Kredi derecelendirme kuruluşu derecelendirme notunun, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Ek-1’inde sayılan kredi kalitesi kademelerinden hangisine karşılık geldiğine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Eşleştirilecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	-
	6	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

##### Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)		Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
<b>Tarım</b>	<b>379,481</b>	<b>193,059</b>	<b>169,112</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	371,535	175,007	157,097
Ormancılık	4,101	3,179	2,900
Balıkçılık	3,845	14,873	9,115
<b>Sanayi</b>	<b>14,530,081</b>	<b>4,267,687</b>	<b>4,442,392</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	845,168	281,800	288,601
İmalat Sanayi	9,454,186	3,101,604	3,228,338
Elektrik, Gaz, Su	4,230,727	884,283	925,453
<b>İnşaat</b>	<b>9,194,711</b>	<b>3,959,450</b>	<b>3,911,582</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>17,755,192</b>	<b>6,651,515</b>	<b>8,030,072</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	6,847,116	4,235,827	4,032,076
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2,468,189	356,000	1,376,447
Ulaştırma Ve Haberleşme	3,446,899	569,195	781,759
Mali Kuruluşlar	558,471	72,310	87,791
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	2,149,601	227,459	615,164
Serbest Meslek Hizmetleri	1,661,510	967,355	886,837
Eğitim Hizmetleri	313,841	110,013	134,030
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	309,565	113,356	115,968
<b>Diğer</b>	<b>930,585</b>	<b>2,858,460</b>	<b>2,413,097</b>
<b>Toplam</b>	<b>42,790,050</b>	<b>17,930,171</b>	<b>18,966,255</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Değer Kaybına Uğramış (TFRS 9)		Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
<b>Tarım</b>	<b>284,726</b>	<b>349,767</b>	<b>274,676</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	273,274	336,327	261,237
Ormancılık	2,343	10,175	9,737
Balıkçılık	9,109	3,265	3,702
<b>Sanayi</b>	<b>8,994,661</b>	<b>4,496,624</b>	<b>3,515,468</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	479,150	286,472	248,510
İmalat Sanayi	5,188,551	3,245,978	2,608,531
Elektrik, Gaz, Su	3,326,960	964,174	658,427
<b>İnşaat</b>	<b>9,673,247</b>	<b>2,258,182</b>	<b>2,072,987</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>13,917,140</b>	<b>7,682,077</b>	<b>6,121,812</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	5,697,226	3,934,402	3,219,210
Otel ve Lokanta Hizmetleri	632,588	1,691,403	942,945
Ulaştırma Ve Haberleşme	2,918,897	665,857	755,381
Mali Kuruluşlar	516,693	61,293	49,619
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1,883,696	217,174	288,954
Serbest Meslek Hizmetleri	1,672,287	901,220	682,412
Eğitim Hizmetleri	368,256	94,643	74,419
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	227,497	116,085	108,872
<b>Diğer</b>	<b>2,044,100</b>	<b>2,925,866</b>	<b>2,458,072</b>
<b>Toplam</b>	<b>34,913,874</b>	<b>17,712,516</b>	<b>14,443,015</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

##### Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Açılış Bakiyesi 1 Ocak 2019	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Temerrüt Karşılıkları	12,543,110	4,518,777	(3,343,726)	61,621	13,779,782
1.- 2. Aşama Kredi Karşılıkları	3,736,281	7,098,380	(2,034,767)	(22,048)	8,777,846

(\*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

Önceki Dönem – 31 Aralık 2019	Açılış Bakiyesi 1 Ocak 2019	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Temerrüt Karşılıkları	8,298,299	5,269,614	(1,005,000)	(19,803)	12,543,110
1.- 2. Aşama Kredi Karşılıkları	3,126,095	3,074,180	(2,296,167)	(167,827)	3,736,281

(\*) Kur farklarının etkisi ve diğer karşılıklardan sınıflamaları içermektedir.

##### Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar için alınan teminatların rayiç değer tahmini

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
Nakit teminatlı (*)	-	-
İpotek	8,593,313	7,441,090
Senet (*)	-	-
Diğer (**)	9,336,858	10,271,426
<b>Toplam</b>	<b>17,930,171</b>	<b>17,712,516</b>

(\*) Ana Ortaklık Banka politikası gereği, nakit teminatlı ve senet karşılığı kullandırılan değer düşüklüğüne uğramış krediler için nakit teminatın veya senedin derhal çözülerek riskin karşılanması hedeflendiğinden yukarıdaki tabloda nakit teminatlı ve senet karşılığı kullandırılmış değer düşüklüğüne uğramış nakdi kredi tutarı görülmektedir.

(\*\*) Kefalet karşılığı kullandırılan kredilerin toplam riski aşmayacak şekilde kısmı bu satırda gösterilmiştir.

##### Canlı durumdaki nakdi krediler için Grup'un elinde bulundurduğu teminatların detayı

Nakdi Krediler	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
<b>Teminatlı krediler:</b>	<b>327,829,827</b>	<b>214,685,773</b>
Gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılmış krediler	79,279,009	57,759,069
Nakit teminatlı krediler	2,432,473	1,701,967
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	1,066,489	888,161
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	63,686,242	24,744,773
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	181,365,614	129,591,803
<b>Teminatlandırılmamış krediler</b>	<b>104,114,778</b>	<b>67,531,312</b>
<b>Toplam canlı krediler</b>	<b>431,944,605</b>	<b>282,217,085</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. KONSOLİDE KREDİ RİSKİ (Devamı)

##### Canlı durumdaki nakdi krediler için Grup'un elinde bulundurduğu teminatların detayı (Devamı)

Gayri Nakdi Krediler	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Teminatlı krediler:	59,292,422	44,610,715
Gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılmış krediler	7,639,220	5,576,009
Nakit teminatlı krediler	1,042,003	639,016
Mali kuruluşlar tarafından ihraç edilmiş garantiler	526,364	363,401
Hazine garantisi veya kamu kesimi menkul kıymetleri ile teminatlandırılan krediler	306,285	396,293
Diğer teminatlar (varlık üzerindeki rehinler, kurumsal ve kişisel garantiler, senetler)	49,778,550	37,635,996
Teminatlandırılmamış krediler	43,183,780	33,669,602
<b>Toplam gayri nakdi krediler</b>	<b>102,476,202</b>	<b>78,280,317</b>

##### Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dahil edilen riskler

##### Cari Dönem - 31 Aralık 2020

Nihai Olarak Risk Alınan Ülke	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	352,053,664	-	352,053,664
Bahreyn	9,883,516	-	9,883,516
Almanya	4,921,671	-	4,921,671
Fransa	4,001,216	-	4,001,216
İngiltere	3,810,890	-	3,810,890
ABD	2,068,301	-	2,068,301
İsviçre	1,139,574	-	1,139,574
Avusturya	840,349	-	840,349
Hollanda	591,081	-	591,081
Irak	455,701	-	455,701
Diğer	1,214,680	-	1,214,680
<b>Toplam</b>	<b>380,980,643</b>	<b>-</b>	<b>380,980,643</b>

##### Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

Nihai Olarak Risk Alınan Ülke	Bankacılık Hesaplarındaki Özel Sektör Kredileri İçin Hesaplanan RAV	Alım Satım Hesapları Kapsamında Hesaplanan RAV	Toplam
Türkiye	256,546,323	-	256,546,323
Bahreyn	7,775,599	-	7,775,599
Fransa	2,552,378	-	2,552,378
ABD	2,502,813	-	2,502,813
İngiltere	2,235,770	-	2,235,770
İsviçre	1,095,437	-	1,095,437
Almanya	953,355	-	953,355
Hollanda	670,850	-	670,850
Avusturya	631,625	-	631,625
Irak	376,547	-	376,547
Diğer	2,231,667	-	2,231,667
<b>Toplam</b>	<b>277,572,364</b>	<b>-</b>	<b>277,572,364</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### III. KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

**Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı kur riski, bu durumun etkilerinin tahmin edilmesi, Banka Yönetim Kurulu'nun günlük olarak izlenen pozisyonlar için belirlediği limitler**

Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Konsolide bazda kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen finansal kuruluşlarının, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak değerce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

**Önemli olması durumunda yabancı para cinsinden borçlanma araçlarının ve net yabancı para yatırımlarının riskten korunma amaçlı türev araçları ile korunmasının boyutu**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un riskten korunma amaçlı sınıfladığı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

##### **Yabancı para risk yönetim politikası**

Ana Ortaklık Banka, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda oluşabilecek Türk Parası veya yabancı para risklerinin yönetimi ve bu riskleri yaratan işlemlerin takibini yapmakta olup piyasa beklentileri çerçevesinde ve taşınan diğer finansal risklerle dengeleri gözeterek stratejileri kapsamında bu riskleri optimum seviyelerde yönetmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri ilgili II no'lu bölümde açıklanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın bilanço tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	ABD Doları	Avro
<b>Bilanço Tarihindeki Cari Döviz Alış Kuru</b>	<b>7.4500</b>	<b>9.14777</b>
<u>Bilanço tarihinden önceki:</u>		
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.3719	9.0487
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.3502	9.0100
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.4460	9.1002
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.5443	9.1838
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	7.5729	9.2257
	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
<b>Son 30 Günün Basit Aritmetik Ortalaması</b>	<b>7.7334</b>	<b>9.3645</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### III. KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Kur riskine ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	40,750,401	28,991,780	8,802,571	78,544,752
Gerçeğe Uygun D. Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	887,218	1,584,363	561,602	3,033,183
Para Piyasalarından Alacaklar	-	161,038	7,000,000	7,161,038
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Verilen Krediler <sup>(1)(2)</sup>	13,155,249	39,746,547	-	52,901,796
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	70,495,780	58,363,301	214,357	129,073,438
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	3	-	-	3
Riskten Korunma Amaçlı Türev FV	7,238,241	7,290,406	-	14,528,647
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1,146	13,120	-	14,266
Diğer Varlıklar <sup>(3)</sup>	348	-	-	348
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5,113,291</b>	<b>6,809,326</b>	<b>155,039</b>	<b>12,077,656</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Bankalar Mevduatı	137,641,677	142,959,881	16,733,569	297,335,127
Diğer Mevduat	7,630,195	6,395,505	184,045	14,209,745
Para Piyasalarına Borçlar	66,471,355	102,509,016	20,090,259	189,070,630
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	13,714,059	7,839,458	-	21,553,517
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(4)</sup>	23,806,452	25,268,094	164,153	49,238,699
Muhtelif Borçlar	11,270,337	34,618,642	2,060,725	47,949,704
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	1,561,448	851,964	1,300	2,414,712
Diğer Yükümlülükler <sup>(5)</sup>	-	-	-	-
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>654,786</b>	<b>2,644,912</b>	<b>4,649</b>	<b>3,304,347</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>125,108,632</b>	<b>180,127,591</b>	<b>22,505,131</b>	<b>327,741,354</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>12,533,045</b>	<b>(37,167,710)</b>	<b>(5,771,562)</b>	<b>(30,406,227)</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar <sup>(5)</sup>	(10,700,743)	37,289,924	5,788,929	32,378,110
Türev Finansal Araçlardan Borçlar <sup>(5)</sup>	10,739,105	42,735,050	6,909,282	60,383,437
Gayri Nakdi Krediler <sup>(6)</sup>	21,439,848	5,445,126	1,120,353	28,005,327
	26,268,248	31,104,665	1,174,345	58,547,258
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Avro</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Diğer YP</b>	<b>Toplam</b>
Toplam Varlıklar	81,179,147	81,204,896	4,773,065	167,157,108
Toplam Yükümlülükler	78,138,900	110,524,081	6,692,965	195,355,946
Net Bilanço Pozisyonu	3,040,247	(29,319,185)	(1,919,900)	(28,198,838)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	(1,473,866)	23,197,295	1,937,708	23,661,137
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar <sup>(5)</sup>	8,297,016	32,111,731	2,728,069	43,136,816
Türev Finansal Araçlardan Borçlar <sup>(5)</sup>	9,770,882	8,914,436	790,361	19,475,679
Gayri Nakdi Krediler <sup>(6)</sup>	18,482,281	21,259,341	468,769	40,210,391

<sup>(1)</sup> Konsolide finansal tablolarda TP olarak gösterilen 538,028 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 1,041,327 TL) dövizde endeksli krediler dahil edilmiştir.

<sup>(2)</sup> Konsolide finansal tablolarda TP olarak gösterilen 284,716 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 244,250 TL) dövizde endeksli faktoring alacakları dahil edilmiştir.

<sup>(3)</sup> Diğer Varlıklarda Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları 53,691 TL (31 Aralık 2019: 128,610 TL), Peşin Ödenmiş Giderler 179,634 TL (31 Aralık 2019: 129,290 TL), 1. ve 2. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları (24,493) TL (31 Aralık 2019: (48,726) TL), yükümlülüklerde ise Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları 28,593 TL (31 Aralık 2019: 63,526 TL), ertelenmiş vergi yükümlülüğü 57,525 TL (31 Aralık 2019: 30,758 TL), Gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları 5,542 TL (31 Aralık 2019: 5,873 TL), kazanılmamış gelirler 218,352 TL (31 Aralık 2019: 211,672 TL) ve özkaynaklar 1,743,740 TL (31 Aralık 2019: 978,782 TL) kur riski hesaplamasında dikkate alınmamıştır.

<sup>(4)</sup> Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

<sup>(5)</sup> 468,092 TL (31 Aralık 2019: 2,203,998 TL) tutarındaki aktif değer alım ve 5,679,004 TL (31 Aralık 2019: 3,357,796 TL) tutarındaki aktif değer satım taahhütleri dahil edilmiştir.

<sup>(6)</sup> Gayri nakdi krediler yabancı para pozisyon hesabında dikkate alınmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### III. KONSOLİDE KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

##### Maruz kalan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık %10 değer kaybının, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerinde konsolide özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bu analiz diğer tüm değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

	Cari Dönem- 31 Aralık 2020		Önceki Dönem- 31 Aralık 2019	
	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>
ABD Doları	10,909	10,909	(608,153)	(608,153)
Avro	183,081	330,621	162,340	237,569
Diğer para birimleri	1,737	1,737	1,781	1,781
<b>Toplam, net<sup>(**)</sup></b>	<b>195,727</b>	<b>343,267</b>	<b>(444,032)</b>	<b>(368,803)</b>

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybindan dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

(\*\*) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, gelir tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağa etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve gelir tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık %10 değer kazanmasının, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren yıl sonu hesap dönemlerinde konsolide özkaynaklara ve gelir tablosuna (vergi etkisi hariç) etkisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>	Gelir tablosu	Özkaynak <sup>(*)</sup>
ABD Doları	(10,909)	(10,909)	608,153	608,153
Avro	(183,081)	(330,621)	(162,340)	(237,569)
Diğer para birimleri	(1,737)	(1,737)	(1,781)	(1,781)
<b>Toplam, net<sup>(**)</sup></b>	<b>(195,727)</b>	<b>(343,267)</b>	<b>444,032</b>	<b>368,803</b>

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kazanmasından dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

(\*\*) İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar, gelir tablosu etki hesaplamasına dahil edilmiş, ancak özkaynağa etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık tutarları ise özkaynak ve gelir tablosu etki hesaplamasında yer almamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

**Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)**

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar:</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	12,125,735	-	-	-	-	81,081,507	93,207,242
Bankalar	58,004	864,828	-	-	-	2,169,348	3,092,180
Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	3,038	2,990,006	1,930,131	2,190,923	-	344,183	7,458,281
Para Piyasalarından Alacaklar	203,259	3,330	-	-	-	-	206,589
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	7,787,829	5,715,566	20,595,310	41,174,425	8,636,636	18,159	83,927,925
Verilen Krediler (*)	144,392,490	74,156,428	92,857,180	72,375,326	48,163,181	17,930,171	449,874,776
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	21,435,614	3,920,978	11,726,453	16,327,735	5,336,472	-	58,747,252
Diğer Varlıklar (**)	1,119,830	3,162,424	3,377,619	199,622	1,935,742	5,781,035	15,576,272
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>187,125,799</b>	<b>90,813,560</b>	<b>130,486,693</b>	<b>132,268,031</b>	<b>64,072,031</b>	<b>107,324,403</b>	<b>712,090,517</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Bankalar Mevduatı	16,980,113	4,416,355	-	-	-	1,636,729	23,033,197
Diğer Mevduat	227,148,438	70,354,742	16,543,171	1,454,494	58,501	78,929,339	394,488,685
Para Piyasalarına Borçlar	84,629,165	3,262,412	6,310,789	7,109,839	-	-	101,312,205
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	13,669,237	13,669,237
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (***)	2,297,746	5,016,792	12,916,833	36,381,213	9,000,737	-	65,613,321
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2,369,839	30,856,762	10,897,561	5,419,524	507,370	1,637,939	51,688,995
Diğer Yükümlülükler (****)	1,155,079	2,250,577	3,199,591	119,308	1,883,337	53,676,985	62,284,877
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>334,580,380</b>	<b>116,157,640</b>	<b>49,867,945</b>	<b>50,484,378</b>	<b>11,449,945</b>	<b>149,550,229</b>	<b>712,090,517</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	80,618,748	81,783,653	52,622,086	-	215,024,487
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(147,454,581)	(25,344,080)	-	-	-	(42,225,826)	(215,024,487)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	3,114,500	8,115,216	-	-	-	-	11,229,716
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	(2,342,817)	(815,150)	(1,813,464)	-	(4,971,431)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(144,340,081)</b>	<b>(17,228,864)</b>	<b>78,275,931</b>	<b>80,968,503</b>	<b>50,808,622</b>	<b>(42,225,826)</b>	<b>6,258,285</b>

(\*) Donuk alacaklar "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir

(\*\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, ertelenmiş vergi varlığı ve beklenen zarar karşılıkları "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

(\*\*\*) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

(\*\*\*\*) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar:</b>							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	339,913	-	-	-	-	36,164,679	36,504,592
Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'a Yansıtılan FV	3,303,790	603,035	329,183	-	-	1,982,490	6,218,498
Para Piyasalarından Alacaklar	199	-	2,019,711	-	-	288,022	2,307,932
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	14,535	-	-	-	-	-	14,535
Verilen Krediler (*)	2,262,635	1,985,624	7,692,370	8,212,306	5,629,310	18,054	25,800,299
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	78,288,213	38,401,850	85,452,931	52,678,243	27,290,137	17,818,227	299,929,601
Diğer Varlıklar (**)	9,120,723	4,987,724	12,906,825	13,666,366	6,332,995	-	47,014,633
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>629,914</b>	<b>721,430</b>	<b>266,623</b>	<b>2,253,453</b>	<b>746,922</b>	<b>10,632,697</b>	<b>15,251,039</b>
<b>Yükümlülükler:</b>							
Bankalar Mevduatı	6,416,799	3,135,429	311,986	-	-	651,040	10,515,254
Diğer Mevduat	139,688,798	35,484,320	16,962,445	1,484,184	41,826	49,953,921	243,615,494
Para Piyasalarına Borçlar	21,550,539	2,749,500	383,796	740,233	-	-	25,424,068
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	8,531,664	8,531,664
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (***)	2,355,658	4,353,007	2,989,974	31,860,385	6,934,485	-	48,493,509
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2,255,577	28,558,228	8,462,570	3,407,580	1,360,533	1,019,196	45,063,684
Diğer Yükümlülükler (****)	569,198	764,191	81,040	2,033,618	1,066,200	46,883,209	51,397,456
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>172,836,569</b>	<b>75,044,675</b>	<b>29,191,811</b>	<b>39,526,000</b>	<b>9,403,044</b>	<b>107,039,030</b>	<b>433,041,129</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	79,475,832	37,284,368	30,596,320	-	147,356,520
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(78,876,647)	(28,345,012)	-	-	-	(40,134,861)	(147,356,520)
Nazım Hesaplarıdaki Uzun Pozisyon	2,535,875	4,804,841	-	-	-	-	7,340,716
Nazım Hesaplarıdaki Kısa Pozisyon	-	-	(207,784)	(341,823)	(1,938,734)	-	(2,488,341)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(76,340,772)</b>	<b>(23,540,171)</b>	<b>79,268,048</b>	<b>36,942,545</b>	<b>28,657,586</b>	<b>(40,134,861)</b>	<b>4,852,375</b>

(\*) Donuk alacaklar “Faizsiz” sütununda gösterilmiştir.

(\*\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, ertelenmiş vergi varlığı ve beklenen zarar karşılıkları “Faizsiz” sütununda gösterilmiştir.

(\*\*\*) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

(\*\*\*\*) Özsermaye kalemleri diğer yükümlülükler içerisinde “Faizsiz” sütununda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları (\*):

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Avro %	ABD Doları %	Yen %	TL %
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	12.00
Bankalar	0.08	0.11	-	18.22
Gerçeğe Uygun D Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan FV	-	-	-	10.95
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	17.70
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	3.43	3.61	-	12.38
Verilen Krediler	5.02	6.16	-	13.07
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	4.60	6.27	-	10.57
<b>Yükümlülükler:</b>				
Bankalar Mevduatı	1.08	1.89	-	19.64
Diğer Mevduat	1.58	2.75	-	14.76
Para Piyasalarına Borçlar	1.25	1.88	-	17.08
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (**)	4.04	6.07	-	14.38
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1.99	2.61	-	14.50
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Avro %</b>	<b>ABD Doları %</b>	<b>Yen %</b>	<b>TL %</b>
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	10.00
Bankalar	0.01	1.67	-	11.00
Gerçeğe Uygun D Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan FV	-	-	-	0.83
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	11.57
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	3.29	6.90	-	15.79
Verilen Krediler	5.46	7.57	-	16.41
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	4.62	6.73	-	12.82
<b>Yükümlülükler:</b>				
Bankalar Mevduatı	0.50	2.65	-	11.09
Diğer Mevduat	0.51	2.16	-	10.41
Para Piyasalarına Borçlar	0.85	2.86	-	11.21
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (**)	4.04	6.13	-	12.59
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2.00	4.16	-	8.01

(\*) Tablodaki oranlar sadece faiz oranına sahip finansal araçların oranları üzerinden hesaplanmaktadır.

(\*\*) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### V. KONSOLİDE HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

###### Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski

Risklerin özkaynaklarda gösterilen kazançlarla ilişkisi ve stratejik sebepleri de dahil olarak amaçlarına göre ayrıştırılması ve kullanılan muhasebe teknikleri ve değerlendirme yöntemleri hakkında genel bilgiler ile bu uygulamalardaki varsayımlar, değerlemeyi etkileyen unsurlar ve önemli değişiklikler

İştirak ve bağlı ortaklık niteliğindeki hisse senedi yatırımları gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan sermayede payı temsil eden menkul değerlere ilişkin muhasebe uygulamalarına Üçüncü Bölüm III ve VII nolu dipnotta yer verilmiştir.

Bilanço değeri, gerçeğe uygun değer ve borsada işlem görenler için, piyasa değeri gerçeğe uygun değerden önemli oranda farklı ise piyasa fiyatıyla yapılan karşılaştırma aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Karşılaştırma	
Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer (*)	Piyasa Değeri (*)
<b>Borsada İşlem Gören(*)</b>	<b>514,731</b>	<b>514,731</b>	<b>514,731</b>
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	514,550	514,550	514,550
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	181	181	181
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
<b>Borsada İşlem Görmeyen(**)</b>	<b>1,718,903</b>	<b>1,572,182</b>	

(\*) Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek borsada işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış 31 Aralık 2020 değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		Karşılaştırma	
Hisse Senedi Yatırımları	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer (*)	Piyasa Değeri (*)
<b>Borsada İşlem Gören(*)</b>	<b>437,619</b>	<b>437,619</b>	<b>437,619</b>
1. Hisse Senedi Yatırım Grubu A	436,003	436,003	436,003
2. Hisse Senedi Yatırım Grubu B	1,616	1,616	1,616
3. Hisse Senedi Yatırım Grubu C	-	-	-
<b>Borsada İşlem Görmeyen(**)</b>	<b>1,347,016</b>	<b>1,283,227</b>	

(\*) Piyasa değeri gerçeğe uygun değer kabul edilerek borsada işlem gören hisse senetlerinin değeri her iki sütuna da dahil edilmiştir.

(\*\*) Borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin değeri, bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanmış değerlendirme raporlarıyla belirlenmektedir.

##### Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları

Toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Portföy	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç / Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>					
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	-	-
3. Diğer Hisse Senetleri	-	1,086,781	1,086,781	-	-
<b>4. Toplam</b>	<b>-</b>	<b>1,086,781</b>	<b>1,086,781</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### V. KONSOLİDE HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Portföy	Dönem İçinde Gerçekleşen	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar	
		Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Toplam (*)	Ana Sermayeye Dahil Edilen
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Kazanç / Kayıp</b>				
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	-	-
3. Diğer Hisse Senetleri	-	763,262	763,262	-	-
<b>4. Toplam</b>	-	<b>763,262</b>	<b>763,262</b>	-	-

(\*) Ertelenmiş vergi etkisi düşülmüş olarak gösterilmiştir.

##### Hisse senedi yatırımları bazında sermaye yükümlülüğü tutarı

Portföy	Bilanço Değeri		Asgari Sermaye Gereksinimi	
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>		<b>RAV Toplamı</b>		
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	514,731	513,604	41,088	
3. Diğer Hisse Senetleri	1,718,903	1,709,291	136,743	
<b>4. Toplam</b>	<b>2,233,634</b>	<b>2,222,895</b>	<b>177,831</b>	

Portföy	Bilanço Değeri		Asgari Sermaye Gereksinimi	
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>		<b>RAV Toplamı</b>		
1. Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-
2. Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	437,619	437,619	35,010	
3. Diğer Hisse Senetleri	1,347,016	1,347,016	107,761	
<b>4. Toplam</b>	<b>1,784,635</b>	<b>1,784,635</b>	<b>142,771</b>	

##### VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Likidite riski, Grup'un nakit akışındaki dengesizlik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riski olarak tanımlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın likidite riski çerçevesi, Likidite Riski Yönetimi Politika Dokümanı ile belirlenmiştir. Likidite riskinin yönetimi çerçevesinde Risk Yönetimi Başkanlığı'nca likidite riski yönetimine ilişkin politikalar yazılı hale getirilmiş olup, söz konusu politikalarda temel ilkeler belirlenmiş, riskin ölçülmesi ve izlenmesine ilişkin analizlere, erken uyarı göstergelerine likidite tampon ve limitlerine ilişkin genel esaslara yer verilmiştir.

Grup likidite riskini, mevzuatın öngördüğü sınırlar çerçevesinde belirlenen risk kapasitesi ve Grup'un risk iştahı ile uyumlu olacak şekilde yönetmektedir. Likidite riski yönetimi yaklaşımı, genel olarak gün içi likidite riskinin takibi esasına dayanmaktadır. Grup, net likidite pozisyonunu ve likidite gereksinimini devamlı ve geleceğe dönük olarak izlemektedir. Net likidite pozisyonuna ilişkin kararların dayandığı varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve alternatif senaryolar değerlendirilmektedir. Grup likidite riskinin yönetiminde etkinliği ve dayanıklılığı arttıracak şekilde fon kaynak çeşitliliğini sağlayacak tedbirleri almaktadır. Piyasa bazında ve Grup özelinde (piyasa ve fonlama likiditesi dikkate alınarak) senaryo ve duyarlılık analizleri gerçekleştirilmekte ve bu analizlere dayalı varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Karlılık-risk dengesini koruyan, atıl kalmayacak şekilde kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılayabilecek optimum likidite seviyesi korunmaya çalışılmaktadır.

Grup'un likidite riski yönetimine ilişkin olarak belirtilen yapının yanı sıra, bağlı ortaklıklar ve iştirakler nezdinde de tesis edilmiş muhtelif sistem ve süreçler mevcuttur. Söz konusu sistem ve süreçlerin, likidite riskinin yönetilmesi ile ilgili olarak genel kabul görmüş yaklaşımlara ve her bir bağlı ortaklık ve iştirakin tabi olduğu yasal düzenlemelere uyumlu bir biçimde tasarlanmış olması esastır. Tesis edilmiş yapı ve düzenlemelerin, bağlı ortaklık ve iştiraklerin likidite riski yönetimini kurum içinde etkin bir biçimde yürütebilmesinin yanı sıra Ana Ortaklık Banka'nın tüm ortaklıkları ile entegre likidite riski yönetim yapısına katkı sağlaması da beklenmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Ana Ortaklık Banka'da likidite yönetimi; Ana Ortaklık Banka'nın stratejik hedefleri ve projeksiyonları, Aktif/Pasif Komitesi'nde alınan kararlar, hazine politikaları, piyasa koşulları altında belirlenmiş limitler, Ana Ortaklık Banka'nın bilanço ve gelir hedefleri, bu hedeflere yönelik olarak belirlenen stratejiler çerçevesinde ihtiyatlılık ve karlılık ana prensibi ile Hazine Yönetimi Başkanlığı nezdinde yürütülmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın likidite yönetiminde karlılık ve ihtiyatlılık prensipleri gözetilerek, günlük, haftalık ve aylık nakit akış tabloları hazırlanmaktadır. Nakit akış tabloları değerlendirmeye alınarak günlük TL ve YP likidite pozisyonu Banka bilanço ve gelir hedefleri ile Hazine Yönetimi Başkanlığı politikaları doğrultusunda Ana Ortaklık Banka'nın likiditesi yönetilmektedir.

Günlük likidite yönetiminde büyük montanlı çıkışların olması durumunda ikame fonlamanın hangi piyasalardan yapılacağına yönelik senaryolar düzenli olarak yapılmakta olup, olası çıkışların likidite seviyesi ve yasal rasyolar üzerindeki etkileri değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınarak likidite yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka, likidite riskinin dahili olarak ölçümünde likidite rasyoları, likidite boşluk analizleri, senaryo analizleri ve stres testlerinden faydalanmaktadır. Likidite boşluk analizi ve likidite stres senaryolarında, Ana Ortaklık Banka'nın likit varlıklarının kısa vadede gerçekleşmesi muhtemel net nakit çıkışlarını karşılama düzeyi ortaya konulmakta, Banka'nın fonlama kaynakları ve fon kullanımlarına ilişkin yoğunlaşmaları da analiz edilmektedir. Likidite riskine ilişkin ölçümler, Risk Yönetim Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmekte olup ölçüm sonuçları ile likidite riski limitleri ve erken uyarı düzeyleri takip edilerek düzenli olarak ilgili riskin yönetiminden sorumlu icracı birimler ile üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın TP ve YP likidite pozisyonlarını ve fonlama stratejisini sürekli olarak izlemesi esastır. Stres koşulları takip edilerek, likidite ihtiyaçları doğrultusunda gerekli tedbirler alınmaktadır. Banka likidite riski yönetiminin önemli bir parçası olan "Likidite Acil Eylem Planı", likidite riski artışının izlenmesinde ve olası bir krizin önlenmesinde önemli rol oynayan erken uyarı göstergeleri, olası bir krizin önlenmesinde ve kriz süresince uygulanacak aksiyon planını içermektedir. Ayrıca, Ana Ortaklık Banka TCMB nezdinde tutması gereken zorunlu karşılık yükümlülüğü de yerine getirilecek şekilde, çeşitli stres koşullarında ihtiyaç duyulan likiditenin temin edilmesinde başvurulacak alternatif fon kaynakları ve bu kaynaklara hangi koşullarda başvurulacağı, vade uyumsuzluğunu en aza indirecek ve gerekli fonların zamanında teminini sağlayacak tedbirler, kriz ve stres durumlarında karar mekanizmasının nasıl çalışacağı planda yer almaktadır.

Küresel ve bölgesel ekonomik faaliyetlerde ciddi yavaşlamaya sebep olan Covid-19 salgını doğrultusunda risk yönetim faaliyetleri içerisinde stres testleri ve senaryo analizleri ile likidite yeterliliği sürekli olarak gözlenmektedir. Covid-19 salgınının Banka'nın likidite yeterliliğine etkisinin sınırlı olduğu görülmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca, son üç aya ilişkin haftalık olarak hesaplanan Grup’un Likidite Karşılama Oranının en yüksek ve en düşük değerleri ile bu değerlerin gözlemlendiği haftalar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. İlgili Yönetmelik uyarınca konsolide ve konsolide olmayan toplam ve yabancı para asgari likidite karşılama oranları sırasıyla yüzde yüz ve yüzde seksen olarak belirlenmiş olup, BDDK’nın 26 Mart 2020 tarih 3520 sayılı düzenlemesine istinaden mevduat ve katılım bankalarının 31 Aralık 2020 tarihine kadar LKO yönetmeliğinin 32. maddesinden muaf tutulmalarına karar verilmiştir.

LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI Cari Dönem - 31 Aralık 2020	TP+YP		YP	
	TARİH	ORAN (%)	TARİH	ORAN (%)
EN DÜŞÜK	Kasım 2020	121.00	Ekim 2020	232.42
EN YÜKSEK	Aralık 2020	127.06	Aralık 2020	363.42

#### Likidite Karşılama Oranı

Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer *		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer *	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			124,139,266	86,488,287
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	177,793,395	93,982,622	15,991,053	9,398,262
3	İstikrarlı mevduat	35,765,722	-	1,788,286	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	142,027,673	93,982,622	14,202,767	9,398,262
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	219,427,897	88,274,025	89,170,218	35,593,402
6	Operasyonel mevduat	124,282,602	51,955,173	31,070,650	12,988,793
7	Operasyonel olmayan mevduat	79,063,650	30,500,132	42,133,982	16,851,778
8	Diğer teminatsız borçlar	16,081,645	5,818,720	15,965,586	5,752,831
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	20,433,625	8,840,396	20,433,624	8,840,397
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	20,433,625	8,840,396	20,433,624	8,840,397
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	41,920,581	37,645,861	2,096,029	1,882,293
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	107,318,888	28,513,474	8,906,811	2,150,667
16	<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>136,597,735</b>	<b>57,865,021</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	28,064,091	8,659,272	16,992,522	6,045,266
19	Diğer nakit girişleri	19,642,443	19,520,248	19,642,443	19,520,248
20	<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>47,706,534</b>	<b>28,179,520</b>	<b>36,634,965</b>	<b>25,565,514</b>
<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>					
21	<b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>124,139,266</b>	<b>86,488,287</b>
22	<b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>99,962,770</b>	<b>32,299,507</b>
23	<b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>124.27</b>	<b>278.08</b>

(\*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

**VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)**

LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	TP+YP		YP	
	TARİH	ORAN (%)	TARİH	ORAN (%)
EN DÜŞÜK	Kasım 2019	127.69	Ekim 2019	479.15
EN YÜKSEK	Ekim 2019	133.38	Aralık 2019	516.03

**Likidite Karşılama Oranı**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer *		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer *	
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			70,761,044	42,276,476
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	120,133,133	55,056,240	10,368,304	5,505,624
3	İstikrarlı mevduat	32,900,169	-	1,645,008	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	87,232,964	55,056,240	8,723,296	5,505,624
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	111,643,307	41,770,686	51,055,424	19,294,434
6	Operasyonel mevduat	62,001,636	20,843,126	15,500,409	5,210,781
7	Operasyonel olmayan mevduat	35,381,148	15,468,907	21,381,252	8,706,534
8	Diğer teminatsız borçlar	14,260,523	5,458,653	14,173,763	5,377,119
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	27,337,778	5,872,004	27,337,777	5,872,005
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	27,337,778	5,872,004	27,337,777	5,872,005
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	29,597,948	27,734,170	1,479,897	1,386,709
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	85,350,244	19,573,523	7,969,226	1,797,957
16	<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>98,210,628</b>	<b>33,856,729</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	23,373,741	9,993,255	16,974,158	8,338,194
19	Diğer nakit girişleri	26,660,187	26,498,613	26,660,187	26,498,613
20	<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>50,033,928</b>	<b>36,491,868</b>	<b>43,634,345</b>	<b>34,836,807</b>
<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>					
21	<b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>70,761,044</b>	<b>42,276,476</b>
22	<b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>54,576,283</b>	<b>8,464,182</b>
23	<b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>129.87</b>	<b>502.33</b>

(\*) Aylık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VI. KONSOLİDE LİKİDİTE RİSKİ YÖNETİMİ VE LİKİDİTE KARŞILAMA ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

BDDK tarafından yayımlanan “Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde hazırlanmakta olan “Likidite Karşılama Oranı” ile bankaların net nakit çıkışları ve yüksek kaliteli likit varlık stoku arasındaki denge ölçülmektedir.

Grup’un yüksek kaliteli likit varlık stoku; nakit değerler ve TCMB ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

Grup’un önemli fon kaynakları ise mevduat, diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar, ihraç edilen menkul kıymetler ile repo işlemlerinden sağlanan fonlardır.

Vadesine 30 gün veya daha az süre kalan türev işlemler likidite karşılama oranı hesaplama günü itibarıyla yaratacakları nakit çıkışları üzerinden likidite karşılama oranı hesaplamasına dahil edilirler. Türev işlemler ve diğer yükümlülüklerden kaynaklı teminat tamamlama yükümlülüğü oluşması durumunda ilgili mevzuat gereğince işlem yapılmaktadır.

##### Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem Sonu – 31 Aralık 2020	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	93,207,242	-	-	-	-	-	-	93,207,242
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan FV.	2,169,348	58,004	864,828	-	-	-	-	3,092,180
Para Piyasalarından Alacaklar	13,663	3,038	2,990,006	1,930,131	2,190,923	-	330,520	7,458,281
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	-	203,259	3,330	-	-	-	-	206,589
Verilen Krediler	-	620,803	697,542	13,232,077	53,319,515	16,039,829	18,159	83,927,925
İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	-	38,021,874	16,710,619	52,360,784	217,634,418	107,216,910	17,930,171	449,874,776
Diğer Varlıklar (**)	-	830,945	1,074,881	1,795,884	31,993,405	23,052,137	-	58,747,252
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>412,546</b>	<b>3,254,275</b>	<b>1,810,299</b>	<b>4,267,423</b>	<b>1,039,950</b>	<b>3,278,231</b>	<b>1,513,548</b>	<b>15,576,272</b>
<b>Yükümlülükler:</b>								
Bankalar Mevduatı	1,636,729	16,980,113	4,416,355	-	-	-	-	23,033,197
Diğer Mevduat	80,000,913	226,227,177	70,137,189	16,596,835	1,468,070	58,501	-	394,488,685
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	1,719,144	4,277,658	23,308,613	13,276,843	9,106,737	-	51,688,995
Para Piyasalarına Borçlar	-	84,629,165	884,084	6,033,879	9,352,737	412,340	-	101,312,205
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (***)	-	2,137,454	4,224,438	10,134,605	33,847,752	15,269,072	-	65,613,321
Muhtelif Borçlar	8,171	8,127,157	204,322	-	896,602	-	4,432,985	13,669,237
Diğer Yükümlülükler	127,237	1,173,847	2,285,531	3,165,186	179,423	1,828,573	53,525,080	62,284,877
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>81,773,050</b>	<b>340,994,057</b>	<b>86,429,577</b>	<b>59,239,118</b>	<b>59,021,427</b>	<b>26,675,223</b>	<b>57,958,065</b>	<b>712,090,517</b>
<b>Net Likidite Açığı</b>	<b>14,029,749</b>	<b>(298,001,859)</b>	<b>(62,278,072)</b>	<b>14,347,181</b>	<b>247,156,784</b>	<b>122,911,884</b>	<b>(38,165,667)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>808</b>	<b>(659,733)</b>	<b>305,798</b>	<b>821,162</b>	<b>1,407,502</b>	<b>1,798,650</b>	<b>-</b>	<b>3,674,187</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	75,355	29,648,900	12,779,335	23,015,139	10,104,711	41,554,516	-	117,177,956
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	74,547	30,308,633	12,473,537	22,193,977	8,697,209	39,755,866	-	113,503,769
<b>Gayrinakdi Krediler</b>	<b>47,324,566</b>	<b>4,613,173</b>	<b>8,968,987</b>	<b>20,835,395</b>	<b>18,312,108</b>	<b>2,183,360</b>	<b>238,613</b>	<b>102,476,202</b>
<b>Önceki Dönem Sonu – 31 Aralık 2019</b>								
Toplam Aktifler	38,853,147	30,919,666	12,234,824	51,282,369	171,017,596	103,182,355	25,551,172	433,041,129
Toplam Pasifler	51,461,245	178,196,721	51,706,390	36,620,832	42,802,188	23,735,323	48,518,430	433,041,129
<b>Net Likidite Açığı</b>	<b>(12,608,098)</b>	<b>(147,277,055)</b>	<b>(39,471,566)</b>	<b>14,661,537</b>	<b>128,215,408</b>	<b>79,447,032</b>	<b>(22,967,258)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>27,305</b>	<b>(191,471)</b>	<b>151,653</b>	<b>2,228,450</b>	<b>1,454,064</b>	<b>-</b>	<b>3,670,001</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	16,853,653	7,934,791	6,988,990	24,983,777	33,008,190	-	89,769,401
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	16,826,348	8,126,262	6,837,337	22,755,327	31,554,126	-	86,099,400
Gayrinakdi Krediler	41,170,276	2,903,572	6,295,723	15,338,280	10,264,800	1,960,156	347,510	78,280,317

(\*) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, donuk alacaklar, beklenen zarar karşılıkları ve ertelenmiş vergi varlığı “Dağıtılamayan” sütununda gösterilmiştir.

(\*\*) Bilanço dışı oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar “Diğer Varlıklar”da gösterilmiştir.

(\*\*\*) Sermaye benzeri borçlanma araçları ihraç edilen menkul kıymetler içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VII. KALDIRAÇ ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

###### Cari ve Önceki Dönem Kaldıraç Oranı Arasında Farka Sebep Olan Hususlar Hakkında Bilgi

Grup'un "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" gereği hesaplanmış olduğu konsolide kaldıraç oranı %6.82 olarak gerçekleşmiştir. Bilanço içi varlıklar ve bilanço dışı işlemlerde meydana gelen artış bir önceki döneme göre (31 Aralık 2019: %7.91) kaldıraç oranında değişime yol açmıştır. Yönetmelik asgari kaldıraç oranını %3 olarak hükme bağlamıştır.

**TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ile toplam risk tutarının özet karşılaştırma tablosu**

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
TMS Uyarınca Düzenlenen Konsolide Finansal Tablolarda Yer Alan Toplam Varlık Tutarı <sup>(1)</sup>	551,130,944	433,241,076
TMS Uyarınca Düzenlenen Konsolide Finansal Tablolarda Yer Alan varlık tutarı ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ Kapsamında Düzenlenen Konsolide Finansal Tablolarda Yer Alan Varlık Tutarı Arasındaki Fark <sup>(1)</sup>	247,962	199,947
Türev Finansal Araçlar ile Kredi Türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ Kapsamında Düzenlenen Konsolide Finansal Tablolarda Yer Alan Tutarları ile Risk Tutarları Arasındaki Fark <sup>(2)</sup>	(9,203,189)	(5,621,334)
Menkul Kıymet veya Emtia Teminatlı Finansman İşlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ Kapsamında Düzenlenen Konsolide Finansal Tablolarda Yer Alan Tutarları ile Risk Tutarları Arasındaki Fark <sup>(2)</sup>	33,313,188	23,962,005
Bilanço Dışı İşlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ Kapsamında Düzenlenen Konsolide Finansal Tablolarda Yer Alan Tutarları ile Risk Tutarları Arasındaki Fark <sup>(2)</sup>	65,374,313	55,359,211
Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ Kapsamında Düzenlenen Konsolide Finansal Tablolarda Yer Alan Varlık Tutarı ile Risk Tutarı Arasındaki Diğer Farklar <sup>(2)</sup>	(213,282,815)	(180,157,520)
<b>Toplam Risk Tutarı</b>	<b>664,828,120</b>	<b>530,082,012</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5. maddesinin 6. fıkrası uyarınca hazırlanan 30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli dönem sonu bakiyelerine yer verilmiştir.

<sup>(2)</sup> Tabloda yer alan tutarlar üç aylık ortalamaları ifade etmektedir.

##### Kaldıraç Oranı

	Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020 <sup>(*)</sup>	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019 <sup>(*)</sup>
<b>Bilanço içi varlıklar</b>		
1. Bilanço içi varlıklar (Türev Finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	689,857,937	422,674,445
2. Ana sermayeden indirilen varlıklar	(456,602)	(471,945)
3. Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı	689,401,335	422,202,500
<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>		
4. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	10,505,184	4,111,062
5. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	1,487,545	1,510,272
6. Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı	11,992,729	5,621,334
<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri</b>		
7. Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	7,922,416	3,092,305
8. Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9. Menkul Kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı	7,922,416	3,092,305
<b>Bilanço Dışı işlemler</b>		
10. Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	208,974,369	154,462,559
11. Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı	(74,625,681)	(55,296,687)
12. Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı	134,348,688	99,165,872
<b>Sermaye ve toplam risk</b>		
13. Ana sermaye	57,536,426	41,900,813
14. Toplam risk tutarı	843,665,168	530,082,011
<b>Kaldıraç oranı</b>		
15. Kaldıraç oranı	6.82	7.91

<sup>(\*)</sup> Kaldıraç Oranı Bildirim tablosunda yer alan tutarların üç aylık ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>		
Para Piyasalarından Alacaklar	206,589	206,589
Bankalar	3,092,180	3,092,180
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	7,458,281	7,458,281
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	83,927,925	83,927,925
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	58,747,252	61,125,697
Verilen Krediler	449,874,776	430,019,691
<b>Finansal Yükümlülükler</b>		
Bankalar Mevduatı	23,033,197	23,033,197
Diğer Mevduat	394,488,685	395,812,966
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	51,688,995	51,760,302
İhraç Edilen Menkul Değerler	46,154,523	46,210,773
Sermaye Benzeri Krediler	19,458,798	19,481,535

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>		
Para Piyasalarından Alacaklar	14,535	14,535
Bankalar	6,218,498	6,218,498
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	2,307,932	2,307,932
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	25,800,299	25,800,299
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	47,014,633	48,467,373
Verilen Krediler	299,929,601	285,878,463
<b>Finansal Yükümlülükler</b>		
Bankalar Mevduatı	10,515,254	10,515,254
Diğer Mevduat	243,615,494	243,782,620
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	45,063,684	45,206,749
İhraç Edilen Menkul Değerler	29,248,056	29,965,918
Sermaye Benzeri Krediler	19,245,453	18,737,926

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanmaktadır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır.

Alınan kredilerin gerçeğe uygun değeri, sabit faizliler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır. Değişken faizli alınan kredilerin gerçeğe uygun değeri, yeniden fiyatlandırma dönemlerine göre oluşturulan vade dilimlerindeki tutarların cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanmaktadır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerde ise gerçeğe uygun değer, elde etme maliyeti ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ (Devamı)

##### Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

"TFRS 7 – Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Grup'un piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

Birinci Seviye: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

İkinci Seviye: Birinci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Üçüncü Seviye: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:	288,388	7,000,000	169,893	7,458,281
<i>Borçlanma senetleri</i>	110,576	7,000,000	-	7,110,576
<i>Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler</i>	162,165	-	169,482	331,647
<i>Diğer Finansal Varlıklar</i>	15,647	-	411	16,058
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	83,334,603	589,294	4,028	83,927,925
<i>Devlet Borçlanma Senetleri</i>	81,506,602	-	-	81,506,602
<i>Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler</i>	14,131	-	4,028	18,159
<i>Diğer Finansal Varlıklar</i>	1,813,870	589,294	-	2,403,164
Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım	-	8,740,985	-	8,740,985
İştirak ve bağlı ortaklıklar (*)	513,604	-	1,228,032	1,741,636
<b>Toplam Finansal Varlıklar</b>	<b>84,136,595</b>	<b>16,330,279</b>	<b>1,401,953</b>	<b>101,868,827</b>
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:</b>				
<i>Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım</i>	-	(6,083,301)	-	(6,083,301)
<b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>(6,083,301)</b>	<b>-</b>	<b>(6,083,301)</b>

(\*) Gerçeğe uygun değeri gözlemlenebilir, piyasa verilerine dayanmayan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından çeşitli yöntemler kullanılarak (indirgenmiş nakit akımları ve temettü yöntemi, düzeltilmiş net aktif değer yöntemi, benzer şirketler karşılaştırması, gerçekleşen şirket satın alma ve birleşmeleri) belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan varsayımların değişimine göre iştirak ve bağlı ortaklıkların taşınan değeri değişebilmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİ (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar:	2,138,449	-	169,483	2,307,932
Borçlanma senetleri	2,017,791	-	-	2,017,791
Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	115,844	-	169,483	285,327
Diğer Finansal Varlıklar	4,814	-	-	4,814
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	25,226,361	570,014	3,924	25,800,299
Devlet Borçlanma Senetleri	24,100,606	-	-	24,100,606
Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	14,131	-	3,924	18,055
Diğer Finansal Varlıklar	1,111,624	570,014	-	1,681,638
Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	-	4,507,228	-	4,507,228
İştirak ve bağlı ortaklıklar (*)	433,869	-	988,070	1,421,939
<b>Toplam Finansal Varlıklar</b>	<b>27,798,679</b>	<b>5,077,242</b>	<b>1,161,477</b>	<b>34,037,398</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler:				
Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı	-	(3,311,997)	-	(3,311,997)
<b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>(3,311,997)</b>	<b>-</b>	<b>(3,311,997)</b>

(\*) Gerçeğe uygun değeri gözlemlenebilir, piyasa verilerine dayanmayan iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değer tespiti bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından çeşitli yöntemler kullanılarak (indirgenmiş nakit akımları ve temettü yöntemi, düzeltilmiş net aktif değer yöntemi, benzer şirketler karşılaştırması, gerçekleşen şirket satın alma ve birleşmeleri) belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından kullanılan varsayımların değişimine göre iştirak ve bağlı ortaklıkların taşınan değeri değişebilmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm sınıflamasında üçüncü seviyede bulunan gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıkların 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait dönem başı ve dönem sonu bakiyesinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

3. Seviye Tutarı	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Dönem başı bakiyesi	1,161,477	791,708
Dönem içerisinde gelir tablosunda muhasebeleştirilen kar/zarar	-	-
Dönem içerisinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen kar/zarar	240,476	369,769
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>1,401,953</b>	<b>1,161,477</b>

#### IX.

#### BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLER

Ana Ortaklık Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Grup, inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

#### X.

#### KONSOLİDE FAALİYET BÖLÜMLERİ

Grup, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, işletme bankacılığı, bireysel bankacılık, hazine ve yatırım bankacılığı işkollarında hizmet vermektedir. Bu çerçevede vadeli ve vadesiz mevduat, biriktiren hesap, repo, borçlu cari krediler, spot krediler, döviz endeksli krediler, tüketici kredileri, otomobil ve konut kredileri, işletme kredileri, iskonto kredileri, tek hesap (kredili mevduat hesabı), altın kredileri, döviz kredileri, eximbank kredileri, prefinansman kredileri, ülke kredileri, teminat mektupları, akreditif, ihracat faktoringi, kabul/aval kredileri, finansal kiralama, sigorta, forward, futures, maaş ödemeleri, yatırım hesabı, çek, kiralık kasa, vergi tahsilatı, fatura ödemeleri, ödeme emirleri, hizmetleri ve ürünleri mevcuttur.

Grup, Banka kurumsal ticari ve bireysel müşterilerine mevduat, kredi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünleri, nakit yönetimi, finansal kiralama, faktoring, sigorta, kredi kartları, ve diğer bankacılık ürünlerinden oluşan hizmet paketlerini sunmaktadır. Banka, müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla şube yapılandırmasını müşteri odaklı bankacılık üzerine inşa etmiştir.

Grup, ayrıca perakende satış ve servis sektörlerinde faaliyet gösteren işletme ve çalışanlarına, kredili mevduat hesabı, POS makineleri, kredi kartı, çek defteri, TL ve döviz mevduatı, yatırım hesabı, internet ve çağrı merkezi, banka kartı ve fatura ödeme modülü gibi hizmetlerin yer aldığı ürün paketiyle, işletme bankacılığı ile hizmet sunmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### X. KONSOLİDE FAALİYET BÖLÜMLERİ (Devamı)

Bireysel bankacılık müşterileri, Grup için yaygın ve düzenli bir mevduat tabanı oluşturmaktadır. Geniş bireysel bankacılık ürün paketleri ile hizmet sunulan bireysel müşterilerin ihtiyaçları şube ve şubesiz bankacılık kanallarından karşılanmaktadır.

Belirli finansal tablo kalemlerinin faaliyet bölümlerine göre gösterimi:

Cari Dönem- 31 Aralık 2020	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Grubun Toplam Faaliyeti
<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>					
Faiz Gelirleri	10,028,402	21,925,597	16,025,982	22,040	48,002,021
Faiz Giderleri	6,524,940	9,754,656	11,233,147	94,716	27,607,459
Net Faiz Geliri	3,503,462	12,170,941	4,792,835	(72,676)	20,394,562
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	716,192	2,005,118	262,770	-	2,984,080
Temettü Gelirleri	-	-	17,633	-	17,633
Ticari Kar/Zarar (Net)	-	-	(2,336,832)	-	(2,336,832)
Diğer Gelirler	-	-	-	8,080,957	8,080,957
Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri	1,597,641	9,207,953	990,767	109,229	11,905,590
Diğer Giderler	-	-	-	9,312,218	9,312,218
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr / zarar	-	-	62,032	-	62,032
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>2,622,013</b>	<b>4,968,106</b>	<b>1,807,671</b>	<b>(1,413,166)</b>	<b>7,984,624</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	(1,577,244)
<b>Net Dönem Karı</b>					<b>6,407,380</b>
Bölüm Varlıkları	109,522,550	258,141,374	321,544,217	20,998,548	710,206,689
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,883,828	-	1,883,828
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>109,522,550</b>	<b>258,141,374</b>	<b>323,428,045</b>	<b>20,998,548</b>	<b>712,090,517</b>
Bölüm Yükümlülükleri	159,193,919	238,791,161	245,217,084	21,736,266	664,938,430
Özkaynaklar	-	-	-	47,152,087	47,152,087
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>159,193,919</b>	<b>238,791,161</b>	<b>245,217,084</b>	<b>68,888,353</b>	<b>712,090,517</b>

Önceki Dönem- 31 Aralık 2019	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık	Yatırım Bankacılığı	Diğer	Grubun Toplam Faaliyeti
<b>FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>					
Faiz Gelirleri	8,613,951	22,914,049	11,510,095	32,735	43,070,830
Faiz Giderleri	9,345,908	8,414,827	11,483,580	31,261	29,275,576
Net Faiz Geliri	(731,957)	14,499,222	26,515	1,474	13,795,254
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	979,427	2,079,082	340,606	-	3,399,115
Temettü Gelirleri	-	-	8,682	-	8,682
Ticari Kar/Zarar (Net)	-	-	(2,496,541)	-	(2,496,541)
Diğer Gelirler	-	-	-	6,581,012	6,581,012
Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri	1,383,104	6,439,788	616,397	55,873	8,495,162
Diğer Giderler	-	-	-	8,354,200	8,354,200
Özkaynak yöntemi uygulanan ortaklıklardan kâr / zarar	-	-	61,872	-	61,872
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>(1,135,634)</b>	<b>10,138,516</b>	<b>(2,675,263)</b>	<b>(1,827,587)</b>	<b>4,500,032</b>
Vergi Karşılığı	-	-	-	-	(991,203)
<b>Net Dönem Karı</b>					<b>3,508,829</b>
Bölüm Varlıkları	68,112,914	174,348,959	168,620,369	20,477,634	431,559,876
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	1,481,253	-	1,481,253
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>68,112,914</b>	<b>174,348,959</b>	<b>170,101,622</b>	<b>20,477,634</b>	<b>433,041,129</b>
Bölüm Yükümlülükleri	112,872,965	133,752,512	130,739,892	22,123,470	399,488,839
Özkaynaklar	-	-	-	33,552,290	33,552,290
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>112,872,965</b>	<b>133,752,512</b>	<b>130,739,892</b>	<b>55,675,760</b>	<b>433,041,129</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete ' de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanan açıklamalar aşağıda yer almaktadır. Banka sermaye yeterliliği hesaplamalarında standart yaklaşım kullandığından, içsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım kapsamındaki açıklamalara yer verilmemiştir.

Banka, makroekonomik göstergelere ve Banka'ya özgü durumlara ilişkin ortaya çıkabilecek ani ve beklenmedik değişimler karşısında; gelir/gider etkisi, sermaye kaybı, ekonomik değer değişimi, likidite yeterliliği gibi maruz kalınabilecek riskleri günlük, haftalık ve aylık olarak yapılan çeşitli rapor ve stres testi çalışmaları ile ortaya koymaktadır. Covid-19 salgını ile birlikte ortaya çıkan stres koşulları bu dönemde değerlendirmelere dahil edilmiş olup, Bankanın özkaynak ve sermaye yeterlilik rasyoları ile likidite yeterlilik düzeyi üzerindeki olası etkileri yakından takip edilmektedir.

Ana Ortaklık Banka tarafından risk kültürünün, ekonomik konjonktür ve risk algısındaki değişimlere paralel olarak geliştirilmesi önemli bir unsur olarak ele alınmakta olup, alınacak aksiyonlarda risk farkındalığının ve hassasiyetinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda personele verilen eğitimler, risk ölçümleri ve raporlamaları Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve komitelere yapılan risk raporlamaları, Ana Ortaklık Banka'nın oluşturduğu risk iştahı çerçevesi ve içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci risk kültürünün yaygınlaştırılmasında önemli bir katkı sağlamaktadır.

##### 1. Risk Yönetimi ve Risk Ağırlıklı Tutarlara İlişkin Genel Açıklamalar

###### Grubun risk yönetimi yaklaşımı

Grup kendisine emanet edilen varlık ve değerleri etkin ve verimli yöneterek müşterilerine, hissedarlarına ve topluma kattığı değerleri sürekli arttırmak amacıyla, yüksek kalitede varlık yaratarak ve yükümlülüklerini iyi yöneterek, yapılan tüm faaliyetlerde ileriye dönük risk bazlı bir yaklaşım benimsemektedir. Grup tarafından mevcut risk profili; faaliyet ortamına, düzenleyici veya ekonomik ortama bağlı olarak oluşan tüm önemli riskleri tanımlanmaktadır. Grup tarafından risk kültürünün, ekonomik konjonktür ve risk algısındaki değişimlere paralel olarak geliştirilmesi önemli bir unsur olarak ele alınmakta olup, alınacak aksiyonlarda risk farkındalığının ve hassasiyetinin sağlanması hedeflenmektedir.

Grup'un risk yönetimi stratejisi temel olarak, gerçekleşme olasılığı çok düşük dahi olsa etkisi çok yüksek riskler ile yasal risklerden kaçınmak, bankacılık faaliyetlerinin doğası gereği oluşacak riskleri en aza indirmeye yönelik önlemler almak (riskleri azaltmak), koruma satın alınması, sigorta veya kredi türevi gibi tekniklerle risklerin üçüncü şahıslara aktarılması (risk transferi), etkisi ve gerçekleşme olasılığı düşük risklerin kabul edilmesi ilkelerine dayanır.

Grup'un risk yönetimi kapsamında gözettiği genel ilkeler ve esaslar kapsamında, risk profili ve faaliyet ortamıyla uyumlu içsel sermaye hedeflerini belirlemek üzere içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci (İSEDES), bütçeleme süreci ile paralel şekilde tesis edilmekte ve senaryo sonuçlarının konsolide projeksiyonlarına etkisi değerlendirilmektedir.

Risk iştah yapısının bir parçası olarak, risk limitlerinin belirlenmesi ve limit aşım istisnaları ve erken uyarı düzeylerinin gözetilmesi/takibi gerçekleştirilmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın risk seviyesi, risk iştahı ile uyumlu limitlerle sınırlandırılmaktadır. Risk limitleri, Ana Ortaklık Banka'nın alabileceği risk düzeylerine, faaliyetlerine, ürünlerinin ve hizmetlerinin büyüklüğü ve karmaşıklığına uygun olarak belirlenmektedir. Limitler, düzenli olarak piyasa koşullarındaki, Ana Ortaklık Banka stratejisindeki ve risk iştahındaki gelişmelere göre gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Limitlerin yanı sıra, limitlere yaklaşıldığını gösteren erken uyarı düzeyleri de belirlenmiş durumdadır. Limit düzeylerine yaklaşılmaması veya aşılması durumunda, ilgili birimler gerekli aksiyonları almaktadır.

## **TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI**

### **31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

Yeni ürün ve hizmetlerden kaynaklanabilecek riskler ve bu risklerin etkileri analiz edilmektedir. Sayısallaştırılabilen risklerin ölçümü ve sayısallaştırılamayan risklerin nitel olarak değerlendirilmesi için güvenilir ve bütünlük içinde uygulanabilen, Ana Ortaklık Banka'nın ürün çeşitleri ve faaliyet alanları ile uyumlu etkin sistemler geliştirilmesi sağlanmaktadır.

Grup, makroekonomik göstergelere ve Grup'a özgü durumlara ilişkin ortaya çıkabilecek ani ve beklenmedik değişimler karşısında; gelir/gider etkisi, sermaye kaybı, ekonomik değer değişimi, likidite yeterliliği gibi maruz kalınabilecek riskleri günlük, haftalık, aylık, yıllık olarak yapılan çeşitli rapor ve stres testi çalışmaları ile ortaya koymaktadır. Stres test uygulamalarına konu edilen riskler, Grup'un risk grubuyla ilgili tüm önemli riskleri (konsolide bilanço içi ve dışı) kapsamaktadır.

Söz konusu riskler, birbirinden bağımsız olarak stres test uygulamalarına tabi olmakla birlikte, aralarındaki etkileşimler dikkate alınarak bütünsel bir biçimde de stres test uygulamalarına tabi olabilmektedirler.

Stres test uygulamalarına tabi olan riskler; portföyler ve faaliyetler özelinde, solo ve konsolide bazda, tikel ve tümel düzeylerde olmak üzere değerlendirilebilmektedir. Tikel stres test uygulamaları belirli bir portföy ya da faaliyet özelinde duyarlılık ve senaryo analizleri ile gerçekleştirilmektedir. Tümel stres test uygulamaları Grup'un risklerinin bütünsel bir perspektifte görülmesini sağlayacak şekilde tesis edilmektedir. Riskler arası ilişkiler korelasyon etkisi ile, portföyler arası ilişkiler çeşitlendirme etkisi ile dikkate alınmaktadır. Ayrıca stres testlerini tamamlayıcı nitelikte, baştan tasarlanan belirgin kayıp göstergelerinin, hangi risk faktörlerinden ve hangi risk yoğunlaşmalarından kaynaklanabileceği hususunun değerlendirilmesine imkan veren ters stres testleri de gerçekleştirilmektedir.

Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından ulusal mevzuat ve uluslararası uygulamalara uygun yöntemler kullanılarak risklerdeki gelişmelerin değerlendirilmesi, izlenmesi, gerekli tedbirlerin alınması, risk limitlerinin tesis edilmesi, belirlenen sınırlar dahilinde kalınmasının sağlanması ve bunlara ilişkin gerekli analiz, ölçüm ve raporlamalar yapılmaktadır.

Ana Ortaklık Banka tarafından risk kültürünün, ekonomik konjonktür ve risk algısındaki değişimlere paralel olarak geliştirilmesi önemli bir unsur olarak ele alınmakta olup, alınacak aksiyonlarda risk farkındalığının ve hassasiyetinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda personele verilen eğitimler, risk ölçümleri ve raporlamaları Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve komitelere yapılan risk raporlamaları, Ana Ortaklık Banka'nın oluşturduğu risk iştahı çerçevesi ve içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci risk kültürünün yaygınlaştırılmasında önemli bir katkı sağlamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari Sermaye
	Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020
1 Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç) (*)	371,215,705	287,730,822	29,697,256
2 Standart yaklaşım	371,215,705	287,730,822	29,697,256
3 İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4 Karşı taraf kredi riski	12,072,413	5,843,023	965,793
5 Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	12,072,413	5,843,023	965,793
6 İçsel model yöntemi	-	-	-
7 Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8 KYK'ya yapılan yatırımlar – içerik yöntemi	411	-	33
9 KYK'ya yapılan yatırımlar – izahname yöntemi	-	-	-
10 KYK'ya yapılan yatırımlar - %1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11 Takas Riski	-	-	-
12 Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13 İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14 İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15 Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16 Piyasa riski	3,427,699	7,395,606	274,216
17 Standart yaklaşım	3,427,699	7,395,606	274,216
18 İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19 Operasyonel risk	25,510,114	21,759,874	2,040,809
20 Temel gösterge yaklaşımı	25,510,114	21,759,874	2,040,809
21 Standart yaklaşım	-	-	-
22 İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23 Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
24 En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
25 Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	412,226,342	322,729,325	32,978,107

(\*) Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar hariç

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### 2. Finansal Tablolar ile Risk Tutarları Arasındaki Bağlantılar

###### a) Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kredi riskine tabi	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
			Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi		
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler Ve Merkez Bankası	93,207,242	93,207,242	-	-	-	-	-
Bankalar	3,092,180	3,092,180	-	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	206,589	-	206,576	-	13	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	7,458,281	330,930	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	83,927,925	83,813,823	25,744,884	-	114,102	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	58,747,252	58,747,252	38,158,427	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	8,740,985	-	8,740,985	-	254,068	-	-
Donuk Finansal Varlıklar	17,930,171	17,930,171	-	-	-	-	-
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(22,154,960)	(13,691,300)	-	-	-	(8,463,660)	-
Krediler (Net)	431,944,605	431,955,717	-	-	-	(11,112)	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	1,256,254	1,256,254	-	-	-	-	-
İştirakler (Net)	1,495,977	1,495,977	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	387,851	387,851	-	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4,896,410	5,083,561	-	-	-	(187,151)	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	274,124	-	-	-	-	(274,124)	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	502,143	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1,234,832	1,234,832	-	-	-	-	-
Diğer Aktifler	18,942,656	19,067,081	-	-	-	(124,425)	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>712,090,517</b>	<b>703,911,571</b>	<b>72,850,872</b>	<b>-</b>	<b>368,183</b>	<b>(9,060,472)</b>	
<b>Yükümlülükler</b>							
Mevduat	417,521,882	-	-	-	-	417,521,882	-
Alınan Krediler	51,688,995	-	-	-	-	51,688,995	-
Para Piyasalarından Borçlar	101,312,205	-	56,956,105	-	-	44,356,100	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	46,154,523	-	-	-	-	46,154,523	-
Fonlar	3,053	-	-	-	-	3,053	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	6,083,301	-	6,083,301	-	251,958	-	-
Faktoring Yükümlülükleri	672	-	-	-	-	672	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	978,735	-	-	-	-	978,735	-
Karşılıklar	3,050,397	-	-	-	-	3,050,397	-
Cari Vergi Borcu	954,805	-	-	-	-	954,805	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	57,628	-	-	-	-	57,628	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	19,458,798	-	-	-	-	19,458,798	-
Diğer Yükümlülükler	17,673,436	-	-	-	-	17,673,436	-
Özkaynaklar	47,152,087	-	-	-	-	47,152,087	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>712,090,517</b>	<b>-</b>	<b>63,039,406</b>	<b>-</b>	<b>251,958</b>	<b>649,051,111</b>	

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### 2. Finansal Tablolar ile Risk Tutarları Arasındaki Bağlantılar (Devamı)

##### a) Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı					Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi		
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler Ve Merkez Bankası	36,504,592	36,504,592	-	-	-	-	-
Bankalar	6,218,498	6,218,498	-	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	14,535	-	29	-	14,506	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	2,307,932	281,524	-	-	615,649	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	25,800,299	25,800,299	4,443,499	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar	47,014,633	47,014,633	21,285,023	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	4,507,228	-	4,507,228	-	224,230	-	-
Donuk Finansal Varlıklar	17,712,516	17,712,516	-	-	-	-	-
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(16,081,800)	(12,478,787)	-	-	-	(3,603,013)	-
Krediler (Net)	282,217,085	282,211,471	-	-	-	5,614	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	7,696,995	7,696,995	-	-	-	-	-
İştirakler (Net)	1,138,783	1,138,783	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar (Net)	342,470	342,470	-	-	-	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	3,040,967	2,846,484	-	-	-	194,483	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	238,059	-	-	-	-	238,059	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)	608,990	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	801,616	801,616	-	-	-	-	-
Diğer Aktifler	12,957,731	12,987,208	-	-	-	(29,477)	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>433,041,129</b>	<b>429,078,302</b>	<b>30,235,779</b>	<b>-</b>	<b>854,385</b>	<b>(3,194,334)</b>	
<b>Yükümlülükler</b>							
Mevduat	254,130,748	-	-	-	-	254,130,748	-
Alınan Krediler	45,063,684	-	-	-	-	45,063,684	-
Para Piyasalarına Borçlar	25,424,068	-	24,603,857	-	-	820,211	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	29,248,056	-	-	-	-	29,248,056	-
Fonlar	3,053	-	-	-	-	3,053	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	3,311,997	-	3,311,997	-	224,230	-	-
Faktoring Yükümlülükleri	2,372	-	-	-	-	2,372	-
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	935,938	-	-	-	-	935,938	-
Karşılıklar	2,258,927	-	-	-	-	2,258,927	-
Cari Vergi Borcu	1,141,991	-	-	-	-	1,141,991	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	31,990	-	-	-	-	31,990	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlık Borçları (Net)	5,372,200	-	-	-	-	5,372,200	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	19,245,453	-	-	-	-	19,245,453	-
Diğer Yükümlülükler	13,318,362	-	-	-	-	13,318,362	-
Özkaynaklar	33,552,290	-	-	-	-	33,552,290	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>433,041,129</b>	<b>-</b>	<b>27,915,854</b>	<b>-</b>	<b>224,230</b>	<b>405,125,275</b>	

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### 2. Finansal Tablolar ile Risk Tutarları Arasındaki Bağlantılar (Devamı)

##### b) Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	703,030,046	703,911,571	-	72,850,872	368,183
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	63,039,406	-	-	63,039,406	251,958
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	639,990,640	703,911,571	-	9,811,466	116,225
4 Bilanço dışı tutarlar	196,545,161	66,562,294	-	8,773,213	-
5 Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
9 Repo ve Benzeri İşlemler	-	-	-	65,089,730	-
10 Risk tutarları	639,990,640	770,473,865	-	83,674,409	116,225

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1 Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	436,235,463	429,078,302	-	30,235,779	854,385
2 Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	27,915,854	-	-	27,915,854	224,230
3 Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	408,319,609	429,078,302	-	2,319,925	630,155
4 Bilanço dışı tutarlar	153,201,520	52,512,309	-	5,533,807	-
5 Değerleme farkları	-	-	-	-	-
6 Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
7 Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
8 Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	-	-	-	-
9 Repo ve Benzeri İşlemler	-	-	-	25,331,365	-
10 Risk tutarları	408,319,609	481,590,611	-	30,865,172	630,155

##### c) TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar (esnek)

Finansal tablolarda bildirilen TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile sermaye yeterliliği kapsamında kullanılan risk tutarları arasında önemli bir fark bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

###### 3. Kredi Riski Açıklamaları

###### a) Kredi Riskine İlişkin Genel Bilgiler

Karşı tarafın yapılan sözleşme gerekliliklerine uygun olarak yükümlülüklerini kısmen ya da tamamen yerine getirmemesi halinde kredi riskine maruz kalınmaktadır. Grup'un kredi riski tanımı, Bankacılık Kanunu'nun kredi tanımını da esas alarak tüm ürün ve faaliyetlerdeki kredi riskini içermektedir.

Ana Ortaklık Banka, kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla Bankacılık Kanunu'nun 51 ve 54'üncü maddeleri dahilinde ve buna bağlı yasal mevzuata uygun olmak koşuluyla; şubeler, bölge müdürlükleri, genel müdürlük kredilendirme birimleri, kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı, genel müdür, kredi komitesi ve yönetim kuruluna ait kredilendirme yetki limitleri çerçevesinde karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitler dahilinde kredi tahsisi yapmaktadır.

Kredilendirme faaliyetleri, Ana Ortaklık Banka'nın en temel ve geniş faaliyet alanlarından biridir. Ana Ortaklık Banka, söz konusu alandaki tecrübesi, rekabet gücü, ürün ve hizmet çeşitliliği ile her tür kredilendirme faaliyetini yerine getirebilmektedir. Buna paralel olarak, Ana Ortaklık Banka içinde kredilerin pazarlama, tahsis ve izleme süreçlerine ilişkin geniş bir organizasyon, düzenleme (mevzuat/dokümantasyon) ve sistem altyapısı mevcuttur.

Söz konusu altyapı tesis edilirken, kredilerin süreçlerinden en üst düzeyde verim alınabilmesinin yanı sıra, tüm faaliyetlerin risk bazlı olarak yürütülebilmesi de gözönüne alınmıştır.

Ana Ortaklık Banka içinde kredi yönetimi tek bir fonksiyon olmadığı gibi tek bir birim ve sorumluluk alanı ile de sınırlı değildir. Kredi yönetimi; farklı birimler, çalışanlar tarafından farklı rol, yetki ve sorumluluklar ile ortak yürütülen bir süreçtir.

Kredilendirme faaliyetleri esas itibarıyla tahsis birimleri vasıtasıyla yürütülmekte olup, İş birimleri tarafından gerçekleştirilen işlemlere ilave olarak Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından, kredi riskinin etkin ve sağlıklı yönetimini sağlamak amacıyla, ulusal mevzuat ve uluslararası uygulamalar da dikkate alınarak ilgili politika, strateji ve çerçeve dokümanları oluşturulmakta, tüm teşkilata duyurulmaktadır. Söz konusu politika, strateji ve çerçeve dokümanları ile risk yönetimi kapsamında riskin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin temel ilke ve uygulama esasları belirlenmektedir. Kredi riskinin yönetiminde, sermaye gereksinimi doğurabilecek tüm risk kategorilerinin dikkate alınması esastır. Söz konusu süreçte tahsis birimleri, değerlendirme ve derecelendirme birimleri ile risk yönetimi birimleri etkin rol oynamaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın Risk Yönetimi Başkanlığı, politika dokümanı ve ölçüm sonuçları doğrultusunda kredi riskinin değerlendirilmesi, analizi, raporlanması ve Grup'un sermaye gereksinimine etkisinin ortaya konulması faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu doğrultuda yapılan çalışmaların sonuçları ile Ana Ortaklık Banka'nın gerek üst yönetimi, gerekse kredi portföylerini yöneten birimleri ile paylaşılması suretiyle, risk potansiyeli daha düşük varlık sınıfları (kredi türleri ve/veya karşı taraflar) üzerinden portföyler oluşturulması ve riskin azaltılması açısından daha uygun teminatların tesis edilmesi gibi konularda yönlendirici olunmaya çalışılmaktadır.

Kredi yoğunlaşmalarının oluşturacağı riskleri belirlemek ve dengeli bir kredi portföyü oluşturmak amacıyla sektörel, coğrafi ve bireysel yoğunlaşma limitleri ve ülke riski limitleri tespit edilmiş olup, bu limitler düzenli olarak Ana Ortaklık Banka'nın kredi politikası, risk iştahı ve ekonomik değişimler dikkate alınarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın nihai hedefi, Basel III ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda kredi riski içsel yöntemlerinin kullanılmasıdır. Bu kapsamda, Ana Ortaklık Banka'da İDD (İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşım) çalışmaları yürütülmektedir. İDD çalışmaları kapsamında politika ve prosedürler risk odaklı olarak güncellenmektedir. Ayrıca Ana Ortaklık Banka genelinde kullanılan modellerin, gerçekleştirmeleri hangi oranda temsil ettiğini kesinlik, doğruluk ve tutarlılık ölçütleri kullanarak belirlemek, modellerin diğer unsurlarının sağlamlığını ölçmek ve temel olarak, Ana Ortaklık Bankaca kullanılan içsel kredi derecelendirme sistemlerinin niteliksel ve niceliksel validasyon (doğrulama) çalışmaları yürütülmektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### Varlıkların kredi kalitesi

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1 Krediler	17,930,171	431,944,605	22,145,495	427,729,281
2 Borçlanma araçları	-	138,114,378	385,632	137,728,746
3 Bilanço dışı alacaklar	473,440	167,832,215	43,756	168,261,899
4 Toplam	18,403,611	737,891,198	22,574,883	733,719,926

Önceki Dönem -31 Aralık 2019	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş		
1 Krediler	17,712,516	282,217,085	16,067,380	283,862,221
2 Borçlanma araçları	-	73,092,800	13,542	73,079,258
3 Bilanço dışı alacaklar	689,503	125,174,474	57,760	125,806,217
4 Toplam	18,402,019	480,484,359	16,138,682	482,747,696

##### Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler (\*)

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
1 Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	17,712,516	11,129,308
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	5,728,918	9,216,769
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	1,649,753	14,992
4 Aktiften silinen tutarlar	890,789	-
5 Diğer değişimler	(2,970,721)	(2,618,569)
6 Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4+5)	17,930,171	17,712,516

(\*) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi kredileri tabloya dahil edilmemiştir

##### Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar

BDDK tarafından yayımlanan “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümlerine göre anapara ve faiz ödemeleri, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan krediler, tahsili gecikmiş olarak değerlendirilmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan (30 Haziran 2021 tarihine kadar geçici olarak 180 gün olarak uygulanacaktır.) krediler ile Banka tarafından borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine kanaat getirilen krediler değer kaybına uğramış / karşılık ayrılan krediler olarak nitelendirilmektedir.

Banka, detayları muhasebe politikalarında VIII. no’lu Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar’da belirtildiği üzere beklenen zarar karşılıklarını TFRS 9 kapsamında hesaplamaktadır.

Canlı veya donuk alacaklar için uygulanabilen yeniden yapılandırma, kredi borçlusunun ödemelerinde karşılaştığı veya karşılaşması muhtemel olan finansal güçlükler nedeniyle kredi sözleşmesi koşullarının değiştirilmesi veya kredinin kısmen veya tamamen yeniden finanse edilmesi şeklinde yapılmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### *Alacakların coğrafi bölgeler göre, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı*

##### *Kredi alacaklarının coğrafi bölgelere göre kırılımı*

Kredi Alacakları (Riskleri)	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Yurt İçi	398,740,450	258,452,758
Avrupa Birliği Ülkeleri	4,313,704	2,391,138
OECD Ülkeleri <sup>(*)</sup>	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	1,469,341	1,643,305
Diğer Ülkeler	27,421,110	19,729,884
<b>Toplam</b>	<b>431,944,605</b>	<b>282,217,085</b>

<sup>(\*)</sup>AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

##### *Kredi alacaklarının sektörel kırılımı*

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020			
Sektörlere Göre Kırılım	Nakdi Krediler	Değer Kaybına Uğramış	Karşılıklar
<b>Tarım</b>	<b>3,184,954</b>	<b>193,059</b>	<b>145,556</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	3,080,869	175,007	133,997
Ormancılık	29,948	3,179	2,707
Balıkçılık	74,137	14,873	8,852
<b>Sanayi</b>	<b>113,832,924</b>	<b>4,267,687</b>	<b>3,310,218</b>
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	9,613,071	281,800	240,607
İmalat Sanayi	83,027,588	3,101,604	2,455,587
Elektrik, Gaz, Su	21,192,265	884,283	614,024
<b>İnşaat</b>	<b>41,169,434</b>	<b>3,959,450</b>	<b>2,743,441</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>154,499,129</b>	<b>6,651,515</b>	<b>5,366,056</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	58,080,392	4,235,827	3,450,743
Otel ve Lokanta Hizmetleri	14,975,711	356,000	305,800
Ulaştırma ve Haberleşme	48,418,802	569,195	466,789
Mali Kuruluşlar	8,622,109	72,310	59,967
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	15,825,029	227,459	193,231
Serbest Meslek Hizmetleri	4,154,239	967,355	708,218
Eğitim Hizmetleri	2,457,054	110,013	85,171
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	1,965,793	113,356	96,137
<b>Diğer</b>	<b>119,258,164</b>	<b>2,858,460</b>	<b>2,152,629</b>
<b>Toplam</b>	<b>431,944,605</b>	<b>17,930,171</b>	<b>13,717,900</b>

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019			
Sektörlere Göre Kırılım	Nakdi Krediler	Değer Kaybına Uğramış	Karşılıklar
<b>Tarım</b>	<b>2,281,748</b>	<b>349,767</b>	<b>259,533</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	2,230,181	336,327	247,228
Ormancılık	20,712	10,175	9,394
Balıkçılık	30,855	3,265	2,911
<b>Sanayi</b>	<b>70,106,672</b>	<b>4,496,624</b>	<b>3,046,889</b>
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	5,999,807	286,472	227,230
İmalat Sanayi	48,221,655	3,245,978	2,330,128
Elektrik, Gaz, Su	15,885,210	964,174	489,531
<b>İnşaat</b>	<b>26,340,031</b>	<b>2,258,182</b>	<b>1,568,251</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>106,302,207</b>	<b>7,682,077</b>	<b>5,186,709</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	38,409,929	3,934,402	2,879,944
Otel ve Lokanta Hizmetleri	9,026,757	1,691,403	908,995
Ulaştırma ve Haberleşme	34,381,429	665,857	503,079
Mali Kuruluşlar	7,712,653	61,293	39,445
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	11,208,036	217,174	148,569
Serbest Meslek Hizmetleri	2,554,064	901,220	555,177
Eğitim Hizmetleri	1,768,423	94,643	57,209
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	1,240,916	116,085	94,291
<b>Diğer</b>	<b>77,186,427</b>	<b>2,925,866</b>	<b>2,417,405</b>
<b>Toplam</b>	<b>282,217,085</b>	<b>17,712,516</b>	<b>12,478,787</b>

Kredi alacaklarının kalan vadeye göre kırılımı

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020						
Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
-	38,021,874	16,710,619	52,360,784	217,634,418	107,216,910	431,944,605

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019						
Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
105,711	23,122,619	10,298,864	42,720,416	126,456,615	79,512,860	282,217,085

Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları (muhaseseler açıdan banka tarafından kullanılan tanıma göre) ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutar

Karşılık ayrılan alacak tutarlarının ve ilgili karşılık tutarlarının coğrafi bölgelere göre kırılımı

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020		
Coğrafi Bölgeler	Kredi Alacakları(Riskleri)	Karşılık
Yurt İçi	17,650,625	13,488,682
Avrupa Birliği Ülkeleri	208,098	197,233
OECD Ülkeleri*	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	71,448	31,985
Diğer Ülkeler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>17,930,171</b>	<b>13,717,900</b>

\*AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019		
Coğrafi Bölgeler	Kredi Alacakları(Riskleri)	Karşılık
Yurt İçi	17,533,873	12,336,051
Avrupa Birliği Ülkeleri	141,143	131,859
OECD Ülkeleri*	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	37,036	10,413
Diğer Ülkeler	464	464
<b>Toplam</b>	<b>17,712,516</b>	<b>12,478,787</b>

\*AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

#### Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi

	Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
31-60 gün arası	2,562,274	1,917,753
61-90 gün arası	2,067,323	2,434,914
91-180 gün arası	2,122,903	-

(\*) Tahsili gecikmiş nakdi kredi alacakları dikkate alınmıştır.

#### Yeniden yapılandırılmış alacakların karşılık ayrılan olup olmamasına göre kırılımı

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar</b>		
Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	395,256	336,348
Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	15,431,513	14,909,593
Donuk Alacaklardan	1,529,430	1,001,259

#### b) Kredi Riski Azaltımı

##### Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler

Ana Ortaklık Banka'da kredi riski azaltım teknikleri "Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı" kapsamında değerlendirilmektedir. Ana Ortaklık Banka, kredi riski azaltımına ilişkin hesaplamalarda 6 Eylül 2014 tarih ve 29111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kredi Riski Azaltımı Tekniklerine İlişkin Tebliğ kapsamında, finansal teminatlar için basit finansal teminat yöntemi kullanılmaktadır. Kredi riski azaltımında nakit veya benzeri nakit kıymetler, Hazine desteğini haiz Kredi Garanti Fonu kefaletleri ile garantiler kullanılmaktadır.

Finansal teminatların değerlemesi ve değerlemelerin gözden geçirilmesine ilişkin politikalar ile bir varlık sınıfı olan ipotek teminatlı kredilerin teminatı için tesis edilen gayrimenkullerin değerlemesine ilişkin politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Söz konusu politika ve prosedürler, "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ"e uygun olarak hazırlanmış olup, teminat değerlendirme ve yönetimine ilişkin asgari şartları kapsamaktadır.

Ana Ortaklık Banka kullandığı kredilere karşılık ipotek, kefalet/garanti ve finansal teminat gibi teminatlar almaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### Kredi riski azaltım teknikleri

	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
<b>Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020</b>							
1 Krediler	311,871,007	115,858,274	81,963,062	79,598,658	51,794,733	-	-
2 Borçlanma araçları	137,728,746	-	-	-	-	-	-
3 <b>Toplam</b>	<b>449,599,753</b>	<b>115,858,274</b>	<b>81,963,062</b>	<b>79,598,658</b>	<b>51,794,733</b>	-	-
4 Temerrüde düşmüş	17,930,171	-	-	-	-	-	-

	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>							
1 Krediler	195,627,585	88,234,636	59,449,229	29,251,607	24,769,379	-	-
2 Borçlanma araçları	73,079,258	-	-	-	-	-	-
3 <b>Toplam</b>	<b>268,706,843</b>	<b>88,234,636</b>	<b>59,449,229</b>	<b>29,251,607</b>	<b>24,769,379</b>	-	-
4 Temerrüde düşmüş	17,712,516	-	-	-	-	-	-

##### c) Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

**Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar**

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliği'nin 6 ncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ait risk ağırlıklarının belirlenmesinde, karşı tarafların Fitch Ratings uluslararası derecelendirme kuruluşundan sahip oldukları dış derecelendirme notları kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar ve bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar risk sınıflarına ait risk ağırlıklarının belirlenmesinde Fitch Ratings uluslararası derecelendirme kuruluşu kullanılmaktadır.

Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için uluslararası derecelendirme notu dikkate alınırken, Fitch Ratings uluslararası derecelendirme kuruluşu tarafından derecelendirilmeyen merkezi yönetim ve merkez bankaları için Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından yayımlanan ülke riski sınıflandırması esas alınmaktadır.

Kredi derecelendirme kuruluşu derecelendirme notunun, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliği'nin ekinde bildirilen kredi kalitesi kademelerinden hangisine karşılık geldiğine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Eşleştirilecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	-
	6	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

###### Maruz kalan kredi riski ve kredi riski azaltım teknikleri

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2020									
Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı			Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı			Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu		
	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	706,727	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	418,309	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
1 Merkezli yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	269,936,999			281,941,074			639,176		0.2%
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	9,399,917	435,493		9,399,917	211,087		4,801,102		50%
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	381,163	236,428		381,163	113,956		486,093		98%
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	29,475	9,335		29,475	9,335		29,475		76%
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar									0%
6 Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	16,322,150	4,421,162		16,322,150	2,987,057		8,020,154		42%
7 Kurumsal alacaklar	185,070,563	134,079,024		173,066,488	53,056,933		222,253,564		98%
8 Perakende alacaklar	92,367,803	49,011,543		92,367,803	5,537,565		72,656,890		74%
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	38,640,398	1,547,589		38,640,398	617,967		13,740,428		35%
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	40,625,947	6,091,631		40,625,947	3,605,144		29,651,253		67%
11 Tahsili gecikmiş alacaklar	3,914,529	-		3,914,529	-		2,096,804		54%
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	195,994	6,229		195,994	4,941		301,403		150%
13 İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-		-	-		-		0%
14 Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	411	-		411	-		411		100%
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	18,901,264	-		18,901,264	-		14,316,468		76%
16 Diğer alacaklar	2,222,895	-		2,222,895	-		2,222,895		100%
17 Hisse senedi yatırımları	-	-		-	-		-		-
18 <b>Toplam</b>	<b>678,009,508</b>	<b>196,545,161</b>		<b>678,009,508</b>	<b>66,562,294</b>		<b>371,216,116</b>		<b>50%</b>

Önceki Dönem -31 Aralık 2019									
Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı			Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı			Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu		
	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	961,301	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	520,484	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
1 Merkezli yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	124,886,775			134,245,383			14,907,918		11.1%
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	10,466,717	644,167		10,466,717	315,989		5,390,069		50.0%
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	339,538	278,023		339,538	129,094		462,372		99%
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	27,767	11,952		27,767	11,952		27,767		70%
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-		-	-		-		0%
6 Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	14,123,885	5,629,053		14,123,886	3,674,586		7,503,529		42%
7 Kurumsal alacaklar	131,355,928	102,026,766		121,997,320	39,912,962		159,052,084		98%
8 Perakende alacaklar	66,413,612	38,019,282		66,413,612	4,359,210		52,617,348		74%
9 İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	28,414,657	1,186,556		28,414,657	486,084		20,115,259		35%
10 Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	29,333,342	4,389,453		29,333,342	3,055,565		20,134,270		62%
11 Tahsili gecikmiş alacaklar	5,234,621	-		5,234,621	-		3,050,715		58%
12 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	151,421	54,967		151,421	46,383		296,706		150%
13 İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-		-	-		-		0%
14 Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-		-	-		-		0%
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	15,508,763	-		15,508,763	-		12,391,926		80%
16 Diğer alacaklar	1,780,859	-		1,780,859	-		1,780,859		100%
17 Hisse senedi yatırımları	-	-		-	-		-		-
18 <b>Toplam</b>	<b>428,037,885</b>	<b>153,201,520</b>		<b>428,037,886</b>	<b>52,512,309</b>		<b>287,730,822</b>		<b>60%</b>

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar

Çart Dönem – 31 Aralık 2020	Risk Sınıfları Risk Ağırlığı*	0%	10%	20%	35% Gayrimenkul İpotekle Teminatlandırılır	50%	75%	100%	150%	200%	250%	Dğerleri	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	281.432.952	-	-	-	662.074	-	200.794	71.565	-	-	-	202.359.385
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	8.677	-	206	-	9.602.121	-	485.645	-	-	-	-	9.611.004
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan grşimlerden alacaklar	7.236	-	2.238	-	-	-	29.475	-	-	-	-	495.119
4	Çok tınılı kalkınma bankalarından alacaklar	9.335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.810
5	Ulaştırana teşkilatlarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve anacı kurumlarından alacaklar	678.057	-	5.271.244	-	12.787.993	-	571.913	-	-	-	-	19.309.207
7	Kurumsal alacaklar	872.987	-	2.214.360	-	2.450.764	-	220.585.310	-	-	-	-	226.123.421
8	Perakende alacaklar	489.471	-	736.326	-	-	96.679.471	-	-	-	-	-	97.903.368
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	39.258.365	-	-	15.071.415	-	-	-	-	39.258.365
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	29.159.676	-	-	-	-	-	-	29.159.676
11	Taksitli gecekmiş alacaklar	-	-	-	-	3.643.888	-	262.204	8.437	-	-	-	3.914.529
12	Kurumlar riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Kurumlar riski düşük belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve anacı kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	411	-	-	-	-	411
16	Hisse senedi yatırımları	3.184.810	-	-	-	-	-	2.222.895	-	-	-	-	2.222.895
17	Diğer alacaklar	-	-	1.749.983	-	-	-	13.966.471	-	-	-	-	18.901.264
18	Toplam	286.675.525	-	9.974.457	39.258.365	58.306.516	96.679.471	253.396.533	280.935	-	-	-	744.571.802
Önceki Dönem – 31 Aralık 2019	Risk Sınıfları Risk Ağırlığı*	0%	10%	20%	35%Gayrimenkul İpotekle Teminatlandırılır	50%	75%	100%	150%	200%	250%	Dğerleri	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	105.276.897	-	-	-	29.223.517	-	204.040	61.413	-	-	-	134.765.867
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	2.464	-	175	-	10.780.067	-	462.236	-	-	-	-	10.782.706
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan grşimlerden alacaklar	5.716	-	680	-	-	-	27.767	-	-	-	-	468.652
4	Çok tınılı kalkınma bankalarından alacaklar	11.952	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39.719
5	Ulaştırana teşkilatlarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve anacı kurumlarından alacaklar	630.633	-	4.526.456	-	12.086.289	-	555.094	-	-	-	-	17.798.472
7	Kurumsal alacaklar	889.336	-	468.577	-	3.188.002	-	157.364.367	-	-	-	-	161.910.282
8	Perakende alacaklar	387.446	-	312.151	-	-	70.073.225	-	-	-	-	-	70.073.225
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	28.900.741	-	-	-	-	-	-	-	28.900.741
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	24.509.275	-	7.879.632	-	-	-	-	32.388.907
11	Taksitli gecekmiş alacaklar	-	-	-	-	4.398.306	-	805.821	30.494	-	-	-	5.234.621
12	Kurumlar riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	197.804	-	-	-	197.804
14	Bankalardan ve anacı kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	1.780.859	-	-	-	-	1.780.859
17	Diğer alacaklar	2.613.385	-	629.315	-	-	-	12.266.063	-	-	-	-	15.508.763
18	Toplam	109.817.829	-	5.037.554	28.900.741	84.185.456	70.073.225	181.345.879	289.711	-	-	-	489.550.195

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### 4. Karşı Taraf Kredi Riski Açıklamaları

##### *Karşı taraf kredi riskine ilişkin nitel açıklamalar*

İki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödemeden önce temerrüde düşmesi nedeniyle maruz kalılabilecek olan karşı taraf kredi riski Ana Ortaklık Banka'nın "Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politika Dokümanı" dahilinde yönetilmektedir. "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde, "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılarak hesaplanan konsolide karşı taraf kredi riski tutarları alım satım hesapları ve bankacılık hesaplarında yer alan portföyler bazında hesaplanmakta ve söz konusu tutarlar sermaye yeterliliği hesaplamaları kapsamında kullanılmaktadır. Karşı taraf kredi riskine ilişkin olarak çeşitli senaryo ve stres testleri uygulanmaktadır.

Karşı taraf kredi riski yönetimi kapsamındaki faaliyetlere ilişkin süreçler yazılı hale getirilmiştir. Politika dokümanı ve ölçüm sonuçları doğrultusunda, karşı taraf kredi riskinin değerlendirilmesi, analizi, raporlanması ve Ana Ortaklık Banka'nın ve Grup'un sermaye gereksinimine etkisinin ortaya konulması faaliyetleri sürdürülmektedir.

Ölçüm faaliyetlerinin yanı sıra, duyarlılık ve senaryo analizleri ile Grup'un ekonomik gelişmeler karşısında risk faktörlerinde yaşanabilecek değişimlere karşı direnci değerlendirilmektedir. Aylık olarak hazırlanan stres testi raporlarında karşı taraf kredi riskine ilişkin analizlere yer verilmektedir. Karşı taraf kredi riski hesaplamasına tabi pozisyonların karşı taraf bazında dağılımları, bu karşı tarafların bağımsız derecelendirme kuruluşlarından aldıkları rating notları ve işlem yoğunlaşmaları da Ana Ortaklık Banka'nın Risk Yönetimi Başkanlığına düzenli olarak takip edilmektedir. Ana Ortaklık Banka'da türev işlemlerin karşı tarafı açısından temerküz (yoğunlaşma) düzeyi izlenmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın yurt dışı bankalarla yapılacak türev, repo, menkul kıymet işlemleri, vb. işlemlere yönelik olarak ISDA (International Swap and Derivatives Association) ve ISMA (International Securities Market Association) sözleşmeleri ile iki taraf arasında yapılacak işlemlere yönelik karşılıklı hak ve yükümlülükler için çerçeve sözleşmeler dikkate alınarak teminat süreci yürütülmektedir.

Yapılan hazine işlemleri, işlem başlangıcından kapanışına kadar bu sözleşmeler ve kurallar dikkate alınarak piyasa fiyatları üzerinden günlük olarak değerlendirilmekte ve işlemlerin piyasa fiyatları karşısındaki değerinde lehte veya aleyhte oluşan farklar ilgili bankalarla mutabakat yapılarak teminat tamamlama çağrısı hareketlerine sebep olmaktadır. Karşı taraf riskine maruz bırakan bankalara yönelik limitlere uyumun takibi Ana Ortaklık Banka limit takip sistemi üzerinden yapılmaktadır. Söz konusu sistemde kredi limitleri ve uzlaşma limitleri olarak tanımlanan limitler, anlık olarak izlenmektedir.

Ana Ortaklık Banka EMIR ( European Markets Infrastructure Regulation) - Avrupa Piyasası Türev Ürünler Altyapı düzenlemeleri kapsamındaki yasal zorunluluklarını yerine getirmiştir. Banka'nın takas yükümlülükleri "clearing member-takas üyesi" bir banka aracılığı ile "merkezi karşı tarafa" iletilmiş ve portföyde bulunan mevcut işlemler içerisinde koşulları sağlayan işlemler EMIR hükümleri kapsamında takas edilmeye başlanmıştır.

# TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

*Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1 Gerçeğe Uygun Değer Yöntemi - KKR (türevler için)	7,561,240	1,211,973			8,773,213	4,350,224
2 Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	-	-		1.4	-	-
3 İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar,repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
4 Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem-(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					65,089,730	5,221,169
5 Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem-( repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					13,000	79
6 Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					-	-
7 Toplam						9,571,472

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1 Gerçeğe Uygun Değer Yöntemi - KKR (türevler için)	4,141,762	1,392,045			5,533,807	2,981,840
2 Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	-	-		1.4	-	-
3 İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar,repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)			-	-	-	-
4 Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem-(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					25,331,365	1,343,104
5 Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem-( repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)					14,500	135
6 Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer					-	-
7 Toplam						4,325,079

#### *Kredi değerlendirme ayarlamaları için sermaye yükümlülüğü*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1 (i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)		-
2 (ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)		-
3 Standart yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	8,773,213	2,487,815
4 KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	8,773,213	2,487,815

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
Gelişmiş yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1 (i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)		-
2 (ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)		-
3 Standart yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	5,533,807	1,492,063
4 KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	5,533,807	1,492,063

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

**XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

*Standart yaklaşım-Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020

Risk Sınıfları	35% Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılanlar					Toplam kredi riski(*)
	0%	10%	20%	50%	100%	
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	29,048,434	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	690	1	-	-	69
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	1,943	-	-	1,756	1,950
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlarından alacaklar	12,119,902	-	19,277,040	6,463,645	473,980	360,620
Kurumsal alacaklar	992,708	3,137,447	-	-	1,603,665	202,421
Perakende alacaklar	65,032	653,730	-	-	-	17,363
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar(**)	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>42,226,076</b>	<b>3,793,810</b>	<b>19,277,041</b>	<b>6,463,645</b>	<b>2,079,401</b>	<b>580,404</b>
				<b>35,970</b>		<b>9,584,598</b>

(\*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

(\*\*) Diğer varlıklar: Merkezi karşı taraf risklerinde raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer alamayan miktarları içerir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

**XI. KONSOLİDE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

Risk Sınıfları	35% Gayrimenkul İpotegile						Toplam kredi riski(*)		
	0%	10%	20%	Teminatlandırılanlar	50%	75%	100%	150%	Diger
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	3,864,219	-	-	-	122,047	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	3,385	14	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	1,124	-	-	-	-	22	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	11,286,007	-	2,670,470	-	4,150,722	-	215,468	-	716,688
Kurumsal alacaklar	2,251,432	4,956,078	-	-	-	-	898,689	-	462,646
Perakende alacaklar	165,869	268,519	-	-	-	25,607	-	-	29,842
Gayrimenkul ipotegile teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulea riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>17,567,527</b>	<b>5,229,106</b>	<b>2,670,484</b>	<b>-</b>	<b>4,272,769</b>	<b>25,607</b>	<b>1,114,179</b>	<b>-</b>	<b>1,209,176</b>
									<b>4,350,960</b>

(\*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

(\*\*) Diğer varlıklar: Merkezi karşı taraf risklerinde raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan miktarları içerir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

###### Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar

Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	41,623,658	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	24,239,635	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	13,006
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>65,863,293</b>	<b>13,006</b>

Önceki Dönem – 31 Aralık 2019	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	19,976,812	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	6,181,384	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	14,506
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>26,158,196</b>	<b>14,506</b>

###### Kredi türevleri

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Alınan koruma	Satılan koruma
<b>Nominal</b>		
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	1,169,754	3,017,124
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-
Toplam getiri swapları	-	-
Kredi opsiyonları	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-
<b>Toplam nominal</b>	<b>1,169,754</b>	<b>3,017,124</b>
<b>Gerçeğe Uygun Değer</b>		
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	125,557	634,601
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	634,601

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Alınan koruma	Satılan koruma
<b>Nominal</b>		
Tek referans borçlu kredi temerrüt swapları	1,090,254	2,263,507
Endeks kredi temerrüt swapları	-	-
Toplam getiri swapları	-	-
Kredi opsiyonları	-	-
Diğer kredi türevleri	-	-
<b>Toplam nominal</b>	<b>1,090,254</b>	<b>2,263,507</b>
<b>Gerçeğe Uygun Değer</b>		
Pozitif gerçeğe uygun değer (varlık)	145,639	498,926
Negatif gerçeğe uygun değer (yükümlülük)	-	498,926

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

###### Merkezi karşı taraf riskleri

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
1 Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		13,126
2 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	580,404	11,608
3 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	189,143	3,783
4 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
5 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	391,261	7,825
6 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
7 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
8 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
9 Ödenmiş garanti fonu tutarı	650,000	1,518
10 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-
11 Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		-
12 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-
13 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
14 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
15 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
16 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
17 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
18 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
19 Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-
20 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
1 Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		25,881
2 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	1,209,176	24,183
3 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	207,874	4,157
4 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
5 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	1,001,302	20,026
6 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
7 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
8 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
9 Ödenmiş garanti fonu tutarı	650,000	1,698
10 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-
11 Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		-
12 MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-
13 (i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-
14 (ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-
15 (iii) Repo-ters repo işlemleri, kredili menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-
16 (iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
17 Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-
18 Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-
19 Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-
20 Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

###### 5. Menkul Kıymetleştirme Açıklamaları

Bulunmamaktadır.

###### 6. Piyasa Riski Açıklamaları

###### Piyasa riskiyle ilgili niteliksel bilgiler

Finansal piyasadaki dalgalanmalar sonucunda döviz kurlarında, faiz oranlarında ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak, Grup piyasa riskine maruz kalmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı/kalabileceği piyasa riski, likidite riski, faiz oranı riski ve yoğunlaşma riskini ölçmek ve izlemek; bu risklere ilişkin olarak belirlenen politikalar ve limitler doğrultusunda risklerin kontrolünü sağlamakla görevli Piyasa Riski Yönetimi Müdürlüğü tarafından piyasa riski yönetimi gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda; risk ölçüm modellerinin tasarımı, veri yönetimi, ölçüm modellerinin işleyiş süreci, ölçüm sonuçlarından ve diğer analiz çalışmalarından düzenli raporlar üretilmesi, raporların analizi ve sonuçların ilgili mercilere bildirimini gerçekleştirilmektedir.

Piyasa riski, ulusal mevzuat ve uluslararası uygulamalara paralel olarak standart metot ve içsel modeller kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir. Piyasa riski yönetim süreci, alım satım amaçlı bilanço içi ve bilanço dışı tüm pozisyonları içerecek şekilde, konu ile ilgili yasal gereksinimleri de karşılayabilecek biçimde, alım satım faaliyetlerinden kaynaklanan riskleri ve tüm portföylere ilişkin piyasa risklerini belirleyip ölçülebilecek nitelikte geliştirilip, buna uygun yöntemler kullanılarak sürdürülür.

Piyasa riskinin ölçümü, riskin ilgili tüm yönetim kademeleri tarafından algılanması ve yönetimine imkân sağlanması açısından olduğu kadar, risk gerçekleştiğinde ortaya çıkacak zararın karşılanabilmesi açısından da önem taşır. Bu nedenle ölçümler, riskin büyüklüğünün ve ortaya çıkış koşullarının değerlendirilmesi kadar sermaye gereksiniminin değerlendirilmesine de yönelik olmaktadır. Senaryo ve stres testi gibi yöntemlerle; farklı durumlar ve risklilik ortamlarında ortaya çıkabilecek risk düzeyleri ve sermaye gereksinimleri öngörülmektedir.

Standart metot kullanılarak aylık dönemler itibarıyla hesaplanan yasal piyasa riski ölçüm sonuçlarının yanı sıra; içsel model kullanılarak günlük olarak riske maruz değer hesaplamaları yapılmaktadır. Model sonuçlarının güvenilirliğini ve performansını test etmek amacıyla günlük olarak geriye dönük testler (backtesting) yapılmaktadır. Ayrıca, standart metodu ve içsel modelleri destekleyici senaryo analizleri ve stres testleri gerçekleştirilmektedir. Ana Ortaklık Banka'da piyasa riskinin sınırlandırılmasını teminen günlük limit uygulaması ve erken uyarı sinyali doğrultusunda takip edilen limit uygulaması günlük olarak izlenmektedir.

###### Piyasa Riski-Standart yaklaşım

		Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem- 31 Aralık 2019
		RAT	RAT
<b>Dolaysız (peşin) ürünler</b>			
1	Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	1,400,825	1,145,162
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	26,508	125,038
3	Kur riski	1,977,590	6,124,400
4	Emtia riski	-	-
<b>Opsiyonlar</b>			
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	22,776	1,006
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	Menkul kıymetleştirme	-	-
<b>9</b>	<b>Toplam</b>	<b>3,427,699</b>	<b>7,395,606</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### XI. KONSOLİDE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

###### 7. Operasyonel Risk Açıklamaları

Operasyonel riske esas tutar 23 Ekim 2015 tarihli ve 29511 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca “Temel Gösterge Yöntemi” kullanılarak yılda bir kez hesaplanmaktadır. Söz konusu hesaplama kapsamında Grup’un son üç yıl itibarıyla gerçekleşen yılsonu brüt gelir tutarlarının yüzde on beşinin ortalamasının on iki buçuk ile çarpılması suretiyle bulunan değer, operasyonel riske esas tutar olarak dikkate alınmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından alım satım hesabında izlenen menkul kıymetlerin dışında kalan diğer aktiflerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

Operasyonel risklerin kontrol ve azaltımından tüm Ana Ortaklık Banka personeli, kendi görev tanımları ve iş süreçleri çerçevesinde sorumludur. Ana Ortaklık Banka’nın tüm birimleri kendi faaliyet konuları ile ilgili olarak oluşabilecek operasyonel riskleri azaltma hususunda sigorta veya diğer risk transfer mekanizmaları vasıtasıyla risk azaltıcı önlemleri almakla yükümlüdür.

Cari Dönem – 31 Aralık 2020	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran(%)	Toplam
Brüt Gelir	10,624,126	14,753,373	15,438,683	13,605,394	15	2,040,809
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)	-	-	-	-	-	25,510,114

Önceki Dönem – 31 Aralık 2019	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran(%)	Toplam
Brüt Gelir	9,438,300	10,624,126	14,753,373	11,605,266	15	1,740,790
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)	-	-	-	-	-	21,759,874

###### 8. Bankacılık Hesaplarındaki Faiz Oranı Riski Açıklamaları

Ana Ortaklık Banka; Bankacılık hesaplarında yer alan bilanço içi ve bilanço dışı pozisyonlardan kaynaklanan faiz oranı riskini, “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” gereğince ölçmekte olup, bu ölçüme dayalı sonuç ve analizleri, haftalık ve aylık periyotlarda gerçekleştirmekte, izlemekte ve raporlamaktadır. Ayrıca Ana Ortaklık Banka’nın Aktif Pasif Yönetimi Komitesi toplantılarında, aktif, pasif ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı piyasadaki gelişmeler de dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin yönetimi doğrultusunda; senaryo analizleri, yeniden fiyatlama tarihine kadar boşluk analizleri, davranışsal analizler, çekirdek vadesiz mevduat düzeyi, durasyon ve vade uyumsuzluğu ölçümleri, opsiyonelite riski, baz riski ve verim eğrisi riski bileşenleri ile birlikte takip edilmektedir.

Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)*	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar - Kayıplar/Özkaynaklar
1	TRY	500/(400)	(7,823,623)/7,246,356	(%11.97) / %11.09
2	EURO	200/(200)	(1,342,194)/(206,353)	(%1.50) / %0.82
3	USD	200/(200)	(980,927)/535,680	(%2.05) / (%0.32)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		-	7,575,683	%11.59
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		-	(10,146,744)	(%15.53)

Önceki Dönem – 31 Aralık 2019	Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)*	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar - Kayıplar/Özkaynaklar
1	TRY	500/(400)	(3,460,645)/2,719,186	(%6.69) / %5.26
2	EURO	200/(200)	(1,109,163) / 50,912	(%2.15) / %0.10
3	USD	200/(200)	(132,261) / 340,663	(%0.26) / %0.66
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		-	3,110,761	%6.02
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		-	(4,702,069)	(%9.10)

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### BEŞİNCİ BÖLÜM

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

##### 1. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	1,681,211	1,434,732	1,450,320	1,013,138
TCMB (*)	12,390,091	75,644,781	529,120	32,733,306
Diğer	591,188	1,465,239	408,434	370,274
<b>Toplam</b>	<b>14,662,490</b>	<b>78,544,752</b>	<b>2,387,874</b>	<b>34,116,718</b>

(\*) TCMB yabancı para bakiyesinin 26,455,637 TL'si (31 Aralık 2019: 11,454,725 TL) yabancı para zorunlu karşılık tutarından oluşmaktadır.

Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. TCMB, Türk Lirası cinsinden tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödemektedir.

TCMB'nin 2013/15 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türkiye'de faaliyet gösteren bankaların Türk parası yükümlülükleri için %1 ile %6 aralığında (31 Aralık 2019 için %1 ile %7 aralığında), yabancı para yükümlülükleri için ise ABD Doları veya Avro döviz cinsinden olmak üzere %5 ile %22 aralığında zorunlu karşılık tesis edilmektedir (31 Aralık 2019 için %5 ile %21 aralığında).

##### TCMB hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	12,069,426	36,135,248	324,724	21,278,581
Vadesiz Serbest Olmayan Hesap	259,120	-	189,108	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	13,053,896	-	-
Zorunlu Karşılıklar Hesabı	61,545	26,455,637	15,288	11,454,725
<b>Toplam</b>	<b>12,390,091</b>	<b>75,644,781</b>	<b>529,120</b>	<b>32,733,306</b>

##### 2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler:

##### *Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla teminata verilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar bakiyesi 7,000,000 TL'dir. (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.)

##### *Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar* Bulunmamaktadır.

##### *Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	50,686	9,940	64,165	1,418
Swap İşlemleri	7,086,102	1,591,494	3,524,230	914,521
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	1,420	1,343	205	2,689
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7,138,208</b>	<b>1,602,777</b>	<b>3,588,600</b>	<b>918,628</b>

Ana Ortaklık Banka, fesih edilebilen çapraz kur ve faiz oranı takas işlemleri gerçekleştirmiş olup bu takas işlemleri sayesinde, Ana Ortaklık Banka'ya ilişkin olarak kredi ile ilgili bazı koşulların meydana gelmesi durumunda (ödeme yapmamak gibi), sözleşmeye göre herhangi bir tarafta ödenecek ve ödenmesi gereken tutar gerçekleştirilmeyerek işlem sonlandırılabilir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bu işlemin gerçeğe uygun değeri gelir yönlü, 247,734 TL olup, nominal tutarı 120 milyon USD tutarında, ortalama vadesi ise 4.6 yıldır. (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu işlemin gerçeğe uygun değeri gelir yönlü, 45,566 TL olup, nominal tutarı 100 milyon USD tutarında, ortalama vadesi ise 4.5 yıldır.)

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 3. Bankalara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurt İçi	58,996	2,525	6,119	427,951
Yurt Dışı	1	3,030,658	1	5,784,427
Yurt Dışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>58,997</b>	<b>3,033,183</b>	<b>6,120</b>	<b>6,212,378</b>

##### Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Serbest Tutar	Serbest Olmayan Tutar(**)	Serbest Tutar	Serbest Olmayan Tutar(**)
AB Ülkeleri	660,719	-	688,892	-
ABD, Kanada	745,033	1,005,650	4,107,537	588,136
OECD Ülkeleri(*)	235,131	-	44,882	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	626	-	291	-
Diğer	383,500	-	354,690	-
<b>Toplam</b>	<b>2,025,009</b>	<b>1,005,650</b>	<b>5,196,292</b>	<b>588,136</b>

(\*) Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(\*\*) Sekuritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke tutulan bakiyelerden oluşmaktadır.

##### 4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

##### Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler	4,241,350	34,972,671	397,624	2,528,365
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4,241,350</b>	<b>34,972,671</b>	<b>397,624</b>	<b>2,528,365</b>

##### Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	13,031,822	3,901,929	2,894,007	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri	-	8,811,133	-	1,549,492
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>13,031,822</b>	<b>12,713,062</b>	<b>2,894,007</b>	<b>1,549,492</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Borçlanma Senetleri</b>	<b>84,287,305</b>	<b>25,790,926</b>
Borsada İşlem Gören	84,199,125	25,725,825
Borsada İşlem Görmeyen	88,180	65,101
<b>Hisse Senetleri</b>	<b>18,159</b>	<b>18,055</b>
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	18,159	18,055
<b>Değer Azalma Karşılığı (-)</b>	<b>377,539</b>	<b>8,682</b>
<b>Toplam</b>	<b>83,927,925</b>	<b>25,800,299</b>

#### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar

*Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Nakdi	Gayri nakdi	Nakdi	Gayri nakdi
<b>Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler</b>	-	<b>32,511</b>	-	<b>29,783</b>
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	32,511	-	29,783
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
<b>Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler</b>	-	-	-	-
<b>Banka Mensuplarına Verilen Krediler</b>	<b>470,993</b>	<b>49</b>	<b>323,645</b>	<b>36</b>
<b>Toplam</b>	<b>470,993</b>	<b>32,560</b>	<b>323,645</b>	<b>29,819</b>

*Standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin bilgiler*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020				
Standart Nitelikli Krediler		Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
<b>Nakdi Krediler</b>				
<b>İhtisas Dışı Krediler</b>	<b>389,154,555</b>	<b>18,613,603</b>	<b>2,840,854</b>	<b>12,590,659</b>
İşletme Kredileri	147,126,813	10,275,674	2,123,492	11,882,423
İhracat Kredileri	12,139,158	154,374	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	4,712,929	869	-	227
Tüketici Kredileri	94,967,658	464,968	113,847	672,576
Kredi Kartları	14,393,403	177,385	66,585	-
Diğer	115,814,594	7,540,333	536,930	35,433
<b>İhtisas Kredileri</b>	-	-	-	-
<b>Diğer Alacaklar</b>	-	<b>8,744,934</b>	-	-
<b>Toplam</b>	<b>389,154,555</b>	<b>27,358,537</b>	<b>2,840,854</b>	<b>12,590,659</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Türk Telekomünikasyon AŞ'nin (Türk Telekom) ana hissedarı olan Ojer Telekomünikasyon AŞ'ye (OTAŞ) kredi sözleşmeleri tahtında sağlanmış borçların yeniden yapılandırılması için Ana Ortaklık Banka'nın da aralarında bulunduğu tüm kredi veren taraflar arasında mutabakata varıldığı ve OTAŞ'ın sahibi olduğu, Türk Telekom'un ihraç edilmiş sermayesinin %55'ini oluşturan ve mevcut kredilerin teminatını oluşturmak amacıyla rehin verilen 192,500,000,000 adet A Grubu payların kredi verenlerin tamamının doğrudan veya dolaylı ortak olacakları, Türkiye Cumhuriyeti'nde özel amaçlı bir şirket olarak kurulan LYY Telekomünikasyon AŞ tarafından devralınması işlemi 21 Aralık 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Banka, LYY Telekomünikasyon AŞ'ye %4,2559 oranında iştirak etmiştir. LYY'nin 23 Eylül 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, kredinin bir kısmının sermayeye dönüştürülerek LYY'nin sermayesine ilave edilmesine karar verilmiş olup bu kapsamda Banka'nın LYY'deki paylarının itibari değeri 2 TL'den 169,482 TL'ye yükselmiştir. Bu tutar mali tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" satırı altında gösterilmektedir. Kredi olarak takip edilen kısmın ise 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla değeri 1,067,728 TL (31 Aralık 2019: 802,278 TL) olup karşılık tutarı 341,044 TL'dir (31 Aralık 2019: 65,100 TL).

##### Önceki Dönem - 31 Aralık 2019

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
<b>Nakdi Krediler</b>				
<b>İhtisas Dışı Krediler</b>	<b>245,127,249</b>	<b>16,790,004</b>	<b>1,152,718</b>	<b>13,756,875</b>
İşletme Kredileri	78,199,656	9,105,909	263,784	11,890,861
İhracat Kredileri	9,567,565	597,917	106,759	4,283
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	3,813,721	-	-	-
Tüketici Kredileri	55,354,636	827,683	22,482	798,449
Kredi Kartları	10,512,442	226,655	85,665	-
Diğer	87,679,229	6,031,840	674,028	1,063,282
<b>İhtisas Kredileri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>2,175,962</b>	<b>3,214,277</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>247,303,211</b>	<b>20,004,281</b>	<b>1,152,718</b>	<b>13,756,875</b>

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 aylık Beklenen Zarar Karşılığı	3,179,240	-
Kredi riskinde Önemli Artış	-	5,248,355

Önceki Dönem -31 Aralık 2019	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 aylık Beklenen Zarar Karşılığı	1,624,365	-
Kredi riskinde Önemli Artış	-	1,964,228

##### Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
Kısa Vadeli Krediler	71,101,580	9,320,819	83,326
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	318,052,975	18,037,718	15,348,187
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
<b>Önceki Dönem -31 Aralık 2019</b>			
Kısa Vadeli Krediler	57,634,156	6,026,145	1,592,206
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	189,669,055	13,978,136	13,317,387

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler*

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>1,167,352</b>	<b>89,104,078</b>	<b>90,271,430</b>
Konut Kredisi	3,209	40,609,960	40,613,169
Taşıt Kredisi	4,902	473,614	478,516
İhtiyaç Kredisi	1,159,241	48,020,504	49,179,745
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	-	<b>4,639</b>	<b>4,639</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	2,157	2,157
Diğer	-	2,482	2,482
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>10,919,678</b>	<b>92,959</b>	<b>11,012,637</b>
Taksitli	4,430,552	89,060	4,519,612
Taksitsiz	6,489,126	3,899	6,493,025
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>14,017</b>	-	<b>14,017</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	14,017	-	14,017
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>9,505</b>	<b>334,082</b>	<b>343,587</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	9,505	334,082	343,587
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>126,608</b>	<b>592</b>	<b>127,200</b>
Taksitli	44,823	549	45,372
Taksitsiz	81,785	43	81,828
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>206</b>	-	<b>206</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	206	-	206
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>5,599,005</b>	-	<b>5,599,005</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>388</b>	-	<b>388</b>
<b>Toplam</b>	<b>17,836,759</b>	<b>89,536,350</b>	<b>107,373,109</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

**I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI  
GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)**

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>988,803</b>	<b>52,052,993</b>	<b>53,041,796</b>
Konut Kredisi	10,656	23,605,477	23,616,133
Taşıt Kredisi	9,031	406,726	415,757
İhtiyaç Kredisi	969,116	28,040,790	29,009,906
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>4,177</b>	<b>4,177</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	2,108	2,108
Diğer	-	2,069	2,069
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>8,274,740</b>	<b>83,237</b>	<b>8,357,977</b>
Taksitli	3,547,519	78,731	3,626,250
Taksitsiz	4,727,221	4,506	4,731,727
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	<b>20,464</b>	<b>-</b>	<b>20,464</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	20,464	-	20,464
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>15,222</b>	<b>204,352</b>	<b>219,574</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	15,222	204,352	219,574
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>103,355</b>	<b>245</b>	<b>103,600</b>
Taksitli	37,687	195	37,882
Taksitsiz	65,668	50	65,718
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	<b>471</b>	<b>-</b>	<b>471</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	471	-	471
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)</b>	<b>3,737,396</b>	<b>-</b>	<b>3,737,396</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)</b>	<b>307</b>	<b>-</b>	<b>307</b>
<b>Toplam</b>	<b>13,140,758</b>	<b>52,345,004</b>	<b>65,485,762</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>2,743,103</b>	<b>114,059,373</b>	<b>116,802,476</b>
İşyeri Kredileri	2,779	1,178,097	1,180,876
Taşıt Kredileri	137,470	2,635,208	2,772,678
İhtiyaç Kredileri	2,602,854	110,246,068	112,848,922
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>453,243</b>	<b>453,243</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	25,550	25,550
İhtiyaç Kredileri	-	427,693	427,693
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>738,273</b>	<b>31,408,388</b>	<b>32,146,661</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	31,494	31,494
İhtiyaç Kredileri	249,088	27,131,872	27,380,960
Diğer	489,185	4,245,022	4,734,207
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>3,382,956</b>	<b>97,503</b>	<b>3,480,459</b>
Taksitli	1,194,567	89,774	1,284,341
Taksitsiz	2,188,389	7,729	2,196,118
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>2,854</b>	<b>-</b>	<b>2,854</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	2,854	-	2,854
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>943,370</b>	<b>-</b>	<b>943,370</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>7,810,556</b>	<b>146,018,507</b>	<b>153,829,063</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>2,035,959</b>	<b>62,592,816</b>	<b>64,628,775</b>
İşyeri Kredileri	2,369	959,353	961,722
Taşıt Kredileri	58,230	1,635,806	1,694,036
İhtiyaç Kredileri	1,975,360	59,997,657	61,973,017
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>-</b>	<b>875,810</b>	<b>875,810</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	50,396	50,396
İhtiyaç Kredileri	-	825,414	825,414
Diğer	-	-	-
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>454,346</b>	<b>17,712,633</b>	<b>18,166,979</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taşıt Kredileri	-	13,585	13,585
İhtiyaç Kredileri	349,039	14,836,693	15,185,732
Diğer	105,307	2,862,355	2,967,662
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>2,326,315</b>	<b>13,189</b>	<b>2,339,504</b>
Taksitli	684,418	11,672	696,090
Taksitsiz	1,641,897	1,517	1,643,414
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>2,746</b>	<b>-</b>	<b>2,746</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	2,746	-	2,746
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>1,335,373</b>	<b>-</b>	<b>1,335,373</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>6,154,739</b>	<b>81,194,448</b>	<b>87,349,187</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı (\*)

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Kamu	12,061,315	7,749,313
Özel	419,883,290	274,467,772
<b>Toplam</b>	<b>431,944,605</b>	<b>282,217,085</b>

(\*) Donuk alacakları içermemektedir.

##### Yurt içi ve yurt dışı kredilerin dağılımı (\*)

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Yurt İçi Krediler	426,987,986	278,063,831
Yurt Dışı Krediler	4,956,619	4,153,254
<b>Toplam</b>	<b>431,944,605</b>	<b>282,217,085</b>

(\*) Donuk alacakları içermemektedir.

##### Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	33	117
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>33</b>	<b>117</b>

##### Kredilere ilişkin olarak ayrılan temerrüt (Üçüncü Aşama) karşılıkları

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	321,431	1,601,851
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	1,356,977	1,849,517
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	12,039,492	9,027,419
<b>Toplam</b>	<b>13,717,900</b>	<b>12,478,787</b>

##### Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net)

Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	39,537	275,228	1,001,815
Yeniden Yapılandırılan Krediler	39,537	275,228	1,001,815
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	667,501	466,418	598,108
Yeniden Yapılandırılan Krediler	667,501	466,418	598,108

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler*

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı	Tahsili Şüpheli	Zarar Niteliğindeki
Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Sınırlı Krediler	Krediler	Krediler
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>3,203,134</b>	<b>3,492,946</b>	<b>11,016,436</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	4,370,625	111,790	1,246,503
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	6,703,801	5,806,870
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	6,728,960	5,781,711	-
Dönem İçinde Tahsilat (-) <sup>(*)</sup>	325,778	2,124,350	2,170,346
Kayıttan Düşülen (-) <sup>(**)</sup>	-	-	890,789
Satılan(-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kura göre yapılan düzeltmelerden farklar	1,596	1,170	(2,766)
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>520,617</b>	<b>2,403,646</b>	<b>15,005,908</b>
Karşılık (-)	321,431	1,356,977	12,039,492
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>199,186</b>	<b>1,046,669</b>	<b>2,966,416</b>

(\*) Donuk alacak hesaplarından çıkıp yeniden yapılandırılan kredi hesaplarına transfer edilen krediler bu satıra ilave edilmek suretiyle gösterilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak beşinci grupta izlenen, teminatı bulunmayan, geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan ve %100 karşılık ayrılan takipteki alacaklarının içinden 890,789 TL’lik kısmına tekabül eden tutardaki kredilerini ve bunlar için ayrılan karşılıklarını kayıtlardan düşmüştür. Kayıttan düşülen krediler sonrası Ana Ortaklık Banka’nın takipteki kredi oranı %4.16’dan %3.97’ye düşmüştür.

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı	Tahsili Şüpheli	Zarar Niteliğindeki
	Sınırlı Krediler ve	Krediler ve	Krediler ve Diğer
	Diğer Alacaklar	Diğer Alacaklar	Alacaklar
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>1,626,189</b>	<b>2,131,185</b>	<b>7,371,934</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	8,155,473	245,810	815,486
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	7,118,350	4,061,537
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-) <sup>(*)</sup>	6,053,818	5,128,912	55,305
Dönem İçinde Tahsilat (-)	524,710	873,663	1,190,606
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	-
Satılan(-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kura göre yapılan düzeltmelerden farklar	-	176	13,390
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>3,203,134</b>	<b>3,492,946</b>	<b>11,016,436</b>
Karşılık (-)	1,601,851	1,849,517	9,027,419
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>1,601,283</b>	<b>1,643,429</b>	<b>1,989,017</b>

(\*) Donuk alacak hesaplarından çıkıp yeniden yapılandırılan kredi hesaplarına transfer edilen krediler bu satırlara ilave edilmek suretiyle gösterilmiştir.

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar, kanuni takip başlatmak suretiyle ve teminatların nakde dönüştürülmesi yoluyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler*

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı	Tahsili Şüpheli	Zarar Niteliğindeki
	Krediler	Krediler	Krediler
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	270,909	1,355,575	3,522,337
Karşılık (-)	169,017	736,070	2,754,282
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>101,892</b>	<b>619,505</b>	<b>768,055</b>
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	1,380,333	1,446,485	1,438,214
Özel Karşılık (-)	697,528	736,988	1,147,063
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>682,805</b>	<b>709,497</b>	<b>291,151</b>

Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

*Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi*

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>			
<b>Net Değer</b>	<b>199,186</b>	<b>1,046,669</b>	<b>2,966,416</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	519,481	2,402,239	14,982,098
Karşılık Tutarı (-)	320,297	1,355,573	12,015,700
<b>Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)</b>	<b>199,184</b>	<b>1,046,666</b>	<b>2,966,398</b>
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
<b>Bankalar (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer Krediler (Brüt)	1,136	1,407	23,810
Karşılık Tutarı (-)	1,134	1,404	23,792
<b>Diğer Krediler (Net)</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>18</b>

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>			
<b>Net Değer</b>	<b>1,601,283</b>	<b>1,643,429</b>	<b>1,989,017</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	3,201,330	3,492,881	10,983,288
Karşılık Tutarı (-)	1,600,054	1,849,462	8,994,285
<b>Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)</b>	<b>1,601,276</b>	<b>1,643,419</b>	<b>1,989,003</b>
Bankalar (Brüt)	-	-	1,551
Karşılık Tutarı (-)	-	-	1,551
<b>Bankalar (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer Krediler (Brüt)	1,804	65	31,597
Karşılık Tutarı (-)	1,797	55	31,583
<b>Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*TFRS 9'a göre beklenen kredi zararı ayıran bankalarca donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerlendirme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler*

	III. Grup Tahsil İmkamı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem (Net) - 31 Aralık 2020</b>	<b>10,442</b>	<b>84,433</b>	<b>658,148</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	25,935	201,036	1,786,371
Karşılık Tutarı (-)	15,493	116,603	1,128,223
<b>Önceki Dönem (Net) - 31 Aralık 2019</b>	<b>134,273</b>	<b>140,871</b>	<b>245,229</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	269,253	304,122	747,230
Karşılık Tutarı (-)	134,980	163,251	502,001

#### 6. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	44,159,655	7,895,261	34,945,546	7,498,362
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	6,447,138	-	4,202,218
<b>Toplam</b>	<b>44,159,655</b>	<b>14,342,399</b>	<b>34,945,546</b>	<b>11,700,580</b>

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen diğer finansal varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Borçlanma Senetleri</b>	<b>58,747,252</b>	<b>47,014,633</b>
Borsada İşlem Görenler	58,598,242	46,895,460
Borsada İşlem Görmeyenler	149,010	119,173
<b>Değer Azalma Karşılığı (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>58,747,252</b>	<b>47,014,633</b>

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen diğer finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Dönem Başındaki Değer</b>	<b>47,014,633</b>	<b>39,980,510</b>
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	3,415,268	950,424
Dönem İçindeki Alımlar	10,980,105	6,514,751
İtfa Yolu İle Elden Çıkarılanlar	(5,718,504)	(1,664,238)
Değer Azalış Karşılığındaki Değişim	-	-
İtfa Edilmiş Maliyet Değerlerindeki Değişim (*)	3,055,750	1,233,186
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>58,747,252</b>	<b>47,014,633</b>

(\*) İtfa edilmiş maliyet değerlerindeki değişim, menkul değerlere ait reeskont farklarını içermektedir.

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen diğer finansal varlıkların izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler*

	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
Cari Dönem - 31 Aralık 2020	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	5,025,295	4,255,426	7,421,128	4,522,402
Repo İşlemlerine Konu Olan	23,856,260	9,231,311	28,591,836	9,566,589
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer (*)	5,366,141	433,569	8,205,641	439,656
<b>Toplam</b>	<b>34,247,696</b>	<b>13,920,306</b>	<b>44,218,605</b>	<b>14,528,647</b>

(\*) Diğer satırlarında Grup'un teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen diğer finansal varlıkların izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler(Devamı)*

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutar	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke Edilen	2,312,391	5,749,919	3,012,289	5,900,181
Repo İşlemlerine Konu Olan	13,015,467	4,131,685	17,082,806	4,202,218
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-
Diğer(*)	12,407,756	1,873,915	14,909,319	1,907,820
<b>Toplam</b>	<b>27,735,614</b>	<b>11,755,519</b>	<b>35,004,414</b>	<b>12,010,219</b>

(\*) Diğer satırlarında Grup'un teminat/bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

#### 7. İştiraklere ilişkin bilgiler

*Konsolidasyon kapsamına alınmayan iştiraklere ilişkin bilgiler*

Unvanı	Adres(Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı	Bankanın Risk Grubuna Ait Pay Oranı
1 Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	Ankara/Türkiye	9.93	9.93
2 Bankalararası Kart Merkezi AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	4.75	4.75
3 KKB Kredi Kayıt Bürosu AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	9.09	9.09
4 Güçbirliği Holding AŞ (*)	İzmir/Türkiye	0.07	0.07
5 İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	5.00	5.00
6 İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ	İstanbul/Türkiye	4.37	4.37
7 Kredi Garanti Fonu AŞ (*)	Ankara/Türkiye	1.49	1.49
8 Türkiye Ürün İhtisas Borsası AŞ (*)	Ankara/Türkiye	3.00	3.00
9 Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	33.33	33.33
10 JCR Avrasya Derecelendirme AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	2.86	2.86
11 Birleşik İpotek Finansmanı AŞ (*)	İstanbul/Türkiye	8.33	8.33
12 Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri San. Tic. AŞ (*)	Manisa/Türkiye	39.30	39.30
13 Tasfiye Halinde World Vakıf UBB Ltd. (**)	Lefkoşa/KKTC	83.00	83.59

(\*) Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2020 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

(\*\*) Bu iştirakler için verilen finansal tablo bilgileri 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1 8,993,195	2,168,107	1,375,436	13,284	-	235,009	415,038	8,460,000
2 272,800	217,454	79,380	6,083	-	35,413	28,503	-
3 411,660	265,464	249,099	5,882	-	48,549	26,579	-
4 150,372	(131,399)	88,098	1	-	(28,485)	(17,998)	-
5 125,137	(222,310)	75,198	-	-	(87,402)	(23,624)	-
6 25,388,236	2,562,447	157,759	399,171	116,760	539,374	612,346	-
7 1,058,164	762,700	19,911	27,280	-	138,849	96,130	-
8 75,153	71,491	2,806	3,865	-	13,078	3,511	-
9 82,474	49,867	17,344	1,497	-	1,852	12,627	-
10 29,956	23,618	25,403	400	-	(1,399)	2,135	-
11 10,108	10,078	49	-	-	78	-	-
12 120,953	(1,427,655)	166,112	705	-	(339,200)	(172,237)	-
13 1,131	(220,178)	-	167	-	(24,010)	(18,232)	-

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ'nin 26,000 TL olan ödenmiş sermayesinin 145,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Yapılan sermaye artırımının 104,987 TL'si bedelli, 14,013 TL'si ise iç kaynaklardan ödenerek karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Ana Ortaklık Banka payına 34,992 TL tutarında hisse isabet etmiştir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka, iştiraklerinden Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret AŞ'de bulunan hisselerinin %2.47'sini Şirket tarafından alınan Yönetim Kurulu Kararı ile eski ortaklara devretmiştir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden Birleşik İpotek Finansmanı AŞ'nin 10,000 TL olan ödenmiş sermayesi 50,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana ortaklık Banka'nın payına 3,333 TL tutarındaki hisse isabet etmiştir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden JCR Avrasya Derecelendirme AŞ'nin bedelli hisse kayıtlarında yaptığı düzeltme sonucunda Banka payına 32 TL tutarında hisse isabet etmiştir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden Bankalararası Kart Merkezi AŞ'nin 30 Nisan 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 30,000 TL'den 177,493 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Şirket, 147,493 TL'lik artışın 56,950 TL'sinin iç kaynaklardan karşılanmasına; 90,543 TL'lik kısmı için ise mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kullanılmadan TCMB tarafından karşılanmasına karar vermiştir. Ana Ortaklık Banka payına 5,522 TL'lik bedelsiz hisse isabet etmiştir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden Türkiye Ürün İhtisas Borsası AŞ'nin 2 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 100,000 TL tutarındaki Şirket kuruluş sermayesinin 50,000 TL'ye düşürülmesine karar verilmiştir. Cari dönem içinde kalan sermaye borcu ödenmiştir.

Cari dönemde Platform Ortak Kartlı Sistemler AŞ'ye 3 Haziran 2020 tarihinde yeni ortak olarak PTT AŞ katılmıştır. Ana ortaklık Banka'nın 5,600 TL olan nominal payının 1,400 TL'lik kısmının PTT AŞ'ye devri nedeniyle nominal sermaye payı 4,200 TL'ye düşmüştür. Ayrıca 350 TL tutarında hisse satışı gerçekleştirilmiştir.

Cari dönemde Platform Ortak Kartlı Sistemler AŞ'ye 12 Şubat 2020 tarihinde yeni ortak olarak Türkiye Varlık Fonu katılmıştır. Ana Ortaklık Banka'nın 7,000 TL olan nominal sermaye payının 1,400 TL'lik kısmının TVF'ye devri nedeniyle nominal sermaye payı 5,600 TL'ye düşmüştür. Ayrıca Ana Ortaklık Banka ödenmiş sermaye payından 350 TL'lik pay satışı gerçekleştirilmiştir.

Önceki dönemde Ana Ortaklık Banka, 21,000 TL sermaye ile kurulan Platform Ortak Kartlı Sistemler AŞ'ye iştirak etmiştir. 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka, payının 1/4'üne isabet eden ödemeyi gerçekleştirmiştir.

Önceki dönemde Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 21 Şubat 2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 318,281 TL tutarındaki sermayesinin 497,817 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Konsolide edilmemiş iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri ile muhasebeleştirilmelerinde kullanılan yöntemler:*

İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ, Kredi Garanti Fonu AŞ ve Birleşik İpotek Finansmanı AŞ'nin aktif toplamı ve faaliyet sonuçları, önemlilik kavramı çerçevesinde değerlendirildiğinde tek tek veya toplamda konsolide aktifler ve faaliyet sonuçları ile karşılaştırıldığında önemli bir yer tutmamasından dolayı ilgili kuruluşlar konsolidasyon kapsamına alınmamıştır. Bankalararası Kart Merkezi AŞ, Kredi Kayıt Bürosu AŞ, Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret AŞ, Güçbirliği Holding AŞ, İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ, Platform Ortak Kartlı Sistemler AŞ, Türkiye Ürün İhtisas Borsası AŞ, Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ, JCR Avrasya Derecelendirme AŞ ve Keskinöğlü Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri San.Tic. AŞ ise finansal iştirak olmamalarından dolayı konsolidasyon kapsamına alınmamıştır. İlgili iştirakler konsolide finansal tablolarda TFRS 9'a göre muhasebeleştirilmiştir.

*Konsolidasyon kapsamındaki iştiraklere ilişkin bilgiler*

Unvanı	Adres(Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı
1 Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.	Lefkoşa/KKTC	15.00	15.00
2 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ	İstanbul/Türkiye	8.38	8.38

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	1,639,208	110,580	9,469	122,005	3,467	15,732	4,551	-
2	52,430,920	6,130,769	1,317,093	2,562,208	779,585	712,294	730,504	4,989,600

*Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler (hareket tablosu)*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Dönem Başı Değeri</b>	<b>297,263</b>	<b>196,867</b>
<b>Dönem İçi Hareketler</b>	<b>131,359</b>	<b>100,396</b>
Transferler	-	-
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	131,359	100,396
Değer Azalma Karşılıkları	-	-
<b>Dönem Sonu Değeri</b>	<b>428,622</b>	<b>297,263</b>
Sermaye Taahhütleri	-	-
<b>Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Konsolide edilen mali iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Bankalar	428,622	297,263
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>428,622</b>	<b>297,263</b>

*Borsaya kote konsolide edilen iştirakler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	418,003	286,644
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>418,003</b>	<b>286,644</b>

*Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler*

Ana Ortaklık Banka'nın cari dönem içinde elden çıkardığı iştiraki bulunmamaktadır.

*Cari dönem içinde satın alınan iştirakler*

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka 110,000 TL sermayeli Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret AŞ'ye 3 Eylül 2020 tarihinde ortak olmuştur. Sermayedeki nominal payı 45,952 TL olup pay oranı ise %41.77'dir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka, 10,000 TL sermaye ile kurulan Birleşik İpotek Finansmanı AŞ'ye iştirak etmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın nominal payı 833 TL olup pay oranı %8.33'tür. Şirket kuruluşuna ilişkin işlemler 17 Mart 2020 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri AŞ'ye 7 Şubat 2020 tarihinde Türkiye Halk Bankası AŞ ile imzalanan pay devir sözleşmesi kapsamında 8,666 TL'lik nominal pay ve %33.33 pay oranı ile ortak olmuştur. Ana Ortaklık Banka payına 27,997 TL tutarında hisse isabet etmiştir.

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka 1,000 TL sermayeli JCR Avrasya Derecelendirme AŞ'ye 17 Ocak 2020 tarihinde ortak olmuştur. Sermayedeki nominal payı 29 TL olup pay oranı %2.86'dır. Ana Ortaklık Banka'nın sermayedeki payı iki taksit olarak ödenecektir. Ana Ortaklık Banka'ya isabet eden tutarın 3/4'ü nakden ödenmiş olup geriye kalan 1/4'ü tutarın birinci taksit kapanış tarihinden sonraki altı ay içerisinde ödenmesi gerekmektedir. Ana Ortaklık Banka, JCR Avrasya Derecelendirme AŞ'ye 30 Haziran 2020 itibarıyla taahhüt ettiği sermayenin kalan ikinci taksidini ödemiştir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FINANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

**I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)**

**8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler**

**Önemli büyüklükteki bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler**

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Vakıfbank International AG	Vakıf Finansal Kiralama AŞ	Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	Vakıf Faktoring AŞ	Gayrimenkul Yat. Ort. AŞ	Vakıf Ort. AŞ	Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. AŞ
Ödenmiş Sermaye	311,248	200,000	100,000	250,000	460,000	30,000	121
Sermaye Yedekleri	-	9,044	137	-	300,577	28	28
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	278,978	-	-
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Sermaye Yedekleri	-	9,044	137	-	21,599	93	93
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	31,506	(628)	4,397	(13)	(40)	(40)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1,207,608	-	11,637	-	-	-	-
Kâr Yedekleri	17,882	54,290	23,089	120,688	130,828	408	408
Yasal Yedekler	17,882	11,317	10,390	18,286	9,056	395	395
Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-	-
Olağanüstü Yedekler	-	42,973	12,699	102,402	121,225	13	13
Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	547	-	-
Kâr veya Zarar	100,665	1,455	281,938	67,998	61,260	(1,399)	(1,399)
Geçmiş Yıllar Kâr veya Zaran	42,062	(57,263)	124,550	(18,796)	10,351	(1,737)	(1,737)
Dönem Net Kâr veya Zaran	58,603	58,718	157,388	86,794	50,909	338	338
Azınlık Hakları	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ana sermaye toplamı</b>	<b>1,637,403</b>	<b>296,295</b>	<b>416,173</b>	<b>443,083</b>	<b>952,652</b>	<b>29,090</b>	<b>29,090</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>1,637,403</b>	<b>296,295</b>	<b>416,173</b>	<b>443,083</b>	<b>952,652</b>	<b>29,090</b>	<b>29,090</b>
<b>NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK</b>	<b>1,637,403</b>	<b>296,295</b>	<b>416,173</b>	<b>443,083</b>	<b>952,652</b>	<b>29,090</b>	<b>29,090</b>

31 Aralık 2020 tarihli bağımsız denetimden geçmiş BDDK finansal tabloları dikkate alınmıştır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

**I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)**

<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>	<b>Vakıfbank International AG</b>	<b>Vakıf Finansal Kiralama AŞ</b>	<b>Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ</b>	<b>Vakıf Faktoring AŞ</b>	<b>Gayrimenkul Yat. Ort. AŞ</b>	<b>Vakıf Menkul Kıymet Yat. Ort. AŞ</b>
Ödenmiş Sermaye	311,248	175,000	75,000	170,000	230,000	20,000
Sermaye Yedekleri	-	5,343	10,017	-	268,330	93
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	246,731	-
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-
Diğer Sermaye Yedekleri	-	5,343	10,017	-	21,599	93
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	28,100	(211)	2,388	558	(53)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	732,735	-	119,930	-	-	-
Kâr Yedekleri	11,854	48,049	12,316	69,570	130,281	395
Yasal Yedekler	11,854	10,006	8,601	11,730	9,056	395
Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-
Olağanüstü Yedekler	-	38,043	3,715	57,840	121,225	-
Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	-	-
Kâr veya Zarar	48,090	(16,646)	38,984	110,248	10,351	(1,731)
Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	342	(83,464)	2,136	(12,702)	14,255	(2,906)
Dönem Net Kâr veya Zararı	47,748	66,818	36,848	122,950	(3,904)	1,175
Azınlık Hakları	-	-	-	-	-	-
<b>Ana sermaye toplamı</b>	<b>1,103,927</b>	<b>239,845</b>	<b>256,036</b>	<b>352,206</b>	<b>639,520</b>	<b>18,704</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>1,103,927</b>	<b>239,845</b>	<b>256,036</b>	<b>352,206</b>	<b>639,520</b>	<b>18,704</b>
<b>NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK</b>	<b>1,103,927</b>	<b>239,845</b>	<b>256,036</b>	<b>352,206</b>	<b>639,520</b>	<b>18,704</b>

31 Aralık 2019 tarihli bağımsız denetimden geçmiş BDDK finansal tabloları dikkate alınmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklardan Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ, altı aylık dönemler itibarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: V, No:34 sayılı "Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca sermaye yeterlilik durumlarını ölçmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yapılan hesaplamalara göre, belirtilen bağlı ortaklıkta sermaye gereksinimi bulunmamaktadır.

##### Konsolidasyon kapsamına alınmayan bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıya Oy Oranı(%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı
1 Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ (*)	Ankara/Türkiye	65.50	80.48
2 Taksim Otelcilik AŞ (*)	İstanbul/ Türkiye	51.00	51.00
3 Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ (*)	İstanbul/ Türkiye	86.97	88.89
4 Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ (*)	İstanbul/ Türkiye	97.14	97.14

(\*) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2020 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçeğe Uygun Değer
1	338,889	224,979	245,125	4,325	-	(3,823)	854	37,128
2	416,980	402,663	198,585	11,547	-	11,787	22,686	483,397
3	85,177	63,950	39,572	2,228	1,151	1,396	6,067	82,045
4	45,625	37,323	583	2,276	77	(1,913)	(2,637)	37,120

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'nin 14,000 TL olan ödenmiş sermayesi 16,000 TL bedelli artırılarak 30,000 TL'ye yükseltilmiştir. Şirket sermayesinde Ana Ortaklık Banka nominal payı 13,600 TL'den 29,143 TL'ye yükselmiştir.

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'nin ortaklarından Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin nominal 400 TL'lik payının tamamı 678 TL ödenerek 16 Ocak 2020 tarihinde Ana Ortaklık Banka tarafından satın alınmıştır. Şirket sermayesinde Ana Ortaklık Banka nominal payı 13,200 TL'den 13,600 TL'ye yükselmiş, pay oranı ise %94.29'dan %97.14'e ulaşmıştır.

##### Konsolide edilmemiş bağlı ortaklıkların konsolide edilmeme nedenleri ile muhasebeleştirilmelerinde kullanılan yöntemler:

Konsolide finansal tablolarda, mali bağlı ortaklık olmadıkları için konsolidasyon kapsamına alınmayan Vakıf Enerji ve Madencilik AŞ, Taksim Otelcilik AŞ, Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vakıf Gayrimenkul Değerleme AŞ'den gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde tespit edilebilenler gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka'nın Risk Grubuna Ait Pay Oranı (%)
1 Vakıf Faktoring AŞ	İstanbul/ Türkiye	78.39	80.62
2 Vakıf Finansal Kiralama AŞ	İstanbul/ Türkiye	58.71	58.71
3 Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ	İstanbul/ Türkiye	99.25	99.40
4 Vakıfbank International AG (*)	Viyana/Avusturya	100.00	100.00
5 Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ	İstanbul/ Türkiye	17.37	17.37
6 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ	İstanbul/ Türkiye	45.71	45.71

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/(Zararı)	Önceki Dönem Kâr/(Zararı)	Gerçekleşen Uygun Değer
1	5,790,693	473,191	3,594	355,883	-	98,106	131,117	565,140
2	3,712,219	355,161	25,570	266,906	-	60,321	31,578	855,400
3	1,762,201	416,672	41,653	53	8,483	182,348	36,884	596,972
4	8,066,059	1,459,834	1,633	118,994	-	34,831	30,653	935,314
5	29,411	29,093	200	1,662	912	350	1,173	220,800
6	2,928,981	1,444,475	883,114	41,859	-	118,592	96,152	1,665,660

(\*) Bu bağlı ortaklıklar için verilen finansal tablo bilgileri 30 Eylül 2020 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

##### Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (hareket tablosu)

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Dönem Başı Değeri</b>	<b>1,477,248</b>	<b>2,129,732</b>
<b>Dönem İçi Hareketler</b>	<b>1,795,615</b>	<b>(652,484)</b>
Transferler (*)	-	(1,547,479)
Alışlar	207,561	179,827
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	102,205	384,233
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	(42,881)
Satışlar	-	(1,342)
Yeniden Değerleme Artışı	1,485,849	558,189
Değer Azalma Karşılıkları	-	(183,031)
<b>Dönem Sonu Değeri</b>	<b>3,272,863</b>	<b>1,477,248</b>
<b>Sermaye Taahhütleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Önceki dönemde Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hesabında izlenmeye başlanmış olup, Transferler'de gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Faktoring AŞ'nin sermayesinin 170,000 TL'den 250,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 62,714 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesi 20,000 TL'den bedelli artırılarak 30,000 TL'ye yükseltilmiştir. Şirket sermayesindeki 3,473 TL'lik nominal pay, Banka portföyünde yer alan 3,314 adet VKFYO payının eklenmesinden sonra rüçhan hakkı Banka tarafından tam olarak kullanılmıştır. Banka payına isabet eden 1,737 TL'lik hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin sermayesinin 75,000 TL'den 100,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 24,813 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin sermayesinin 175,000 TL'den 200,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Banka payına isabet eden 14,678 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Cari dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 460,000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 230,000 TL olan ödenmiş sermayesi 230,000 TL bedelli artırılarak 460,000 TL'ye yükseltilmiştir. Ana Ortaklık Banka payına isabet eden 148,741 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Cari dönemde Vakıfbank International AG'nin ortaklarından Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Memur ve Hizmetlileri Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı Vakfı'nın %10 oranındaki paylarının tamamı 57,083 TL ödenerek 24 Mart 2020 tarihinde Ana Ortaklık Banka tarafından satın alınmış olup hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Ana Ortaklık Banka'nın bağlı ortaklıklar hesabından çıkarılarak satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar hesabına sınıflanan ve tam konsolidasyon kapsamından çıkarılan Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin Banka'nın payına isabet eden 874,650 TL'lik hissesi bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Transferler içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Ana Ortaklık Banka'nın bağlı ortaklıklar hesabından çıkarılarak satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar hesabına sınıflanan ve tam konsolidasyon kapsamından çıkarılan Güneş Sigorta AŞ'nin Banka'nın payına isabet eden 672,829 TL'lik hissesi bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Transferler içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Güneş Sigorta AŞ'nin BİAŞ pay piyasasında işlem gören 1,556,292 adet payının satışına karar verilmiştir. Banka'nın satışını gerçekleştirmiş olduğu 1,122 TL'lik hisse, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Satışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Güneş Sigorta AŞ'nin 540,000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 270,000 TL olan ödenmiş sermayesi 270,000 TL bedelli artırılarak 540,000 TL'ye yükseltilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın payına isabet eden toplam 179,826 TL tutarındaki hisseler bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Alışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı AŞ'nin BİAŞ pay piyasasında işlem gören 220.000 adet payının satışına karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın satışını gerçekleştirmiş olduğu 220 TL'lik hisse, bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Satışlar içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıfbank International AG'nin 28 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 70,000 EUR'dan 100,000 EUR'ya yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın payına isabet eden 27,000 EUR'nun TL karşılığı olan 177,089 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin 26 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 140,000 TL'den 175,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın payına isabet eden 20,549 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Önceki dönemde Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin 24 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 225,000 TL'den 230,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın payına isabet eden 1,935 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Yatırım Menkul Değerler AŞ'nin 19 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 35,000 TL'den 75,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın payına isabet eden 39,700 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin 19 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 26,500 TL'den 150,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın payına isabet eden 66,567 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

Önceki dönemde Vakıf Faktoring AŞ'nin 18 Haziran 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesinin 70,000 TL'den 170,000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın payına isabet eden 78,393 TL'lik bedelsiz hisse bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

#### Konsolide edilen bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların konsolide olmayan finansal tablolarda değerlemesi

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Maliyet Değeri ile Değerleme	-	-
Gerçeğe Uygun Değer ile Değerleme (*)	3,272,863	1,477,248
Özsermaye Yöntemi ile Değerleme	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3,272,863</b>	<b>1,477,248</b>

(\*) Borsaya kote olmayan bağlı ortaklıklar için 31 Aralık 2020 tarihli değerleme tutarları alınmıştır.

#### Konsolide edilen mali bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Bankalar	935,314	486,740
Faktoring Şirketleri	443,029	219,011
Leasing Şirketleri	502,224	249,776
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	1,392,296	521,721
<b>Toplam</b>	<b>3,272,863</b>	<b>1,477,248</b>

#### Borsaya kote konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Yurt İçi Borsalara Kote Edilenler	1,302,025	479,711
Yurt Dışı Borsalara Kote Edilenler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1,302,025</b>	<b>479,711</b>

#### Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka bilançosunda Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar-Bağlı Ortaklıklar hesabında izlenen Güneş Sigorta AŞ'de Ana Ortaklık Banka'nın sahip olduğu %51.10 oranındaki payların tamamı 22 Nisan 2020 tarihi itibarıyla TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devredilmiş olup ilgili şirkette Ana Ortaklık Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### *Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar (Devamı)*

Cari dönemde Ana Ortaklık Banka bilançosunda Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar-Bağlı Ortaklıklar hesabında izlenen Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'de Ana Ortaklık Banka'nın sahip olduğu %53.90 oranındaki payların tamamı 22 Nisan 2020 tarihi itibarıyla TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devredilmiş olup ilgili şirkette Ana Ortaklık Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

Önceki dönemde Ana Ortaklık Banka'nın Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar hesabında izlediği Vakıf Portföy Yönetimi AŞ'nin hisselerinin tamamı 52,500 TL bedel ile Ziraat Portföy Yönetimi AŞ'ye satılmış olup 2 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın Vakıf Portföy Yönetimi AŞ'de herhangi bir payı kalmamıştır.

##### *Cari dönem içinde satın alınan bağlı ortaklıklar*

Ana Ortaklık Banka'nın cari dönem içinde satın aldığı konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

#### 9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler

Grup'un cari ve önceki dönemde birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

#### 10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net)

##### *Kiralama işlemlerine yapılan yatırımların kalan vadelerine göre gösterimi*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıdan Az	828,136	739,669	777,828	706,300
1-4 Yıl Arası	2,593,089	2,209,340	2,070,301	1,766,622
4 Yıdan Fazla	427,038	322,001	399,625	301,194
<b>Toplam</b>	<b>3,848,263</b>	<b>3,271,010</b>	<b>3,247,754</b>	<b>2,774,116</b>

##### *Kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Brüt Finansal Kiralama Yatırımı	3,848,263	3,247,754
Finansal Kiralamadan Kazanılmamış Finansal Gelirler (-)	577,253	473,638
İptal Edilen Kiralama Tutarları (-)	-	-
<b>Net Finansal Kiralama Yatırımı</b>	<b>3,271,010</b>	<b>2,774,116</b>

##### *Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak genel açıklamalar*

Minimum kira ödemelerinin toplamı faiz ve anapara tutarlarını kapsayan bir şekilde brüt olarak "finansal kiralama alacakları" hesabında yer almaktadır. Kira ödemelerinin toplamı ile söz konusu sabit kıymetlerin maliyeti arasındaki fark olan faiz ise "kazanılmamış gelirler" hesabına yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri gerçekleştikçe, kira tutarı "finansal kiralama alacakları" hesabından düşülmekte; içindeki faiz bileşeni ise gelir tablosuna faiz geliri olarak yansıtılmaktadır.

#### 11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

##### *Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu*

Bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

	Gayrimenkul	Kullanım Hakkı Olan Varlıklar	Araçlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Toplam
<b>Önceki Dönem Sonu:</b>					
Maliyet	1,551,579	1,144,336	140,281	1,869,373	4,705,569
Birikmiş Amortismanlar (-)	59,374	251,115	32,795	1,280,562	1,623,846
Değer Düşüşü (-)	27,344	-	-	13,412	40,756
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1,464,861</b>	<b>893,221</b>	<b>107,486</b>	<b>575,399</b>	<b>3,040,967</b>
<b>Cari Dönem Sonu:</b>					
Dönem Başı Net Defter Değeri	1,464,861	893,221	107,486	575,399	3,040,967
İktisap Edilenler	821,550	437,224	92,418	196,130	1,547,322
Transfer Edilenlerin Maliyeti	1,435,074	-	-	-	1,435,074
Transfer Edilenlerin Amortismanı	12,139	-	-	-	12,139
Elden Çıkarılanların Maliyeti	348,516	200,919	2,305	28,014	579,754
Elden Çıkarılanların Amortismanı (-)	497	32,463	1,198	34,767	68,925
Cari Yıl Amortisman Bedeli	10,688	262,168	27,815	163,902	464,573
Değer Düşüşü (-)	101,389	-	-	66,331	167,720
Y. Dışı İst. Kayn. Net Kur Farkları	(6,284)	-	146	(4,700)	(10,838)
Dönem Sonu Maliyet	3,453,403	1,380,641	230,540	2,032,789	7,097,373
Dönem Sonu Birikmiş Amortismanlar (-)	57,426	480,820	59,412	1,409,697	2,007,355
Değer Düşüşü (-)	114,717	-	-	78,891	193,608
<b>Kapanış Net Defter Değeri</b>	<b>3,281,260</b>	<b>899,821</b>	<b>171,128</b>	<b>544,201</b>	<b>4,896,410</b>

##### 13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar yazılım ve lisanslarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömür veya kullanılan tükenme payı oranı 5 yıldır. Grup, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak enfasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ayırmaktadır.

Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

Grup'un devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehnedilen maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Grup maddi olmayan duran varlık edinimi için herhangi bir taahhüt vermemiştir.

##### 14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, gayrimenkul yatırım ortaklığında faaliyet gösteren bağlı ortaklığına ait net bilanço değeri 502,143 TL (31 Aralık 2019: 608,990 TL), gerçeğe uygun değeri 867,782 TL (31 Aralık 2019: 1,018,635 TL) tutarında yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmaktadır.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

**I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI  
GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)**

**15. Vergi varlığına ilişkin bilgiler**

**a) Cari vergi varlığı:**

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla cari vergi varlığı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.)

**b) Ertelenmiş vergi varlığı:**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve borcunu doğuran kalemler tablodaki gibidir:

	<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>	<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	176,290	143,171
Diğer karşılıklar	25,771	14,034
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerleme farkları	110,420	46,014
İndirilebilir mali zararlar toplamı	-	-
Yatırım indirimleri	302	4,345
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleme farkları	289,649	431,120
Raporlama Standartları ve VUK amortisman farkları	-	49
Karşılıklardan (Genel Karşılık)	1,731,046	728,369
Diğer farklar	18,638	34,994
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>2,352,116</b>	<b>1,402,096</b>
Aynı işletmeden gelen ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının netleştirilmesi	(1,117,284)	(600,480)
<b>Ertelenmiş vergi varlığı (net)</b>	<b>1,234,832</b>	<b>801,616</b>
Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleme farkları	896,839	460,570
İştirak ve bağlı ortaklıklar değerleme farkları	133,178	62,343
Gayrimenkul değerleme farkları	96,345	74,679
Diğer farklar	48,550	34,878
<b>Ertelenmiş vergi borcu</b>	<b>1,174,912</b>	<b>632,470</b>
Aynı işletmeden gelen ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının netleştirilmesi	(1,117,284)	(600,480)
<b>Ertelenmiş vergi borcu (net)</b>	<b>57,628</b>	<b>31,990</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı/(borcu) hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2020</b>	<b>Önceki Dönem – 31 Aralık 2019</b>
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>769,626</b>	<b>157,247</b>
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	460,368	882,613
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi	(24,877)	(95,884)
Diğer	(27,913)	(174,350)
<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)</b>	<b>1,177,204</b>	<b>769,626</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş verginin doğrudan özkaynaklarla ilişkilendirilen varlıklarla ilgili olan kısmına ilişkin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>Cari Dönem – 31 Aralık 2020</b>	<b>Önceki Dönem – 31 Aralık 2019</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerlerden	(10,853)	(234,295)
İştirakler ve bağlı ortaklıklardan	(10,202)	51,424
Maddi duran varlıklardan	(22,773)	71,848
Aktüeryal kayıp ve kazançlardan	18,951	15,139
<b>Toplam</b>	<b>(24,877)</b>	<b>(95,884)</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. KONSOLİDE BİLANÇONUN AKTİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

###### 16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

31 Aralık 2020 itibarıyla satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar içerisinde yer alan gayrimenkullerin elde etme maliyeti 1,263,718 TL (31 Aralık 2019: 3,125,112 TL), değer düşüklüğü karşılığı tutarı ise 7,467 TL (31 Aralık 2019: 12,981 TL)'dir. Diğer satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar tutarı 3 TL'dir. (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.)

Ana Ortaklık Banka, 13 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, bağlı ortaklıklardan Güneş Sigorta AŞ'nin sermayesindeki hisseler ve Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ'nin sermayesindeki hisselerin Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ tarafından kurulacak bir şirkete devredilmesine ilişkin olarak çalışmalar başlatmıştır. Güneş Sigorta AŞ ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ, Bağlı Ortaklıklar hesabından çıkarılmış olup Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar hesabında izlenmeye başlanmıştır.

Ana Ortaklık Banka'nın, Güneş Sigorta AŞ sermayesinin %51.1'ini temsil eden hisseleri ile Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ sermayesinin %53.9'unu temsil eden hisselerin TVF Finansal Yatırımlar AŞ'ye devri amacıyla, alıcı sıfatıyla TVF Finansal Yatırımlar ile satıcı sıfatıyla Ana Ortaklık Banka arasında 22 Nisan 2020 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu hisse devirleri yine aynı tarih itibarıyla tamamlanmış olup söz konusu şirketler Ana Ortaklık Banka'nın Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar hesabından çıkarılmıştır. Buna göre, Güneş Sigorta AŞ hisseleri için Ana Ortaklık Banka'ya ödenecek bedel beher pay başına 2.22 TL olarak belirlenmiş olup, toplam satış bedeli 612,586 TL'dir. Satış bedelinin, tamamı özel tertip devlet iç borçlanma senedi ile ödenmiştir. Vakıf Emeklilik ve Hayat AŞ hisseleri için Ana Ortaklık Banka'ya ödenecek bedel ise beher pay başına 0.0896 TL olarak belirlenmiş olup toplam satış bedeli 724,584 TL'dir. Satış bedelinin, tamamı özel tertip devlet iç borçlanma senedi ile ödenmiştir.

Söz konusu satış işlemine kadar olan gelirler ve giderler eliminasyona tabi tutularak gelir tablosunda izlenmiş, 804,835 TL konsolide net satış karı diğer faaliyet gelirlerinde gösterilmiştir.

###### 17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, bilançonun diğer aktifler kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

###### 18. Finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti ile gösterilen finansal varlıklar için beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	990	374
Bankalar	1,878	8,992
<b>Toplam</b>	<b>2,868</b>	<b>9,366</b>
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Gösterilen Finansal Varlıklar	6,596	5,054
<b>Toplam</b>	<b>9,464</b>	<b>14,420</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

##### 1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	10,033,091	-	9,141,056	49,160,575	1,414,287	309,055	717,266	8,924	70,784,254
Döviz Tevdiat Hesabı	26,859,937	-	23,889,457	101,011,849	4,568,016	3,449,062	10,501,869	-	170,280,190
Yurt İçinde Yer. K.	24,609,233	-	23,495,452	98,182,126	3,659,298	1,956,144	3,640,307	-	155,542,560
Yurt Dışında Yer.K	2,250,704	-	394,005	2,829,723	908,718	1,492,918	6,861,562	-	14,737,630
Resmi Kur. Mevduatı	9,869,935	-	16,555,520	9,056,028	835,740	172,860	122,980	-	36,613,063
Tic. Kur. Mevduatı	6,887,624	-	24,052,710	31,747,855	199,071	510,308	271,607	-	63,669,175
Diğ. Kur. Mevduatı	9,124,141	-	2,401,792	20,331,158	1,278,713	362,348	851,775	-	34,349,927
Kıymetli Maden DH	17,226,185	-	2,231	4,909	-	1,385,635	173,116	-	18,792,076
Bankalararası Mevduat	1,636,729	-	14,161,699	6,881,876	322,934	29,959	-	-	23,033,197
TCMB	3,418	-	-	-	-	-	-	-	3,418
Yurt İçi Bankalar	687,760	-	13,871,431	1,180,543	322,934	-	-	-	16,062,668
Yurt Dışı Bankalar	253,385	-	290,268	5,701,333	-	29,959	-	-	6,274,945
Katılım Bankaları	692,166	-	-	-	-	-	-	-	692,166
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>81,637,642</b>	<b>-</b>	<b>90,204,465</b>	<b>218,194,250</b>	<b>8,618,761</b>	<b>6,219,227</b>	<b>12,638,613</b>	<b>8,924</b>	<b>417,521,882</b>

Önceki Dönem 31 Aralık 2019	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üzeri	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	8,578,245	-	8,388,452	37,058,056	2,528,253	276,512	1,890,243	8,620	58,728,381
Döviz Tevdiat Hesabı	16,360,802	-	15,556,129	51,474,306	5,465,027	2,008,675	9,327,716	-	100,192,655
Yurt İçinde Yer. K.	14,648,196	-	15,260,688	49,173,582	4,631,421	978,319	2,235,416	-	86,927,622
Yurt Dışında Yer.K	1,712,606	-	295,441	2,300,724	833,606	1,030,356	7,092,300	-	13,265,033
Resmi Kur. Mevduatı	8,186,969	-	6,028,510	6,735,622	2,793,367	485,159	29,121	-	24,258,748
Tic. Kur. Mevduatı	4,424,128	-	13,308,954	13,946,826	1,767,183	482,234	316,449	-	34,245,774
Diğ. Kur. Mevduatı	7,545,083	-	1,391,353	7,096,658	3,183,311	379,849	690,573	-	20,286,827
Kıymetli Maden DH	5,596,470	-	-	13,780	-	243,446	49,413	-	5,903,109
Bankalararası Mevduat	651,040	-	4,541,612	4,525,538	455,074	174,319	167,671	-	10,515,254
TCMB	661	-	-	-	-	-	-	-	661
Yurt İçi Bankalar	299,302	-	4,234,529	619,030	321,218	12,880	-	-	5,486,959
Yurt Dışı Bankalar	104,192	-	307,083	3,906,508	133,856	161,439	167,671	-	4,780,749
Katılım Bankaları	246,885	-	-	-	-	-	-	-	246,885
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>51,342,737</b>	<b>-</b>	<b>49,215,010</b>	<b>120,850,786</b>	<b>16,192,215</b>	<b>4,050,194</b>	<b>12,471,186</b>	<b>8,620</b>	<b>254,130,748</b>

##### Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem -31 Aralık 2019	
	Mevduat Sigortası Kapsamında Bulunan	Mevduat Sigortası Limitini Aşan	Mevduat Sigortası Kapsamında Bulunan	Mevduat Sigortası Limitini Aşan
Tasarruf Mevduatı	34,549,132	36,235,122	33,649,429	25,078,952
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	26,578,612	57,449,267	16,583,167	33,677,608
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına				
Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin				
Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Toplam	61,127,744	93,684,389	50,232,596	58,756,560

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### *Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı*

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
Yurt Dışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	68,685	62,900
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	9,753	10,395
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282'nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

#### 2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

##### *Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	46,128	1,739	57,018	1,379
Swap İşlemleri	4,013,676	2,019,300	2,168,868	1,081,874
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	1,367	1,091	213	2,645
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4,061,171</b>	<b>2,022,130</b>	<b>2,226,099</b>	<b>1,085,898</b>

#### 3. Alınan Kredilere İlişkin Bilgiler

##### *a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
TCMB Kredileri	162,800	1,346,184	-	988,160
Yurt İçi Banka ve Kuruluşlardan	1,947,294	8,931,538	1,490,651	5,266,568
Yurt Dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	340,202	38,960,977	796,115	36,522,190
<b>Toplam</b>	<b>2,450,296</b>	<b>49,238,699</b>	<b>2,286,766</b>	<b>42,776,918</b>

##### *b) Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli (*)	1,893,582	3,569,660	1,279,849	4,485,291
Orta ve Uzun Vadeli (*)	556,714	45,669,039	1,006,917	38,291,627
<b>Toplam</b>	<b>2,450,296</b>	<b>49,238,699</b>	<b>2,286,766</b>	<b>42,776,918</b>

(\*) Alınan kredilerin vade ayırımı orijinal vadeler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan kaynaklanmaktadır. Grup sermaye dışı yükümlülüklerinin %7.77'sini (31 Aralık 2019: %11.28) alınan krediler oluşturmaktadır. Grup'un fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### Alınan Sendikasyon Kredileri

Vade Başı	Vade (Gün)	Döviz Cinsi	Tutar (Milyon)	Faiz Oranı	Koordinatör Banka	Ajan Banka
4 Mayıs 2020	367	USD	312	Libor+%2.25	Abu Dhabi Commercial Bank Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Mizuho Bank, LTD.
	367	EUR	589.5	Euribor+%2.00	Abu Dhabi Commercial Bank Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Mizuho Bank, LTD.
7 Aralık 2020	367	USD	160	Libor + 2,50%	The Commercial Bank (P.S.Q.C.) Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Emirates NBD Bank (P.J.S.C)
	367	EUR	421	Euribor + 2,25%	The Commercial Bank (P.S.Q.C.) Emirates NBD Bank (P.J.S.C)	Emirates NBD Bank (P.J.S.C)

##### Alınan Seküritizasyon Kredileri

Vade Başı	Vade Sonu	Döviz Cinsi	Tutar (USD Milyon)	Kredi Türü
13 Mayıs 2011	15 Haziran 2023	USD	346.5	Yurtdışı havale akımlarına dayalı
19 Aralık 2014	15 Aralık 2021	USD/EUR	428.6	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı
4 Ekim 2016	15 Eylül 2021	USD/EUR	354.4	Yurtdışı havale akımlarına dayalı
	15 Haziran 2023	USD/EUR	535.7	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı
4 Mayıs 2018	15 Mart 2023	USD/EUR	380	Yurtdışı havale akımlarına dayalı
5 Ekim 2018	15 Eylül 2028	USD	300	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı
15 Ekim 2019	15 Aralık 2026	USD	417	Yurtdışı havale akımlarına dayalı / Hazine finansmanı işlemlerine dayalı

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam seküritizasyon kredisi bakiyesi 1,175 milyon ABD Doları ve 168 milyon EUR eşdeğerindedir. ( 31 Aralık 2019 itibarıyla 1,453 milyon ABD Doları ve 227 milyon EUR )

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### *İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin açıklamalar*

5 Şubat 2020 tarihinde 5 yıl vadeli, kupon oranı yüzde 5.25, nihai getiri oranı yüzde 5.375 olan 750 milyon ABD Doları tutarında yeni bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. İhraca dünya genelinde 4.3 milyar ABD Doları tutarında talep toplanmış olup ihracat Ana Ortaklık Banka tarihinin en yüksek tutarlı Eurobond ihracı olma özelliğine sahiptir.

8 Aralık 2020 tarihinde 5 yıl vadeli, kupon oranı yüzde 6.50, nihai getiri oranı yüzde 6.625 olan 750 milyon ABD Doları tutarında Türkiye'de mevduat bankaları tarafından ihracat edilen ilk Sürdürülebilir Tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Türk Parası		Yabancı Para	
	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Kısa vadeli	Orta ve Uzun Vadeli
Nominal	5,994,740	5,180,500	2,177,273	32,330,350
Maliyet	5,837,483	5,180,500	2,175,570	32,178,202
Net Defter Değeri	5,960,553	5,301,603	2,188,163	32,704,204
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>				
Nominal	6,552,704	5,182,186	-	17,233,590
Maliyet	6,380,114	5,182,186	-	17,160,519
Net Defter Değeri	6,494,825	5,297,752	-	17,455,479

#### 4. Konsolide bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşarsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları

Konsolide bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

#### 5. Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitlerinin belirlenmesinde kullanılan kriterler, yenileme ve satın alma opsiyonları ile sözleşmede yer alan kısıtlamalar hususlarında bankaya önemli yükümlülükler getiren hükümlerle ilgili genel açıklamalar

##### *Kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar*

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	24,659	23,607	20,932	19,639
1-4 Yıl Arası	343,787	297,010	465,352	374,544
4 Yıldan Fazla	981,403	658,118	947,841	541,755
<b>Toplam</b>	<b>1,349,849</b>	<b>978,735</b>	<b>1,434,125</b>	<b>935,938</b>

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 16 Kiralamalar" standardı ile birlikte faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark ortadan kalkmış olup, kiralama işlemleri kiracılar tarafından yükümlülük olarak "kiralama işlemlerinden yükümlülükler" kalemi altında gösterilmeye başlanmıştır.

#### 6. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler

##### *Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu*

Bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

##### *Çalışan haklarına ilişkin bilgiler*

Ana Ortaklık Banka, TMS 19- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı hükümlerine göre kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini muhasebeleştirmekte ve karşılık hesaplamaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 794,007 TL (31 Aralık 2019: 608,319 TL) kıdem tazminatı karşılığı ve 93,669 TL (31 Aralık 2019: 107,214 TL) izin ücreti karşılığı ayrılmış olup, finansal tablolarda çalışan hakları karşılığı kaleminde gösterilmiştir.

Kıdem Tazminatı Karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
<b>Dönem Başı Değeri</b>	<b>608,319</b>	<b>458,222</b>
Cari Hizmet Maliyeti	60,556	42,922
Geçmiş Hizmet Maliyeti	37	19,090
Faiz Maliyeti	70,181	65,053
Ödenen Tazminatlar	(39,516)	(52,764)
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarma Dolayısıyla Oluşan Kayıp/(Kazanç)	103	6,615
Aktüeryal Kazanç/(Kayıp)	93,439	91,125
Yurtdışı İştiraklerden Kaynaklanan Net Kur Farkları	888	199
Diğer Değişiklikler	-	(22,143)
<b>Dönem Sonu Değeri</b>	<b>794,007</b>	<b>608,319</b>

##### *Emeklilik haklarına ilişkin bilgiler*

Sandık'ın teknik finansal tabloları 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nun 21. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir. Ocak 2021 tarihli aktüer raporuna istinaden karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
<b>Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülükleri</b>		
Devre Esas Emeklilik Yükümlülüklerin Net Bugünkü Değeri	(9,103,430)	(8,016,606)
Devre Esas Emeklilik Yardımları Primleri ile Sağlık Primlerinin Net Bugünkü Değeri	7,319,847	6,813,970
Genel Yönetim Giderleri	(91,034)	(80,166)
Sandık'ın Devre Esas Emeklilik ve Sağlık Yükümlülüklerinin Bugünkü Değeri (1)	(1,874,618)	(1,282,802)
Sandık Varlıklarının Gerçeğe Uygun Değeri (2)	6,577,453	6,255,056
Devre Esas Yükümlülüklerin Üzerinde Kalan Sandık Varlıkları ((2)-(1)=(3))	4,702,835	4,972,254

Devre Esas Yükümlülükler haricindeki yükümlülükler için TMS 19'a göre belirlenen varsayımlar aşağıda gösterilmiştir.

<b>İskonto Oranları</b>	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
Devre Esas Yükümlülükler	%9.80	%9.80
Devre Esas Olmayan Yükümlülükler	%2.50	%2.50

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

Sandık'ın, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerine göre toplam varlıklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
Bankalar	2,462,572	639,362
Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu, Fon ve Reeskont Faizi	1,476,099	3,267,243
Duran Varlıklar (*)	2,387,853	2,219,862
Diğer	250,929	128,589
<b>Toplam</b>	<b>6,577,453</b>	<b>6,255,056</b>

(\*) Duran varlıklar değeri bilanço değeri yerine, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, sahip olunan gayrimenkullerin rayiç değerleri göz önünde bulundurularak gösterilmiştir.

#### Dövizde endeksli krediler kur farkı karşılıkları

	Cari Dönem 31 Aralık 2020	Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Dövizde endeksli krediler anapara kur azalış karşılıkları	7,594	546

#### Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler veya gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka, tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi kredileri için 43,756 TL (31 Aralık 2019: 57,760 TL) beklenen zarar karşılığı ayırmıştır.

#### Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal tablolarda yer alan serbest karşılık tutarının 220,000 TL'si cari dönemde ve 852,000 TL'si geçmiş dönemlerde kayıtlara alınmış olup toplam tutar 1,072,000 TL'dir (31 Aralık 2019: 852,000 TL).

#### 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

##### Cari vergi borcuna ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hesaplanan kurumlar vergisi borcu 396,020 TL'dir (31 Aralık 2019: 586,727 TL).

##### Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Ödenecek Kurumlar Vergisi	396,020	586,727
Menkul Sermaye İradı Vergisi	283,597	257,672
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	1,561	3,515
Kambiyo Muameleleri Vergisi	8,002	4,428
BSMV	201,314	202,056
Ödenecek Katma Değer Vergisi	11,758	13,276
Diğer	46,994	68,391
<b>Toplam</b>	<b>949,246</b>	<b>1,136,065</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### Primlere ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	538	518
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	597	494
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	23	22
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	1,476	1,639
İşsizlik Sigortası-İşveren	2,925	3,253
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5,559</b>	<b>5,926</b>

##### Ertelenmiş vergi pasifine ilişkin bilgiler

Grup'un aktif hesaplarına ilişkin açıklamalar kısmında 15 numaralı dipnotta gösterilmiştir.

#### 9. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler

Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2019: 5,372,200)

#### 10. Sermaye benzeri borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sermaye benzeri kredilerin toplam bilanço değeri 19,458,798 TL'dir (31 Aralık 2019: 19,245,453 TL).

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
<b>İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları</b>	<b>5,144,984</b>	<b>6,627,849</b>	<b>5,139,810</b>	<b>4,839,684</b>
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	5,144,984	6,627,849	5,139,810	4,839,684
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları</b>	<b>1,256,477</b>	<b>6,429,488</b>	<b>1,255,067</b>	<b>8,010,892</b>
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	1,256,477	6,429,488	1,255,067	8,010,892
<b>Toplam</b>	<b>6,401,461</b>	<b>13,057,337</b>	<b>6,394,877</b>	<b>12,850,576</b>

Sermaye benzeri kredilere ilişkin detay açıklamalara IV. Bölüm "Özkaynak Hesaplamasına Dahil Edilecek Araçlara İlişkin Bilgiler" kısmında yer verilmiştir.

#### 11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

##### Ödenmiş sermayenin gösterimi

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Hisse Senedi Karşılığı	3,905,622	2,500,000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

Ana Ortaklık Banka'nın 3,905,622 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %27.52'si (A) grubu, %10.00'ı (B) grubu, %10.35'i (C) grubu, %52.13'ü ise (D) grubu olmak üzere paylara bölünmüştür.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. KONSOLİDE BİLANÇONUN PASİF KALEMLERİNE İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler (Devamı)

Yönetim Kurulu üyeleri, (A) grubunun üç üyesi, (B) grubunun bir üyesi ve (C) grubunun iki üyesi kendi gruplarının çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üye (D) grubunun tercihleri öncelikli olarak dikkate alınarak ortakların önereceği adaylar arasından, iki üye ortakların önereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir.

*Ödenmiş sermaye tutarı, Ana Ortaklık Banka'da kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı*

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	3,905,622	10,000,000

2 Ocak 2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında alınan ve 30 Mart 2015 tarihinde yapılan 61. Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen karara göre Ana Ortaklık Banka'nın 5,000,000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 10,000,000 TL'ye çıkarılmıştır.

*Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler*

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Artırıma Konu Edilen Kar Yedekleri	Artırıma Konu Edilen Sermaye Yedekleri
9 Haziran 2020	1,405,622	1,405,622	-	-

Ana Ortaklık Banka, Yönetim Kurulu'nun 11 Mayıs 2020 tarihli toplantısında alınan karara bağlı olarak, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 2,500,000 TL olan ödenmiş sermayesini 3,905,622 TL'ye çıkarmıştır. Buna bağlı olarak Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde yapılan değişiklik 9 Haziran 2020 tarihinde tescil edilmiştir.

*Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler*

Bulunmamaktadır.

*Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar*

Bulunmamaktadır.

*Ana Ortaklık Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri*

Bulunmamaktadır.

*Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler*

Bulunmamaktadır.

*Menkul değerler değerlendirme farklarına ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	1,075,144	-	763,262	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	154,212	868,907	561,571	318,216
<b>Toplam</b>	<b>1,229,356</b>	<b>868,907</b>	<b>1,324,833</b>	<b>318,216</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

##### 1. Konsolide nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama

##### *Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	21,320,698	17,293,741
Kullandırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	26,088,692	18,079,079
Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	5,723,932	3,528,150
Vadeli, Aktif Değer Alım Satım Taahhütleri	11,842,849	7,968,985
Diğer	3,860,001	2,250,430
<b>Toplam</b>	<b>68,836,172</b>	<b>49,120,385</b>

##### *Aşağıdakiler dahil nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı*

*Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayri nakdi krediler*

Nazım hesaplarda izlenen 473,440 TL (31 Aralık 2019: 689,503 TL) tutarındaki tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayri nakdi krediler için 43,756 TL (31 Aralık 2019: 57,760 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

##### *Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Kesin teminat mektupları	26,707,408	20,929,135
Avans teminat mektupları	6,997,981	5,608,940
Gümrüklere verilen teminat mektupları	2,335,826	1,322,033
Geçici teminat mektupları	2,300,586	1,366,139
Diğer teminat mektupları	37,082,026	29,777,819
<b>Toplam</b>	<b>75,423,827</b>	<b>59,004,066</b>

##### 2. Gayri nakdi kredilerin toplam tutarı

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayri nakdi Krediler	23,475,004	17,026,869
<i>Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli</i>	<i>3,761,496</i>	<i>6,070,706</i>
<i>Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli</i>	<i>19,713,508</i>	<i>10,956,163</i>
Diğer Gayri Nakdi Krediler	79,001,198	61,253,448
<b>Toplam</b>	<b>102,476,202</b>	<b>78,280,317</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 3. Gayri nakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020				Önceki Dönem -31 Aralık 2019			
	TP	%	YP	%	TP	%	YP	%
<b>Tarım</b>	<b>92,169</b>	<b>0.20</b>	<b>711,771</b>	<b>1.21</b>	<b>56,955</b>	<b>0.15</b>	<b>253,240</b>	<b>0.62</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	85,536	0.19	663,623	1.13	52,735	0.14	231,174	0.57
Ormancılık	4,980	0.01	-	-	4,190	0.01	-	-
Balıkçılık	1,653	-	48,148	0.08	30	-	22,066	0.05
<b>Sanayi</b>	<b>14,223,619</b>	<b>32.38</b>	<b>32,550,812</b>	<b>55.60</b>	<b>11,788,946</b>	<b>30.97</b>	<b>20,327,094</b>	<b>50.55</b>
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	943,206	2.15	377,971	0.65	236,923	0.62	165,044	0.41
İmalat Sanayi	8,627,927	19.64	29,210,184	49.89	7,030,835	18.47	19,172,563	47.68
Elektrik, Gaz, Su	4,652,486	10.59	2,962,657	5.06	4,521,188	11.88	989,487	2.46
<b>İnşaat</b>	<b>9,697,538</b>	<b>22.08</b>	<b>7,984,351</b>	<b>13.64</b>	<b>7,620,745</b>	<b>20.02</b>	<b>5,912,307</b>	<b>14.70</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>18,167,717</b>	<b>41.36</b>	<b>15,093,405</b>	<b>25.78</b>	<b>17,217,616</b>	<b>45.23</b>	<b>10,490,645</b>	<b>26.09</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	7,509,189	17.10	8,560,076	14.62	6,037,803	15.86	6,341,737	15.77
Otel ve Lokanta Hizmetleri	399,272	0.91	596,204	1.02	314,844	0.83	412,217	1.03
Ulaştırma Ve Haberleşme	3,508,135	7.99	3,935,582	6.72	2,804,464	7.37	2,178,819	5.42
Mali Kuruluşlar	3,595,286	8.18	315,111	0.54	4,702,677	12.35	174,578	0.43
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	1,652,822	3.76	1,310,291	2.24	1,139,197	2.99	465,306	1.16
Serbest Meslek Hizmetleri	1,179,304	2.68	369,557	0.63	1,962,573	5.16	321,924	0.80
Eğitim Hizmetleri	67,596	0.15	1,012	-	56,442	0.15	4,464	0.01
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	256,113	0.59	5,572	0.01	199,616	0.52	591,600	1.47
<b>Diğer</b>	<b>1,747,901</b>	<b>3.98</b>	<b>2,206,919</b>	<b>3.77</b>	<b>1,385,664</b>	<b>3.64</b>	<b>3,227,105</b>	<b>8.04</b>
<b>Toplam</b>	<b>43,928,944</b>	<b>100.00</b>	<b>58,547,258</b>	<b>100.00</b>	<b>38,069,926</b>	<b>100.00</b>	<b>40,210,391</b>	<b>100.00</b>

##### 4. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayri nakdi kredilere ilişkin bilgiler

Cari Dönem - 31 Aralık 2020	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	41,833,843	30,916,493	1,323,090	895,488
Aval ve Kabul Kredileri	4,258	5,098,493	-	-
Akreditifler	253,982	20,506,928	-	155,028
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Factoring Garantilerinden	1,000	474,188	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	273,733	266,238	-	-
<b>Toplam Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>42,366,816</b>	<b>57,262,340</b>	<b>1,323,090</b>	<b>1,050,516</b>

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	I. Grup		II. Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat Mektupları	35,950,263	20,694,480	1,104,761	574,064
Aval ve Kabul Kredileri	7,842	4,562,605	-	3,382
Akreditifler	141,830	13,517,542	-	73,273
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-
Factoring Garantilerinden	324,144	142,897	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	217,069	276,662	-	-
<b>Toplam Gayri Nakdi Krediler</b>	<b>36,641,148</b>	<b>39,194,186</b>	<b>1,104,761</b>	<b>650,719</b>

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

**III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR  
(Devamı)**

**5. Türev işlemlere ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri</b>		
<b>Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I)</b>	<b>120,966,766</b>	<b>85,949,525</b>
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	3,073,644	4,537,627
Swap Para Alım Satım İşlemleri	116,344,721	80,075,495
Futures Para İşlemleri	382,085	-
Para Alım Satım Opsiyonları	1,166,316	1,336,403
<b>Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II)</b>	<b>79,926,312</b>	<b>66,326,016</b>
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	79,926,312	66,326,016
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
<b>Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)</b>	<b>29,788,647</b>	<b>23,593,260</b>
<b>A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)</b>	<b>230,681,725</b>	<b>175,868,801</b>
<b>Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri</b>		
Rayiç Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları	-	-
Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
<b>B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Türev İşlemler Toplamı (A+B)</b>	<b>230,681,725</b>	<b>175,868,801</b>

	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>						
<b>Swap para alım satım işlemleri:</b>						
Alım	26,476,028	11,801,238	6,715,770	-	223,500	45,216,536
Satım	29,727,665	11,491,289	6,926,215	-	-	48,145,169
<b>Vadeli döviz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	50,100	301,063	1,178,211	17,153	-	1,546,527
Satım	50,014	300,610	1,159,418	17,075	-	1,527,117
<b>Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	7,579,285	1,639,000	3,278,760	12,497,045
Satım	-	-	6,817,007	1,177,650	2,491,314	10,485,971
<b>Swap faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	65,000	95,000	5,272,432	4,363,072	30,167,652	39,963,156
Satım	65,000	95,000	5,272,432	4,363,072	30,167,652	39,963,156
<b>Para opsiyonu alım satım işlemleri</b>						
Alım	442,822	93,412	38,000	-	-	574,234
Satım	461,568	97,208	33,306	-	-	592,082
<b>Menkul değerler alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	-	-	-	-
Satım	-	-	-	-	-	-
<b>Future Para Alım Satım İşlemleri</b>						
Alım	-	-	186,250	-	-	186,250
Satım	-	-	195,835	-	-	195,835
<b>Diğer alım satım işlemleri:</b>						
Alım	2,614,950	563,977	2,045,191	4,085,486	7,884,604	17,194,208
Satım	4,386	563,977	1,789,764	3,139,412	7,096,900	12,594,439
<b>Toplam Alım</b>	<b>29,648,900</b>	<b>12,854,690</b>	<b>23,015,139</b>	<b>10,104,711</b>	<b>41,554,516</b>	<b>117,177,956</b>
<b>Toplam Satım</b>	<b>30,308,633</b>	<b>12,548,084</b>	<b>22,193,977</b>	<b>8,697,209</b>	<b>39,755,866</b>	<b>113,503,769</b>
<b>Toplam</b>	<b>59,957,533</b>	<b>25,402,774</b>	<b>45,209,116</b>	<b>18,801,920</b>	<b>81,310,382</b>	<b>230,681,725</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### III. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 5. Türev işlemlere ilişkin bilgiler (Devamı)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	1 Aya Kadar	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
<b>Swap para alım satım işlemleri:</b>						
Alım	15,005,140	6,896,536	3,989,479	133,623	178,650	26,203,428
Satım	16,274,347	6,921,551	4,029,209	105,000	-	27,330,107
<b>Vadeli döviz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	101,976	537,671	1,171,136	461,825	-	2,272,608
Satım	101,790	536,140	1,166,826	460,263	-	2,265,019
<b>Swap çapraz faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	122,124	357,300	10,734,025	2,501,707	13,715,156
Satım	-	282,977	169,645	10,002,448	2,371,734	12,826,804
<b>Swap faiz alım satım işlemleri:</b>						
Alım	10,000	111,160	1,333,330	8,113,874	23,594,644	33,163,008
Satım	10,000	111,160	1,333,329	8,113,875	23,594,644	33,163,008
<b>Para opsiyonu alım satım işlemleri</b>						
Alım	429,818	94,300	137,745	-	-	661,863
Satım	440,210	96,002	138,328	-	-	674,540
<b>Menkul değerler alım satım işlemleri:</b>						
Alım	-	-	-	-	-	-
Satım	-	-	-	-	-	-
<b>Future Para Alım Satım İşlemleri</b>						
Alım	-	-	-	-	-	-
Satım	-	-	-	-	-	-
<b>Diğer alım satım işlemleri:</b>						
Alım	1,306,719	173,000	-	5,540,430	6,733,189	13,753,338
Satım	-	178,433	-	4,073,741	5,587,748	9,839,922
<b>Toplam Alım</b>	<b>16,853,653</b>	<b>7,934,791</b>	<b>6,988,990</b>	<b>24,983,777</b>	<b>33,008,190</b>	<b>89,769,401</b>
<b>Toplam Satım</b>	<b>16,826,347</b>	<b>8,126,263</b>	<b>6,837,337</b>	<b>22,755,327</b>	<b>31,554,126</b>	<b>86,099,400</b>
<b>Toplam</b>	<b>33,680,000</b>	<b>16,061,054</b>	<b>13,826,327</b>	<b>47,739,104</b>	<b>64,562,316</b>	<b>175,868,801</b>

##### 6. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin bilgiler

Grup'un çeşitli kişi ve kurumlar ile ihtilaflı olduğu davalar için ayırdığı 43,699 TL dava karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 37,141 TL).

##### 7. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar

Ana Ortaklık Banka, müşterilerinin her türlü yatırım ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü bankacılık işlemlerine aracılık etmekte ve müşterileri adına saklama hizmeti vermektedir. Bu tür işlemler nazım hesaplarda takip edilmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler adına saklama veya plasmada bulunma faaliyetleri önemlilik arz etmemektedir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

##### 1. Faiz gelirleri

##### *Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem -31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	6,204,406	678,628	10,008,384	760,812
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	23,717,180	5,813,174	18,789,551	5,021,236
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	657,031	-	596,949	-
Kaynak Kul. Dest. Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>30,578,617</b>	<b>6,491,802</b>	<b>29,394,884</b>	<b>5,782,048</b>

##### *Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası'ndan	-	-	-	1,297
Yurt İçi Bankalardan	40,752	7,862	118,267	36,344
Yurt Dışı Bankalardan	-	29,724	2,529	123,042
Yurt Dışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>40,752</b>	<b>37,586</b>	<b>120,796</b>	<b>160,683</b>

##### *Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgile*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	24,860	90,514	105,356	6,025
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	3,345,422	1,062,058	1,980,533	230,887
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	5,209,672	682,258	4,170,602	551,886
<b>Toplam</b>	<b>8,579,954</b>	<b>1,834,830</b>	<b>6,256,491</b>	<b>788,798</b>

##### *İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler*

Bulunmamaktadır.

##### 2. Faiz giderleri

##### *Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020		Önceki Dönem - 31 Aralık 2019	
	TP	YP	TP	YP
<b>Bankalara</b>	<b>217,013</b>	<b>1,221,745</b>	<b>313,198</b>	<b>1,410,328</b>
T.C. Merkez Bankası'na	3,324	3,161	-	1,878
Yurt İçi Bankalara	147,200	175,010	232,793	161,903
Yurt Dışı Bankalara	66,489	1,043,574	80,405	1,246,547
Yurt Dışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
<b>Diğer Kuruluşlara</b>	<b>-</b>	<b>69,959</b>	<b>-</b>	<b>87,432</b>
<b>Toplam</b>	<b>217,013</b>	<b>1,291,704</b>	<b>313,198</b>	<b>1,497,760</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	48,691	99,103

##### İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl sonu hesap dönemine ait ihraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler 4,601,930 TL tutarındadır. (2,353,877 TL'si Türk Parası, 2,248,053 TL'si Yabancı Para) (31 Aralık 2019: 4,150,779 TL (2,547,592 TL'si Türk Parası, 1,603,187 TL'si Yabancı Para)).

##### Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi

	Vadeli Mevduat							
Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya	3 Aya	6 Aya	1 Yıla	1 Yıldan	Birikimli	Toplam
31 Aralık 2020	Mevduat	Kadar	Kadar	Kadar	Kadar	Uzun	Mevduat	
<b>Türk Parası:</b>								
Bankalar Mevduatı	-	358,213	220,177	-	-	-	-	578,390
Tasarruf Mevduatı	-	1,038,790	4,328,406	197,155	31,782	207,488	783	5,804,404
Resmi Mevduat	11,608	1,415,586	518,925	96,913	48,357	3,197	-	2,094,586
Ticari Mevduat	197	1,911,666	2,540,215	71,883	72,599	84,683	-	4,681,243
Diğer Mevduat	3	176,293	1,152,718	137,070	18,037	28,009	-	1,512,130
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>11,808</b>	<b>4,900,548</b>	<b>8,760,441</b>	<b>503,021</b>	<b>170,775</b>	<b>323,377</b>	<b>783</b>	<b>14,670,753</b>
<b>Yabancı Para:</b>								
DTH	13,368	199,120	1,284,284	63,707	22,628	102,973	-	1,686,080
Bankalar Mevduatı	5,032	62,072	38,154	-	-	-	-	105,258
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	74	-	3,572	790	-	4,436
<b>Toplam</b>	<b>18,400</b>	<b>261,192</b>	<b>1,322,512</b>	<b>63,707</b>	<b>26,200</b>	<b>103,763</b>	<b>-</b>	<b>1,795,774</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>30,208</b>	<b>5,161,740</b>	<b>10,082,953</b>	<b>566,728</b>	<b>196,975</b>	<b>427,140</b>	<b>783</b>	<b>16,466,527</b>

	Vadeli Mevduat							
Önceki Dönem	Vadesiz	1 Aya	3 Aya	6 Aya	1 Yıla	1 Yıldan	Birikimli	Toplam
31 Aralık 2019	Mevduat	Kadar	Kadar	Kadar	Kadar	Uzun	Mevduat	
<b>Türk Parası:</b>								
Bankalar Mevduatı	-	127,409	341,312	161	93,568	-	-	562,450
Tasarruf Mevduatı	-	1,245,693	6,033,792	817,665	114,592	255,324	730	8,467,796
Resmi Mevduat	22,901	536,859	962,113	165,271	74,265	33,484	-	1,794,893
Ticari Mevduat	25	1,294,852	1,802,522	251,889	111,609	75,344	-	3,536,241
Diğer Mevduat	-	161,836	804,571	541,778	101,210	27,926	-	1,637,321
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>22,926</b>	<b>3,366,649</b>	<b>9,944,310</b>	<b>1,776,764</b>	<b>495,244</b>	<b>392,078</b>	<b>730</b>	<b>15,998,701</b>
<b>Yabancı Para:</b>								
DTH	30,323	179,631	1,176,498	113,507	51,614	192,931	-	1,744,504
Bankalar Mevduatı	11,740	48,031	128,669	61	35,273	-	-	223,774
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	10	-	783	164	-	957
<b>Toplam</b>	<b>42,063</b>	<b>227,662</b>	<b>1,305,177</b>	<b>113,568</b>	<b>87,670</b>	<b>193,095</b>	<b>-</b>	<b>1,969,235</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>64,989</b>	<b>3,594,311</b>	<b>11,249,487</b>	<b>1,890,332</b>	<b>582,914</b>	<b>585,173</b>	<b>730</b>	<b>17,967,936</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	659	7,455
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	801	-
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	16,173	1,227
<b>Toplam</b>	<b>17,633</b>	<b>8,682</b>

##### 4. Ticari kar/zarara ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Kâr</b>	<b>57,052,753</b>	<b>37,861,469</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	21,945,171	14,465,046
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	23,304,031	15,991,979
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	11,803,551	7,404,444
<b>Zarar</b>	<b>(59,389,585)</b>	<b>(40,358,010)</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	(20,334,166)	(13,965,147)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	(24,856,691)	(19,652,949)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	(14,198,728)	(6,739,914)
<b>Net Ticari Kâr/Zarar</b>	<b>(2,336,832)</b>	<b>(2,496,541)</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl sonu hesap döneminde Grup'un kura dayalı türev finansal işlemlerine ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net zarar tutarı 1,684,998 TL'dir (31 Aralık 2019: 3,441,982 TL net zarar).

##### 5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
Önceki dönemlerde ayrılan karşılıkların geri çevrilmesi <sup>(*)</sup>	5,385,928	3,526,235
Kazanılmış sigorta primleri (reasürör payı düşülmüş olarak)	268,629	2,015,707
Haberleşme gelirlerinden	16,148	37,251
Grup aktiflerinin satışından elde edilen gelirler	736,126	315,137
Bireysel emeklilik faaliyetlerinden elde edilen gelirler	39,340	161,784
Kiralama gelirleri	99,219	20,314
Diğer faaliyet gelirleri	1,535,567	504,584
<b>Toplam</b>	<b>8,080,957</b>	<b>6,581,012</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka, BDDK tarafından 27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Karşılıklar Yönetmeliği değişikliğine uygun olarak beşinci grupta izlenen ve geri kazanılmasına ilişkin makul beklentiler bulunmayan kredilerini ve bunlar için ayrılan karşılıklarını kayıtlardan düşmüş olup, uygulama gereği cari dönemde önceki dönemde ayrılan karşılıkları iptal etmiştir.

##### 6. Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları</b>	<b>11,617,157</b>	<b>8,356,813</b>
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	2,728,984	1,287,701
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	4,369,396	1,799,498
Temerrüt (üçüncü Aşama)	4,518,777	5,269,614
<b>Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları</b>	<b>14,739</b>	<b>58,712</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	3,005	6,350
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	11,734	52,362
<b>İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları</b>	<b>7,183</b>	<b>79,637</b>
İştirakler	7,183	79,637
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
<b>Diğer</b>	<b>266,511</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>11,905,590</b>	<b>8,495,162</b>

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

##### 7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Kıdem Tazminatı Karşılığı	95,741	73,602
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	4,791	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	473,160	457,222
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	37,396	35,980
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Gideri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	2,918,913	2,518,654
<i>TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri</i>	81,040	92,870
<i>Bakım ve Onarım Giderleri</i>	79,918	77,078
<i>Reklam ve İlan Giderleri</i>	175,359	197,051
<i>Diğer Giderler</i>	2,582,596	2,151,655
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	30,778	7,306
Diğer (*)	2,275,124	2,120,436
<b>Toplam</b>	<b>5,835,903</b>	<b>5,213,200</b>

(\*) 2,275,124 TL (31 Aralık 2019: 2,120,436 TL) tutarındaki diğer faaliyet giderleri; 349,663 TL tutarındaki personele verilecek temettü karşılıkları giderleri (31 Aralık 2019: 252,180 TL), 890,789 TL (30 Aralık 2019: Bulunmamaktadır.) kayıttan düşülen kredi ve alacaklar, 361,665 TL (31 Aralık 2019: 294,783 TL) vergi, resim, harçlar ve fonlar ile 451,999 TL (31 Aralık 2019: 283,627 TL) Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) giderleri, 221,008 TL (31 Aralık 2019: 1,289,846 TL) diğer giderlerden oluşmaktadır.

##### 8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama

Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak vergi öncesi kar/zararına ilişkin detaylı tablolar ve açıklamalar bu bölümde 1-6 nolu notlar arasında gösterilmiştir. Grup'un durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

##### 9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama

Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak hesaplanan vergi karşılığına ilişkin açıklama bu bölümde 10 nolu not içerisinde gösterilmiştir. Grup'un durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

##### 10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama

Sürdürülen faaliyetlerle ilgili olarak dönem net kar/zararına ilişkin açıklamalar bu bölümde 1-12 nolu notlar arasında gösterilmiştir. Grup'un durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

##### 11. Vergi karşılığı

##### *Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da gideri*

Grup cari dönemde elde etmiş olduğu faaliyet karından yürürlükte bulunan Vergi Usul Kanunu ve diğer kanun ve yönetmeliklere uygun olarak 2,037,612 TL (31 Aralık 2019: 1,873,816 TL) tutarında cari vergi karşılığı gideri hesaplanmıştır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR (Devamı)

*Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri/(gideri)*

Kaynakları İtibarıyla Gelir Tablosuna Yansıtılan Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
İndirilebilir Geçici Farkların Oluşmasından/(Kapanmasından)	865,218	531,905
Vergilendirilebilir Geçici Farkların (Oluşmasından)/Kapanmasından	(404,850)	350,708
Mali Zararların Oluşmasından/(Kapanmasından)	-	-
Vergi Oranındaki Değişimin Etkisi	-	-
<b>Toplam</b>	<b>460,368</b>	<b>882,613</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla vergi karşılığının mutabakatı ile ilgili tablo aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>7,984,624</b>	<b>4,500,032</b>
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi (*)	1,978,761	1,839,167
Kanunen kabul edilmeyen giderler, indirimler ve diğer, net	(401,517)	(847,964)
<b>Toplam</b>	<b>1,577,244</b>	<b>991,203</b>

(\*) Ana Ortaklık Banka'nın yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklığında farklı vergi oranı kullanılmakta, yurtiçinde faaliyet gösteren bazı bağlı ortaklıkların ana faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerinden kurumlar vergisi istisnaları bulunmaktadır.

#### 12. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar

*Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanması oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı*

Grup, olağan bankacılık işlemlerinden dolayı 48,002,021 TL faiz gelirleri, 27,607,459 TL faiz giderleri, 2,984,080 TL net ücret ve komisyon gelirleri elde etmiştir (31 Aralık 2019: 43,070,830 TL faiz gelirleri, 29,275,576 TL faiz giderleri, 3,399,115 TL net ücret ve komisyon gelirleri).

*Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir.*

Bulunmamaktadır.

#### 13. Azınlık haklarına ait kâr / zarar

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
Azınlık Haklarına Ait Kâr/(Zarar)	69,927	139,470

#### 14. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplara ilişkin bilgi

Grup'un diğer komisyon gelirleri ağırlıklı olarak kredi kartı ücret ve komisyonlarından, sigorta komisyonlarından ve alınan istihbarat komisyonlarından oluşmaktadır.

Grup'un diğer komisyon giderleri ağırlıklı olarak kredi kartları için verilen komisyon ve ücretler ile yurt dışı bankalardan kullanılan kredilere verilen komisyonlardan oluşmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

###### 1. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yatırımların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ile iştirak ve bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmesi sonucu oluşan gerçeğe uygun değer değişimlerinin yansıtıldığı menkul değerler değerlendirme farklarına ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
Dönem başındaki değerlendirme farkları	879,787	(117,769)
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	23,471	831,505
Dönem içinde konsolide gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	10,279	400,346
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(16,059)	(234,295)
<b>Dönem sonundaki değerlendirme farkları</b>	<b>897,478</b>	<b>879,787</b>

İştirak ve bağlı ortaklıklar	Cari Dönem – 31 Aralık 2020	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019
Dönem başındaki değerlendirme farkları	671,619	415,853
Dönem içindeki gerçeğe uygun değer değişimi	204,035	204,342
Dönem içinde konsolide gelir tablosuna yansıtılan değerlendirme farkları	-	-
Ertelenmiş ve kurumlar vergisi etkisi	(10,202)	51,424
<b>Dönem sonundaki değerlendirme farkları</b>	<b>865,452</b>	<b>671,619</b>

###### 2. Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

###### 3. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat

Bulunmamaktadır.

###### 4. Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltme farklarına ilişkin açıklamalar

BDDK'nın 28 Nisan 2005 tarihinde enflasyon muhasebesinin kaldırılmasıyla ilgili hesap ve kayıt düzenine yönelik genelgesi kapsamında; 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla oluşan ve Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca enflasyona göre düzeltme farkları hesaplarında yer alan bakiyeler, sermaye yardımcı hesabı hariç olmak üzere, düzeltmeye esas ilgili hesaplara, sermaye yardımcı hesabı ise "Diğer Sermaye Yedekleri" yardımcı hesabına intikal ettirilmiştir. Ocak 2005 tarihinden itibaren yukarıda açıklandığı şekliyle "Diğer Sermaye Yedekleri" hesabında takip edilmeye başlanan 605,763 TL tutarındaki ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkları 2006 senesi içerisinde sermaye artırımında kullanılmıştır.

###### 5. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar

Ana Ortaklık Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Ortaklar 66. Genel Kurul Toplantısı'nda 2,802,291 TL tutarındaki dağıtılabilir net dönem karının 189,709 TL'sinin kanuni yedek akçeler, 1,634,563 TL'sinin fevkalade yedek akçe, 72,815 TL'sinin özel fonlar olarak dağıtılmasına karar verilmiştir.

###### 6. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yatırımların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen azalışlara ilişkin bilgiler

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değerlendirme farklarında cari yılda net artış meydana gelmiş olup, detaylı bilgiler yukarıda 1 nolu notta verilmiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

###### 1. Nakit akış tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (10,433,515) TL (31 Aralık 2019: (7,930,040) TL) tutarındaki "diğer" kalemi, bilançodaki diğer faaliyet giderleri, verilen ücret ve komisyonlar ile ticari kar/ zarar bakiyelerinin nakdi olan kısmını ifade etmektedir.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 77,814,754 TL (31 Aralık 2019: (3,685,148) TL) tutarındaki "diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemini oluşturan en önemli etken repo işlemlerinden sağlanan fonlar kaynaklı oluşan nakit girişleridir.

"Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı" içinde yer alan (79,574) TL (31 Aralık 2019: (38,789) TL) tutarındaki "diğer" kalemi, maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi hesaplanırken ilgili varlıkların yüksek devir hızına sahip oldukları göz önünde bulundurularak, her bir döviz kurunun rapor tarihi itibarıyla son beş iş gününe ait aritmetik ortalaması ile cari dönem döviz kuru arasındaki farktan hesaplanan ortalama TL karşılıkları, döviz kurundaki değişimin etkisi olarak nakit akış tablosuna yansıtılmaktadır. Yukarıda belirtilenler haricinde nakde eşdeğer varlık olarak kabul edilen üç aydan kısa vadeli bankalar kaleminde ise ilgili işlemin vade başındaki döviz kuru ile cari dönem döviz kuru arasındaki farktan hesaplanan ortalama TL karşılığı, döviz kurundaki değişimin etkisi olarak nakit akış tablosuna yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 25,608 TL'dir (31 Aralık 2019: 545,639 TL).

###### 2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akışına ilişkin bilgiler

V. Bölüm 7 ve 8 numaralı iştirak ve bağlı ortaklıklara ait dipnotlarda belirtilmiştir.

###### 3. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler

V. Bölüm 7 ve 8 numaralı iştirak ve bağlı ortaklıklara ait dipnotlarda belirtilmiştir.

###### 4. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

###### Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

	Önceki Dönem – 31 Aralık 2019	Önceki Dönem – 31 Aralık 2018
<b>Nakit</b>	<b>2,463,458</b>	<b>2,345,929</b>
Kasa	1,459,578	1,462,095
Efektif Deposu	1,003,880	883,834
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>28,629,003</b>	<b>19,033,571</b>
TCMB	33,262,426	29,144,389
Bankalar	7,187,797	6,704,108
Para piyasalarından alacaklar	14,535	6,839
Diğer (*)	778,708	1,001,139
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(359,791)	(609,535)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(12,245,275)	(17,182,290)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(9,397)	(31,079)
<b>Toplam</b>	<b>31,092,461</b>	<b>21,379,500</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, diğer kaleminde bulunan 778,708 TL'lik tutarın (31 Aralık 2018: 1,001,139), 629,403 TL'si (31 Aralık 2018: 978,799 TL) yoldaki paralardan, 149,305 TL'si (31 Aralık 2018: 22,340 TL) kıymetli madenlerden oluşmaktadır.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### *Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler*

	Cari Dönem - 31 Aralık 2020	Önceki Dönem - 31 Aralık 2019
<b>Nakit</b>	<b>3,115,943</b>	<b>2,463,458</b>
Kasa	1,699,186	1,459,578
Efektif Deposu	1,416,757	1,003,880
<b>Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	<b>52,480,104</b>	<b>28,629,003</b>
TCMB	88,034,872	33,262,426
Bankalar	3,092,180	7,187,797
Para piyasalarından alacaklar	206,589	14,535
Diğer (*)	2,056,427	778,708
Vadesi 3 aydan uzun bankalar bakiyesi	(73,182)	(359,791)
Serbest kullanımda olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(40,835,818)	(12,245,275)
Nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki gelir reeskontları	(964)	(9,397)
<b>Toplam</b>	<b>55,596,047</b>	<b>31,092,461</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, diğer kaleminde bulunan 2,056,427 TL'lik tutarın, (31 Aralık 2019: 778,708 TL) 1,849,161 TL'si (31 Aralık 2019: 629,403 TL) yoldaki paralardan, 207,266 TL'si (31 Aralık 2019: 149,305 TL) kıymetli madenlerden oluşmaktadır.

#### 5. Banka'nın yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle Banka'nın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin olarak, önemlilik ilkesi dikkate alınmak suretiyle yönetimin konuya ilişkin açıklaması

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, TC Merkez Bankası'nda tutulan 39,571,078 TL tutarındaki zorunlu karşılık hesabı ve vadeli serbest olmayan hesap tutarları, nakit ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir. (31 Aralık 2019: 11,470,013 TL).

Grup'un toplam 1,264,740 TL (31 Aralık 2019: 775,262 TL) tutarındaki yabancı para bankalar mevduatı üzerinde Grup'un kullanmış olduğu seküritizasyon kredileri ve diğer olağan bankacılık faaliyetleri gereği bloke bulunmakta olup nakit ve nakde eşdeğer varlıklar içerisinde gösterilmemiştir.

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### VII. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

##### 1. Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

*Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait kredilere ilişkin bilgiler*

Cari Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortaklıkları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	117	358,819	-	29,783	334,910	57,317
Dönem Sonu Bakiyesi	33	412,813	-	32,511	63,311	64,767
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	252	-	-	19,611	43

Önceki Dönem	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortaklıkları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	85	222,835	-	44,668	193,297	91,969
Dönem Sonu Bakiyesi	117	358,819	-	29,783	334,910	57,317
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	341	-	-	49,531	154

*Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler*

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortaklıkları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı Bakiyesi	260,823	538,053	-	1,079,621	89,026	623,318
Dönem Sonu Bakiyesi	1,718,208	260,823	2,237,815	-	118,001	89,026
Mevduat Faiz Gideri	48,691	99,103	99,294	181,726	8,271	15,157

*Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler*

Bulunmamaktadır.

##### 2. Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuyla olan işlemleri hakkında bilgiler

*Taraflar arasında bir ilişki olup olmadığına bakılmaksızın Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Ana Ortaklık Banka'nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri*

Ana Ortaklık Banka, dahil olduğu risk grubundaki kuruluşlarla Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemini yapmaktadır.

##### Üst Yönetime Sağlanan Faydalara İlişkin Bilgiler

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup ortaklıklarının üst yönetimine 47,299 TL tutarında ödeme yapılmıştır. (31 Aralık 2019: 51,912 TL).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### VIII. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN YURT İÇİ, YURT DIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE VEYA İŞTİRAKLER İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

*Ana Ortaklık Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler*

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurt İçi şube (*)	933	16,707			
				<b>Bulunduğu Ülke</b>	
Yurt Dışı temsilcilikler	-	-			
				<b>Aktif Toplamı</b>	<b>Yasal Sermaye</b>
Yurt Dışı şube	1	22	ABD	2,733,701	122,925
	1	14	Irak	647,661	372,500
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	1	5	Bahreyn	42,033,621	-

(\*) Türkiye'de bulunan Serbest Bölge şubeleri yurt içi şube sayısına dahil edilmiştir.

*Ana Ortaklık Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar*

2020 yılı içerisinde yurt içinde 3 (2019 yılı: yurtiçi 2) şube açılışı yapılmış olup ilgili yılda 10 şube kapatılmıştır. (2019 yılı: 10 ).

## TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE FİNANSAL KURULUŞLARI

### 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### ALTINCI BÖLÜM

#### DİĞER AÇIKLAMALAR

##### I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Ana Ortaklık Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Ortaklar 66. Genel Kurul Toplantısı'nda 2019 yılı kârının aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

2019 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu	
<b>Banka'nın konsolide olmayan yasal finansal tablolarındaki net dönem kârı</b>	<b>2,802,291</b>
Ertelenmiş vergi geliri	-
<b>Dağıtılabilir net dönem kârı</b>	<b>2,802,291</b>
Kanuni yedek akçeler	189,709
1. tertip kanuni yedek akçeler	94,855
Banka kanunu ve ana sözleşme gereği ayrılan yedek akçeler	94,854
<b>Ortaklara dağıtılabilir pay</b>	<b>1,707,378</b>
İştirak ve bağlı ortaklık hisseleri ile gayrimenkul satış kazançları	72,815
Olağanüstü yedek akçeler	1,634,563
<b>Ortaklara temettü</b>	<b>-</b>

##### II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARINA YAPTIRMİŞ OLDUĞU DERECELENDİRMEYE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

Eylül 2020*	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	B+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Negatif
Uzun Vadeli TP	BB-
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Negatif
Ulusal Uzun Vadeli	AA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	4
Destek Derecelendirme Tabanı	B
Finansal Kapasite Notu	b+
Aralık 2020*	Moody's Investors Service
Desteksiz Temel Kredi Profili	caa2
TP Mevduat Notu	B2/NP
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	B2/NP
YP Görünüm	Negatif
Ağustos 2018*	JCR Eurasia
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para	BBB- (Negatif)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	A-3 (Negatif)
Uzun Vadeli Uluslararası Türk Parası	BBB-
Kısa Vadeli Uluslararası Türk Parası	A-3
Uzun Vadeli Ulusal Not	AAA (Stabil)
Kısa Vadeli Ulusal Not	A-1 + (Stabil)
Destekleme Notu	1
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	A

(\*) Tarihler, son not değişikliği tarihlerini göstermektedir.

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI VE  
FİNANSAL KURULUŞLARI****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİĞER AÇIKLAMALAR (Devamı)****III. BİLANÇO SONRASI HUSUSLAR İLE İLGİLİ HENÜZ SONUÇLANDIRILMAMIŞ İŞLEMLER VE  
BUNLARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA ETKİLERİ**

Ana Ortaklık Banka iştiraklerinden Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi ve Ticaret AŞ'deki Ana Ortaklık Banka'nın paylarının tamamı, 8 Ocak 2021 tarihi itibarıyla T.C. Ziraat Bankası AŞ'ye devir edilmiştir. Böylece şirkette Ana Ortaklık Banka'nın herhangi bir payı kalmamıştır.

18 Mayıs 2020 tarihinde Katar Finans Merkezi Düzenleyici Otoritesi (QFCRA), Ana Ortaklık Banka'nın bankacılık faaliyetlerini yürütmek üzere lisans başvurusunu onaylamış olup Katar şubenin faaliyete geçmesine 2 Şubat 2021 tarihi itibarıyla izin vermiştir.

Ana Ortaklık Banka, 1 Ocak 2021 ve 18 Şubat 2021 tarihleri arasında olmak üzere çeşitli vadelerde finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

**YEDİNCİ BÖLÜM****BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU****I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN OLARAK AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR**

Grup'un kamuya açıklanacak 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları ve dipnotları PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve 18 Şubat 2021 tarihli bağımsız denetim raporunda söz konusu konsolide finansal tabloların Grup'un finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmadığına dair önemli herhangi bir hususa rastlanmadığı belirtilmiştir.

**II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

Bulunmamaktadır.

# Derecelendirme Kuruluşlarının Notları

Eylül 2020*	Fitch Ratings
Uzun Vadeli YP	B+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Negatif
Uzun Vadeli TP	BB-
Kısa Vadeli TP	B
TP Görünüm	Negatif
Ulusal Uzun Vadeli	AA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	4
Destek Derecelendirme Tabanı	B
Finansal Kapasite Notu	b+
Aralık 2020*	Moody's Investors Service
Desteksiz Temel Kredi Profili	caa2
TP Mevduat Notu	B2/NP
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	B2/NP
YP Görünüm	Negatif
Ağustos 2018*	JCR Eurasia
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para	BBB- (Negatif)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	A-3 (Negatif)
Uzun Vadeli Uluslararası Türk Parası	BBB-
Kısa Vadeli Uluslararası Türk Parası	A-3
Uzun Vadeli Ulusal Not	AAA (Stabil)
Kısa Vadeli Ulusal Not	A-1 + (Stabil)
Destekleme Notu	1
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	A

(\*) Tarihler, son not değişikliği tarihlerini göstermektedir.

# Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Bankamız 2020 yıl sonu itibarıyla 936 şube ve 16.748 çalışanıyla müşterilerine hizmet sunmayı sürdürdü.

## Sürdürülebilir Büyüme

Bankamız, varlıklarını bir önceki yıl sonuna göre %67 oranında artırarak 698.897 milyon TL seviyesine yükseltti. Varlık dağılımında, toplam varlıkların içerisindeki en büyük paya %60 ile krediler sahip oldu. Canlı kredilerimiz bu dönemde %54 oranında artarak 422.043 milyon TL'ye ulaştı. Bu dönemde canlı kredilerimizin %75'i ticari kredilerden, %25'i bireysel kredilerden oluştu. Ticari kredilerimiz %50, bireysel kredilerimiz ise %64 oranında arttı. Bireysel kredilerimizin

alt dağılımına bakıldığında konut kredilerinde %72, taksitli ihtiyaç kredilerinde %69 ve taşıt kredilerinde %15 oranında artış yaşandı. Kredilerde yaşanan güçlü artışlar neticesinde Bankamızın pazar payı da ticari kredilerde %11 ve bireysel kredilerde %13 seviyesine ulaştı. Böylelikle toplam canlı krediler pazar payımız %12 seviyesine yükseldi.

2020 yılında Bankamızın takibe dönüşüm oranı %3,97 olarak gerçekleşti. Menkul kıymetler portföyü %101 oranında artarak 146.510 milyon TL'ye yükseldi ve varlıklar içerisindeki payı %21 oldu.

## Mevduat Ağırlıklı Fonlama, Yönetilebilir Borçlanma ve Güçlü Özkaynak Yapısı

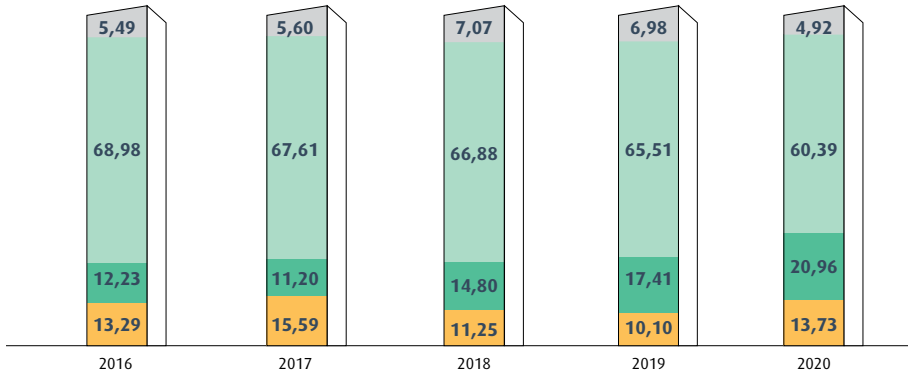
2020 yılında ana fonlama kaynağımız yine mevduat oldu. Bu dönemde mevduatımız %65 düzeyinde artarak 414.044 milyon TL olarak gerçekleşti. Mevduatın toplam yükümlülüklerin içindeki payı %59 oldu. Fonlama yapısı içerisinde en önemli ağırlığa sahip mevduat kaleminin %81'ini vadeli, %19'unu ise vadesiz mevduat oluşturdu. Bu dönemde vadesiz mevduat %59 artarken vadeli mevduat %66 düzeyinde artış gösterdi. Güçlü mevduat artışının desteğiyle Banka'nın kredi/mevduat oranı %102 olarak gerçekleşti.

Bankamız sendikasyon kredileri, seküritizasyon kredileri ve sermaye benzeri krediler gibi çeşitli enstrümanlardan sağladığı uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklarla uluslararası piyasalarda etkinliğini sürdürdü. İhraç edilen menkul kıymetlerimiz 45.513 milyon TL seviyesine ulaştı. İhraç ettiğimiz menkul kıymetler Bankamızın fon kaynağının çeşitlendirilmesi ve vade yapısının uzamasına katkı sağladı. Bu dönemde Bankamız sendikasyon kredilerini başarılı bir şekilde yeniledi ve yurtdışından 2020 yılında toplamda 5,1 milyar ABD Doları kaynak temin etti.

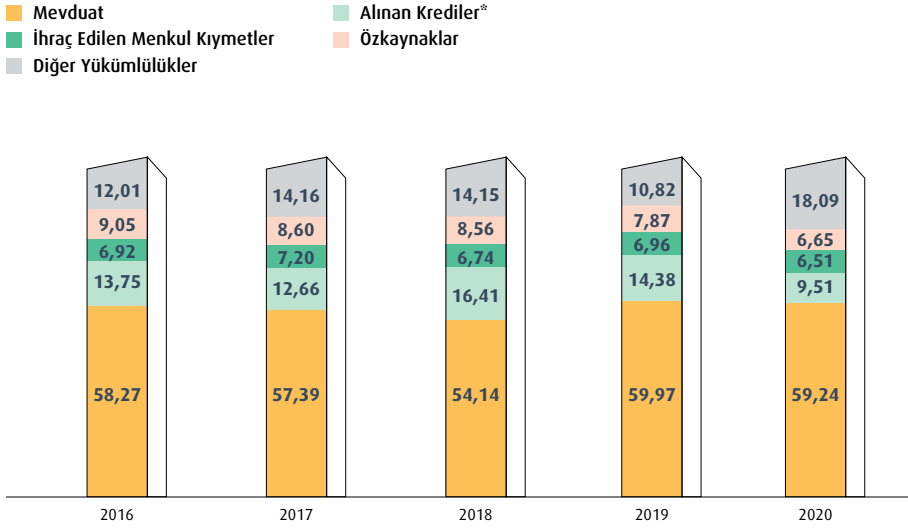
Bankamız özkaynakları 2020 yılında bir önceki yıl sonuna göre %41 oranında artış göstererek 46.485 milyon TL'ye seviyesine ulaştı. Özkaynakların pasifler içerisindeki payı ise %7 olarak gerçekleşti.

## Varlıkların Dağılımı (%)

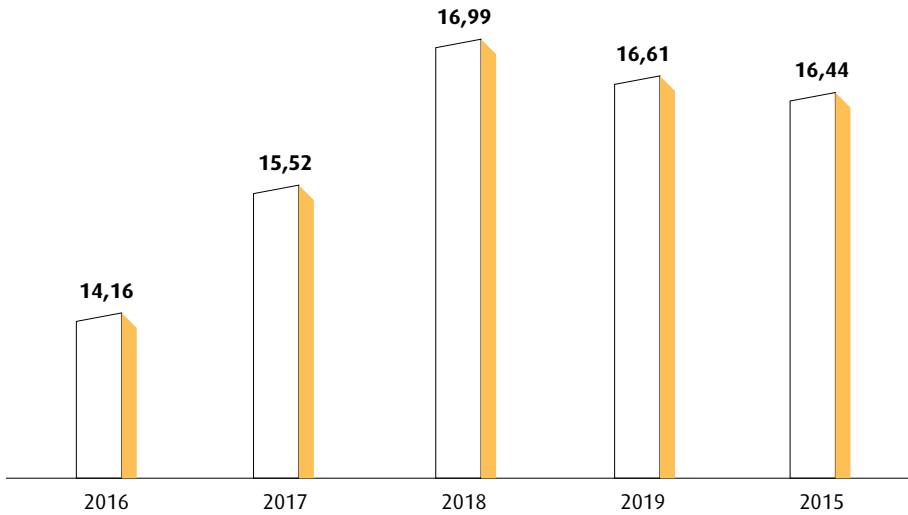
- Diğer Varlıklar
- Canlı Krediler
- Menkul Kıymetler Portföyü
- Nakit Değerler ve Bankalar



(\*) Tarihler, son not değişikliği tarihlerini göstermektedir.

**Yükümlülüklerin Dağılımı (%)**

\*Sermaye Benzeri Krediler dâhildir.

**Sermaye Yeterliliği Rasyosu****Kârlılığın Değerlendirilmesi**

Bankamız net dönem kârı, 2020 yılında 5.010 milyon TL olarak gerçekleşti. Aynı dönemde faiz gelirleri 47.264 milyon TL, faiz giderleri 27.376 milyon TL ve net faiz geliri 19.887 milyon TL'ye ulaştı. Önceki döneme göre net faiz gelirlerinde %53 oranında artış yaşanırken, faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı ise %173 oldu.

Bu dönemde Bankamızın net ücret ve komisyon gelirleri bir önceki yıl sonuna göre %15 oranında azalarak 3.395 milyon TL seviyesine ulaştı.

2020 yıl sonunda Bankamızın ortalama özkaynak kârlılığı %12,60, ortalama aktif kârlılığı ise %0,90 oranında gerçekleşti.

**Borç Ödeme Gücü**

VakıfBank, 2020 yılında, faiz getirili aktiflerin toplam aktif içerisindeki payını %86 seviyesinde tutarak borç ödeme yeteneğini korudu.

Kredilerdeki büyümesini risk kontrolünden taviz vermeden sürdüren Bankamızın, sermaye yeterlilik rasyosu yasal sınırın üzerinde %16,44 olarak gerçekleşti. Sermaye yeterlilik rasyosunun uzun dönemli gelişimi grafikte yer almaktadır.

2021 yılında ülkemiz ekonomisinin %5 büyüyeceği ve enflasyonun %9,4'e gerileyeceği tahmin edilmektedir. Yılın ikinci yarısında enflasyonda başlayan gerilemenin desteğiyle TCMB'nin faiz indirimlerine başlayabileceği düşünülmektedir. Bu beklentiler kapsamında 2021 yılında VakıfBank, müşteri sayısı ve ürün çeşitliliğini artırıp, yurt içi ve yurt dışındaki potansiyel büyüme olanaklarını kullanarak sürdürülebilir büyümesine devam edecektir.

## Ek 1: Uluslararası Finans Kuruluşları ile Yapılan Kredi Anlaşmaları

EK: 1 ULUSLARARASI FİNANS KURULUŞLARI İLE YAPILAN KREDİ ANLAŞMALARI				
Dönem	Kurum	Proje/Kredi Adı	Tutar	Anlaşma Tarihi
2010	EBRD( Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)	TurSEFF I (Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı I)	60 milyon ABD Doları	Mayıs 2010
	Dünya Bankası	SME II (KOBİ'lerin Finansmana Erişimi II)	200 milyon ABD Doları	Temmuz 2010
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	BAKK I (Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları)	50 milyon Avro	Ekim 2010
2011	EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)	MidSEFF (Türkiye Orta Ölçekli Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı)	100 milyon ABD Doları	Mayıs 2011
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	BAKK II (Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları II)	50 milyon Avro	Aralık 2011
		İklim Değişikliği Projesi	75 milyon Avro	Aralık 2011
2012	EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)	TurAFF I (Türkiye Tarım İşletmeciliği KOBİ Finansmanı)	25 milyon ABD Doları	Ağustos 2012
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	KOBİ ve Orta Büyüklükteki Firmaların Finansmanı I	200 milyon Avro	Aralık 2012
2013	Dünya Bankası	Enerji Verimliliği Projesi	67 milyon ABD Doları	Mayıs 2013
	EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)	TurSEFF II	80 milyon ABD Doları	Mayıs 2013
		TurSEFF II	50 milyon Avro	Temmuz 2013
	EIB( Avrupa Yatırım Bankası)	BAKK I (Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları I) Uzatma Kredisi	25 milyon Avro	Aralık 2013
		Belediye Altyapı Projeleri Finansmanı (Municipal Loan)	100 milyon Avro	Aralık 2013
	KfW (Alman Kalkınma Bankası)	MSME I (Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Kredisi I)	100 milyon Avro	Ekim 2013
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	KOBİ ve Orta Büyüklükteki Firmaların Finansmanı II-A	100 milyon Avro	Kasım 2014
2014	EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)	TurAFF II	75 milyon Avro	Kasım 2014
		WIB (Women in Business Facility)	25 milyon Avro	Aralık 2014
2015	KfW (Alman Kalkınma Bankası)	Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Kredisi II (MSME II)	200 milyon Avro	Haziran 2015
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	KOBİ ve Orta Büyüklükteki Firmaların Finansmanı II-B	100 milyon Avro	Mayıs 2015
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	BAKK II (Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları II) Uzatma Kredisi-I	25 milyon Avro	Aralık 2015
2016	EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)	Women in Business Facility (Kadın İşletmelerine Finansman Desteği Programı)	25 milyon Avro	Nisan 2016
		Agri Funding (Türkiye Tarım İşletmeciliği KOBİ Finansmanı)	25 milyon Avro	Nisan 2016
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	İlave KOBİ Kredisi- B (Eski adı Municipal Loan)	100 milyon Avro	Mayıs 2016
	EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)	TurSEFF II-Extension (Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman)	55 milyon ABD Doları	Eylül 2016
		TurSEFF III (Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman)	55 milyon ABD Doları	Eylül 2016
	EIB (Avrupa Yatırım Bankası)	BAKK II (Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları II) Uzatma Kredisi-II	50 milyon Avro	Aralık 2016
		KOBİ ve Orta Büyüklükteki Firmaların Finansmanı III/A	100 milyon Avro	Aralık 2016
2017	AFD (Fransız Kalkınma Ajansı)	Tarım ve Kırsal Kalkınma Kredisi	80 milyon Avro	Kasım 2017
2020	Dünya Bankası	Acil Durum Firma Destek Projesi	250 milyon ABD Doları	Eylül 2020
2020	AFD (Fransız Kalkınma Ajansı)	Yeşil Konut Finansmanı Kredisi	200 milyon Avro	Aralık 2020

## Ek 2: Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

VARLIKLAR (Bin TL)	2016	2017	2018	2019	2020
Nakit Değerler ve Bankalar*	28.255.619	42.184.754	37.273.082	42.356.563	95.961.458
Menkul Kıymetler Portföyü	25.999.793	30.316.048	49.054.049	73.016.285	146.510.383
Canlı Krediler	146.618.992	182.932.228	221.606.750	274.776.822	422.043.159
Ticari Krediler	105.581.895	134.979.672	170.194.709	209.295.237	314.674.689
Bireysel Krediler	41.037.097	47.952.556	51.412.041	65.481.585	107.368.470
Donuk Alacaklar	6.413.503	7.638.206	10.800.157	17.314.228	17.444.257
Üçüncü Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları	5.320.120	6.598.819	8.019.949	12.181.535	13.307.249
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	2.096.602	2.563.016	3.051.217	2.801.276	5.045.540
Maddi Duran Varlıklar	2.637.742	2.729.756	4.186.187	7.678.270	6.081.856
Diğer Aktifler	5.837.774	8.806.521	16.244.589	17.125.571	27.398.203
<b>Varlıklar Toplamı</b>	<b>212.539.905</b>	<b>270.571.710</b>	<b>331.355.641</b>	<b>419.425.553</b>	<b>698.897.118</b>

\*Para Piyasalarından Alacaklar dâhildir.

YÜKÜMLÜLÜKLER (Bin TL)	2016	2017	2018	2019	2020
Mevduat	123.838.377	155.277.122	179.407.907	251.530.899	414.043.543
Vadeli Mevduat	99.404.340	125.159.851	143.326.141	200.837.273	333.507.221
Vadesiz Mevduat	24.434.037	30.117.271	36.081.766	50.693.626	80.536.322
Para Piyasaları	12.895.334	22.270.837	28.723.737	24.946.375	99.051.464
Alınan Krediler	24.193.770	28.307.621	41.349.836	41.078.550	46.986.798
Sermaye Benzeri Krediler	5.031.213	5.935.969	13.022.023	19.245.453	19.458.798
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	14.707.745	19.485.098	22.347.064	29.176.369	45.512.967
Karşılıklar	3.224.092	3.412.482	2.271.359	2.209.804	2.972.407
Özkaynaklar	19.238.711	23.257.818	28.350.190	33.026.273	46.484.658
Ödenmiş Sermaye	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	3.905.622
Kâr veya Zarar	2.703.042	3.723.383	4.725.138	2.802.291	5.911.327
Geçmiş Yıl Kâr Zararı	0	0	570.816	0	900.871
Dönem Net Kâr Zararı	2.703.042	3.723.383	4.154.322	2.802.291	5.010.456
Diğer Yükümlülükler	9.410.663	12.624.763	15.883.525	18.211.830	24.386.483
<b>Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>212.539.905</b>	<b>270.571.710</b>	<b>331.355.641</b>	<b>419.425.553</b>	<b>698.897.118</b>

## Ek 2: Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler

GELİR TABLOSU (Bin TL)	2016	2017	2018	2019	2020
Faiz Gelirleri	16.557.626	21.444.094	33.953.817	42.074.839	47.263.551
Faiz Giderleri	9.590.985	12.822.668	23.113.130	29.060.127	27.376.148
Net Faiz Gelirleri	6.966.641	8.621.426	10.840.687	13.014.712	19.887.403
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	980.883	1.330.665	2.293.210	3.978.688	3.395.062
Temettü Gelirleri	91.753	93.561	129.624	50.939	167.839
Sermaye Piyasası İşlem Kârı/Zararı (Net)	379.677	19.128	417.655	-3.183.137	53.761
Kambiyo Kârı/Zararı (Net)	104.136	145.084	225.980	599.443	-2.604.485
Diğer Faaliyet Gelirleri	954.031	1.673.529	2.003.613	4.035.254	6.273.122
Faaliyet Gelirleri Toplamı	9.477.121	11.883.393	15.910.769	18.495.899	27.172.702
Personel Giderleri	1.488.861	1.768.758	2.191.782	2.837.255	3.334.128
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	2.246.514	2.787.533	4.883.505	8.264.699	11.769.618
Diğer Faaliyet Giderleri	2.346.222	2.651.970	3.681.555	3.781.362	5.629.683
Net Faaliyet Kârı/Zararı	3.395.524	4.675.132	5.153.927	3.612.583	6.439.273
<b>Net Dönem Kâr/Zararı</b>	<b>2.703.042</b>	<b>3.723.383</b>	<b>4.154.322</b>	<b>2.802.291</b>	<b>5.010.456</b>

GÖSTERGE RASYOLAR (%)	2016	2017	2018	2019	2020
Menkul Kıymetler Portföyü/ Toplam Varlıklar	12,23	11,20	14,80	17,41	20,96
Canlı Krediler/ Toplam Varlıklar	68,98	67,61	66,88	65,51	60,39
Canlı Krediler/ Mevduat	118,40	117,81	123,52	109,24	101,93
Bireysel Krediler/Canlı Krediler	27,99	26,21	23,20	23,83	25,44
Ticari Krediler/Canlı Krediler	72,01	73,79	76,80	76,17	74,56
Takibe Dönüşüm Oranı	4,19	4,01	4,65	5,93	3,97
Mevduat/ Toplam Yükümlülükler	58,27	57,39	54,14	59,97	59,24
Vadesiz Mevduat/ Toplam Mevduat	19,73	19,40	20,11	20,15	19,45
Özkaynaklar/ Toplam Yükümlülükler	9,05	8,60	8,56	7,87	6,65
Alınan Krediler/ Toplam Yükümlülükler	11,38	10,46	12,48	9,79	6,72
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	14,16	15,52	16,99	16,61	16,44
Ortalama Aktif Kârlılığı	1,37	1,54	1,38	0,75	0,90
Ortalama Özkaynak Kârlılığı	15,01	17,52	16,10	9,13	12,60

PAZAR PAYLARI (%)	2016	2017	2018	2019	2020
Menkul Kıymetler Portföyü	7,40	7,55	10,27	11,05	14,33
Canlı Krediler	8,45	8,72	9,26	10,35	11,80
Ticari Krediler	8,03	8,38	9,00	10,10	11,42
Bireysel Krediler	9,77	9,82	10,20	11,20	13,08
Donuk Alacaklar	11,03	11,94	11,17	11,48	11,43
Mevduat	8,52	9,08	8,81	9,80	11,98
Vadeli Mevduat	8,58	9,29	8,95	10,39	14,32
Vadesiz Mevduat	8,27	8,29	8,31	7,99	7,15
Alınan Krediler Toplamı*	7,15	6,83	8,69	9,34	8,47
Garanti ve Kefaletler	7,32	7,71	8,35	9,49	10,10
Varlıklar Toplamı	7,78	8,31	8,57	9,34	11,45
Özkaynaklar	6,41	6,48	6,72	6,71	7,75
Net Dönem Kârı/Zararı	7,20	7,65	7,68	5,71	8,56

\*Sermaye Benzeri Krediler Dâhildir.

## Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri

Karbon Salımları (ton CO <sub>2</sub> e) ✓	2017	2018	2019	2020
Kapsam 1	12.985	12.156	15.534	12.750
Kapsam 2	3.803	3.613	32.637*	23.976
Kapsam 3	6.672	5.929	5.241	3.703
Kapsam 1+2	16.788	15.769	48.171*	36.726
Karbon Salım (Kapsam 1 ve 2 Yüzey Alanı Yoğunluğu (kg CO <sub>2</sub> e /m <sup>2</sup> ))	25,0	25,7	77,9*	60,73
*Emisyonlardaki artış 2019 yılında 'Özel Satınalma Antlaşması' ile yenilenebilir enerji alınmamasında kaynaklanmaktadır.				
Enerji Tüketimi (GJ) ✓	2017	2018	2019	2020
Elektrik Enerjisi (Yenilenebilir Enerji ve Şebeke kaynaklı)	245.059	271.123	252.843	247.136
Doğalgaz	81.554	68.444	77.936	90.606
Linyit	1.598	666	497	580
Dizel	97.600	100.774	98.942	78.938
Kalorifer Yakıtı	245	113	235	284
Benzin	2.506	978	378	3.476
Diğer Çevresel Performans Verileri ✓	2017	2018	2019	2020
Su Tüketimi (**megalitre)	224.104	240.727	234.228	204.479
Geri Dönüştürülen Atık (ton)	446	418	448	342
Kâğıt Tüketimi (ton)	660	485	469	383

Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları ISO 14064-3'e uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır. Kapsam 3 emisyonları hesabında çalışanların işe ulaşimleri, iş nedenli uçak seyahatleri, içme suyu ve musluk suyu su kullanımı, atık yağ, katı atıklar, kâğıt kullanımı ve bertarafı, posta gönderileri sebebiyle ortaya çıkan salımlar dâhil edilmiştir.

\*\* Şubelerimiz, suyu şebekeden almakta olup aynı miktarda suyun deşarj edildiği kabul edilmiştir.

Ayrıntılı bilgi için "Ek 5: 2020 Entegre Faaliyet Raporu Raporlama Kılavuzu" içerisindeki "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" başlığına bakabilirsiniz.

## Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri

EK 4: SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ								
	2017		2018		2019		2020	
Cinsiyete ve Lokasyona Göre Çalışan Sayısı	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yurt İçi	8.250	7.800	8.557	8.164	8.541	8.249	8.458	8.249
Yurt Dışı	22	25	19	27	19	26	19	22
<b>Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)</b>	<b>8.272</b>	<b>7.825</b>	<b>8.576</b>	<b>8.191</b>	<b>8.560</b>	<b>8.275</b>	<b>8.477</b>	<b>8.271</b>
<b>Toplam</b>	<b>16.097</b>		<b>16.767</b>		<b>16.835</b>		<b>16.748</b>	

	2017		2018		2019		2020	
Çalışan Türüne Göre Çalışan Sayısı	Tam zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam zamanlı	Yarı Zamanlı	Tam zamanlı	Yarı Zamanlı
Çalışan Sayısı ✓	16.097	-	16.762	5	16.657	178	16.547	201
<b>Toplam</b>	<b>16.097</b>		<b>16.767</b>		<b>16.835</b>		<b>16.748</b>	

	2017		2018		2019		2020	
Cinsiyete ve Yaşa Göre Çalışan Sayısı	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	22	256	45	270	58	344	82	414
30-50 Yaş Arası	5.551	5.594	6.391	6.116	6.901	6.344	7.206	6.568
30 Yaş Altı	2.699	1.975	2.140	1.805	1.601	1.587	1.189	1.289
<b>Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)</b>	<b>8.272</b>	<b>7.825</b>	<b>8.576</b>	<b>8.191</b>	<b>8.560</b>	<b>8.275</b>	<b>8.477</b>	<b>8.271</b>
<b>Toplam</b>	<b>16.097</b>		<b>16.767</b>		<b>16.835</b>		<b>16.748</b>	

	2017		2018		2019		2020	
Cinsiyete ve Yaşa Göre Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	1	4	-	-	-	4	0	0
30-50 Yaş Arası	18	106	218	251	27	45	7	34
30 Yaş Altı	358	704	402	484	207	332	114	215
<b>Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)</b>	<b>377</b>	<b>814</b>	<b>620</b>	<b>735</b>	<b>234</b>	<b>381</b>	<b>121</b>	<b>249</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.191</b>		<b>1.355</b>		<b>615</b>		<b>370</b>	

## Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri

	2017		2018		2019		2020	
<b>Taşeron* Çalışan Sayısı</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
Çalışan Sayısı	1.672	2.281	1.542	2.169	941	2.660	1.576	2.125
<b>Toplam</b>	<b>3.953</b>		<b>3.711</b>		<b>3.601</b>		<b>3.701</b>	

\*Güvenlik Görevlisi de taşeron çalışan sayısına dahil edilmiştir.

<b>Çalışan Devri*</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Çalışan Devir Oranı ✓	2,18	2,23	1,87	1,65

\*İstifa ve iş sözleşmesinin sona erdirilmesi ile işten ayrılanların sayısı dikkate alınmıştır.

	2017		2018		2019		2020	
<b>Doğum İzni</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı	780	550	760	563	691	597	637	549
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen Çalışan Sayısı ✓	480	550	760	563	691	597	637	549
İşe Dönüp 12 Ay Sonra Hâlen Çalışan Sayısı					688	594	636	545

<b>Eğitim Saatleri</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Toplam Eğitim Saati ✓	670.832	987.688	986.605	786.577
Çalışan Başına Ortalama Eğitim Saati ✓	41,7	58,9	58,6	46,97

	2017		2018		2019		2020	
<b>Yönetim Organlarındaki (Müdür ve Üstü Seviye)* Çalışan Sayısı ✓</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
30 Yaş Altı	-	-	-	-	-	-	-	-
30-50 Yaş Arası	346	734	333	759	309	757	294	742
50 Yaş Üstü	5	136	14	144	25	165	30	200
Toplam (Cinsiyet Kırılımı)	351	870	347	903	334	922	324	942
<b>Toplam</b>	<b>1.221</b>		<b>1.250</b>		<b>1.256</b>		<b>1.266</b>	

\*Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Baş Hukuk Danışmanı, Başkan, Başkan Yardımcısı, Bölge Müdürü, Baş Hukuk Danışman Yardımcısı, New York Şube Genel Müdürü, Müdür, New York Şube Müdürü, Baş Hukuk Danışmanlığı Hukuk Danışmanı unvanlarını içermektedir.

	2017		2018		2019		2020	
<b>Yönetim Kurulu Yaş ve Cinsiyet Dağılımı</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
30 Yaş Altı	0	0	0	0	0	0	0	0
30-50 Yaş Arası	1	1	1	1	1	0	1	1
50 Yaş Üstü	0	6	0	7	0	8	0	7
Toplam (Cinsiyet Kırılımı)	1	7	1	8	1	8	1	8
<b>Toplam</b>	<b>8</b>		<b>9</b>		<b>9</b>		<b>9</b>	

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

	2017		2018		2019		2020	
<b>Cinsiyete Göre Engelli Çalışan Sayısı</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
Engelli Çalışan Sayısı ✓	104	240	110	248	105	237	104	232
<b>Toplam</b>	<b>344</b>		<b>358</b>		<b>342</b>		<b>336</b>	

	2017		2018		2019		2020	
<b>Sendikalaşma</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
Sendikalı	7.505	6.260	7.771	6.540	7.768	6.613	7.682	6.584
Sendikasız	767	1.565	805	1.651	792	1.662	795	1.687
<b>Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)</b>	<b>8.272</b>	<b>7.825</b>	<b>8.576</b>	<b>8.191</b>	<b>8.560</b>	<b>8.275</b>	<b>8.477</b>	<b>8.271</b>
<b>Toplam</b>	<b>16.097</b>		<b>16.767</b>		<b>16.835</b>		<b>16.748</b>	

	2017		2018		2019		2020	
<b>Çalışma Sürelerine Göre Çalışan Sayısı</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
0-5 Yıl Boyunca Çalışanlar	2.574	2.894	2.033	2.822	1.870	2.695	1.551	2.295
5-10 Yıl Boyunca Çalışanlar	3.333	2.476	3.917	2.625	3.757	2.598	3.607	2.604
10 Yıl ve Üzeri Boyunca Çalışanlar	2.365	2.455	2.626	2.744	2.933	2.982	3.319	3.372
<b>Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)</b>	<b>8.272</b>	<b>7.825</b>	<b>8.576</b>	<b>8.191</b>	<b>8.560</b>	<b>8.275</b>	<b>8.477</b>	<b>8.271</b>
<b>Toplam</b>	<b>16.097</b>		<b>16.767</b>		<b>16.835</b>		<b>16.748</b>	

	2017		2018		2019		2020	
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği ✓</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
Çalışan Sayısı	8.272	7.825	8.576	8.191	8.560	8.275	8.477	8.271
Kaza Sayısı	0	1	7	2	9	2	9	5
Ölümlü Vaka Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	1
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık Günü	0	128	71	96	211	7	164	48
Devamsızlık Günü*	5.102	38.999	63.150	52.585	59.772	47.095	142.554	97.300
Kaza Sıklık Oranı (IR)**	0,006		0,054		0,066		0,083	
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	0		0		0		0	
Kayıp Gün Oranı***	0,003		0,004		0,01		0,005	
Devamsızlık Oranı****	1,10		2,81		2,59		5,74	

\* Yıllık ücretli izin, ücretsiz izin, saatlik izinler ve doğum raporları dahil edilmemiştir.

\*\* Kaza Sıklık Oranı: (Toplam Kazası Sayısı / Yıllık Toplam Çalışma Saati)\*200.000

\*\*\* Kayıp Gün Oranı: (Toplam Kaza Kaynaklı Devamsızlık Günü / Yıllık Toplam Çalışma Günü)\*100

\*\*\*\* Devamsızlık Oranı: (Toplam Devamsızlık/Yıllık Toplam Çalışma Günü)\*100

formülü ile hesaplanmıştır.

Toplam Çalışma süresi hesaplanırken ilgili dönemin ortalama çalışan sayısı dikkate alınmıştır.

	2017		2018		2019		2020	
<b>Taşeron Çalışanlar</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
Taşeron Çalışan Sayısı	1.672	2.281	1.542	2.169	941	2.660	1.576	2.125
Kaza Sayısı	6	12	16	9	12	5	5	1
Ölümlü Vaka Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık Günü	30	62	68	19	16	40	20	2
Devamsızlık Günü	1	60	2.220	782	7.018	1.126	39.177	22.298
Kaza Sıklık Oranı (IR)*	0,439		0,647		0,454		0,154	
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	0		0		0		0	
Kayıp Gün Oranı**	0,009		0,009		0,0063		0,0024	
Devamsızlık Oranı***	0,01		0,32		0,92		6,67	

\* Kaza Sıklık Oranı: (Toplam Kaza Sayısı / Yıllık Toplam Çalışma Saati)\*200.000

\*\* Kayıp Gün Oranı: (Toplam Kaza Kaynaklı Devamsızlık Günü / Yıllık Toplam Çalışma Günü)\*100

\*\*\* Devamsızlık Oranı: (Toplam Devamsızlık/Yıllık Toplam Çalışma Günü)\*100 formülü ile hesaplanmıştır.

Ayrıntılı bilgi için "Ek 5: 2020 Entegre Faaliyet Raporu Raporlama Kılavuzu" içerisindeki "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" başlığına bakabilirsiniz.

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

## Ek 5: 2020 Entegre Faaliyet Raporu Raporlama Kılavuzu

### VakıfBank 2019 Entegre Raporu - Raporlama Kılavuzu

Bu raporlama kılavuzu, VakıfBank'ın ("Banka") 2020 yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan bağımsız denetim kapsamındaki göstergelere ait veri toplama ve hesaplama metodolojilerine dair bilgi vermektedir. Bu göstergeler; **finansal ve operasyonel göstergeler** (KOBİ'lere kullandırılan kredilerin toplam tutarı, finansman desteği sağlanan yenilenebilir enerji proje sayısı ve finansman desteği miktarı, dijital bankacılık müşteri adedi artışı), **sosyal göstergeler** (kadın çalışan oranı, yönetim organlarındaki çalışan sayısı, doğum izninden sonra işe dönen kadın çalışan oranı, üst pozisyonların içerden terfi ile doldurulma oranı, çalışan devir oranı, engelli çalışan sayısı, toplam eğitim saati, çalışan başına ortalama eğitim saati, online eğitimlerin toplam eğitimler içindeki payı, iş sağlığı ve güvenliği) **çevresel göstergeler** (enerji tüketimleri, diğer çevresel göstergeler, karbon salımları) oluşmaktadır. Yukarıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Kılavuz doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Banka yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren FY 20 mali yılını (1 Ocak – 31 Aralık 2020) ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi sadece Banka'nın sorumluluğunda olan Türkiye ve Dünya'daki ilgili operasyonları kapsamakta olup grup şirketleri, iştirakleri ve taşeronlar ile ilgili bilgileri hariç tutmaktadır.

### Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında - bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında - bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak

### Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Banka aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Finansal ve Operasyonel Göstergeler	KOBİ'lere kullandırılan kredilerin toplam tutarı	Raporlama döneminde Banka'nın KOBİ'lere kullandırılan ticari kredilerinin kalan anapara tutarı anlamına gelmektedir. Banka'nın Kredi Raporlama Müdürlüğü tarafından hesaplanmaktadır.
	Finansman desteği sağlanan yenilenebilir enerji proje sayısı ve finansman desteği miktarı	Raporlama döneminde Banka'nın Sürdürülebilir Enerji Finansmanı kapsamında finansman desteği sağladığı yenilenebilir enerji proje sayısı ve bu projelere yıl içerisinde sağlanan kredi tutarı anlamına gelmektedir. Hidroelektrik Enerji Santrali (HES), Rüzgar Enerji Santrali (RES), Biyokütle Enerji Santrali (BES), Biyogaz Enerji Santrali, Jeotermal Enerji Santrali (JES) ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) yeni-lenebilir enerji projeleri kapsamında değerlendirilmektedir.
	Dijital Bankacılık Müşteri Adedi Artışı	Raporlama döneminde, bir önceki yıla kıyasla dijital bankacılık kullanan müşteri sayısındaki artışı belirtmektedir. Dijital bankacılık, internet ve mobil bankacılık kanallarını içermektedir. Dijital bankacılık müşteri adedi, Banka tarafından; sadece internet bankacılığı kullanan, sadece mobil bankacılık kullanan ve hem mobil, hem internet bankacılığı kullanan müşterilerin toplamı şeklinde hesaplanmaktadır.

Türü	Gösterge	Kapsam
Sosyal Göstergeler	Kadın Çalışan Oranı	Raporlama döneminde sadece Banka'nın (iştirakler ve grup şirket-leri hariç) toplam çalışan kadrosu ve söz konusu kadronun cinsiyet dağılımı anlamına gelmektedir.
	Yönetim Organla-rındaki (Müdür ve Üstü Seviye) Çalışan Sayısı	Raporlama döneminde sadece Banka'nın (iştirakler ve grup şirket-leri hariç) yönetim organlarındaki (müdür ve üst seviye) çalışanla-rının yaş gruplarına ve cinsiyete göre dağılımı anlamına gelmekte-dir. Yönetim organlarındaki çalışanlar kapsamında Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Baş Hukuk Danışmanı, Baş Hukuk Danış-man Yardımcısı, Baş Hukuk Danışmanlığı Hukuk Danışmanı, Başkan, Başkan Yardımcısı, Koordinatör, Bölge Müdürü, Müdür, New York Şube Genel Müdürü, New York Şube Müdürü yer almaktadır.
	Doğum İzninden Sonra İşe Dönen Kadın Çalışan Oranı	Raporlama döneminde doğum iznine çıkıp Banka'dan ayrılmamış olan kadın çalışanların, raporlama döneminde doğum iznine çıkan tüm kadın Banka çalışanları içindeki oranını belirtmektedir.
	Üst Pozisyonların İçerden Terfi ile Doldurulma Oranı	Raporlama döneminde Banka içerisinde açılan bir üst pozisyonun dışarıdan işe alım yerine halihazırdaki Banka çalışanı ile doldurul-ma oranı anlamına gelmektedir. "Üst pozisyon"ların kapsamı, Yö-netim Organları için belirtilmiş kapsamdaki pozisyonlar ile aynıdır. Bu indikatörde, ilk defa üst pozisyonlara terfi etmiş çalışanlar he-saba katılmıştır.
	Çalışan Devir Oranı	Raporlama döneminde istifa ve iş akdi feshedilerek işten ayrılanla-rın ortalama çalışan sayısına oranı anlamına gelmektedir. Çalışan devir oranı aşağıdaki formüle göre hesaplanmıştır: Toplam İşten Ayrılan Personel Sayısı (İstifa ve İş Akdi Feshi) / Ortalama Çalışan Sayısı * 100 ; Ortalama Çalışan Sayısı= (Dönem Başı Çalışan Sayısı + Dönem sonu Çalışan Sayısı) / 2
	Engelli Çalışan Sayı-sı	Raporlama döneminde sadece Banka'nın (iştirakler ve grup şirket-leri hariç) engelli çalışan sayısı anlamına gelmektedir.
	Çalışan Başına Orta-lama Eğitim Saati	Raporlama döneminde Banka çalışanlarına verilen sınıf içi ve onli-ne (çevrimiçi) eğitimin toplam süresinin Banka'nın toplam çalışan sayısına oranına bağlı olarak hesaplanan eğitim saati anlamına gel-mektedir.
	Toplam Eğitim Saati	Raporlama döneminde Banka çalışanlarına verilen sınıf içi ve onli-ne (çevrimiçi) eğitimin toplam süresi anlamına gelmektedir.
	Online eğitimlerin toplam eğitimler içindeki payı	Raporlama döneminde Banka çalışanlarına verilen online (çevrimi-çi) eğitimin saatinin, toplam eğitim saati içindeki yüzdesini belirt-mektedir.
	İş Sağlığı ve Güven-liği	Raporlama döneminde Banka çalışanlarının karşılaştığı iş kazası sa-yısı, ölümlü vaka sayısı, meslek hastalığı sayısı ile toplam kaza sıklık oranı (IR), meslek hastalığı oranı (ODR), kayıp gün oranı ve devam-sızlık oranı bilgilerini kapsamaktadır.

## Ek 5: 2020 Entegre Faaliyet Raporu

### Raporlama Kılavuzu

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	<b>Enerji Tüketimleri (GJ)</b>	Banka'nın operasyonlarını gerçekleştirdiği her lokasyondaki (Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri, Şubeler, Depolar, ATM'ler (offsite) operasyonları esnasında doğrudan ve dolaylı tüketilen enerji miktarı anlamına gelmektedir.
	Elektrik tüketimi (kWh)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda iklimlendirme, aydınlatma, elektrikli cihaz kullanımı ve diğer elektrik gerektiren operasyonlarda kullanılan toplam elektrik enerjisi miktarı anlamına gelmektedir.
	Doğalgaz tüketimi (m³)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma, mutfak ve diğer doğalgaz gerektiren operasyonlarda kullanılan toplam doğalgaz miktarı (hacmen-m3) anlamına gelmektedir.
	Linyit (kg)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma için kullanılan toplam linyit miktarı (ağırlık olarak-kg) anlamına gelmektedir.
	Dizel (l)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma ve jeneratörler ile Banka'ya ait araçlarda kullanılan toplam dizel akar-yakıt miktarı (hacmen-l) anlamına gelmektedir.
	Kalorifer yakıtı (l)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma için kullanılan toplam kalorifer yakıtı (Fuel-oil No:4) miktarı (hacmen-l) anlamına gelmektedir.
	Benzin (l)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda Banka'ya ait araçlarda kullanılan toplam benzin akaryakıt miktarı (hacmen-l) anlamına gelmektedir.
	<b>Diğer Çevresel Performans Verileri</b>	
	Su tüketimi (m³)	Raporlama döneminde kullanılan toplam şebeke suyu ve damacana su miktarı (hacmen-m3) anlamına gelmektedir.
	Kâğıt Tüketimi (ton)	Raporlama döneminde Banka operasyonlarının gerçekleştiği lokasyonlardaki yazıcılarda kullanılan toplam kâğıt tüketim miktarı (ağırlık olarak-ton) anlamına gelmektedir.
	Geri dönüştürülen kâğıt miktarı (ton)	Raporlama döneminde geri dönüştürülmüş kâğıt atık tüketim miktarı (ağırlık olarak-ton) ağırlığı anlamına gelmektedir.
	<b>Karbon Salımları ton CO<sub>2</sub>-e</b>	
	Kapsam 1	Raporlama döneminde Banka'nın ilgili lokasyonlarında doğalgaz, linyit, dizel, kalorifer yakıtı, benzin tüketimi ve soğutucu gaz ile yangın söndürücü kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir.
	Kapsam 2	Raporlama döneminde Banka'nın tüm lokasyonlarında satın alınan elektrik enerjisi tüketimi sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir.
	Kapsam 3	Raporlama döneminde Banka çalışanlarının işe ulaşmaları, iş ne-denli uçak seyahatleri, içme ve musluk suyu su kullanımı, atık yağ, katı atıklar, kâğıt kullanımı ve bertarafı sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir.
	Karbon Salım Yüzey Alanı Yoğunluğu kg CO <sub>2</sub> -e/m²	Raporlama döneminde Kapsam 1 ve 2 salımlarının Banka tüm lokasyonlarındaki birim kapalı yüzey alanı (m²) başına oranı anlamına gelmektedir.

#### 4. Verilerin Hazırlanması

##### Sosyal Göstergeler

###### **İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Verileri**

Aşağıda belirtilen formüller İSG verilerinin hesaplanmasında kullanılmaktadır. Toplam çalışan saati hesaplanırken raporlama dönemindeki ortalama çalışan sayısı dikkate alınmaktadır.

Kaza Sıklık Oranı (IR) = [(Toplam Kaza Sayısı) / (Yıllık Toplam Çalışma Saati)] x 200.000

Meslek Hastalığı Oranı (ODR) = [(Toplam Meslek Hastalığı) / (Yıllık Toplam Çalışma Saati)] x 200.000

Kayıp Gün Oranı = [(Toplam Kaza Kaynaklı Devamsızlık Günü) / (Yıllık Toplam Çalışma Günü)] x 100

Devamsızlık Oranı = [(Toplam Devamsızlık\*) / (Yıllık Toplam Çalışma Günü)] x 100

\* Yıllık ücretli izin, ücretsiz izin, saatlik izinler ve doğum raporları dahil edilmemiştir.

##### Çevresel Göstergeler

###### **Enerji Tüketimleri**

Enerji tüketimi verileri kapsamında elektrik, doğal gaz, linyit, kalorifer yakıtı, dizel ve motorin olmak üzere birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Elektrik tüketimi ve doğalgaz tüketimi verileri servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından elde edilmektedir. Motorin tüketimi jeneratör, şirkete ait araçlar ve ısıtma kullanımı için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir. Linyit ve kalorifer yakıtı tüketimleri ısıtma kullanımı için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir. Benzin tüketimi ise şirkete ait araçlar için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir.

Banka enerji tüketimi hesaplamalarında aşağıda belirtilen dönüşüm faktörlerini kullanmaktadır:

- Elektrik tedarik birimi kWh cinsinden faturalandığı için Gj cinsine dönüşümünde 1 kWh=0,0036 Gj dönüşüm faktörü kullanılmaktadır;
- Doğalgaz tedarik birimi m3 cinsinden faturalanan tüketimler için Gj cinsine dönüşümünde [1m3\*joule/ton (34.541.100)\*(ısıl değer) 1,034295]\*1.000 dönüşüm faktörü kullanılmakta, kWh cinsinden faturalanan tüketimler için önce 10,836911 k faktörü ile kWh'a çevrilmekte sonrasında yukarıda belirtilen dönüşümler kullanılmaktadır.
- Motorin tedarik birimi litre cinsinden faturalandığı için Gj cinsine dönüşümünde [1l\*kg (0,83)\*1.000\* joule/ton (42.697.200)] dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Benzin tedarik birimi lt cinsinden faturalandığı için Gj cinsine dönüşümünde [1l\*kg (0,735)\*1.000\* joule/ton (43.534.400)] dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Kalorifer yakıtı tedarik birimi litre cinsinden faturalandığı için Gj cinsine dönüşümünde [1l\*kg (0,9)\*1.000\* joule/ton (40.185.600)] dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Linyit tedarik birimi kg cinsinden faturalandığı için Gj cinsine dönüşümünde [1kg\* 1.000\* 12.558.000 joule/ton (12.558.000)] dönüşüm faktörü kullanılmaktadır.
- Doğalgaz tüketimlerinin kWh cinsinden m3 cinsine çevrilmesinde 2018 İGDAŞ "k" faktörü kullanılırken; ısıl değeri için yine 2018 İGDAŞ değeri kullanılmaktadır.
- Kullanılan enerji kaynaklarının alt ısıl değerleri ve Ton Eşdeğer Petrolü (TEP) çevrim katsayıları 27 Ekim 2011 tarihli 28097 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmeliğin" Ek-2'sinde yer alan Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları tablosundan alınmıştır.

###### **Karbon Salımları**

Kapsam 1, kapsam 2 ve kapsam 3 emisyonları ISO 14064-3'e uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO2, CH4, N2O, HFC'ler (soğutucu gaz), yangın söndürücülerin salımlarından oluşan CO2 eşdeğeri faktörler kullanılmıştır. 2020 yılı içerisinde yangın söndürücü kullanımı kaynaklı sera gazı salımı olmamıştır. Kullanılan emisyon faktörleri aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 5. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Şebekeden tüketilen elektrik enerjisi emisyon faktörü ilgili yılın Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) verileri kullanılarak hesaplanmıştır.

## Ek 5: 2020 Entegre Faaliyet Raporu Raporlama Kılavuzu

Emisyon Faktörleri - Kapsam 1 (kg/TJ)	CO2	CH4	N2O	Toplam ton CO <sub>2</sub> -e
Dizel (sabit)	74.100	3	0,6	74.343
Dizel (mobil)	74.100	3,9	3,9	75.242,7
Benzin (sabit)	69.300	3	0,6	69.543
Benzin (mobil)	69.300	3,8	5,7	70.916,9
Doğalgaz	56.100	1	0,1	56.154,5
Kalorifer yakıtı (Fuel oil)	77.400	3	0,6	77.643
Linyit	101.000	1	1,5	101.425,5
Soğutucu gazlar - R22	1.760			1.760
Soğutucu gazlar - R32	677			677
Soğutucu gazlar - R134A	1.300			1.300
Soğutucu gazlar - R407A	2.107			2.107
Soğutucu gazlar - R407C	1.774			1.774
Soğutucu gazlar - R410A	2.088			2.088

Emisyon Faktörleri - Kapsam 2 (kg/kWh)	kgCO <sub>2</sub> -e/kWh
Elektrik enerjisi (yenilenebilir enerji kaynaklı)	0,0000
Türkiye Elektrik enerjisi (Şebeke kaynaklı)	0,4661
Bahreyn Elektrik enerjisi (Şebeke kaynaklı)	0,6905
Irak Elektrik enerjisi (Şebeke kaynaklı)	1,0441
ABD Elektrik enerjisi (Şebeke kaynaklı)	0,3818

Emisyon Faktörleri - Kapsam 3	Birim	
Çalışan servisleri	0,28453	kgCO <sub>2</sub> -e/km
İş amaçlı kısa uçuşlar	0,0002242200	tCO <sub>2</sub> -e/mil*yolcu
İş amaçlı orta mesafe uçuşlar	0,0001292300	tCO <sub>2</sub> -e/mil*yolcu
İş amaçlı uzun uçuşlar	0,0001587300	tCO <sub>2</sub> -e/mil*yolcu
Kâğıt kullanımı	939	kgCO <sub>2</sub> -e/t
Musluk suyu	1,052	tCO <sub>2</sub> -e/m3
İçme suyu	0,717	tCO <sub>2</sub> -e/l
Atık yağ	0,021	tCO <sub>2</sub> -e/l
Kâğıt bertarafı	0,021	tCO <sub>2</sub> -e/t
Posta gönderimi	30	grCO <sub>2</sub> -e/adet

### 5. Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

## Ek 6: Doğrulama Beyanı

### BSI Doğrulama Beyanı



#### Carbon Footprint Verification

#### Verification Opinion Statement-GHG Emissions Reporting

This is to verify that:

#### **TURKIYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.**

Vakıfbank İstanbul Genel Müdürlüğü  
Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad. No:7/A-B  
Umraniye/İstanbul, 34768, Turkey

Holds Statement No: GHGEV 690581

EMISSIONS DETAILS	
Reporting Year(s):	01/01/2020-31/12/2020
Date of Emissions Report:	26.02.2021
Scope 1 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	12.750
Scope 2 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	23.976
Scope 3 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	n/a
Total Reported Emissions in tCO <sub>2</sub> e	36.726

FACILITY VERIFICATION DETAILS	
Proportion of facilities inspected during the verification?	100%

<b>OPINION - verified:</b>	BSI Group Eurasia Certification Services Inc has conducted a verification of the greenhouse gas data reported by <b>TURKIYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.</b> in its Emissions Report dated 26 <sup>th</sup> February 2021 and presented above. On the basis of the verification work undertaken (see Annex 1) these data are fairly stated.
<b>OPINION - verified with comments:</b>	As a result of verification procedures, it is the opinion of BSI with reasonable assurance that: The Greenhouse Gas Emissions for the period from 01/01/2020 to 31/12/2020 is 36.726 tonnes of CO <sub>2</sub> equivalent. (materiality level is 5%). No material misstatements in the selected base year Greenhouse Gas Emissions calculation for <b>TURKIYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.</b> were revealed. Data quality was considered acceptable in meeting the principles as set out in ISO 14064-1:2006.

Lead Verifier :	Furkan Sadıkoğlu
Technical Reviewer :	Mehmet Kumru
Signed on behalf of BSI Group Eurasia Certification Services Inc. :	Yonca Çakır
Date of Opinion :	01.03.2021



## Ek 6: Doğrulama Beyanı

### BSI Doğrulama Beyanı



ANNEX 1 - BASIS OF THE OPINION	
<b>Objectives and scope of the Verification:</b>	To examine the Reporting Company's emissions report for the Greenhouse Gas (GHG) Program identified above; and to confirm compliance with the rules, principles and monitoring requirements of the Program; and to verify that the reported emissions figures and associated information are compliant and accurate to within the agreed Materiality threshold.
<b>Responsibilities:</b>	<p>The Reporting Company (named above) is solely responsible for the preparation and reporting of GHG Emission for the purposes of the GHG Program (named above); for any information and assessments that support the reported data; for determining the Company's objectives in relation to GHG information and for establishing and maintaining appropriate performance management and internal control systems from which the reported information is derived.</p> <p>In accordance with the verification contract dated 2020 it is the responsibility of BSI Group Eurasia Certification Services Inc to form an independent opinion, based on the examination of information and data presented in the Emissions Report, and to report that opinion to the Company. We will also report if, in our opinion (see Annex 2) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>any information or assessments relating to the disclosed data are inconsistent with the verification findings; or</li> <li>the verification team has not received all the information and explanations that it requires to conduct its examination; or</li> <li>we become aware of additional information, the omission of which may result in the reported data being materially misstated or misleading.</li> </ul> <p>Without qualifying our Opinion, we may also report to the Company any opportunities identified for improvement in the robustness of emissions accounting and reporting processes (these are identified in Annex 2).</p>
<b>Work performed &amp; basis of the opinion:</b>	<p>We conducted our examination having regard to the reference documents 1-# outlined below. This involved examining, on a test basis, evidence to give us limited assurance that the amounts and disclosures relating to the data have been properly prepared in accordance with the rules and principles of ISO14064-1:2006, as outlined in reference documents A-# below.</p> <p>In testing the emissions accounting and reporting processes, we examined elements at both entity consolidation level and a selection of local facilities.</p> <p>This examination also involved assessing where necessary estimates and judgments made by the Company in preparing the data and considering the overall adequacy of the presentation of the data in the Emissions Report.</p>
<b>Reference documents cited :</b>	<p><u>Conduct of the Verification</u></p> <p>1) ISO 14065:2007 - Requirements for GHG validation and verification bodies for use in accreditation and other forms of recognition</p> <p>2) ISO 14064-3:2006 - Part 3 - Specification with guidance for the validation and verification of greenhouse gas assertions</p> <p><u>Rules etc of the GHG Program</u></p> <p>A) ISO14064-1:2006 - Part 1 - Specification with guidance at organizational level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals</p>



**BSI Doğrulama Beyanı**

ANNEX 2 - ISSUES ARISING FROM THE VERIFICATION THAT ARE REQUIRED TO BE REPORTED	
<b>A.</b>	<b>Material Non-Conformances with Reporting Protocols etc and/or Material Mis-statement</b>
A1	
A2	
A3	
A4	
A5	
A6	
A7	
A8	
A9	
A10	
<b>B.</b>	<b>Other improvement opportunities (e.g. to aid information system robustness, transparency etc.)</b>
B1	
B2	
B3	
B4	
B5	
B6	
B7	
B8	
B9	
B10	



## Ek 6: Doğrulama Beyanı

### BSI Doğrulama Beyanı



#### Carbon Footprint Verification

#### Verification Opinion Statement-GHG Emissions Reporting

This is to verify that:

#### TURKIYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.

VakıfBank İstanbul Genel Müdürlüğü  
Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad. No:7/A-B  
Umraniye/İstanbul, 34768, Turkey

Holds Statement No: GHGEV 690581

EMISSIONS DETAILS	
Reporting Year(s):	01/01/2020-31/12/2020
Date of Emissions Report:	26.02.2021
Scope 1 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	n/a
Scope 2 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	n/a
Scope 3 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	3.703
Total Reported Emissions in tCO <sub>2</sub> e	3.703

FACILITY VERIFICATION DETAILS	
Proportion of facilities inspected during the verification?	100%

<b>OPINION - verified:</b>	BSI Group Eurasia Certification Services Inc has conducted a verification of the greenhouse gas data reported by <b>TURKIYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.</b> in its Emissions Report dated 26 <sup>th</sup> February 2021 and presented above. On the basis of the verification work undertaken (see Annex 1) these data are fairly stated.
<b>OPINION - verified with comments:</b>	As a result of verification procedures, it is the opinion of BSI with limited assurance that: The Greenhouse Gas Emissions for the period from 01/01/2020 to 31/12/2020 is 3.703 tonnes of CO <sub>2</sub> equivalent (materiality level is 10%). No material misstatements in the selected base year Greenhouse Gas Emissions calculation for <b>TURKIYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.</b> were revealed. Data quality was considered acceptable in meeting the principles as set out in ISO 14064-1:2006.

Lead Verifier :	Furkan Sadıkoğlu
Technical Reviewer :	Mehmet Kumru
Signed on behalf of BSI Group Eurasia Certification Services Inc :	Yonca Çakır
Date of Opinion :	01.03.2021



## BSI Doğrulama Beyanı



ANNEX 1 - BASIS OF THE OPINION	
Objectives and scope of the Verification:	To examine the Reporting Company's emissions report for the Greenhouse Gas (GHG) Program identified above; and to confirm compliance with the rules, principles and monitoring requirements of the Program; and to verify that the reported emissions figures and associated information are compliant and accurate to within the agreed Materiality threshold.
Responsibilities:	<p>The Reporting Company (named above) is solely responsible for the preparation and reporting of GHG Emission for the purposes of the GHG Program (named above); for any information and assessments that support the reported data; for determining the Company's objectives in relation to GHG information and for establishing and maintaining appropriate performance management and internal control systems from which the reported information is derived.</p> <p>In accordance with the verification contract dated 2020 it is the responsibility of BSI Group Eurasia Certification Services Inc to form an independent opinion, based on the examination of information and data presented in the Emissions Report, and to report that opinion to the Company. We will also report if, in our opinion (see Annex 2) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• any information or assessments relating to the disclosed data are inconsistent with the verification findings; or</li> <li>• the verification team has not received all the information and explanations that it requires to conduct its examination; or</li> <li>• we become aware of additional information, the omission of which may result in the reported data being materially misstated or misleading.</li> </ul> <p>Without qualifying our Opinion, we may also report to the Company any opportunities identified for improvement in the robustness of emissions accounting and reporting processes (these are identified in Annex 2).</p>
Work performed & basis of the opinion:	<p>We conducted our examination having regard to the reference documents 1-# outlined below. This involved examining, on a test basis, evidence to give us limited assurance that the amounts and disclosures relating to the data have been properly prepared in accordance with the rules and principles of ISO14064-1:2006, as outlined in reference documents A-# below.</p> <p>In testing the emissions accounting and reporting processes, we examined elements at both entity consolidation level and a selection of local facilities.</p> <p>This examination also involved assessing where necessary estimates and judgments made by the Company in preparing the data and considering the overall adequacy of the presentation of the data in the Emissions Report.</p>
Reference documents cited :	<p><u>Conduct of the Verification</u></p> <p>1) ISO 14065:2007 - Requirements for GHG validation and verification bodies for use in accreditation and other forms of recognition</p> <p>2) ISO 14064-3:2006 - Part 3 - Specification with guidance for the validation and verification of greenhouse gas assertions</p> <p><u>Rules etc of the GHG Program</u></p> <p>A) ISO14064-1:2006 - Part 1 - Specification with guidance at organizational level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals</p>



## Ek 6: Doğrulama Beyanı

### BSI Doğrulama Beyanı



ANNEX 2 - ISSUES ARISING FROM THE VERIFICATION THAT ARE REQUIRED TO BE REPORTED	
<b>A.</b>	<b>Material Non-Conformances with Reporting Protocols etc and/or Material Mis-statement</b>
A1	
A2	
A3	
A4	
A5	
A6	
A7	
A8	
A9	
A10	
<b>B.</b>	<b>Other improvement opportunities (e.g. to aid information system robustness, transparency etc.)</b>
B1	
B2	
B3	
B4	
B5	
B6	
B7	
B8	
B9	
B10	



## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul toplantıları, menfaat sahiplerine açık yapılmakla birlikte, 66. Olağan Genel Kurul toplantısına medyadan bir katılım olmamıştır.

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3-Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Banka'nın karşılıklı iştirak içerisinde olduğu şirket bulunmamakta olup 66. Olağan Genel Kurul'da bu nedenle kullanılan oy yoktur.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.					X	Banka'da azlık hakları bulunmamaktadır.
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.					X	
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2-Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					66. Olağan genel Kurul'da bankaların özkaynak yapısının olabildiğince güçlü tutulmasına yönelik ihtiyatlı politikalarını sürdürmesi paralelinde kârın bünyede bırakılması gerekliliğinden hareketle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından uygun görülmediğinden ortaklara kar dağıtımının yapılmamasına karar verilmiştir.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Yatırımcı ilişkileri bölümü Türkçe ve İngilizce dillerinde aynı olacak şekildedir. Diğer bölümlerde ise içeriğe bağlı olarak farklılaşmalar mevcut olabilmektedir.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Banka'da çalışanların yönetime katılımına ilişkin olarak düzenlenmiş bir sözleşme veya kurum içi yönetmelik bulunmamaktadır. Ancak, Banka, sürdürülebilirlik gibi konularda öncelikli yatırım yapması gereken alanları belirlerken anket veya çeşitli etkileşim mekanizmaları aracılığıyla iç paydaşlarını temsil eden çalışanların görüşlerine de başvurmaktadır.
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1-Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3-Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5-Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları sonucu sebep olabilecek zarar sigorta kapsamına alınmış olup Yönetici Mali Mesuliyet Sigortası 2020 yılı sigorta bedeli limiti her bir hasar için ve poliçe süresi içerisinde toplam 50.000.000 ABD Doları'dır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Böyle bir politika mevcut değildir. Bununla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu üyeleri arasında bir kadın üye bulunmaktadır.
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2-Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4-Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6-Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					Banka'nın Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamına giren konularda izin verilmiş olup, Genel Kurul'da bu husus ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisi ve onayına sunulmuştur.

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	AÇIKLAMA
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Komitelerde görevlendirme Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili mevzuat doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görevlendirilmektedir. Ancak birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komitenin danışmanlık aldığı kişi/kuruluş yoktur.
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU						
UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır, fakat gelecek yıllarda değerlendirilmesi planlanmaktadır.
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5-Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Kişi bazında ücret bilgisi paylaşılmamakla birlikte, 2020 yılı Entegre Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim bölümünde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içerisinde "Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar" başlığı altında sayfa 149'da ücretlere toplu olarak yer verilmiştir.

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

<b>KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)</b>	
<b>1. PAY SAHIPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2020 yılı boyunca Covid 19 pandemisi için alınan önlemler kapsamında banka içi ve yüz yüze yapılacak tüm toplantı, eğitim ve konferanslar Mart ayı itibarıyla iptal edilmiş olup çoğunluğu telekonferans ve videokonferans aracılığıyla 150'den fazla toplantı gerçekleştirilmiş ve yaklaşık 300'ün üzerinde yatırımcı/analist ile görüşülmüştür. 9 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına ve webinarlara katılım sağlanarak 200'ün üzerinde yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı ile online toplantı gerçekleştirilmiştir.
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	2020 yılı içerisinde herhangi bir özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi bulunmamaktadır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/845584">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/845584</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurula ilişkin belgeler Türkçe ile eş anlamlı İngilizce olarak da yayımlanmaktadır. <a href="https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul.aspx?pageID=1042">https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul.aspx?pageID=1042</a> <a href="https://www.vakifbank.com.tr/general-assembly.aspx?pageID=651">https://www.vakifbank.com.tr/general-assembly.aspx?pageID=651</a>
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlke 1.3.9. kapsamında belirtilen türde bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) 9 uncu maddesinin 8 inci fıkrası uyarınca Bankaların bu madde hükümlerini yerine getirmesi zorunlu değildir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) 10 uncu maddesinin 4 üncü fıkrası uyarınca bankalar bu madde hükümlerine tabi değildir.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ Bağış ve Yardım Politikası <a href="https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2773">https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2773</a>
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/426548">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/426548</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 14
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	12.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısına Bankanın Yönetim Kurulu üyeleri, Banka hissedarları ve temsilcileri katılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)	
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	37,45%
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ Kâr Dağıtım Politikası <a href="https://www.vakifbank.com.tr/kar-dagitim-politikasi.aspx?pageID=1029">https://www.vakifbank.com.tr/kar-dagitim-politikasi.aspx?pageID=1029</a>
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Genel Kurul/ Özet Tutanaklar/ 2020 <a href="https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul-ozet-tutanaklari.aspx?pageID=407">https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul-ozet-tutanaklari.aspx?pageID=407</a>
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851084">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851084</a>

## Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
12.06.2020	0	%88,7998	%0,0004	%88,7994	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul-ozet-tutanaklari.aspx?pageID=407">https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul-ozet-tutanaklari.aspx?pageID=407</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Genel Kurul/ Özet Tutanaklar/ 2020	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul-ozet-tutanaklari.aspx?pageID=407">https://www.vakifbank.com.tr/genel-kurul-ozet-tutanaklari.aspx?pageID=407</a>	İlişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf bulunmamaktadır.	54	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851084">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851084</a>

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

<b>KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)</b>	
<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci_Iliskileri.aspx?pageID=657">https://www.vakifbank.com.tr/Yatirimci_Iliskileri.aspx?pageID=657</a> Ana Sayfa/ Bize Ulaşın
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Doğrudan veya dolaylı olarak payların %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu <b>Bölüm V- Yönetim Kurulu</b> <b>Sayfa 146</b>
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Komiteler <b>Sayfa 134-135</b>
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Komiteler <b>Sayfa 134-135</b>
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Banka Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi <b>Sayfa 159-161</b>
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Banka ve Faaliyetleri ile İlgili Diğer Bilgiler <b>Sayfa 161</b>
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar <b>Sayfa 136</b>
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu <b>Sayfa 140</b>
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> İnsan Sermayemiz <b>Sayfa 100-115</b>  <b>Bölüm:</b> Sosyal ve İlişkisel Sermayemiz, VakıfBank'ta Kurumsal Sosyal Sorumluluk <b>Sayfa 94-95</b>

**KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)****3. MENFAAT SAHİPLERİ****3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası**

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ Tazminat Politikası <a href="https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2778">https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2778</a>
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	13
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Teftiş Kurulu Başkanlığı, İnsan Kaynakları Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Dış paydaşlar ve çalışanlar için etikihbar@vakifbank.com.tr, <a href="https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2797">https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2797</a> Çalışanlar için ayrıca Teftiş Kurulu İhbar Sayfası

**3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi**

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Banka Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASS)

**3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası**

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası <a href="https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2774">https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2774</a>
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası <a href="https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2774">https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2774</a>
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	1

**3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/etik-ilkeler.aspx?pageID=1027">https://www.vakifbank.com.tr/etik-ilkeler.aspx?pageID=1027</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ Etik İlkeler Politikası
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Bankanın kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki çalışmalarına her yıl Entegre Faaliyet Raporunda yer verilmektedir.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/rusvet-ve-yolsuzlugun-onlenmesi-politikasi.aspx?pageID=1030">https://www.vakifbank.com.tr/rusvet-ve-yolsuzlugun-onlenmesi-politikasi.aspx?pageID=1030</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)	
4. YÖNETİM KURULU -I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Değerlendirme bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu üyelerinde görev dağılımı komitelerden ibarettir.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik kapsamında; İç Kontrol Başkanlığı tarafından icra edilen faaliyetlere ilişkin raporlar, üçer aylık dönemler itibarıyla Denetim Komitesi'ne sunulmaktadır.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> İç Sistemlerin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeler ve Dönem İçi Faaliyetleri <b>Sayfa 157-161</b>
Yönetim kurulu başkanının adı	Abdülkadir Aksu
İcra başkanı / genel müdürün adı	Abdi Serdar Üstünsalih
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Bankamız Ana Sözleşmesinin 24. madde 1. fıkrası gereği Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür olarak seçilemez.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları sonucu sebep olacakları zarar sigorta kapsamına alınmış olup Yönetici Mali Mesuliyet Sigortası 2020 yılı sigorta bedeli limiti her bir hasar için ve poliçe süresi içerisinde toplam 50.000.000 ABD Dolarıdır. Buna ilişkin bir KAP duyurusu yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1, %11,11

## Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Abdülkadir Aksu	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	27.05.2019	-			Hayır (No)
Hamza Yerlikaya	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	12.06.2020	KAP duyurusu yapılmamıştır.	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
Abdi Serdar Üstünsalih	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	27.05.2019	-			Evet (Yes)
Dr. Adnan Ertem	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28.10.2010	-			Evet (Yes)
Şahin Uğur	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	9.06.2017	-			Evet (Yes)
Dilek Yüksel	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29.03.2016	KAP duyurusu yapılmamıştır.	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
Serdar Tunçbilek	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	9.06.2017	KAP duyurusu yapılmamıştır.	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Sadık Yakut	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	27.05.2019	-			Hayır (No)
Cemil Ragıp Ertem	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	13.08.2018	-			Hayır (No)

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)	
4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	2020 yılı boyunca 76 kez toplanılmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	100%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet (Yes)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu İşlemleri Müdürlüğü'ne gelen dosyaların yoğunluğuna bağlı olarak, toplantıdan birkaç gün önce toplu olarak verilir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Ana sözleşme bölümünde bilgi verilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Böyle bir politika mevcut değildir. Ancak, Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun "Rekabet Yasası" başlıklı 396'ncı maddesi kapsamında 2020 yılında yapılan Olağan Genel Kurul'da ortaklar Yönetim Kurulu üyelerine izin vermiştir.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu Bölüm: Komiteler Sayfa 134-135
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851090">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851090</a>

**Yönetim Kurulu Komitesi -I**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Dilek Yüksel	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Serdar Tunçbilek	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Abdi Serdar Üstünsalih	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Şahin Uğur	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Serdar Tunçbilek	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Dilek Yüksel	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Adnan Ertem	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Dilek Yüksel	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Sadık Yakut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Hamza Yerlikaya	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Ali Tahan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Korhan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)		Abdülkadir Aksu	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)		Dr. Adnan Ertem	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

## Ek 7: Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF-KYBF)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)	
4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529">https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529">https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 4.5.1. maddesinde belirtildiği gibi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir. <a href="https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529">https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Denetim Komitesi, riskin erken saptanması komitesinin görevlerini de yürütmektedir. <a href="https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529">https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529">https://www.vakifbank.com.tr/komiteler.aspx?pageID=2529</a> Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Komiteler
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Finansal Sermayemiz, Mali Durum Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme <b>Sayfa 490-491</b>
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Ana Sayfa/ Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/ Ücretlendirme Politikası <a href="https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2777">https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2777</a>
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	<b>2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu</b> <b>Bölüm:</b> Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar <b>Sayfa 149</b>

### Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		%100	%100	22	67
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	%80	%40	38	293
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		%100	%40	3	6
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)		%100	%0	1	1

## Ek 8: BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) İlerleme Bildirimi

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) İlerleme Bildirimi		
İlkeler		İlgili Başlık
İNSAN HAKLARI	İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve haklara saygı duymalı	Sorumlu Finansman Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik <a href="#">VakıfBank İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası</a> <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a> <a href="#">Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası</a>
	İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı	Sorumlu Finansman Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik <a href="#">VakıfBank İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası</a> <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a> <a href="#">Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası</a>
	İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli	Ücretlendirme ve Yan Haklar <a href="#">VakıfBank İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası</a> <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a>
	İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli	Sorumlu Finansman Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik <a href="#">VakıfBank İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası</a>
ÇALIŞMA STANDARTLARI	İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli	Sorumlu Finansman Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik <a href="#">VakıfBank İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası</a> <a href="#">Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası</a>
	İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik <a href="#">VakıfBank İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası</a> <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a>
	İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı Sorumlu Finansman <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a> <a href="#">Çevre Politikası</a> <a href="#">Sürdürülebilirlik Politikası</a>
ÇEVRE	İlke 8: Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı Sorumlu Finansman <a href="#">Çevre Politikası</a> <a href="#">Sürdürülebilirlik Politikası</a> <a href="#">Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası</a>
	İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı <a href="#">Çevre Politikası</a> <a href="#">Sürdürülebilirlik Politikası</a>
	İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalı	<a href="#">VakıfBank Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası</a> <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a> Kurumsal Yönetim Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Sorumlu Tedarik Zinciri <a href="#">Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası</a>
YOLSUZLUKLA MÜCADELE		

## Ek 9: BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri (UN WEPs) İlerleme Raporu

UN WEPs İlerleme Raporu		İlgili Başlık
Prensip 1	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği İçin Üst Düzey Kurumsal Liderlik Sağlanması	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
Prensip 2	Tüm Kadın ve Erkekler İş Yaşamında Adil Davranılması, İnsan Haklarına ve Ayrım Yapmama İlkesine Saygı Gösterilmesi, Bu İlkelerin Desteklenmesi	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi Ücretlendirme ve Yan Haklar <a href="#">VakıfBank Ücretlendirme Politikası</a> <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a>
Prensip 3	Tüm Kadın ve Erkek Çalışanların Sağlık, Güvenlik ve Refahının Sağlanması	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik Güvenli Çalışma Ortamı Ücretlendirme ve Yan Haklar Bankacılık Etik İlkeleri <a href="#">İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası</a> <a href="#">VakıfBank Etik İlkeler Politikası</a> <a href="#">VakıfBank İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası</a>
Prensip 4	Kadınların Eğitim, Kurs ve Profesyonel Gelişim Olanaklarının Desteklenmesi	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi Çalışan Gelişimi ve Eğitimler
Prensip 5	Kadınların Güçlenmesi İçin Girişimci Gelişimi, Tedarik Zinciri ve Pazarlama Yöntemlerinin Uygulanması	KOBİ'lere Destek Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik <a href="#">Tedarikçi Seçim ve Uyum Politikası</a>
Prensip 6	Toplumsal Girişimler ve Savunuculuk Çalışmalarıyla Eşitliğin Teşvik Edilmesi	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik VakıfBank'ta Kurumsal Sosyal Sorumluluk -Spor
Prensip 7	Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine İlişkin Elde Edilen Başarıların Değerlendirilmesi ve Halka Açık Raporlanması	2020 Yılı Ödülllerimiz Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik VakıfBank'ta Kurumsal Sosyal Sorumluluk -Spor Ek-4 Sosyal Performans Göstergeleri

## Ek 10: İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) Beyanı

Öneri	Önerilen Açıklama	İlgili Referans
Yönetişim	Yönetim kurulunun iklimle ilgili riskler ve fırsatlar ile ilgili bakışını açıklayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimi <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C1.1b
	İklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirme ve yönetmede yönetimin rolünü açıklayın.	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C1.2 C1.2a
Strateji	Kuruluşun tanımladığı kısa, orta ve uzun vade iklimle ilgili riskleri ve fırsatları açıklayın.	Finansal Sermaye Riskler ve Fırsatlar Entelektüel Sermaye Riskler ve Fırsatlar Üretilmiş Sermaye Riskler ve Fırsatlar Sosyal ve İlişkisel Sermaye Riskler ve Fırsatlar İnsan Sermayesi Riskler ve Fırsatlar Doğal Sermaye Riskler ve Fırsatlar <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C2.1a C2.3 C2.3a C2.4 C2.4a
	İklimle ilgili risklerin ve fırsatların kuruluşun işleri, stratejisi ve finansal planlaması üzerindeki etkisini açıklayın.	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C2.3a C2.4a C3.1 C3.1b C3.1d C3.1e C3.1f
	2°C veya daha düşük bir senaryo dâhil olmak üzere iklimle ilgili farklı senaryoları dikkate alarak kuruluşun stratejisinin dayanıklılığını açıklayın.	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı <a href="#">Bilim Temelli Hedef girişimi Kapsamındaki Şirketler Listesi</a> <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C3.1a C3.1b
Risk Yönetimi	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri belirleme ve değerlendirme süreçlerini açıklayın.	Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız Sorumlu Finansman İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C2.1 C2.2 C2.2a C-FS2.2b C-FS2.2c C-FS2.2f
	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri yönetme süreçlerini açıklayın.	<a href="#">Çevre Politikası</a> Sorumlu Finansman İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C2.1 C2.2 C-FS2.2f
	İklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme ve yönetme süreçlerinin kuruluşun tüm risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiğini açıklayın.	Risk Yönetimi <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C2.1 C2.2
Ölçütler ve Hedefler	Kuruluşun stratejisi ve risk yönetimi süreci doğrultusunda iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek için kullandığı ölçütleri beyan edin.	Finansal Sermaye Riskler ve Fırsatlar Entelektüel Sermaye Riskler ve Fırsatlar Üretilmiş Sermaye Riskler ve Fırsatlar Sosyal ve İlişkisel Sermaye Riskler ve Fırsatlar İnsan Sermayesi Riskler ve Fırsatlar Doğal Sermaye Riskler ve Fırsatlar İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C4.2 C4.2a C4.2b C9.1
	Kapsam 1, Kapsam 2 ve uygunsa Kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonlarını ve ilgili riskleri beyan edin.	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C6.1 C6.3 C6.5 C-FS14.1 C-FS14.1c
	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmek için kullandığı hedefleri ve hedeflere yönelik performansı açıklayın.	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı <a href="#">CDP İklim Değişikliği 2020 Raporu</a> C4.1 C4.1a C4.1b C4.2 C4.2a C4.2b

## Ek 11: GRI Standartları İçerik İndeksi



Raporun içeriğini GRI Standartları Temel seçeneği gerekliliklerine uygun olarak geliştirdik. GRI'nın sunduğu "Önceliklendirme Açıklamaları Hizmeti" (Materiality Disclosures Service) kapsamındaki GRI Standartları 102-40 ile 102-49 arasındaki genel bildirimlerin Raporda doğru biçimde yer aldığına dair onay aldık. Hizmet, raporun Türkçe sürümü üzerinden verilmiştir.

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
<b>GRI 101: Temel Esaslar 2016</b>			
<b>Genel Bildirimler</b>			
<b>GRI 102: Genel Bildirimler 2016</b>	<b>Kurumsal Profil</b>		
	102-1	Rapor Hakkında	12
	102-2	Tarihçe ve Ortaklık Yapısı	22
	102-3	Kısaca VakıfBank	18
	102-4	Finansal Kapsayıcılık	84
	102-5	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Ortaklık Yapısı ve Ortaklık Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler	22-23
	102-6	Finansal Kapsayıcılık	84
	102-7	Kısaca VakıfBank	18
		Ek 2: Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler	493-495
		Değer Yaratma Modelimiz	46-50
	102-8	Kısaca VakıfBank	18
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
	102-9	Sorumlu Tedarik Zinciri	96
		Destek Hizmeti Alınan Kişi ve Kuruluşlar	136
	102-10	VakıfBank Özel Durum Açıklamaları	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/ozel-durum-aciklamalari.aspx?pageID=405">https://www.vakifbank.com.tr/ozel-durum-aciklamalari.aspx?pageID=405</a>
	102-11	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
		Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		Risk Yönetimi	162-165
		Ek 10: İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) Beyanı	531
	102-12	Üyelikler ve İş Birlikleri	93
		Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	40-42
	102-13	Üyelikler ve İş Birlikleri	93

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
GRI 102: Genel Bildirimler 2016	<b>Strateji</b>		
	102-14	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	14
		Genel Müdür'ün Mesajı	16-17
	102-15	Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	40-43
		Değer Yaratma Modelimiz	46-50
		Kurumsal Yönetim	121
		Risk Yönetimi	162-165
		Orta ve Uzun Vadede Hedeflerimiz	52-53
		Ek 10: İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) Beyanı	531
		Finansal Sermaye Riskler ve Fırsatlar	55
		Entelektüel Sermaye Riskler ve Fırsatlar	73
		Üretilmiş Sermaye Riskler ve Fırsatlar	83
		Sosyal ve İlişkisel Sermaye Riskler ve Fırsatlar	89
		İnsan Sermayesi Riskler ve Fırsatlar	101
		Doğal Sermaye Riskler ve Fırsatlar	117
	<b>Etik ve Dürüstlük</b>		
	102-16	VakıfBank'ın Yapıtaşları	19
	102-17	ETİK İLKELER VE ETİK KOMİSYONU	135
		Bankacılık Etik İlkeleri	166
	<b>Yönetişim</b>		
	102-18	Kurumsal Yönetim	121
		Komite Yapıları ve Politikalar	133
		Komiteler	134-135
		BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU	146-149
		Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
	102-19	Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU	146-149
		Komiteler	134-135
		Komite Yapıları ve Politikalar	133
	102-20	Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		Komiteler	134-135
	102-21	Önceliklendirmeyi Belirlerken	44
		Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		Değer Yaratma Modelimiz	46-50
	102-22	BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU	146-149
		Komiteler	134-135
	102-23	Yönetim Kurulu Üyeleri	123-126

## Ek 11: GRI Standartları İçerik İndeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
<b>GRI 102: Genel Bildirimler 2016</b>	102-26	BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU	146-149
		Komiteler	134-135
		Orta ve Uzun Vadede Hedeflerimiz	52-53
		İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	102-27	Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		Önceliklendirmeyi Belirlerken	44
		Komiteler	134-135
	102-29	Kurumsal Yönetim	121
		Komiteler	134-135
		Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		Değer Yaratma Modelimiz	46-50
	102-30	Risk Yönetimi	162-165
	102-31	KOMİTELERİN TOPLANTI ZAMANLARI VE TOPLANTILARA KATILIM	135
	102-32	Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		Önceliklendirmeyi Belirlerken	44
	102-33	Sürdürülebilirlik Yönetimi	169
		Önceliklendirmeyi Belirlerken	44
		Paydaş İletişimi ve Şeffaflık	92-93
	102-35	VakıfBank Ücretlendirme Politikası	<a href="https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2777">https://www.vakifbank.com.tr/Default.aspx?pageID=2777</a>
	102-38	Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (Devamı)- Karşılıklara ilişkin açıklamalar	469
		Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar -Karşılıklara ilişkin açıklamalar	309

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
<b>GRI 102: Genel Bildirimler 2016</b>	<b>Paydaş Katılımı</b>		
	102-40	Paydaş İletişimi ve Şeffaflık	92-93
	102-41	Ücretlendirme ve Yan Haklar	107
	102-42	Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	40-45
		Paydaş İletişimi ve Şeffaflık	92-93
	102-43	Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	40-45
		Paydaş İletişimi ve Şeffaflık	92-93
	102-44	Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	40-42
		Sürdürülebilirlik Öncelikleri	43
		Önceliklendirmeyi Belirlerken	44
		Paydaş İletişimi ve Şeffaflık	92-93
	<b>Rapor Profili</b>		
	102-45	Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'nın 31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Yıl Sonu Konsolide Finansal Raporu	339
	102-46	Rapor Hakkında	12
		Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	40-45
	102-47	Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	40-45
	102-48	Yeniden düzenleme yapılmadı	535
	102-49	Sürdürülebilirlik Öncelikleri	43
	102-50	Rapor Hakkında	12
	102-51	2019 Sürdürülebilirlik Raporu (1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019)	535
	102-52	Yıllık	535
	102-53	Rapor Hakkında	12
	102-54	Rapor Hakkında	12
	102-55	GRI Standartları İçerik İndeksi	532
	102-56	Uygunluk Görüşleri	170-173
		EK 6: Doğrulama Beyanı	505-510

## Ek 11: GRI Standartları İçerik İndeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
<b>GRI 200: Ekonomik Standart Serileri</b>			
<b>Ekonomik Performans</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	Değer Yaratma Modelimiz	46-50
		Finansal ve Ekonomik Performans	55-57
		Mali Durum Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme	490-491
		Uluslararası Kaynaklara Kolay Erişim Gücü	58-59
	103-2	Değer Yaratma Modelimiz	46-50
		Finansal ve Ekonomik Performans	55-57
		Mali Durum Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme	490-491
		Uluslararası Kaynaklara Kolay Erişim Gücü	58-59
	103-3	Değer Yaratma Modelimiz	46-50
		Finansal ve Ekonomik Performans	55-57
		Mali Durum Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme	490-491
		Uluslararası Kaynaklara Kolay Erişim Gücü	58-59
<b>GRI 201: Ekonomik Performans 2016</b>	201-1	Doğrudan Üretilen ve Dağıtılan Ekonomik Değer	57
	201-4	31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	376
		31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	217
<b>Dolaylı Ekonomik Etkiler</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	60-71
	103-2	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	60-71
	103-3	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	60-71

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	60-71
		Ek 2: Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler	493-495
	203-2	Sorumlu Finansman ve Sürdürülebilir Kalkınma	60-71
		Ek 2: Beş Yıllık Döneme İlişkin Özet Finansal Bilgiler	493-495
Yolsuzlukla Mücadele			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	168
		Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi	167
	103-2	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	168
		Bankacılık Etik İlkeleri	166
		Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi	167
	103-3	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	168
		Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi	167
	GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi			167
205-2		Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	168
		Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi	167
205-3		Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	168
		Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi	167
Vergi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar - VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	373-375
		31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar - VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	214-216
	103-2	31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar - VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	373-375
		31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar - VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	214-216
	103-3	31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar - VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	373-375
		31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar - VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	214-216

## Ek 11: GRI Standartları İçerik İndeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
<b>GRI 207: Vergi 2019</b>	207-1	VakıfBank, vergide şeffaflık ilkesi doğrultusunda hareket etmektedir. Bu kapsamda Bankamızın vergi ile ilgili uygulamalarına Bağımsız Denetim Raporunun III. Bölümünde yer alan Vergi Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar kısmından ulaşabilirsiniz. Ayrıca Bankamız, sürdürülebilir kalkınmaya destek olmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlar ile vergi ile ilgili konularda görüşünü paylaşarak finansal sisteminin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır.	538
	207-2	VakıfBank, vergide şeffaflık ilkesi doğrultusunda hareket etmektedir. Bu kapsamda Bankamızın vergi ile ilgili uygulamalarına Bağımsız Denetim Raporunun III. Bölümünde yer alan Vergi Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar kısmından ulaşabilirsiniz. Ayrıca Bankamız, sürdürülebilir kalkınmaya destek olmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlar ile vergi ile ilgili konularda görüşünü paylaşarak finansal sisteminin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır.	538
<b>GRI 300: Çevresel Standart Serileri</b>			
<b>Enerji</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-2	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-3	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
		Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
<b>GRI 302: Enerji 2016</b>	302-1	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
	302-4	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
<b>Su ve Atık sular</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-2	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-3	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
<b>GRI 303: Su ve Atık sular 2018</b>	303-3	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
	303-4	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
Emisyonlar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-2	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-3	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
	305-2	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
	305-3	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
	305-4	Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
	305-5	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
		Ek 3: Çevresel Performans Göstergeleri	496
Çevresel Uyum			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-2	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
	103-3	İklim Değişikliği ve Banka Çevre Performansı	116-119
GRI 307: Çevresel Uyum 2016	307-1	Raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle herhangi bir ceza alınmamıştır.	539
GRI 400: Sosyal Standart Serileri			
İstihdam			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	İnsan Sermayemiz	100-115
	103-2	İnsan Sermayemiz	100-115
	103-3	İnsan Sermayemiz	100-115
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
	401-2	Ücretlendirme ve Yan Haklar	107
		Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
		Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
	401-3	Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499

## Ek 11: GRI Standartları İçerik İndeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	103-2	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	103-3	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
<b>GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018</b>	403-1	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	403-2	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	403-3	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	403-4	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	403-5	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	403-6	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
		Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti	102-105
		Ücretlendirme ve Yan Haklar	107
	403-7	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	403-8	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
	403-9	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
	403-10	Güvenli Çalışma Ortamı	108-109
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
Eğitim ve Öğretim			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi	112-113
		Çalışan Gelişimi ve Eğitimler	114-115
	103-2	Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi	112-113
		Çalışan Gelişimi ve Eğitimler	114-115
	103-3	Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi	112-113
		Çalışan Gelişimi ve Eğitimler	114-115
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
	GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1	Çalışan Gelişimi ve Eğitimler
Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri			497-499
404-2		Çalışan Gelişimi ve Eğitimler	114-115
404-3		Kapasite Geliştirme ve Yetenek Yönetimi	112-113
Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
	103-2	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
	103-3	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1	Yönetim Kurulu Üyeleri	123-126
		Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
	405-2	Ücretlendirmede toplumsal cinsiyete bağlı ayırım yapılmamaktadır. Ücretlendirme performansa dayalıdır.	541

## Ek 11: GRI Standartları İçerik İndeksi

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	Sayfa Numarası
<b>Ayrımcılığın Önlenmesi</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
	103-2	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
	103-3	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	106
<b>GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016</b>	406-1	Ayrımcılık vakası olmamıştır.	542
<b>Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	Ücretlendirme ve Yan Haklar	107
	103-2	Ücretlendirme ve Yan Haklar	107
	103-3	Ücretlendirme ve Yan Haklar	107
<b>GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016</b>	407-1	Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri	497-499
<b>Belirlenmiş Başlıklarda Karşılığı Olmayan Öncelikli Konular</b>			
<b>Dijital Dönüşüm</b>			
<b>GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016</b>	103-1	Entelektüel Sermayemiz	72-81
	103-2	Değer Yaratma Modelimiz	46-50
		Entelektüel Sermayemiz	72-81
	103-3	Değer Yaratma Modelimiz	46-50
		Entelektüel Sermayemiz	72-81



T. Vakıflar Bankası T.A.O. 2020 Yılı Entegre Faaliyet Raporu

İnternet Sitesi:

[www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr)

Genel Müdürlük:  
Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi  
No: 7/A-B 34768 Ümraniye / İstanbul - TÜRKİYE

T: +90 216 724 10 00

F: +90 216 724 39 09

Sosyal Medya Bilgileri:

 [www.linkedin.com/company/vakifbank](https://www.linkedin.com/company/vakifbank)

 [www.facebook.com/vakifbank](https://www.facebook.com/vakifbank)

 [twitter.com/vakifbank](https://twitter.com/vakifbank)

 [www.instagram.com/vakifbank](https://www.instagram.com/vakifbank)

Entegre Faaliyet Raporu  
Strateji ve İçerik Danışmanlığı



ESG Turkey Danışmanlık

[www.esgturkey.com](http://www.esgturkey.com)

T: +90 212 263 82 82

FİNAR tarafından özenle üretilmiştir.  
[www.finarkurumsal.com](http://www.finarkurumsal.com)



Faaliyet Raporu'nun  
PDF formatına QR kod  
ile ulaşabilirsiniz.

